



Kampus  
Merdeka  
INDONESIA JAYA



UNITY TO UDAYANA  
GO ON LIGHTNING DECADE

# LAPORAN REKTOR

Dalam Upacara Akademik Dies  
Natalis Ke-62 universitas Udayana

29 September 2024

## UNITY TO UDAYANA GO ON LIGHTNING DECADE

Mengajak civitas Universitas Udayana bersatu bergerak laju laksana kilat dalam cipta, rasa, dan karsa menuju Udayana Emas PTN BH. Udayana Gold mengusung semangat gerak bersama menuju Indonesia Emas.





**Kampus  
Merdeka**  
INDONESIA JAYA



# TIM PENYUSUN LAPORAN REKTOR 2024

## **PENGARAH**

REKTOR UNIVERSITAS UDAYANA

## **PENANGGUNGJAWAB**

WAKIL REKTOR BIDANG AKADEMIK

WAKIL REKTOR BIDANG UMUM DAN KEUANGAN

WAKIL REKTOR BIDANG KEMAHSISWAAN

WAKIL REKTOR BIDANG PERENCANAAN, KERJASAMA, DAN INFORMASI

## **KETUA**

Prof. Ir. NI MADE ARY ESTA DEWI WIRASTUTI, S.T, M.Sc, Ph.D, IPM

## **SEKRETARIS**

Ir. AGUS MULIANTARA, S.Kom, M.Kom

## **ANGGOTA**

Prof. Drs. I NYOMAN UDAYANA, M.Litt., Ph.D

Prof. Ir. NYOMAN SEMADI ANTARA, M.P, Ph.D.

Dr. LIE JASA, S.T., M.T.

Dr. DEWA NGAKAN KETUT PUTRA NEGARA, S.T., M.Sc.

Dr.Eng. I MADE GATOT KAROHKA, S.T, M.T.

Dr. Ir. I KETUT SARDIANA, M.Si.

PUTU AYU ASTY SENJA PRATIWI, S.S, M.Hum, Ph.D

WIDYADI SETIAWAN, S.T., M.T.

DUMAN CARE KHRISNE, S.T., M.T.

I GUSTI AGUNG KOMANG DIAFARI DJUANI HARTAWAN, S.T., M.T.

PUTU OKI BIMANTARA, S.P. M.Agr.

NI MADE CLASSIA SUKENDAR, S.ARSI., M.Agb.

NI MADE PERTAMI SUSILAWATI, S.E., M.M.

Drs. I KETUT KARTIKA

Drs. I KOMANG TEKEN

PUTU YADNYA, SE., M.SI

I NYOMAN SUMIARTA, S.E.

AGOES HADI BIRAWAN, S.E.

Dra. HAMIDIAH YUNUS

NI LUH EKA LESTARI, S.S, M.A.P.



Kampus  
Merdeka  
INDONESIA JAYA



**Kampus Jimbaran Indah Bertabir Surya  
Bikin Berbinar Olah Rasa, Karsa dan Asa**

**62 Tahun Universitas Udayana Berkarya  
Makin Bersinar Bertransformasi Menuju PTN BH**



Tahun 2024 harus bangkit dengan landasan dan babak baru dalam rangka memantapkan jati diri Universitas Udayana sebagai perguruan tinggi yang menjunjung budaya dan kearifan lokal melalui penguatan ilmu pengetahuan dan teknologi menuju ekosistem pendidikan yang unggul dan terintegrasi.

**Prof. Ir. Ngakan Putu Gede Suardana, M.T., Ph.D., IPU., ASEAN.Eng.**  
Rektor Universitas Udayana



Kampus  
Merdeka  
INDONESIA JAWA



# PROFIL UNIVERSITAS UDAYANA

## VISI

Terwujudnya perguruan tinggi yang unggul, mandiri, dan berbudaya.

## MISI

- Menyelenggarakan pendidikan tinggi yang bermutu dan menghasilkan lulusan yang memiliki moral/etika/akhlak dan integritas yang tinggi sesuai dengan tuntutan masyarakat lokal, nasional, dan internasional;
- Mengembangkan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat sesuai dengan kepentingan masyarakat dan bangsa;
- Memberdayakan Universitas Udayana sebagai lembaga yang menghasilkan dan mengembangkan pengetahuan, teknologi, dan budaya yang dapat dimanfaatkan untuk kesejahteraan masyarakat; dan
- Menghasilkan karya inovatif dan prospektif bagi kemajuan Unud serta perekonomian nasional.

## TUJUAN

- Menghasilkan lulusan bermutu yang memiliki kompetensi tinggi dalam penguasaan ilmu pengetahuan, teknologi, dan seni;
- Meningkatkan kapasitas Unud dalam memberikan akses pelayanan pendidikan kepada masyarakat;
- Mengembangkan tata kelola Unud yang sehat melalui optimalisasi peran organ organisasi sesuai dengan prinsip badan layanan umum;
- Menjalinkan kerja sama di berbagai bidang untuk meningkatkan mutu tridharma perguruan tinggi;
- Menghasilkan penelitian yang bermutu, relevan, dan berdaya saing sesuai dengan perkembangan ilmu pengetahuan, teknologi, dan seni; dan
- Menghasilkan publikasi ilmiah nasional, internasional, dan kekayaan intelektual untuk kepentingan masyarakat.



Kampus  
Merdeka  
INDONESIA JAWA



# Pimpinan Rektorat Universitas Udayana

Periode 2024 - 2028



## Dari Kiri ke Kanan :

- **Wakil Rektor Bidang Kemahasiswaan**  
(Prof. Ir. I Ketut Sudarsana, S.T., Ph.D.)
- **Wakil Rektor Bidang Akademik**  
(Prof. Dr. Ir. I Gede Rai Maya Temaja, M.P., IPU.)
- **Rektor**  
(Prof. Ir. Ngakan Putu Gede Suardana, M.T., Ph.D., IPU., ASEAN.Eng.)
- **Wakil Rektor Bidang Umum dan Keuangan**  
(Prof. Dr. I Gusti Bagus Wiksuana, S.E., M.S.)
- **Wakil Rektor Bidang Perencanaan, Kerjasama dan Informasi**  
(Prof. Dr. dr. I Putu Gede Adiatmika, M.Kes.)



Kampus  
Merdeka  
INDONESIA JAYA



## UNITY TO UDAYANA GO ON LIGHTNING DECADE

Mengajak civitas Universitas Udayana bersatu bergerak laju laksana kilat dalam cipta, rasa, dan karsa menuju Udayana Emas PTN BH. Udayana Gold mengusung semangat gerak bersama menuju Indonesia Emas.



Kampus  
Merdeka  
INDONESIA JAYA



# 01

**Kinerja Utama & Capaian  
Institusi**

# Capaian Kinerja Institusi

Tahun 2024, Unud membuktikan eksistensinya sebagai universitas yang mampu meraih berbagai pencapaian di tingkat nasional maupun tingkat Internasional.

## Akreditasi Unud Unggul

Dengan capaian akreditasi Unggul yang menjadi modal dasar menuju Perguruan Tinggi Negeri Badan Hukum (PTN BH) akan diperoleh otonomi pengelolaan aset yang lebih luas, sehingga pemberdayaan aset di Universitas Udayana (Unud) yang saat ini belum optimal menjadi lebih baik dan meningkat.



## Akreditasi Program Studi

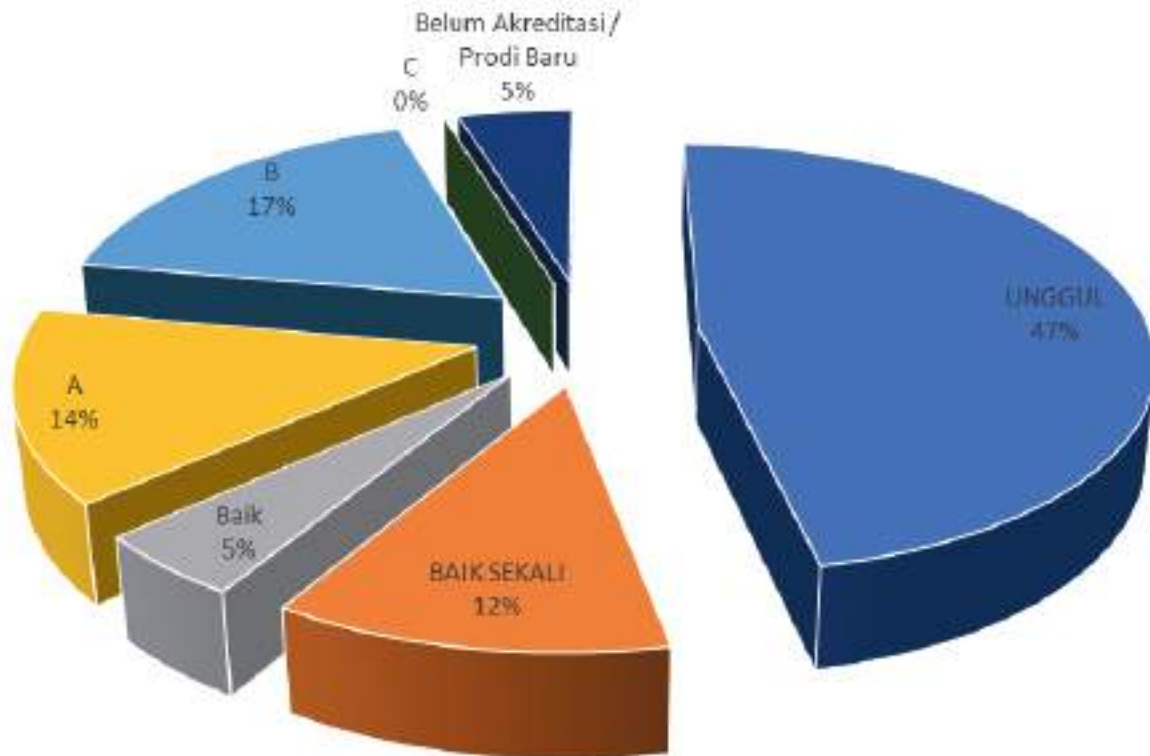
Unggul	Baik sekali	Baik	A	B	C	Belum Terakreditasi
59	15	6	18	22	0	6
Jumlah total prodi: 126						

## DATA AKREDITASI PROGRAM STUDI UNIVERSITAS UDAYANA PER. AGUSTUS 2024

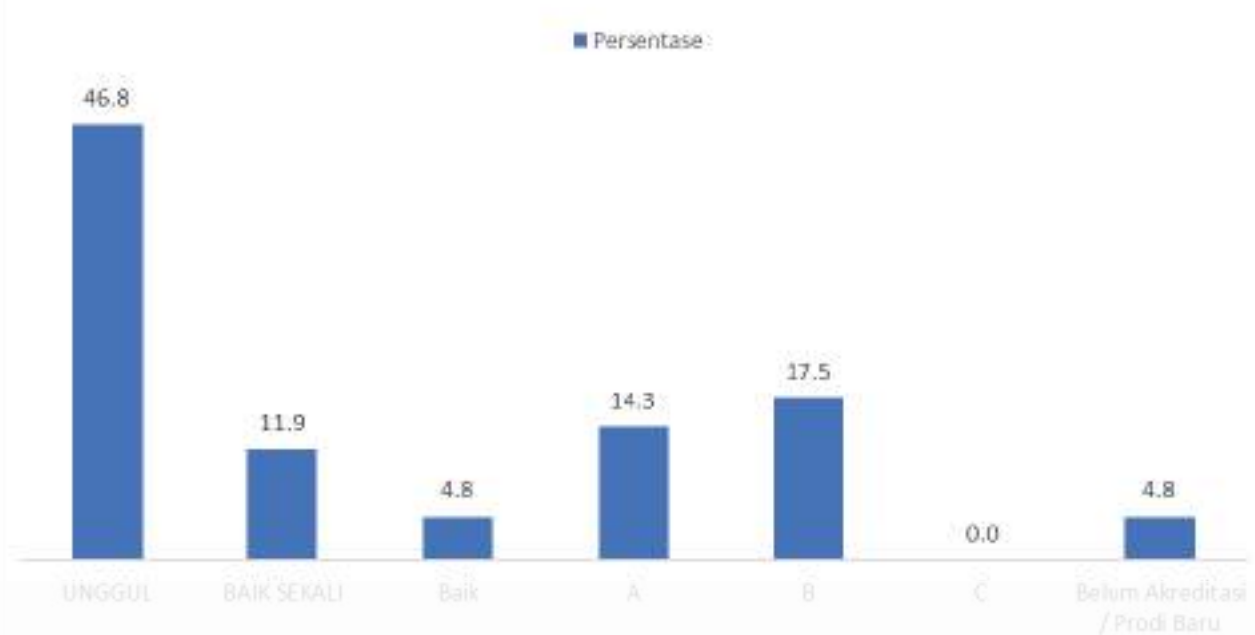
Fak / Jenjang Prodi	Jumlah	Unggul	Baik Sekali	Baik	A	B	C	Belum Akreditasi / Prodi Baru
Akreditasi Universitas Udayana : Unggul, 193/SK/BAN-PT/AK-ISK/PT/V/2022								
Fakultas/Pascasarjana	14							
Diploma	3	2	0	0	0	1	0	0
S1 / Terapan	49	19	7	2	10	11	0	0
Profesi	9	2	2	1	2	2	0	0
S2	28	16	3	2	4	2	0	1
Spesialis	21	16	1	0	0	2	0	2
Spesialis - 2	2	0	0	0	0	0	0	2
S3	14	4	2	1	2	4	0	1
<b>Total Prodi</b>	<b>126</b>	<b>59</b>	<b>15</b>	<b>6</b>	<b>18</b>	<b>22</b>	<b>0</b>	<b>6</b>
<b>Persentase</b>		<b>46,8</b>	<b>11,9</b>	<b>4,8</b>	<b>14,3</b>	<b>17,5</b>	<b>0,0</b>	<b>4,8</b>

# Kinerja Utama & Capaian Institusi

## PERSENTASE AKREDITASI PRODI UNIVERSITAS UDAYANA PER. AGUSTUS 2024



## DATA AKREDITASI PROGRAM STUDI UNIVERSITAS UDAYANA PER. AGUSTUS 2024



## Akreditasi dan Sertifikat Internasional

Akreditasi internasional menekankan pada standarisasi kemampuan lulusan melalui evaluasi ketercapaian *outcomes* program studi (prodi). Akreditasi internasional dapat menjembatani kriteria kemampuan lulusan yang dihasilkan dan kemampuan lulusan yang dibutuhkan oleh pasar kerja. Standarisasi *outcomes* yang berhubungan dengan keunggulan proses pembelajaran; sistem dan mekanisme penjaminan mutu prodi dan rekognisi internasional yang dapat digunakan untuk branding prodi. Untuk itu Unud melalui Lembaga Pengembangan Pembelajaran dan Penjaminan Mutu (LP3M) secara terus menerus mendorong dan memfasilitasi akreditasi internasional prodi sebagai bagian dari *branding* Universitas secara global.

## Asesmen dan Akreditasi Internasional



### 8 Program Studi

Teknik Mesin (-2026)  
Kedokteran Hewan (-2026)  
Ekonomi Pembangunan (-2026)  
Sastra Inggris (-2026)  
Teknik Arsitektur (-2028)  
Sarjana Kedokteran (-2028)  
Manajemen Perhotelan (-2028)  
Agribisnis (-2028)



### 4 Program Studi

Teknik Sipil (-2028)  
Teknik Elektro (-2026)  
Teknik Pertanian (-2026)  
[Teknik Mesin -2028]



### 1 Program Studi

S2 Akuntansi



### 21 Program Studi

[S1 Kedokteran]  
S1 Kesehatan Masyarakat  
S1 Farmasi  
19 S2/S3/Spesialis



### 14 Program Studi

Persiapan submit akreditasi  
FIBAA.

## Pemeringkatan Internasional

Dalam rangka mewujudkan cita-cita menjadi World Class University (WUR), Unud terus menargetkan adanya peningkatan secara signifikan pada pemeringkatan internasional. Melalui unit-unit terkait Unud selalu mengembangkan strategi untuk mencapai peningkatan pemeringkatan Unud di level global.

- QS AUR (Asian University Rankings) : 601-650
- QS Asian University Rankings Perguruan Tinggi di Indonesia : 20
- QS WUR (World University Rankings) 2024 : 1401+
- QS WUR 2024 Perguruan Tinggi di Indonesia : 21
- Scimago Institution Rankings Perguruan Tinggi di Indonesia : 37
- Webometrics Ranking Perguruan Tinggi di Indonesia : 39
- UI Greenmetric Ranking Perguruan Tinggi di Indonesia : 44
- QS STAR Rating : 3 Stars (2016)





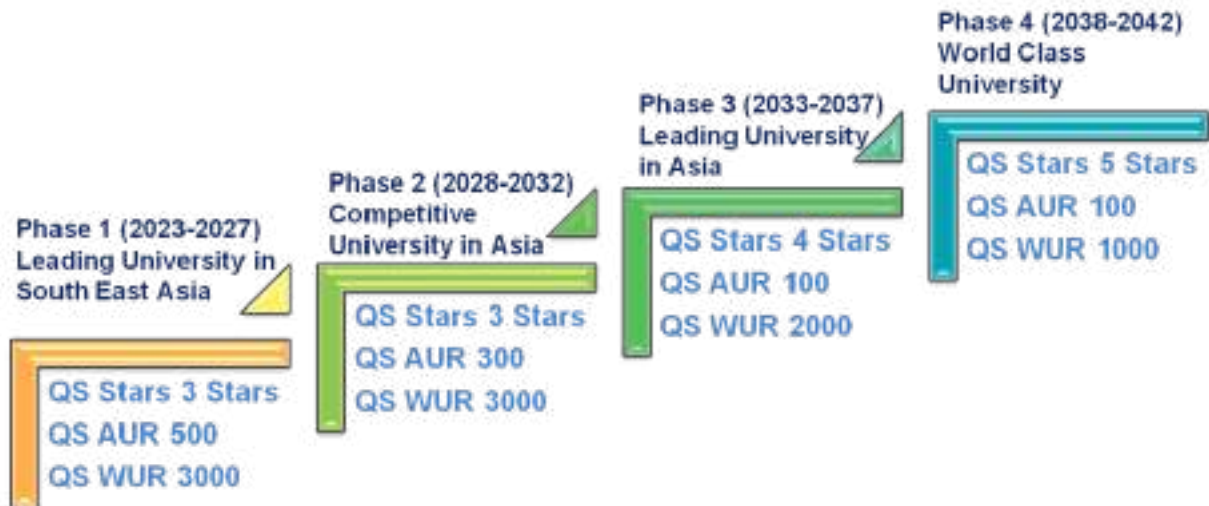
Kampus  
Merdeka  
INDONESIA JAYA



02

**Rencana  
Pengembangan Unud**

## Rencana Pengembangan Unud



### Tiga Langkah Utama Transformasi



### Transformasi Menjadi Perguruan Tinggi Negeri Badan Hukum (PTN BH)

Unud terus memperkuat lembaga pendidikan dan sedang bertransformasi menuju PTN BH. Saat ini Unud berstatus PTN Badan Layanan Umum (BLU) yang telah berjalan sejak tahun 2011. Peningkatan status ke PTN BH dapat mendorong Unud untuk meningkatkan kualitas pendidikan, kualitas kinerja sumber daya manusia (SDM), serta kualitas layanan, sehingga menghasilkan kualitas lulusan yang unggul dan siap bersaing di tingkat regional, nasional, maupun internasional. Ekosistem pendidikan unggul dan terintegrasi ini akan menjadikan transformasi Unud dari status BLU ke PTN BH, untuk mewujudkan peta jalan (*roadmap*) pengembangan institusi sebagai yang diamatkan pada Restra Unud 2020-2024 dan RPAJP 2020-2040.

Dalam rangka transformasi Unud menjadi PTNBH, tahun 2023 telah disusun 4 Ranpctor yang harus ada pertama kali saat Unud menjadi PTN BH yaitu:

- Ranpctor tentang Pembentukan Peraturan.
- Ranpctor tentang Pengangkatan Senat Akademik Universitas Udayana Untuk Pertama Kali.
- Ranpctor tentang Pengangkatan Majelis Wali Amanat Universitas Udayana Untuk Pertama Kali.
- Susunan Organisasi dan Tata Kerja Universitas Udayana.

Pada tahun 2024, Unud kembali mempersiapkan penyusunan Ranpctor untuk melengkapi 4 Ranpctor yang telah disusun pada tahun 2023. Pengembangan regulasi universitas dalam proses transformasi PTN BLU menjadi PTN BH, program ini awalnya diarahkan untuk menyusun tiga Peraturan Rektor yang sangat penting dalam proses transisi dari PTN BLU menjadi PTN BH, yaitu:

- Ranpctor tentang Inovasi dan Hilirisasi Hasil Riset.
- Ranpctor tentang Manajemen SDM PTN-BH Unud.
- Ranpctor tentang Mekanisme dan Tata Cara Penyelenggaraan Akuntansi dan Laporan Keuangan Berbasis Manajemen Risiko.

Namun untuk optimalisasi dan efisiensi penggunaan anggaran, penyusunan Ranpctor PTN BH yang semula 3 (tiga) Ranpctor direvisi menjadi 9 (sembilan) Ranpctor, mengingat masih banyak Ranpctor yang perlu disusun dalam rangka persiapan Unud menjadi PTN BH. Ranpctor disusun berdasarkan skala prioritas, dimana pada tahun 2024 diprioritasnya ke Ranpctor yang terkait otonomi yang akan diterima Unud setelah menjadi PTN BH. 9 (Sembilan) Ranpctor yang ditargetkan selesai tahun 2024, meliputi:

- Peraturan Rektor PTN BH tentang Pengelolaan Kekayaan Unud dan Proses Pengalihan aset Barang Milik Negara menjadi Barang Milik Universitas.
- Peraturan Rektor PTN BH tentang Pengelolaan Dana.
- Peraturan Rektor PTN BH Tentang Mekanisme dan Tata Cara Penyelenggaraan Akuntansi Dan Laporan Keuangan.
- Peraturan Rektor PTN BH tentang Standar Biaya Masukan.
- Peraturan Rektor PTN BH tentang Pengadaan Barang/Jasa Sumber Dana Non APBN/APBD.
- Peraturan Rektor PTN BH tentang Tata Cara Pengangkatan Dan Pemberhentian Unsur di Bawah Rektor.
- Peraturan Rektor PTN BH tentang Manajemen SDM.
- Peraturan Rektor PTN BH tentang Inovasi dan Hilirisasi.
- Peraturan Rektor PTN BH tentang Pembukaan dan Penutupan Program Studi.

## Transformasi menjadi Research University

Berbagai terobosan inisiasi program kolaborasi internasional melalui pendanaan hibah Unud.

### 1. Udayana University International Senior Researcher Fellowship (UNISERF)

Skema UNISERF telah di-*launching* oleh Rektor Universitas Udayana pada tanggal 18 Agustus 2022 bertempat di The Westin Resort, Nusa Dua, menawarkan perekrutan tenaga peneliti (*international researcher*) dalam mendukung kegiatan penelitian para peneliti Unud. Luaran yang diharapkan adalah dapat mendukung akselerasi capaian Unud di tataran internasional, khususnya pada pemeringkatan QS Asia dan World University Rankings dan Times Higher Education atau THE World University Rankings.



Dengan hadirnya para peneliti bertaraf *world-class* akan terciptanya lingkungan meneliti dan suasana akademis kualitas internasional serta mampu menciptakan kolaborasi antar civitas akademika Unud, baik dosen dan mahasiswa.

UNISERF 2024, mendatangkan 8 peneliti internasional dari 5 negara, yaitu: Korea, India, USA, Brazil, dan France. Kerja sama penelitian untuk tahun ini sedang berlangsung.



## 2. International Partnership Institutional-based Research (INSPIRE)

Hibah INSPIRE (International Partnerships Institution-based Research) ini dimaksudkan agar Fakultas dan Program Studi memiliki kerja sama penelitian internasional dengan Perguruan Tinggi dunia dalam World University Ranking (WUR) QS100 *by Subject*. Dengan adanya hibah kompetitif ini, mampu mendorong para pimpinan fakultas, untuk berkompetisi dengan mengajak dosen-dosen untuk meningkatkan jejaring internasional dan berkolaborasi dalam melakukan penelitian dan mempublikasikan hasil penelitian pada jurnal bereputasi internasional.

INSPIRE tahun 2024 berhasil menjaring 18 (delapan belas) kerjasama penelitian antara Universitas Udayana dengan Universitas QS100 WUR, diantaranya: University Malaya, Malaysia (60 QS WUR), Univ of Technology Sydney, Australia (88 QS WUR), Lamonosov Moscow State University, Rusia (94 QS WUR), University of Western Australia (77 QS WUR),

Asian Institute of Technology, Thailand (51 QS WUR), University of Melbourne, Australia (13 QS WUR), University of Toronto, Canada (25 QS WUR), Tsinghua University, China (20 QS WUR), University of Sydney, Australia (18 QS WUR), University of Tokyo, Japan (32 QS WUR), University of Adelaide, Australia (82 QS WUR), University of Manchester, UK (34 QS WUR), Melbourne Law University, Australia (11 QS WUR) dan Monash University, Australia (37 QS WUR).



## 3. Pengembangan Profesi Staf Akademik Menuju World Class University

Selaras dengan Rencana Pengembangan Jangka Panjang (RPJP) yaitu 2019 - 2042 World Class University pada tahun 2042, Unud sangat mendukung kegiatan staf akademik beraktifitas di Luar Negeri. Terdapat 99 (sembilan puluh sembilan) staff akademik melakukan kegiatan di luar negeri pada tahun 2024 yakni: seminar internasional, pelatihan, kolaborasi penelitian, studi lanjut program Doktor, *international meeting*, *observership*, *visiting researcher*, *benchmarking* dan *international study*, *fortering global connection*, *discuss in-depth exchanges and Cooperation in education*, *Future Research Talent*, *academic visit*, dan *Summer School*. Beberapa negara tujuan adalah Australia, Korea Selatan, Jepang, Inggris, Belgia, Republik Rakyat Tiongkok, Malaysia, Rusia, Austri, Jerman, dan India.

## 4. IPACOE (International Partnership Program and Community Engagement)

Kegiatan IPACOE berkolaborasi dengan masyarakat internasional yang expert di bidangnya sesuai dengan masing-masing tema kegiatan. Dengan pengalaman yang telah diterapkan oleh para pakar internasional pada negara asal maupun pengalaman lainnya, diharapkan mampu memberikan edukasi serta mampu membantu memecahkan permasalahan yang terjadi pada kelompok masyarakat di Bali.

Kegiatan IPACOE tahun 2024 terdiri dari 3 (tiga) kegiatan yang sudah terselenggara, dengan mengusung tema :

- *Balinese Traditional Cuisine and Gastronomy*, dengan mitra dari Australian Catholic University Melbourne - Australia.
- *Community Engagement in International Edu tourism: Innovating Homestay Management in Keliki Village, Gianyar* dengan mitra dari Faculty of Hotel and Tourism Management University Technology MARA - Malaysia.
- *Evaluation of the Pollution Level in Water and Fish in Batur Lake and Socialization of Pollution Prevention and Water Use Strategies in Sogan B Village, Kintamani District* dengan mitra dari Kobe Women University, Japan.



IPACOE : *Balinese Traditional Cuisine and Gastronomy*

## World Class University (WCU)

Berbagai terobosan program internasional sudah diinisiasi oleh Unud sebagai langkah mencapai sesuai dengan target yaitu di tahun 2042.

## 1. Udayana University International Advisory Board (IAB)

Pembentukan IAB Unud bertujuan untuk mendukung tercapainya Visi Unud, "Terwujudnya Perguruan Tinggi yang Unggul, Mandiri dan Berbudaya", sehingga mempunyai daya saing global melalui mekanisme pemberian saran atau konsultasi oleh anggota IAB.

IAB Unud memiliki tugas diantaranya memberikan saran dan masukan independen terhadap pengembangan rencana strategis Unud, membantu memperluas *networking* Unud di tingkat internasional, merekomendasikan pakar, tokoh masyarakat, atau tenaga ahli yang dilibatkan untuk meningkatkan kontribusi Unud di dunia internasional, dan membantu upaya perluasan kapasitas penggalangan dana untuk pencapaian visi global Unud.

Anggota IAB tahun 2024 mengalami perubahan dari sebelumnya. Adapun tim IAB tahun 2024, yaitu:

Udayana University IAB



Prof. Kadambot Siddique,  
The University of Western Australia



Prof. Harry W. Palm  
Rostock University,  
Germany



Associate Professor Carol Warren Murdoch  
University,  
Australia

# Rencana Pengembangan Unud



Prof. Fusanori  
Miura  
Yamaguchi  
University, Japan



Prof. Osamu  
Matsushita, MD, PhD  
Okayama University,  
Japan



Prof. Adrian  
Vickers  
The University of  
Sydney

Tiga anggota internal Unud IAB



Prof. Ketut  
Suastika



Prof. Dr. I Nyoman  
Darma Putra, M.Litt.



Prof. Ketut Budi  
Susrusa

Acara *1st Annual Meeting* Unud IAB pada tanggal 23 September 2022 secara daring (*online*) dengan keputusan terpilihnya Professor Adrian Vickers (The University of Sydney) menjadi Ketua Unud IAB periode 2022-2024, dengan Wakil Ketua (Eksternal) Prof. Harry W. Palm (Rostock University, Germany), serta Wakil Ketua (Internal) yaitu Prof. Ketut Suastika.

Acara the *2nd Annual Meeting* Unud-IAB diselenggarakan pada tanggal 28 September 2023 sekaligus sebagai rangkaian perayaan Dies Natalis Universitas Udayanan yang ke-61. Acara ini dihadiri oleh 6 dari 10 anggota Unud-IAB dari luar negeri yaitu:

- Prof. Adrian Vickers (The University of Sydney),
- Prof. Harry W. Palm (Rostock University, Germany),
- Prof. Kadambot Siddique (The University of Western Australia),
- Prof. Osamu Matsushita, MD, PhD (Okayama University, Japan) dan
- Prof. Elkhonon Goldberg (New York University School of Medicine)

- Prof. Fusanori Miura (Yamaguchi University, Japan).

Selain itu dihadiri oleh tim internal Unud-IAB yaitu:

- Prof. Ketut Suastika,
- Prof. I Gede Mahardika, dan
- Prof. Ketut Budi Susrusa,

serta seluruh pimpinan Universitas Udayana, Dekan dan undangan lainnya. Diharapkan dari the *2nd Annual Meeting* Unud-IAB ini dapat meningkatkan rekognisi dan peran Unud di dunia internasional. Keenam anggota luar negeri Unud-IAB menghadiri acara puncak Dies Natalis ke-61 Unud tanggal 29 September 2023.

Acara the *3rd Annual Meeting* Unud-IAB rencananya akan diselenggarakan pada tanggal 28 September 2024 secara daring sekaligus sebagai rangkaian perayaan Dies Natalis Universitas Udayanan yang ke-62.

## 2. Universitas Indonesia Green Metrics (UIGM)

Salah satu peran Unud dalam mendukung SDGs adalah keikutsertaan Unud pada Program UI Green Metric (UIGM) World University Rankings sejak tahun 2021. Adanya keterkaitan indikator penilaian UIGM dengan SDGs, menjadikan kegiatan pengembangan UIGM WUR ini menjadi sangat bersinergi dan sejalan dengan semangat Unud yang telah menyiapkan diri sebagai Universitas Pro SDGs. Hal ini tersirat dari visi pimpinan, *Roadmap*, RPAJP serta Renstra (2020-2024) yang dijabarkan melalui kurikulum, proses pembelajaran, tema penelitian, dan pengabdian kepada masyarakat, penataan & infrastruktur, energi & perubahan iklim, limbah, air, serta transportasi.

Unud telah memiliki berbagai pusat dan laboratorium yang pro SDGs, seperti, Museum Patung Burung Frank Williams yang melakukan edukasi dan berbagai aksi berkenaan dengan pemeliharaan ekosistem burung,

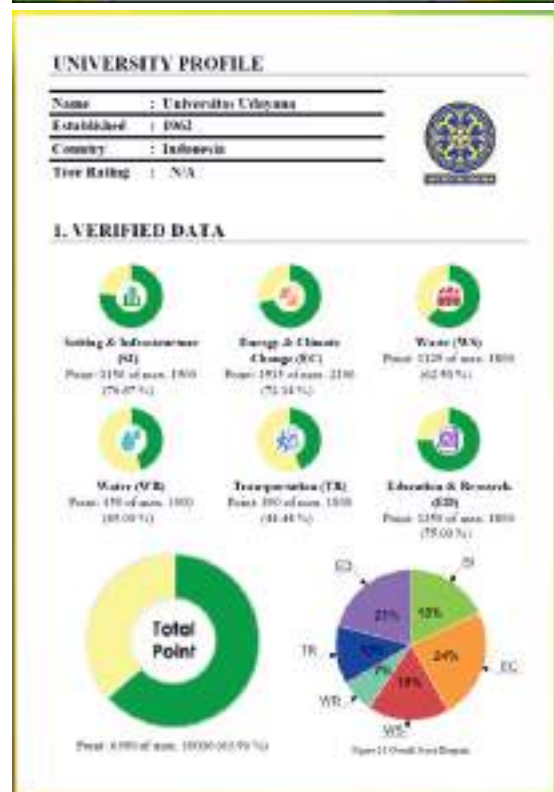


# Rencana Pengembangan Unud

Pusat Penelitian Lingkungan Hidup, Pusat Perairan/Subak, Pusat Bambu, Pusat Pengembangan Energi Bersih (*solar cell*, energi bayu), One Health Collaborating Center (OHCC), Bank Sampah, RS Unud, RSH. Saat ini Unud sudah memiliki Pusat Penelitian SDGs dibawah Lembaga Penelitian dan Pengembangan Masyarakat (LPPM) Unud. Dengan dibentuknya tim pengembang UIGM WUR sebagai tindak lanjut terkait pendataan, penyusunan dan rencana aksi menjadi tantangan dan peluang untuk terwujudnya Unud menuju *green & sustainable campus*. Unud juga mendapat amanat dari Kemenkes sebagai salah satu Kampus Sehat. Pengembangan Kampus Sehat dilakukan melalui penetapan Kebijakan Rektor, edukasi kampus sehat dan pelayanan kesehatan kepada civitas akademika.

Sebagai salah satu sarana informasi kepada pemerintah, lembaga lingkungan lokal, global dan internasional serta masyarakat tentang program keberlanjutan di Unud, kontribusi Unud pada wacana akademik tentang "sustainability efforts" dalam pendidikan dan green campus. Mempromosikan perubahan sosial dari kampus ke global terkait lingkungan dan tujuan keberlanjutan (sesuai SDGs) serta menjadi bagian penilaian dan rekognisi internasional sebagai kampus yang memperhatikan lingkungan dan tujuan keberlanjutan dalam penyelenggaraan pendidikan bermutu.

Hasil capaian untuk 2023 adalah peringkat 44 Nasional dan 495 Internasional.



CATEGORY	MAXIMUM POINT	2021		2022		2023		2024 [TARGET]	
		SCORE	PERCENTAGE	SCORE	PERCENTAGE	SCORE	PERCENTAGE	SCORE	PERCENTAGE
SETTING AND INFRASTRUCTURE (SI)	1500	900	60.00%	1000	66.67%	1,150	76.67%	1,325	88.33%
ENERGY AND CLIMATE CHANGE (EC)	2100	950	45.24%	1,190	56.67%	1,515	72.14%	1,700	80.95%
WASTE (WS)	1800	975	54.17%	975	54.17%	1,125	62.50%	1,275	70.83%
WATER (WR)	1000	580	50.00%	450	45.00%	450	45.00%	550	50.00%
TRANSPORTATION (TR)	1800	350	19.44%	600	33.33%	800	44.44%	950	52.78%
EDUCATION AND RESEARCH (ER)	1800	780	38.89%	1000	55.56%	1,350	75.00%	1,575	87.50%
<b>TOTAL SCORE</b>	<b>10000</b>	<b>4375</b>	<b>43.75%</b>	<b>5,215</b>	<b>52.15%</b>	<b>6,390</b>	<b>63.90%</b>	<b>7,375</b>	<b>73.75%</b>





### 3. Mahasiswa Internasional

Banyaknya mahasiswa internasional berperan penting dalam menciptakan iklim internasional di Unud. Dengan adanya mahasiswa internasional, mahasiswa Unud bisa mengenal beragam bahasa, tradisi dan budaya dari berbagai negara di dunia. Demikian juga sebaliknya mahasiswa internasional dapat belajar tentang bahasa, budaya dan tradisi Bali dan Indonesia. Unud mengelola mahasiswa internasional terbanyak di Indonesia.

### Mahasiswa Internasional Inbound Credit Transfer

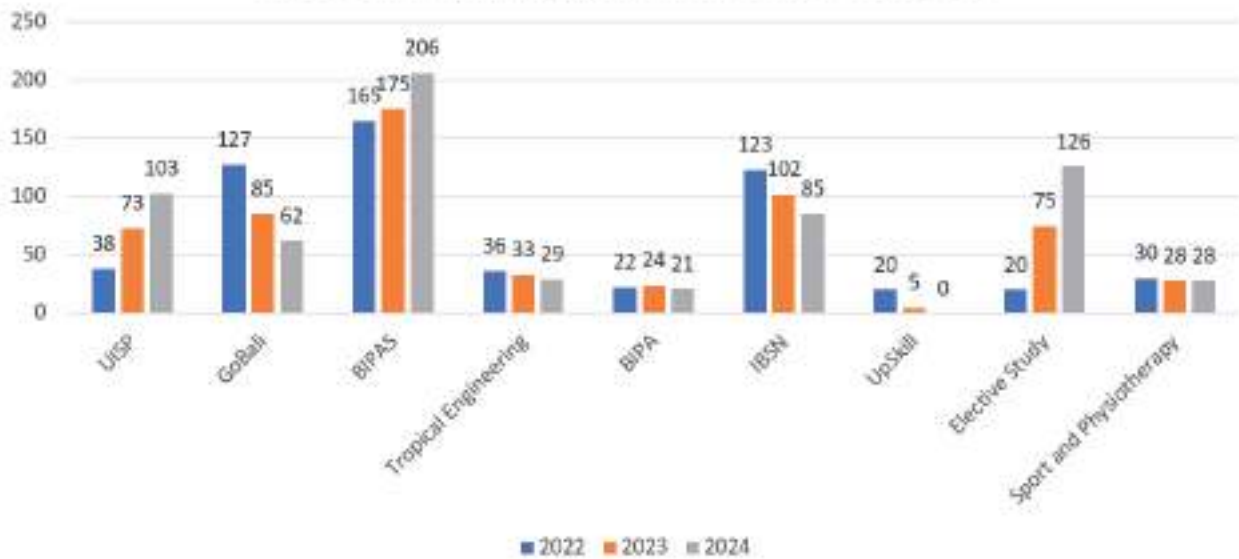
Terdapat beberapa program non degree yang dikelola Unud yaitu: UISP, GoBali, BIPAS, Tropical Engineering, BIPA, IBSN, UpSkill, Elective Study dan Sport and Physiotherapy. Perkembangan jumlah mahasiswa internasional Non-Degree tahun 2022 - 2024.

Data Mahasiswa Asing Inbound Credit Transfer Tahun 2022 -2024

No	Program	Tahun		
		2022	2023	2024
1	UISP	38	73	103
2	GoBali	127	85	62
3	BIPAS	165	175	206
4	Tropical Engineering	36	33	29
5	BIPA	22	24	21
6	IBSN	123	102	85
7	UpSkill	20	5	-
8	Elective Study	20	75	126
9	Sport and Physiotherapy	30	28	28

# Rencana Pengembangan Unud

Chart Data Mahasiswa Asing Inbound Credit Transfer Tahun 2022 -2024



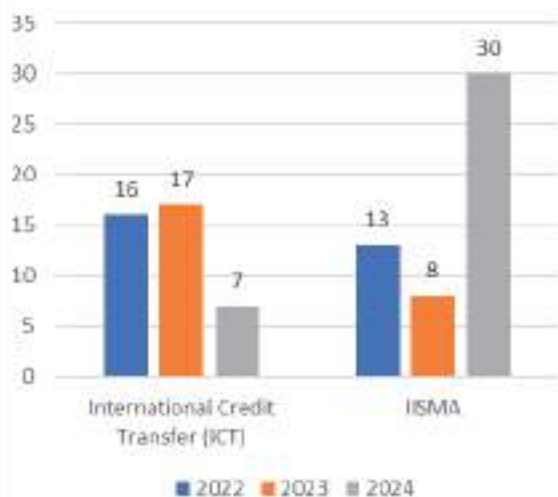
## Mahasiswa Unud Outbound

Terdapat beberapa program *outbound* Internasional berhasil diikuti oleh mahasiswa Unud, yaitu: International Credit Transfer (ICT) dan Indonesian International Student Mobility Awards (IISMA).

Data Mahasiswa Unud Outbound Tahun 2022 -2024

No	Program	Tahun		
		2022	2023	2024
1	International Credit Transfer (ICT)	16	17	7
2	IISMA	13	8	30

Data Mahasiswa Unud Outbound Tahun 2022 -2024



## 4. Kegiatan Internasional



### Winter Camp

Unud melalui Kantor Urusan Internasional (KUI) menyelenggarakan Program Winter Camp 2024. Program ini dipersiapkan dalam rangka mendukung internasionalisasi dan juga sebagai implementasi penandatanganan MoU antara Universitas Udayana dengan Nanchang University, Beijing University of Civil Engineering and Architecture, Henan University of Urban Construction, dan Shandong Jianzhu University. Winter Camp telah berlangsung selama seminggu mulai tanggal 22 hingga 27 Januari 2024 ini diikuti oleh 53 peserta yang terdiri dari 50 mahasiswa dan 3 dosen.

Winter Camp ini dilaksanakan dengan menyeimbangkan kegiatan belajar mengajar di dalam dan di luar kelas. Selama satu minggu terdapat tiga jenis kegiatan mahasiswa selama di Bali, yaitu: kegiatan belajar mengajar di kelas tentang sejarah hubungan diplomatik Tiongkok-Indonesia) dan komunikasi dalam bahasa Inggris dan Indonesia); kegiatan budaya di mana mahasiswa diajarkan dasar-dasar tari Bali, aksara Bali, serta pembuatan gebogan buah, bunga, dan canang sari.



## UK Day

Dalam upaya meningkatkan minat mahasiswa untuk melanjutkan studi ke luar negeri khususnya di Inggris, Kantor Internasional Universitas Udayana telah bekerja sama dengan IBEC (Indonesia Britain Education Center) menyelenggarakan UK Education Expo & Academic Networking 2024 yang diikuti oleh 26 universitas ternama Inggris pada hari Kamis (01/02) di ruang Nusantara, Kampus Sudirman Unud Denpasar. Acara ini berlangsung beriringan dengan sesi *booth* "Education Expo and Academic" oleh 26 universitas Inggris, perwakilan LPDP, dan UK Visa dengan 4 sesi seminar berjudul "How to Make a Good Personal Statement", "Visa Presentation", "Scholarship Session", dan "Preparation for Ph.D Research Proposal".



## Japan Day

Unud dan Perhimpunan Alumni Jepang (Persada) Bali yang didukung oleh Konsulat Jenderal Jepang di Denpasar dan Bali Japan Club menyelenggarakan "Japan Day 2024 - Informasi Beasiswa dan Pendidikan di Jepang" pada Sabtu, 16 Maret 2024 di Kampus Unud Denpasar. Kegiatan ini diikuti oleh ratusan peserta dari kalangan mahasiswa dan pelajar berbagai universitas/sekolah di Bali. Acara diisi dengan pemaparan mengenai kehidupan di Jepang, informasi kuliah di Jepang mulai dari persiapan sebelum kuliah di Jepang, biaya kuliah, biaya hidup hingga tips hidup bagi mahasiswa Indonesia di Jepang, dan juga memperkenalkan beberapa beasiswa yang tersedia untuk kuliah di Jepang, salah satunya adalah Beasiswa Japan MEXT.

## 5. Kelas Internasional

Dalam mendukung pengembangan Unud menuju World Class University, saat ini sedang dipersiapkan tata kelola penerimaan mahasiswa dan pengelolaan kelas internasional. Kelas internasional yang dikembangkan nantinya harus memenuhi kriteria ketentuan Permendikbud Ristek Nomor 53 tahun 2023. Saat ini pada beberapa fakultas sudah ada cikal bakal kelas internasional, namun kelas internasional tersebut belum terkelola dengan maksimal. Unud sudah menyiapkan ruangan yang representatif untuk kelas internasional.



Kampus  
Merdeka  
INDONESIA JAYA



03

**Ekosistem Pendidikan  
Unggul dan Terintegrasi**

## Ekosistem Pendidikan Unggul & Terintegrasi

Ekosistem pendidikan yang unggul dan terintegrasi sudah sejalan dengan Visi Unud yang tertuang pada Surat Keputusan Rektor Unud No. 426/UN14/HK/2019 tanggal 22 April 2019 dan Renstra Unud 2020-2024 tentang Rumusan Visi, Misi, dan Tujuan Unud, Visi Unud adalah "Terwujudnya Perguruan Tinggi yang Unggul, Mandiri, dan Berbudaya", serta Visi Kemendikbud yang tertuang pada Renstra Kemendikbud 2020 - 2024 yaitu Kementerian Pendidikan dan Kebudayaan mendukung Visi dan Misi Presiden untuk memajukan Indonesia Maju yang berdaulat, mandiri dan berkepribadian melalui terciptanya Pelajar Pancasila yang bernalar kritis, beriman, bertakwa kepada Tuhan Yang Maha Esa, berakhlak mulia, bergotong royong, dan berkebinekaan global



### Akademik

Kegiatan Tri Dharma Unud dilakukan secara terus menerus dan secara terintegrasi untuk meningkatkan kualitas dan keunggulan bidang akademik dalam menunjang terwujudnya visi misi dan tujuan Unud.

### 1. Implementasi Merdeka Belajar Kampus Merdeka

#### Komitmen Unud dalam Dukung Merdeka Belajar Kampus Merdeka (MBKM)

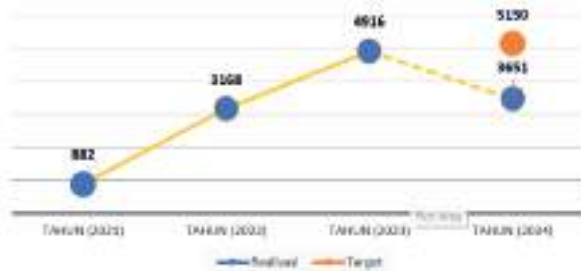
Program MBKM memberikan hak kepada mahasiswa untuk mengikuti proses pembelajaran selama tiga semester di luar program studi. Program MBKM sendiri dapat diselenggarakan dalam berbagai bentuk kegiatan pembelajaran, antara lain: Pertukaran Mahasiswa, Kampus Mengajar, Magang dan studi independent Bersertifikat, Kewirausahaan, Penelitian, Proyek Kemanusiaan, Proyek di Desa, dan program-program lain yang ditetapkan Kementerian.

Unud selalu berkomitmen menjalankan kebijakan MBKM sebagai wujud dari dukungan amanat Undang-undang Nomor 12 Tahun 2012 tentang Pendidikan Tinggi, memfasilitasi perguruan tinggi melalui kebijakan Merdeka Belajar - Kampus Merdeka (MBKM), dan berdasarkan ketentuan Pasal 15 ayat (1) Peraturan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Nomor 53 Tahun 2023 tentang Standar Nasional Pendidikan Tinggi, bentuk pembelajaran dapat dilakukan di dalam program studi dan di luar program studi.

Untuk memastikan kebijakan MBKM bisa berjalan dengan baik, Unud telah menyediakan berbagai sistem pendukung antara lain Peraturan Pengelolaan MBKM, penyelarasan kurikulum, SIM MBKM, membangun kerjasama dengan Dunia Usaha Dunia Industri (DUDI), serta menginisiasi berbagai Bentuk Kegiatan Pembelajaran (BKP) MBKM yang dapat diikuti oleh mahasiswa.

# Ekosistem Pendidikan Unggul & Terintegrasi

Jumlah mahasiswa yang mengikuti MBKM tahun 2021 sebanyak 882 orang, tahun 2022 meningkat menjadi 3.168, dan tahun 2023 sebanyak 4.916. Jumlah ini diharapkan meningkat tahun 2024 menjadi 5.150 orang. Peserta MBKM tahun 2024 per 1 September 2024 berjumlah 3.471 orang.



Program MBKM mendapatkan respon positif dari mahasiswa karena dampaknya dirasakan sangat signifikan bagi peningkatan kompetensi mahasiswa peserta MBKM. Hal ini ditunjukkan oleh jumlah mahasiswa yang mengikuti program MBKM yang terus meningkat setiap tahunnya.

## Hasil Implementasi MBKM

Unud mulai menjalankan MBKM tahun 2020 dan menjalankan secara penuh tahun 2021 dalam 2 bentuk, yaitu: MBKM terpusat (*Flagship*) dan MBKM mandiri, dengan 3 klaster pengelola terdiri dari MBKM *Flagship* Kemendikbudristek, MBKM Kerjasama K/L di luar Kemdikbudristek dan MBKM Mandiri (Universitas dan Program Studi/Fakultas).

### a. Program *Flagship* Kemendikbudristek dan Kerjasama Kementerian/Lembaga Lain

Program MBKM *Flagships* yang diselenggarakan tahun 2024 sebanyak 5 program dan satu program kerjasama dengan BRIN dengan jumlah peserta *Outbound* mencapai 1.627 dan *Inbound* mencapai 186.

Jumlah peserta dan mitra masing-masing aktivitas MBKM Mahasiswa Program *Flagship*

No.	Nama Program	Jumlah	Mitra
1.	Pertukaran Mahasiswa Merdeka [PMM] Angkatan 3	35	16 PTN/PTS di 8 Provinsi
2.	Indonesia International/Students Mobility Awards [IISMA] Angkatan 3	26	20 PT Luar Negeri
3.	Kampus Mengajar Angkatan 7 & 8	241	115 SD, 47 SMP, dan 8 SMA/SMK di 14 Provinsi, 23 kabupaten
4.	Magang dan Studi Independen Bersertifikat [MSIB] Angkatan 6 & 7	1156	340 DUDI
5.	Wirausaha Merdeka [WMK] Angkatan 3	144	23 Mitra UKM
6.	Riset-BRIN	25	BRIN Serpong
	Jumlah	1.627	
1.	Pertukaran Mahasiswa Merdeka [PMM] Angkatan 3 - Inbound	186	

### b. MBKM Mandiri

Program MBKM mandiri Unud terdiri dari MBKM yang dikelola di tingkat Unud dan dikelola oleh Prodi/Fakultas, sebagai berikut:

- Program Bina Desa dikelola Unit MBKM Unud
- Program Membangun Desa/Kuliah Kerja Nyata Tematik (KKNT) dan Riset dikelola oleh Lembaga Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat (LPPM)
- Program Sosial Mitigasi Bencana dikelola Unit MBKM Unud
- Magang bersertifikat dikelola Unit MBKM Unud
- MBKM Multiaktivitas Prodi/Fakultas

Hingga bulan Agustus 2024, program MBKM mandiri yang sudah berjalan yaitu Bina Desa, KKN-Tematik, Mitigasi Bencana dan MBKM Multiaktivitas Prodi/Fakultas, dengan jumlah peserta keseluruhan 1.986 orang.

Jumlah Peserta masing-masing MBKM Mandiri

No.	BKP-MBKM	Jumlah
1.	Program Bina Desa/PPK-ORMAWA	344
2.	Membangun Desa/Kuliah Kerja Nyata Tematik (KKNT)	178
3.	Riset/Penelitian	94
4.	Program Sosial Mitigasi Bencana	52
5.	Kewirausahaan	30
6.	MBKM Multiaktivitas Prodi/Fakultas	1288
	Total	1.986



Secara keseluruhan jumlah peserta MBKM tahun 2024 hingga bulan September berjumlah 3.615 diikuti oleh 13 fakultas atau seluruh fakultas di Unud. Jumlah peserta terbanyak berasal dari Fakultas Teknik mencapai 693, urutan kedua Fakultas Ekonomi dan Bisnis (466), dan ketiga Fakultas Matematika dan Ilmu Pengetahuan Alam (460).

NO.	Fakultas	Flagship	Mandiri	Total
1	Fakultas Ekonomi dan Bisnis	182	284	466
2	Fakultas Ilmu Budaya	246	127	373
3	Fakultas Kedokteran	41	17	58
4	Fakultas Teknik	270	423	693
5	Fakultas Pertanian	114	46	160
6	Fakultas Peternakan	84	37	121
7	Fakultas MIPA	321	139	460
8	Fakultas Pariwisata	91	142	233
9	Fakultas Hukum	87	413	500
10	Fakultas Teknologi Pertanian	73	103	176
11	Fakultas Kedokteran Hewan	1	6	7
12	Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik	91	214	305
13	Fakultas Kelautan dan Perikanan	28	35	63
	TOTAL	1629	1986	3615

Jumlah mahasiswa S0/S1 yang menghabiskan paling sedikit 20 SKS di luar kampus atau peserta MBKM merupakan Indikator Kinerja Utama (IKU) Perguruan Tinggi (IKU-2). Oleh sebab itu, program MBKM merupakan salah satu program prioritas di Universitas Udayana. Berbagai kebijakan strategis diambil dalam mengakselerasi program MBKM bagi ketercapaian target IKU 2, diantaranya:

- Mendorong kerjasama Unud dengan PT luar negeri QS100
- Menjalani kerjasama dengan instansi dan organisasi luar kampus untuk implementasi MBKM
- Mengembangkan BKP-MBKM Mandiri dengan alokasi pendanaan yang semakin meningkat.
- Sosialisasi dan konsolidasi internal secara intensif proses konversi SKS kegiatan MBKM dan pelaporan ke PDDikti

## MBKM Membangun Desa/KKNT

Dilaksanakan oleh LPPM Unud mulai tahun 2022, dengan tema: Membangun Desa SDGs. Sampai tahun 2024 per September, sudah melepaskan dan menerjunkan mahasiswa MBKM Membangun Desa/KKNT sebanyak 358 mahasiswa. MBKM Membangun Desa/KKNT secara mandiri telah diikuti oleh beberapa fakultas yaitu: Fakultas Teknik, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Fakultas Pertanian, Fakultas Peternakan, Fakultas Kelautan dan Perikanan, Fakultas Pariwisata, dan Fakultas Ilmu Budaya. Program MBKM Membangun Desa/KKNT tahun 2024 menggandeng desa mitra, yaitu: Desa Belumbang, Desa Jehem, Desa Kertha, Desa Kedisan, Desa Buahon, Desa Pecatu, Desa Kelan, Desa Batur Tengah, Desa Pedawa, Desa Sangsit, Desa Tista, Desa Peguyangan, Desa Buahon, Desa Gunaksa, Desa Kesiman, Desa Kusamba, Desa Manggisari dan Desa Yeh Embang, Desa Ungasan, Desa Batuan, Desa Mengening, Desa Subuk, Desa Pererean, Desa Sangeh, Desa Belok Sidan, Desa Seraya, Desa Sibetan, Desa Sidan, Desa Bakbakan, Desa Takmung, Desa Tusan, Desa Pujungan, dan Desa Jehem.

## MBKM Riset/Penelitian

Dilaksanakan oleh LPPM Unud mulai tahun 2022. Sampai tahun 2024 per September, sudah melepaskan dan menerjunkan mahasiswa MBKM Riset/Penelitian sebanyak 208 mahasiswa, dengan 104 dosen pembimbing dari Unud dan 52 dosen pembimbing di 52 lokasi mitra Lokasi riset/penelitian. Sama seperti MBKM Membangun Desa/KKNT, mahasiswa akan mendapatkan konversi 20 SKS, mahasiswa berada di lokasi mitra riset/penelitian selama 1 (satu) semester.

Beberapa mitra kegiatan MBKM Riset/Penelitian: BPCB Jawa Timur, Kec. Trowulan, Kab. Mojokerto, Jawa Timur, Pusat kajian Hortikultura Tropika (PKHT) LPPM IPB Bogor, BRIN Arkeometri, Yamaguchi University, Dinas Kebudayaan, Kepemudaan, dan Olahraga Kabupaten Sukabumi, Dinas Pertanian dan Ketahanan Pangan Provinsi Bali, KPU Provinsi Bali, DLHK Kab. Badung, Bappenas, dan Desa Joanyar, Kec. Seririt, Kab. Buleleng, BRIN, UGM, PT. Industri Kereta Api, Jawa Timur, PT. Indofarma Tbk. Alamat: Cikarang Jawa Barat, Universitas Brawijaya, Universitas Negeri Jember, Universitas Airlangga, UPI Bandung, UGM, Universitas Muhammadiyah Malang, Universitas Negeri Malang, Universitas Diponegoro, PT. Kebun Sayur Surabaya, dan ITS.

## 2. Penguatan Kurikulum

### Pengembangan Kurikulum MBKM

Unud telah melakukan Penyempurnaan Buku Panduan MBKM untuk mendukung program Merdeka Belajar Kampus Merdeka. Sejalan dengan kebijakan MBKM juga sudah dilakukan pendampingan penyesuaian kurikulum untuk mendukung MBKM di prodi pada program sarjana.

### Pembelajaran Kurikulum Pendidikan Tinggi

Pembelajaran Kurikulum Pendidikan Tinggi. Sebagai upaya peningkatan kapasitas dosen dalam pembelajaran sehingga diharapkan dapat bermanfaat dalam perencanaan, pelaksanaan, dan penilaian proses pembelajaran, sudah dilakukan Pelatihan Pembelajaran Berbasis Proyek (*Project Based Learning*) dan Kasus (*Case Based Learning*). Unud telah ditetapkan sebagai institusi penyelenggara pelatihan Pengembangan Keterampilan Dasar Teknik Instruksional (PEKERTI). Untuk tahun 2024 pelatihan diikuti oleh 56 dosen (54 dosen dari Unud dan 2 dosen dari luar Unud).

## Monev Pembelajaran

Monev secara rutin dilakukan setiap akhir semester secara online melalui IMISSU, yang menysasar semua prodi di lingkungan Unud, baik jejang vokasi, sarjana, profesi dan pascasarjana.

## 3. Inovasi Riset dan Pengabdian kepada Masyarakat

### Inovasi Riset

Tahun 2023-2024, dalam menguatkan inovasi riset, LPPM Unud melakukan berbagai inisiasi, salah satunya perbaikan urutan dan pengelompokan skema penelitian serta semua skema penelitian harus mengacu Bidang Unggulan dan Topik Penelitian pada Rencana Induk Penelitian (RIP) Universitas Udayana Tahun 2022-2026. Setiap usulan penelitian yang didanai harus menargetkan capaian Tingkat Kesiapterapan Teknologi (TKT). Dengan terhimpunnya data TKT setiap kegiatan riset, akan memudahkan pemetaan potensinya ke arah hilirisasi dan komersialisasi hasil riset. Selain itu penggunaan sebagai media pengukur produktivitas riset dan pengabdian, juga dioptimalkan dengan menggunakan ID dalam akses skema penelitian/pengabdian dengan pendanaan yang lebih besar melalui [simlppm.unud.ac.id](http://simlppm.unud.ac.id).

Untuk mendukung peningkatan kapasitas penelitian dan pengabdian kepada masyarakat, LPPM Unud juga melaksanakan perbaikan beberapa panduan:

- Panduan Kuliah Kerja Nyata (KKN) Universitas Udayana
- Panduan Pengelolaan Pusat Penelitian dan Pusat Pelayanan Universitas Udayana
- Panduan Pengelolaan Aset Tidak Berwujud Universitas Udayana
- Panduan Insentif Publikasi dan Artikel Ilmiah pada Jurnal Internasional Bereputasi
- Panduan Komersialisasi Produk Riset dan Inovasi Universitas udayana



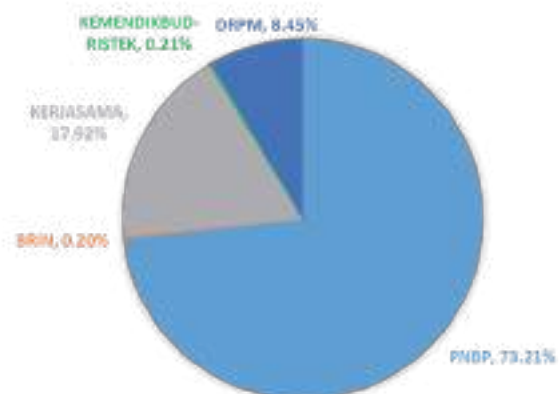
- Panduan *Reviewer* Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat Universitas Udayana
- Panduan Pengelolaan Keuangan Kegiatan Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat Universitas Udayana
- Panduan Monitoring dan Evaluasi Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat Universitas Udayana
- Panduan Kekayaan Intelektual Universitas Udayana
- Pedoman Kelompok Riset (*Research Group*) Lembaga Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat Universitas Udayana
- *Guidebook for Udayana University International Senior Researcher Fellowship (UNISERF) Second Edition*
- Panduan *International Partnership Institutional-based research (INSPIRE)*
- Panduan Penelitian dan Pengabdian Universitas Udayana
- Panduan Hibah Penerbitan Buku Universitas Udayana
- Pedoman dan Petunjuk Teknis Hibah Penelitian/Riset Kampus Merdeka Universitas Udayana
- Pedoman dan Petunjuk Teknis Merdeka Belajar Kampus Merdeka Membangun Desa/Kuliah Kerja Nyata Tematik Universitas Udayana
- Panduan Pengelolaan Pusat Unggulan Penelitian dan Pusat Unggulan IPTEK Universitas Udayana

Seluruh peneliti dan pengabdian wajib melakukan diseminasi hasil penelitian pada Seminar Nasional Sains dan Teknologi (SENASTEK) dan diseminasi hasil pengabdian kepada masyarakat pada Seminar Nasional Pengabdian Masyarakat (SENASDIMAS) dalam satu wadah kegiatan yaitu SIMPOSIUM NASIONAL RISET DAN ABDIMAS INOVATIF BERKELANJUTAN yang diselenggarakan oleh LPPM Unud.

Adapun sumber dana Kegiatan penelitian tersebut dapat digolongkan dalam 3 (tiga) bentuk yaitu:

- Hibah penelitian dana internal Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP) Unud: dananya bersumber dari penerimaan Unud yang dialokasikan untuk kegiatan penelitian dalam kerangka pelaksanaan tri dharma.
- Hibah penelitian dana eksternal: penelitian yang diselenggarakan oleh Direktorat Riset dan Pengabdian kepada Masyarakat (DRPM), Kemendikbud Ristek dan Badan Riset dan Inovasi Nasional (BRIN) untuk dosen di perguruan tinggi seluruh Indonesia.
- Penelitian dana kerjasama: penelitian yang dilakukan oleh sekelompok peneliti atas permintaan instansi atau swasta untuk melakukan kajian-kajian atau penelitian dengan tema dan materi sesuai kebutuhan instansi tersebut, baik melalui penunjukan langsung atau kompetisi dalam lingkungan terbatas.

SUMBER DANA HIBAH PENELITIAN 2021-2024



Dari sebaran penyerapan dana hibah penelitian PNBP, DRPM, Kerjasama dan BRIN, terlihat sebagian besar bersumber dari dana PNBP.

# Ekosistem Pendidikan Unggul & Terintegrasi



Nominal hibah penelitian yang berhasil dimenangkan oleh peneliti di lingkungan Unud pada periode 2021-2024, berdasarkan sumber dananya, baik dari PNPB, DRPM, Kerjasama dan BRIN yaitu jumlah dana PNPB rata-rata naik untuk setiap tahunnya, hibah DRPM ada kenaikan dari tahun 2024, kerjasama yang mengalami kenaikan di tahun 2024.



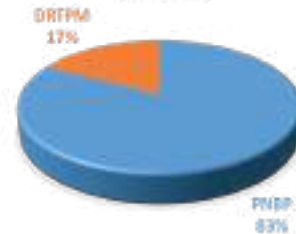
Perbandingan antara jumlah proposal yang diajukan dengan proposal yang didanai pada hibah PNPB selama periode 2021 - 2024 menunjukkan tingkat kompetisi yang cukup ideal dengan nilai rata-rata 83% setiap tahunnya. Hal ini disebabkan jumlah alokasi dana penelitian dari PNPB semakin meningkat setiap tahunnya.

## Inovasi Pengabdian kepada Masyarakat

LPPM Unud telah melakukan berbagai upaya dalam rangka peningkatan kapasitas pengabdian kepada masyarakat, meliputi pemberian hibah pengabdian kepada dosen-dosen pengabdian dan upaya untuk mendorong peningkatan kapasitas sumber daya yang ada.

Kegiatan pengabdian kepada masyarakat tersebut dapat digolongkan dalam 3 bentuk yaitu: Hibah Pengabdian PNPB, Program Pengabdian kepada Masyarakat yang diselenggarakan oleh DRPM dan Pengabdian Institusi.

SUMBER DANA HIBAH PENGABDIAN 2021 - 2024



Rasio perbandingan pendanaan yang diterima pengabdian dari sumber PNPB dan DRPM menunjukkan pendanaan PNPB sudah melebihi pendanaan DRPM.



## Kuliah Kerja Nyata

Kuliah Kerja Nyata (KKN) bagi mahasiswa Universitas Udayana merupakan mata kuliah wajib yang harus diambil sebelum mahasiswa meninggalkan kampus. KKN yang dikembangkan di Unud adalah KKN Pembelajaran dan Pemberdayaan Masyarakat (KKN PPM) serta KKN Tematik dengan menggandeng beberapa instansi terkait, semisal KKN LK (Literasi dan Inklusi Keuangan) OJK (Otoritas Jasa Keuangan) dan IP (Infrastruktur Permukiman) Kementerian Pekerjaan Umum dan Perumahan Rakyat. Tiap tahun dilakukan 2 (dua) kali periode KKN yaitu pada bulan Februari dan Juli.



## Pembentukan Research Group dan Memetakan Kepakaran Unud

Berdasarkan Surat Keputusan Rektor Universitas Udayana No. 594/UN14/HK/2024 tentang Nama dan Ketua Research Group pada Lembaga Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat Universitas Udayana, terdapat 190 grup. Kepakaran Unud yang dikelompokkan berdasarkan *research group* ini didokumentasikan dalam bentuk "Expertise Profile Unud 2024". Hal ini dalam rangka membangun branding Unud, serta mengembangkan budaya meneliti serta inovasi dalam rangka atmosfer akademik Unud, serta upaya meningkatkan eksistensi *research group* yang sudah ada dan mengembangkan *research group* baru.



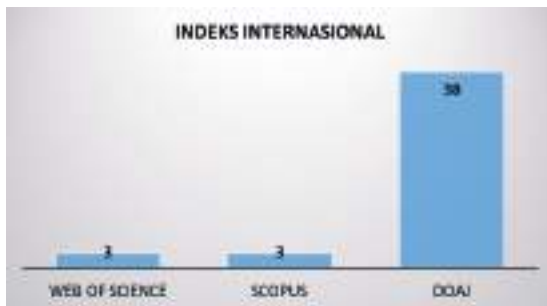
## Rekognisi, HKI, Publikasi Ilmiah

Berdasarkan data rekognisi publikasi peneliti Unud di jurnal nasional terakreditasi dan jurnal internasional bereputasi mengalami kenaikan di tahun 2023, sedangkan di pertengahan tahun 2024 masih rendah sehingga perlu dilakukan usaha-usaha memotivasi para dosen untuk meningkatkan kuantitas dan kualitas artikelnya. Perolehan HKI terutama Paten dan Paten sederhana sudah meningkat di tahun 2024.



## Unud Journal

Sampai saat ini unud telah memiliki 97 jurnal yang telah terindeks dengan sebaran seperti ditunjukkan gambar, yang mana beberapa diantara juga telah terindeks secara internasional.



## 4. Science Techno Park Universitas Udayana (STP Udayana)

Pengembangan produk inovasi di Unud perlu didukung salah satunya dengan adanya Science Techno Park Udayana University (STP Udayana). Inisiasi pengembangan USTP sedang dilakukan LPPM Unud. Diharapkan nantinya tercipta ekosistem yang baik dalam menciptakan inovasi, dapat menunjang terciptanya inovasi teknologi dan komersialisasi produk hasil hilirsasi penelitian. Kawasan Sains dan Teknologi perlu dibangun agar warga kampus dapat berkolaborasi menciptakan inovasi dan bisa lebih terintegrasi dengan industri. Upaya penguatan komponen STP Udayana: Pusat Inovasi dan Komersialisasi, INBIS dan Pusat KI, terus menerus dilakukan LPPM Unud untuk persiapan dan pengembangan STP Udayana.

Pada tahun 2024, LPPM telah menerbitkan "Buku Produk Inovasi IPTEK LPPM Universitas Udayana" yang berisi berbagai macam produk inovasi hasil inventor Unud. Buku ini terbagi menjadi delapan jenis inovasi diantaranya dibidang pangan, transportasi, rekayasa keteknikan, kemaritiman, kesehatan, energi, pertahanan keamanan, multidisiplin dan lintas sektoral.



## 5. Membangun Budaya Mutu Akademik Inovasi Pembelajaran

Pusat Inovasi Pembelajaran (PIP) LP3M Unud terus berkomitmen dalam meningkatkan kualitas pembelajaran guna menghadapi tantangan Revolusi Industri 4.0. Memahami adanya perbedaan karakteristik mahasiswa generasi Z yang membutuhkan metode pembelajaran berbasis teknologi informasi, PIP terus berfokus pada peningkatan kompetensi tenaga pengajar melalui Klinik PJJ.

### a. Peningkatan Kompetensi Pengajar melalui Klinik Pembelajaran Jarak Jauh (PJJ)

Pada tahun 2024, Klinik PJJ tetap menjadi andalan dalam meningkatkan kapasitas tenaga pendidik. Namun, sebagai respons terhadap tantangan musibah kebakaran yang sempat terjadi, mitigasi dilakukan dengan menggunakan alternatif sistem untuk sementara.

Sistem LMS berbasis Moodle yang sebelumnya dikenal dengan OASE merupakan sistem yang terdampak musibah kebakaran, sehingga Google Classroom digunakan sebagai solusi pengganti sementara.

Google Classroom dipilih karena fleksibilitas dan kemudahan aksesnya. Sebagai platform pembelajaran daring, Google Classroom memiliki fitur yang memungkinkan pengelolaan kelas, tugas, materi pembelajaran, serta komunikasi antara dosen dan mahasiswa. Beberapa fitur utama Google Classroom yang memadai sebagai pengganti LMS OASE berbasis Moodle adalah:

- Pengelolaan tugas dan penilaian: Tenaga pengajar dapat dengan mudah mengelola tugas, memberikan penilaian, dan memberi umpan balik langsung melalui platform ini.

- Integrasi dengan Google Drive: Google Classroom memungkinkan dosen untuk membagikan materi pembelajaran dalam berbagai format, seperti dokumen, presentasi, dan video, yang terintegrasi dengan Google Drive.
- Kolaborasi dalam waktu nyata: Dengan fitur Google Docs dan Google Sheets, dosen dan mahasiswa dapat berkolaborasi dalam waktu nyata, menciptakan lingkungan pembelajaran yang dinamis.
- Akses multi-perangkat: Google Classroom dapat diakses melalui berbagai perangkat, baik *desktop* maupun *mobile*, sehingga fleksibilitas pembelajaran tetap terjaga di tengah situasi darurat.



## b. Workshop Pemanfaatan Artificial Intelligence (AI) dalam Pembelajaran

Pada tahun 2024, PIP beberapa kali menyelenggarakan *workshop* yang membahas pemanfaatan teknologi *Artificial Intelligence* (AI) dalam dunia pendidikan. *Workshop* ini bertujuan untuk memberikan wawasan kepada tenaga pendidik tentang bagaimana AI dapat digunakan untuk membantu dalam desain pembelajaran, meningkatkan pengalaman belajar, seperti dengan mempersonalisasi pembelajaran berdasarkan kebutuhan siswa, otomatisasi penilaian, dan dukungan pembelajaran adaptif. Program ini diharapkan mampu meningkatkan kualitas pembelajaran sekaligus memperkenalkan tenaga pendidik dengan teknologi pembelajaran masa depan.

## c. Pengembangan Mata Kuliah *Digital Society* (MKDS)

Pada tahun ajaran 2023/2024, PIP berhasil menerbitkan dua buku referensi yang berkaitan dengan Mata Kuliah *Digital Society* (MKDS). Buku-buku ini menjadi acuan penting bagi mahasiswa Unud dalam memahami transformasi digital dan tantangan yang dihadapi di era disrupsi informasi. Buku pertama berjudul **“Digital Society: Pemahaman dan Inspirasi dalam Beradaptasi pada Era Digital Society”**, sementara buku kedua berjudul **“Digital Society: Teknologi dan Disrupsi Informasi”**. Keduanya dirancang untuk membantu mahasiswa dan tenaga pengajar dalam mengembangkan pemahaman yang lebih mendalam tentang perubahan teknologi dan bagaimana mereka dapat beradaptasi di dunia digital.

Selain itu, jumlah program studi yang mengintegrasikan MKDS terus bertambah, menjadikan mata kuliah ini sebagai komponen penting dalam kurikulum Unud untuk membekali lulusannya dengan kompetensi yang relevan di era digital.



Workshop Pemanfaatan AI dalam Pembelajaran dan Peluncuran Buku Referensi Digital Society

## Inovasi Pembelajaran

Dalam upaya melaksanakan evaluasi secara konsisten dan berkelanjutan terhadap implementasi Standar Penjaminan Mutu Internal di Unud, maka di Tahun 2024 ini dilakukan monev terhadap pelaksanaan pembelajaran serta Audit Mutu Internal (AMI) terhadap pelaksanaan standar yang ditetapkan masing-masing program studi. Selain Monev pembelajaran dilakukan juga monev penerimaan mahasiswa baru dan monev PKKMB (Pengenalan Kehidupan Kampus bagi Mahasiswa Baru).

AMI dilakukan sebagai tanggung jawab Penjaminan Mutu Internal Unud secara berkelanjutan terhadap capaian SPMI (Sistem Penjaminan Mutu Internal) Unud. Selain itu AMI dilakukan sebagai bentuk kepentingan akreditasi prodi oleh BAN-PT, LAMPT, maupun oleh badan atau lembaga sertifikasi/akreditasi internasional. Auditor AMI yang bertugas mengaudit semua Prodi tahun ini sebanyak 246 orang auditor.

Pada tahun 2024 LP3M telah merekrut auditor - auditor baru yang ditekankan pada audit berbasis risiko, dan untuk mengantisipasi auditor yang mencapai batas usia pensiun serta menghindari terjadinya penurunan atau pembatalan peringkat akreditasi program studi dan telah dilaksanakan penyusunan instrumen AMI berbasis risiko. Rapat Tinjauan Manajemen (RTM) tingkat Universitas dilaksanakan di bulan November.

## 6. Budaya Perpustakaan Unud Sebagai Sumber Belajar

Perpustakaan Unud telah terakreditasi A dari Perpustakaan Nasional pada tahun 2019. Jenis layanan yaitu: layanan baca di tempat, sirkulasi, referensi, penelusuran dengan menggunakan sistem *Online Public Access Catalog* (OPAC) dan penelusuran katalog manual, literasi informasi, Silang layan dan Layanan Penyediaan Dokumen (Link: <https://e-perpus.unud.ac.id/public>).

Koleksi Perpustakaan Unud disajikan dalam link <https://e-perpus.unud.ac.id/public/katalog>, dengan data statistik memiliki 72.411 judul buku dengan 115.572 eksemplar.

Tahun 2024 UPT Perpustakaan Unud berlangganan :

- *Database Journal* dari *e-journal Springer* sebanyak 12 subject (2.101 judul jurnal), yang terdiri atas tiga kategori, yaitu: *Science and Technology* (996 judul jurnal), *Humanities and Social Science* (451 judul jurnal) dan *Biomedical and Life Science and Medicine* (654 judul jurnal) yang dapat diakses melalui <https://link.springer.com/> baik dari dalam maupun di luar lingkungan kampus (*remote access*).
- Buku digital dilanggan sebanyak 160.000 judul buku (75 judul buku dilanggan perpetual: dimiliki selamanya) melalui Database E-Book IG Publishing yang dapat diakses melalui <https://portal.igpublish.com/>.



- Buku digital *Database E-Book Cambridge* berjumlah 33 Judul buku (*perpetual language and art*) yang dapat diakses melalui Selain itu, jumlah program studi yang mengintegrasikan MKDS terus bertambah, menjadikan mata kuliah ini sebagai komponen penting dalam kurikulum Unud untuk membekali lulusannya dengan kompetensi yang relevan di era digital.
- Buku digital Erlangga berjumlah 102 Judul buku selama 5 tahun yang diakses melalui aplikasi *mobile e-Library Erlangga*.
- Turnitin, dimana seluruh dosen dapat memiliki akun Turnitin.

Perpustakaan pada September tahun 2024 mulai menempati 3 gedung, yakni: Gedung Utara, Gedung Barat (baru selesai renovasi Agustus 2024) dan Gedung Selatan masing-masing berlantai 3 dengan kapasitas mampu menampung sekitar kurang lebih 700 orang dengan fasilitas penunjangnya. Fasilitas yang tersedia diantaranya: ruangan komputer yang dapat digunakan oleh pengunjung sebanyak 47 unit di Gedung Utara, dan 80 unit di Gedung Barat, ruang Multimedia bagi pengunjung yang ingin menikmati fasilitas Audio dan Video, adanya ruang internet dengan sofa-sofa dan meja baca yang nyaman serta juga adanya ruang aula/ ruang pertemuan yang dapat digunakan berbagai aktifitas seminar atau kegiatan lainnya. Perpustakaan Unud sudah tersentralisasi dengan adanya koleksi dari seluruh fakultas yang dipindahkan ke perpustakaan pusat.

Untuk memperkuat literasi kepada masyarakat UPT Perpustakaan Unud akan lebih menggalakkan beberapa program unggulan di antaranya, duta baca mahasiswa, duta baca dosen, duta baca tenaga kependidikan, sahabat perpustakaan, serta melakukan pengabdian kepada masyarakat secara nasional maupun internasional di bidang perpustakaan.



## 7. Pusat Pengembangan Bahasa Unud

Udayana Language Center (ULC) akan menjadikan Unud menjadi pusat pengembangan dan pembinaan bahasa yang unggul dan profesional baik di tingkat nasional maupun internasional dengan menjalin kerjasama yang erat dengan mitra baik industri, pemerintah, dan perwakilan negara-negara sahabat.

Udayana Language Center (ULC) menyelenggarakan pelayanan kebahasaan yang meliputi pelatihan bahasa (Bahasa Inggris Umum, Bahasa Mandarin), penyediaan test Local TOEFL atau Udayana Academic English Proficiency Test (UAEPT) dan ITP TOEFL. Pelayanan kebahasaan untuk umum di samping pelatihan bahasa, juga memberikan pelayanan penerjemahan dan *proof-reading*.

WEBINAR	PARTNERING	INVOLVEMENT
<ul style="list-style-type: none"><li>ACADEMIC READING</li><li>UDAYANA LANGUAGE CENTER FORUM</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>AUSTRALIAN GENERAL EDUCATION (AGE)</li><li>INTERNATIONAL EDUCATION GREENHAT (IG)</li><li>BRITISH COUNCIL</li><li>PT INSTITUTE FINANCIAL SERVICES</li><li>FRENCH ENERGY</li><li>INDONESIA INTERNATIONAL EDUCATION FOUNDATION (IIEF)</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>INTERNATIONAL ACCREDITATION</li><li>TRANSLATORS AND INTERPRETERS</li><li>AMBA</li><li>EFMD EQUIS</li><li>EXTENSIVE READING INTERNATIONAL FORUM</li></ul>

Beberapa kegiatan dan layanan dari UCL adalah Pelatihan Kebahasaan (*Academic Writing* dan Pelatihan tes UAEPT) yang diberikan untuk dosen muda dan perwakilan mahasiswa di lingkungan Unud, pelatihan bahasa Mandarin untuk mahasiswa bekerja sama dengan Confucius Tourism Institute (CTI), tes TOEFL, proficiency test Bahasa Inggris: Institut Agama Hindu Negeri (IAHN) Gde Pujja Mataram dan Institut Desain dan Bisnis (IDB) Bali.



Pelatihan UAPT untuk mahasiswa pada tanggal 14 - 15 Mei 2024

Perkembangan peserta tes UAEPT *online* dan *offline* pada periode 2022 hingga semester pertama 2024 dapat digambarkan sebagai berikut.



## Sarana Prasarana dan Aset

Dalam mewujudkan Ekosistem Pendidikan Unggul dan Terintegrasi diperlukan adanya dukungan sarana prasarana pendidikan yang bermutu dengan mengintegrasikan lokasi dan sarana prasarana pendukung yang selama ini terpencar di Kampus Denpasar dan Kampus Jimbaran. Diharapkan memberikan dampak yang luar biasa terhadap integritas Unud tidak hanya ditingkat nasional tetapi juga akan mempercepat proses menuju universitas berkelas dunia.

## 1. Konstruksi

### Gedung Perpustakaan Barat

Pendanaan Gedung Perpustakaan Barat adalah bersumber dari dana PNPB dan Program Revitalisasi PTN dari Kemdikbud Ristek.

Pada tahun 2024 meliputi pekerjaan: *finising* lantai 1, 2 dan 3, pekerjaan yang dikerjakan adalah pekerjaan Arsitektur Lantai 1, 2 dan 3 sisi dalam meliputi lantai, *flapond*, jaringan data, AC, pengecatan, toilet, lift, daya listrik dan pekerjaan halaman di sisi belakang. Gedung perpustakaan barat ini tuntas pengerjaannya di tahun 2024 dan siap untuk dioperasikan. Fasilitas gedung perpustakaan barat sangat nyaman, fasilitas meubelair mewah sudah siap. Diharapkan mahasiswa menjadi nyaman belajar di perpustakaan barat dengan fasilitas yang tersedia termasuk jaringan internet, *silience room*, ruang multimedia dan ruang diskusi.



Gedung Perpustakaan Barat



Gedung Perpustakaan Barat - Lantai 1



Gedung Perpustakaan Barat - Lantai 2



Gedung Perpustakaan Barat - Lantai 3

## Gedung Lecturer Building

Pendanaan Gedung Perpustakaan Barat adalah bersumber dari dana PNPB dan Program Revitalisasi PTN dari Kemdikbud Ristek.

Pada tahun 2024 pekerjaan meliputi: *finising* lantai 2 dan 3, pekerjaan fasad sisi luar, untuk pekerjaan arsitektur lantai 2 dan 3 adalah pekerjaan dinding, lantai, *flapond*, hidran, jaringan data, AC, pengecatan, toilet, lift, daya listrik, ruang satpam dan pekerjaan dinding penutup. Diharapkan gedung lecture building ini tuntas di akhir tahun 2024 dan siap untuk dioperasikan dengan kapasitas 20 Ruang kelas di lantai I, 20 Ruang kelas di lantai II, Sedangkan dilantai III dipergunakan Ruang Biro Akademik, Ruang Biro Kemahasiswaan, Ruang Teater representative dengan kapasitas 280 orang. Pekerjaan pagar keliling, parkir dan taman dilanjutkan pada tahun 2025.



Gedung Lecturer Building



Gedung Lecturer Building - Ruang Kelas Lantai 2



Gedung Lecturer Building - Aula Lantai 3

## Lanjutan Pembangunan Gedung Rumah Sakit Gigi Mulut (RSGM)

Pendanaan pengembangan RSGM bersumber dari Dana PNBP untuk konstruksi dan PRPTN Unud tahun 2024 dalam Program Revitalisasi Perguruan Tinggi Negeri (PRPTN) dari Kemdikbud Ristek untuk akselerasi transformasi PTN BLU menjadi PTNBH dimana RSGM menjadi salah satu revenue generating untuk Alkes. Unud telah mendapatkan dana PRPTN Kemendikbud Ristek sebesar Rp. 64.600.326.000,- sedangkan yang dialokasikan untuk pengembangan RSGM adalah sebesar Rp. 28.000.000.000,- khususnya untuk Alkes.

Pada tahun 2024 pekerjaan yang dilakukan adalah finishing lantai 3 dan 4, untuk pekerjaan Arsitektur sisi dalam, lantai, flapond, hidran, AC, jaringan instalasi dental unit, fasilitas laboratorium, toilet dan pengecatan. Sedangkan pada sisi luar adalah pekerjaan paving, rumah ambulance, tempat cuci ambulan, tempat parkir sepeda motor, taman sisi depan dan Papan nama dibagian depan. Diharapkan gedung RSGM ini tuntas di akhir tahun 2024 dan siap untuk dioperasikan.



Gedung Rumah Sakit Gigi Mulut (RSGM)

## Gedung Undagi Fakultas Teknik Tahap II

Pendanaan Gedung Undagi Fakultas Teknik Tahap II adalah bersumber dari dana PNBP.



Gedung Undagi Fakultas Teknik

Pada tahun 2024 pekerjaan yang dilaksanakan adalah finishing lantai I, fasilitas AC, lobby, ruang utama, toilet, air, listrik dan lantai. Kapasitas gedung ini meningkat menjadi 100 orang dengan penambahan struktur dilantai I sisi kiri, kanan dan belakang. Sedangkan finishing lantai II akan dilanjutkan tahun 2025 untuk bagian balkon sisi kiri dan kanan, flapond AC, toilet lantai 2 dan dinding peredam serta still Bali sisi luar.

## Lanjutan Jalan Lingkar FISIP-FKH

Pendanaan Lanjutan Jalan Lingkar FISIP-FKH adalah bersumber dari dana PNBP.

Pada tahun 2023 belum nyambung untuk jalan lingkar menuju jalan Goa Gong, sehingga pada tahun 2024 ini akan dilanjutkan kurang lebih 230 meter dengan lebar 12 meter, badan jalan aspal 7,5 meter, berem dan got kiri dan kanan jalan. Dengan fasilitas *hotmix*. Nantinya jalan dari depan Program Studi Teknik Sipil menjadi jalan utama menuju jalan Goa Gong dan jalan lingkar luar menuju GWK. Penyelesaian jalan ini merupakan persoalan tanah yang tidak kunjung selesai selama bertahun-tahun, namun tahun 2024 ini tuntas.



Jalan Lingkar FISIP-FKH

## Rencana Gedung Science Techno Park

Dalam mendukung hilirisasi inovasi Unud perlu untuk menyiapkan fasilitas dan manajemen yang handal dalam mendukung kegiatan riset inovasi, pengembangan startup melalui program inkubator dan akselerator bisnis serta proses alih teknologi. Rencana pengembangan Unud dengan pembangunan gedung *Science Techno Park* (STP) adalah sangat vital untuk mendukung ekosistem inovasi yang lengkap mulai dari dukungan aktivitas riset inovasi, proses pembuatan prototipe hingga tahap alih teknologi bersama startup, mitra industri, dan investor serta komunitas *entrepreneur* yang handal. Untuk itu Unud telah mengajukan bantuan pembiayaan Surat Berharga Syariah Negara (SBSN) untuk pembiayaan pembangunan gedung STP, yang nantinya akan dilengkapi juga dengan kantor Unit Sumber Daya Informasi (USDI) dan kantor pusat unggulan penelitian dan pusat unggulan iptek.

## Rencana Laboratorium Sains-Teknologi Terpadu

Pembangunan laboratorium terpadu di Unud sangat penting untuk meningkatkan daya saing global dalam bidang penelitian, teknologi, dan inovasi. Laboratorium terpadu ini akan menjawab kesenjangan dalam infrastruktur penelitian Unud, yang memungkinkan transisi penelitian dari pengembangan teoritis ke aplikasi praktis. Dengan fasilitas canggih, laboratorium terpadu mendukung pengembangan prototipe dan pengujian di dunia nyata, sehingga mendorong inovasi lebih dekat ke kesiapan pasar dan berkontribusi pada ekonomi berbasis teknologi. Untuk itu Unud mengajukan usulan pendanaan dari *Japan International Cooperation Agency* (JICA) melalui Kemendikbud Ristek, dengan inti pengembangan laboratorium terpadu sebagai berikut: *Integrated Cancer Care Service of Universitas Udayana Hospital, Science and Technology-Integrated Research Center of Udayana University, dan Integrated Renewable Energy and Smart Grid Udayana University.*

## 2. Non-Konstruksi

Dalam menunjang kegiatan tri dharma, Unud telah memenuhi sarana prasarana pendidikan, penelitian dan pengabdian kepada masyarakat yang bersifat non-konstruksi. Tersedianya sarana dan prasarana yang lengkap merupakan faktor pendukung dalam mencapai mutu tri dharma yang unggul dan terintegrasi.

Untuk tahun 2024, realisasi anggaran untuk non-konstruksi sebesar Rp. 52.408.716.074,-, yang mendukung pembelajaran dan perkantoran. Jenisnya antara lain: Pengadaan Meubelair Lecture Building, Pengadaan LCD Proyektor Lecture Building, Pengadaan Layar Proyektor Lecture Building, Pengadaan Komputer/PC Lecture Building, Pengadaan Meubelair Perpustakaan, Pengadaan Komputer/PC Perpustakaan, Pengadaan Videotron Ruang Perkuliahan Umum, Pengadaan Meubelair Ruang Perkuliahan Umum, Pengadaan *Sound system* Ruang Perkuliahan Umum, dan Pengadaan Alat Kesehatan RSGM.



Meubelair Ruang Perkuliahan Umum



Meubelair Perpustakaan



Videotron Gedung Auditorium Widyashaba



Pengadaan Komputer

## 3. Aset Tanah Unud

Jumlah aset Unud dalam bentuk tanah yang sudah bersertifikat di Kampus Bukit Jimbaran adalah seluas 1.644.227 m<sup>2</sup>, di Kuta 944 m<sup>2</sup>, Kota Denpasar 98.543 m<sup>2</sup>, dan Gianyar 440 m<sup>2</sup>. Jadi total tanah BMN Unud yang sudah bersertifikat adalah 1.592.187 m<sup>2</sup>.

Tanah yang akan diberikan oleh DJKN Ke Unud (Lokasi Denpasar): 1) Jl. Ida Bagus Oka, Gang Rencong, Kelurahan Panjer, Kota Denpasar, seluas 1.985 m<sup>2</sup>, dengan rencana peruntukan sebagai Lahan Parkir FEB Unud; 2) Jl. Anyelir No. 22, seluas 542 m<sup>2</sup>, dengan rencana peruntukan Farmasi Unud; 3) Jl. Drupadi XIII, seluas 530 m<sup>2</sup>, dengan rencana peruntukan Display Produk Inovasi.

Tanah yang akan diberikan oleh DJKN Ke Unud (Lokasi Jimbaran): Jalan Raya Bali Cliff, Desa Ungasan, Kec. Kuta, Kab. Badung, seluas 4.450 m<sup>2</sup>, rencana peruntukkan Laboratorium Pariwisata.

Data aset Unud ini sudah terdata secara *online* pada Aplikasi Bhumi ATR BPN - Tata Ruang Nasional. Untuk data aset dapat juga diakses sistem informasi Unud bisa dicek di <https://sidi-a.unud.ac.id/>.



## 4. Rumah Sakit Unud

Berlokasi di Jalan Rumah Sakit Unud No. 1 Jimbaran - Badung, Bali. RS Unud adalah salah satu RS Negeri Tipe B yang berada di bawah naungan Kemenristekdikti dan dirancang sebagai wahana pendidikan calon dokter/nakes lainnya. Dibangun secara berkesinambungan sejak 2010 menggunakan dana APBN di atas lahan seluas 41.500 m<sup>2</sup>, dan mulai aktif beroperasi sejak 2013. Bangunan yang dipersiapkan berupa enam unit Gedung utama masing-masing berlantai empat dengan luas total sekitar 38.000 m<sup>2</sup>.



## 5. Inovasi Pelayanan Unggulan Rumah Sakit Unud

RS Unud memiliki *Travel Medicine Centre* sebagai spesialisasi dari kesehatan global yang dikhususkan dalam menjaga kesehatan para wisatawan yang bepergian lintas negara. Selama wisatawan melakukan perjalanan internasional, mereka dapat terpapar oleh berbagai penyakit oleh perubahan cuaca, geografi, dan paparan penyakit menular maupun kecelakaan selama berwisata. *Medical Tourism* sebagai salah satu cabang dari *Travel Medicine*. *Medical Tourism* adalah perjalanan wisata untuk mendapatkan pelayanan kesehatan baik *general check-up*, pengobatan dan rehabilitasi.



*Emergency Call Udayana* (ECU) merupakan layanan respon cepat terhadap kondisi darurat medis di wilayah Bali, khususnya Badung Selatan. Didukung dengan ketersediaan 4 buah motor *ambulance* dan 2 *ambulance* advance. Pembentukan ECU didasari akan kebutuhan dalam bidang penanganan kegawatdaruratan secara cepat, akurat dan profesional. RS Unud berinovasi mengembangkan ECU sebagai Pusat Pelayanan Keselamatan Terpadu/*Public Safety Center* (PSC) yang berbasis Sistem Penanggulangan Gawat Darurat Terpadu (SPGDT) sesuai PMK No 19 Tahun 2016 tentang Sistem Penanggulangan Gawat Darurat Terpadu. Keberadaan ECU akan membantu menurunkan tingkat keparahan sakit dan angka kematian pasien (masyarakat lokal dan wisatawan) akibat kecelakaan transportasi, kecelakaan selama wisata, maupun jenis insiden lainnya seperti serangan jantung yang sering terjadi di daerah tujuan wisata termasuk Bali.



# Ekosistem Pendidikan Unggul & Terintegrasi

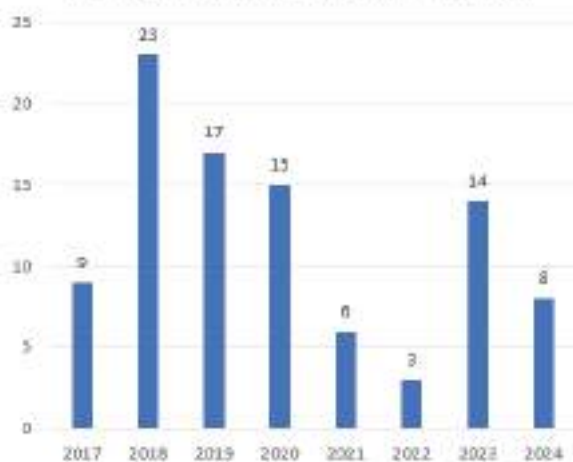


## Tata Kelola dan Birokrasi

### 1. Implementasi OTK dan Statuta

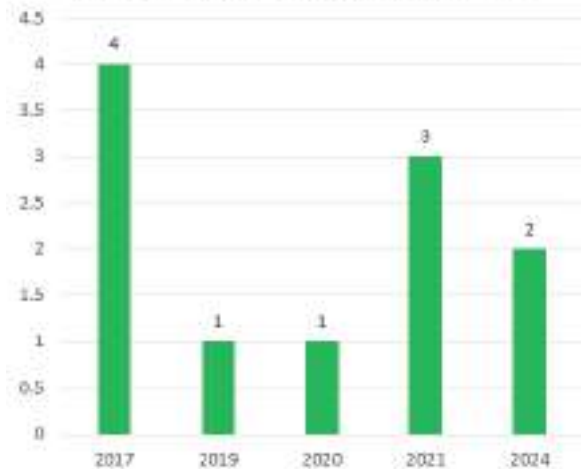
Organisasi Tata Kerja (OTK) dan Statuta Unud merupakan produk hukum yang digunakan sebagai pedoman pengelolaan Perguruan Tinggi. Berdasarkan Peraturan Menteri Riset, Teknologi, dan Pendidikan Tinggi Republik Indonesia, Nomor 30 Tahun 2016, tentang Organisasi dan Tata Kerja (OTK) Unud serta Peraturan Menteri Riset, Teknologi, dan Pendidikan Tinggi, Nomor 34 Tahun 2017 tentang Statuta Unud, telah dibentuk dan ditetapkan Peraturan Rektor sebagai amanat dari OTK dan Statuta Unud. Peraturan Rektor yang dibentuk dan ditetapkan selama Periode 2017-2024 berjumlah 95 Peraturan Rektor dan 11 Peraturan Senat Unud.

#### PEMBENTUKAN PERATURAN REKTOR



Grafik Perkembangan Pembentukan Peraturan Rektor sebagai Amanat OTK dan Statuta Unud

#### PEMBENTUKAN PERATURAN SENAT



Grafik Perkembangan Pembentukan Peraturan Senat sebagai Amanat OTK dan Statuta Unud

### 2. Reformasi Birokrasi

Salah satu upaya pemerintah untuk mencapai *good governance* dan melakukan pembaharuan dan perubahan mendasar terhadap sistem penyelenggaraan pemerintahan terutama menyangkut aspek-aspek kelembagaan (Organisasi), Ketatalaksanaan dan Sumber Daya Manusia Aparatur. Melalui Reformasi Birokrasi diciptakan birokrasi pemerintah yang profesional dengan karakteristik, berintegritas, berkinerja tinggi, bebas dan bersih KKN, mampu melayani publik, netral, sejahtera, berdedikasi dan memegang teguh nilai-nilai dasar dan kode etik aparatur Negara. Untuk itu ditetapkan 8 (delapan) area perubahan sebagai berikut:

#### Reformasi birokrasi menuju Good Governance



# Ekosistem Pendidikan Unggul & Terintegrasi

Unud dalam meningkatkan pelayanan publik yang *cheaper, better, dan faster*, telah mengembangkan Sistem Informasi Berbasis IMISSU yang telah dikembangkan sejak tahun 2016.



Selain pengembangan sistem berbasis web, juga dikembangkan sistem berbasis *Mobile App* yaitu Udayana Mobile.

## UDAYANA MOBILE



UDAYANA MOBILE merupakan aplikasi yang dapat dipasang pada telepon pintar. Aplikasi ini merupakan solusi tepat untuk civitas akademika yang selalu aktif, dinamis, dan memerlukan waktu yang cepat untuk mengakses segala informasi melalui sistem IMISSU. Saat ini, UDAYANA MOBILE dapat digunakan untuk mengakses SIRAIISA dan SIPENA pada sisi dosen dan pegawai serta SIMAK dan UKT-KU pada sisi mahasiswa.

**UDAYANA MOBILE**

Download on the **App Store**

GET IT ON **Google Play**

**Apa yang Baru? Versi 2.0.1**

- Penambahan fitur Sistem Informasi Presensi Udayana (SIPENA)
- Penambahan fitur pengiriman disposisi surat masuk dan disposisi masuk (SIRAIISA)
- fitur notifikasi dari sistem imissu yang sebelumnya terintegrasi dengan sistem Multi Channel Access (MCA).
- Menu Simak untuk mahasiswa yang dapat digunakan untuk melihat KRS, KHS, dan Riwayat keaktifan.
- Menu UKT-KU untuk mahasiswa yang dapat digunakan untuk melihat Riwayat pembayaran UKT.





# Ekosistem Pendidikan Unggul & Terintegrasi

## Kolaborasi Nasional dan Global

Dalam upaya percepatan implementasi Visi dan Misi Unud, salah satu Indikator Kinerja Utama (IKU) yang harus dicapai yaitu Program Studi bekerjasama dengan Mitra baik dalam Negeri maupun Luar Negeri. Untuk mencapai tujuan tersebut, Unud terus berupaya meningkatkan kerja sama sesuai dengan kebutuhan kelembagaan dan mendukung program MBKM, dari tahun ke tahun kebutuhan akan pengembangan kerja sama yang dilaksanakan oleh fakultas, pascasarjana, lembaga dan unit kerja lainnya semakin baik dan meningkat.

Capaian kerjasama yang diinisiasi oleh Program Studi (Fakultas) dan berbagai kerja unit kerja terkait lainnya selama kurun waktu tiga (3) tahun terakhir dapat dirinci sebagaimana berikut:

### 1. Kinerja Kerjasama Dalam Negeri

Unud telah merealisasikan berbagai Nota Kesepahaman dalam bidang kerjasama Tri Dharma Perguruan Tinggi, maupun bentuk kerjasama lainnya dengan mitra kerjasama dalam negeri. Kerjasama dimaksud dibagi dalam 5 kelompok kerja sama yang terdiri dari (1) Lembaga Tingkat Pusat (2) Pemerintah Daerah baik Tingkat Provinsi maupun Kabupaten, (3) PTN dan PTS, kerja sama dengan (4) Badan Usaha Milik Negara (BUMN), (5) Swasta lainnya. Total Nota Kesepahaman Kerja Sama Dalam Negeri yang aktif selama kurun waktu 3 tahun terakhir sebagaimana yang tertera pada Tabel berikut:

Data Kerjasama Dalam Negeri 2024



## 2. Kinerja Kerjasama Luar Negeri

Unud terus memacu meningkatkan internasionalisasi salah satunya dengan mengembangkan kerjasama dengan mitra luar negeri baik dengan perguruan tinggi maupun lembaga/institusi lainnya. Pelaksanaan kerjasama luar negeri dibagi menjadi 5 kelompok/wilayah kerja sama yang terdiri dari (1) ASEAN+ (negara-negara ASEAN, China, Korea dan lainnya) (2) Jepang (3) Australia (4) USA, dan (5) Eropa. Kinerja kerja sama dengan mitra luar negeri selama kurun waktu 2021-2024 dapat dilihat pada tabel berikut:



## 3. Kinerja Kerjasama Tri Dharma

Tindak lanjut kerjasama dalam lingkup Tri Dharma Perguruan Tinggi di Unud telah dilaksanakan dengan berbagai mitra kerjasama baik dalam maupun luar negeri. Data tahun 2022-2024 menunjukkan bahwa berbagai kegiatan kerjasama Tri Dharma Perguruan Tinggi yang terdiri dari Pendidikan, Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat/Kerja Sama Lainnya telah terlaksana sebagaimana berikut:



Data Kerjasama Dalam Negeri Berdasarkan Tri Dharma Perguruan Tinggi





Data Kerjasama Luar Negeri Berdasarkan Tri Dharma Perguruan Tinggi

## 4. Kinerja Kerjasama Internasional Berbasis IKU-6 (dengan mitra QS-200)

Salah satu sasaran meningkatnya kualitas pelaksanaan Tri Dharma Perguruan Tinggi dalam IKU 6 adalah Program Studi melakukan kerjasama dengan Universitas Kelas Dunia yaitu perguruan tinggi yang masuk dalam daftar QS200 berdasarkan bidang ilmu maupun QS200 *by subject*.

Dari berbagai kerjasama yang dilakukan dengan mitra kelas dunia, saat ini Universitas Udayana memiliki 20 kerjasama aktif dengan universitas yang masuk dalam daftar QS-200 meliputi:

NO	MITRA	NEGARA	RANGKING
1.	University of Oxford	United Kingdom (UK)	3
2.	Cornell University	USA	16
3.	The University of Sydney	Australia	18
4.	The University of New South Wales (UNSW Sydney)	Australia	19
5.	The University of Tokyo	Japan	28
6.	Kyoto University	Japan	46
7.	Universiti Malaya (UM)	Malaysia	60
8.	Sorbonne University	France	63
9.	The University of Western Australia	Australia	72
10.	The University of Adelaide	Australia	82
11.	Osaka University	Japan	86
12.	Lomonosov Moscow State University	Russia	94
13.	Uppsala University	Sweden	103
14.	Macquarie University	Australia	133
15.	University Kebangsaan Malaysia	Malaysia	138
16.	Leiden University	Netherland	141
17.	University Putra Malaysia	Malaysia	148
18.	Michigan State University	USA	152
19.	University of Liverpool	United Kingdom (UK)	165
20.	Ghent University	Belgium	169

## 5. Capaian Kerjasama IKU-6 (Program Studi Bekerjasama dengan Mitra)

Dalam rangka penilaian performa perguruan tinggi melalui Indikator Kinerja Utama (IKU), khususnya bidang kerjasama (IKU-6), telah dilakukan berbagai upaya oleh Program Studi di lingkungan Universitas Udayana dalam memenuhi capaian IKU-6 yaitu sebanyak 48% Program Studi S-1 dan S-0 Bekerjasama dengan Mitra. Dari hasil evaluasi pelaksanaan IKU di Universitas Udayana, dapat disimpulkan bahwa dari 52 Program Studi, capaian IKU-6 yang terealisasi adalah sebagai berikut:

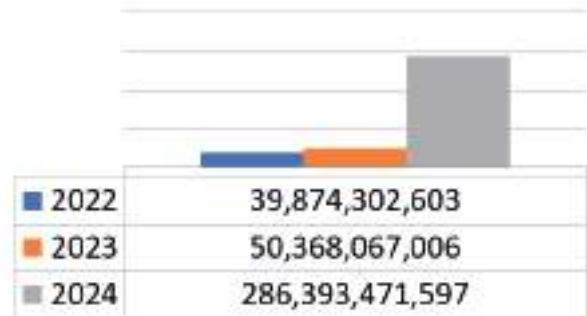
Capaian IKU-6 (Prodi Bekerjasama dengan Mitra)



## Nilai Kontrak Kerja Sama

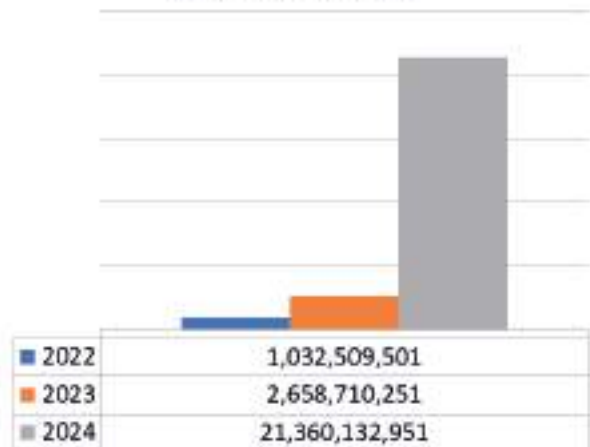
Mengacu pada Peraturan Rektor Nomor 7 Tahun 2018 tanggal 22 Juni tahun 2018, tentang Prosedur Operasional Baku Kerja sama Akademik dan Non Akademik, bahwa pelaksanaan kerja sama teknis yang dilaksanakan di Unud, penerimaan dananya dilakukan satu pintu melalui Rekening Universitas. Anggaran yang diterima Unud selama kurun waktu 3 tahun terakhir (2022-2024) dari nilai kontrak kerjasama adalah sebagai berikut:

NILAI KONTRAK KERJA SAMA 2022-2024



Dari total dana tersebut, Fakultas/Unit Kerja memperoleh kontribusi sebesar 5 (lima) persen, dan Universitas memperoleh kontribusi sebesar 2,5 (dua koma lima) persen dengan besaran total fee yang diterima sebagai berikut:

FEE KERJA SAMA 2022-2024





Kampus  
Merdeka  
INDONESIA JAYA



04

Sumber Daya Unud

## Sumber Daya Unud

### 1. Sumber Daya Manusia

Dalam mewujudkan visi, misi dan tujuan Unud, sekaligus mendukung upaya transformasi Unud menjadi PTN BH, faktor sumber daya manusia menjadi salah satu pendukung sejalan dengan maksim *great vision without great people is irrelevant*. Sejak 2 tahun terakhir, pengembangan sumber daya manusia demi mewujudkan ekosistem pendidikan yang bermutu dan terintegrasi terus dilakukan, khususnya dalam meningkatkan kompetensi, rekognisi, dan *entrepreneurship* tenaga pendidik dan kependidikan.

#### Profil Tenaga Pendidik Unud

##### Dosen PNS

Data dosen berdasarkan Pendidikan		
	Jumlah	Persentase
Profesi	5	0%
S-2	592	46%
S-3	641	49%
Sp-1	54	4%
Sp-2	12	1%
TOTAL	1.304	100%

Data dosen berdasarkan jabatan akademik		
	Jumlah	Persentase
Tenaga Pengajar/Dosen	35	3%
Asisten Ahli	241	18%
Lektor	505	39%
Lektor Kepala	311	24%
Guru Besar/Profesor	212	16%
TOTAL	1.304	100%

Data dosen berdasarkan sertifikasi		
	Jumlah	Persentase
Sudah bersertifikat pendidik	1.147	87,96%
Belum sertifikasi	157	12,04%
TOTAL	1.304	100%

Data dosen berdasarkan jenis kelamin (gender)		
	Jumlah	Persentase
Dosen pria	743	57%
Dosen wanita	561	43%
TOTAL	1.304	100%

##### Dosen Non PNS

Jenis Ketenagaan	Jumlah
Dosen PPPK (ASN)	36
Dosen Tetap BLU	162
Dosen Kontrak	26
Dosen Kontrak Purna Tugas	9
TOTAL	233

##### Dosen Dokdiknis

Jenis Ketenagaan	Jumlah
Dosen Dokdiknis	514
TOTAL	514

Jumlah total dosen PNS, Non PNS dan Dokdiknis adalah 2.051 orang.

#### Profil Tenaga Kependidikan Unud

##### Tenaga Kependidikan PNS

Jenis Jabatan	Jumlah
Struktural ( Kepala Biro )	3
Fungsional Umum ( Pelaksana )	282
Fungsional tertentu	144
TOTAL	429

##### Tenaga Kependidikan Non PNS

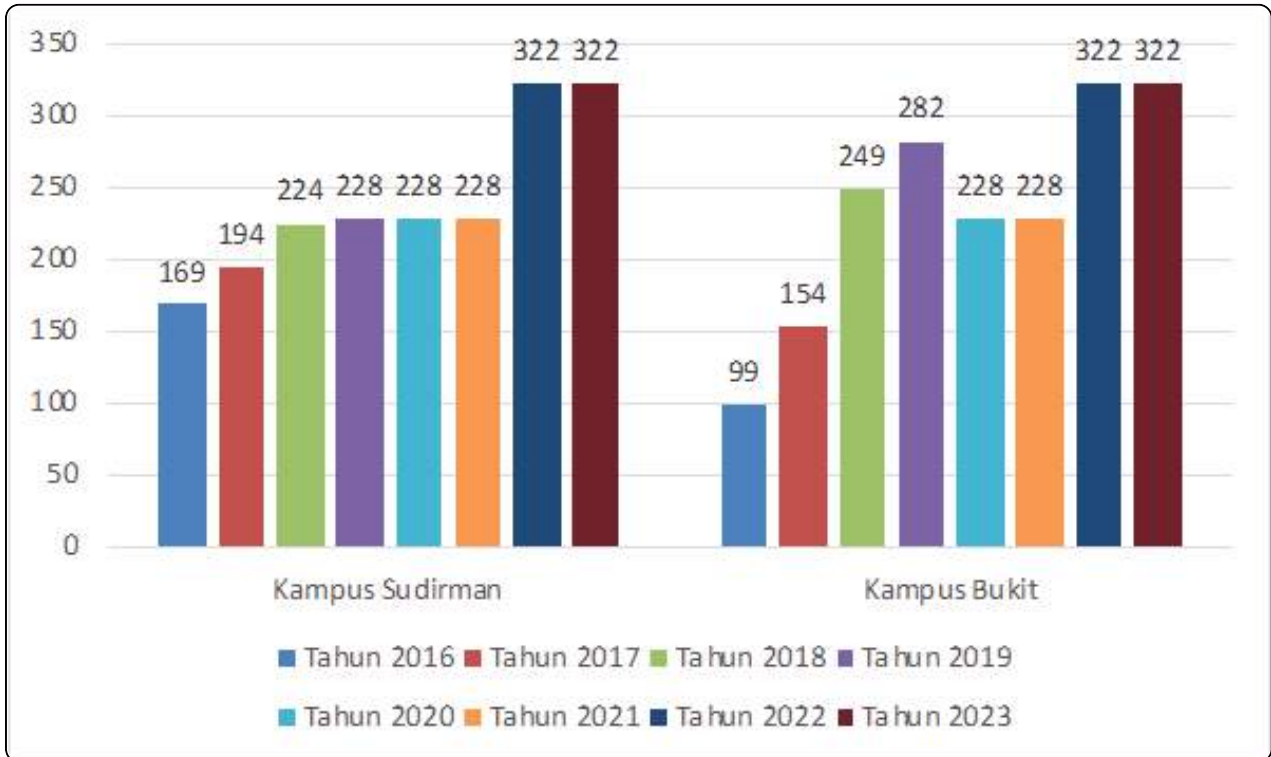
Jenis Ketenagaan	Jumlah
PPPK (ASN)	140 (132 di RS unud dan Klinik)
Jumlah tenaga kependidikan Kontrak	1.093 (281 di RS Unud dan Klinik )
TOTAL	1233

Jumlah total tenaga kependidikan PNS dan Non PNS adalah 1.662 orang.

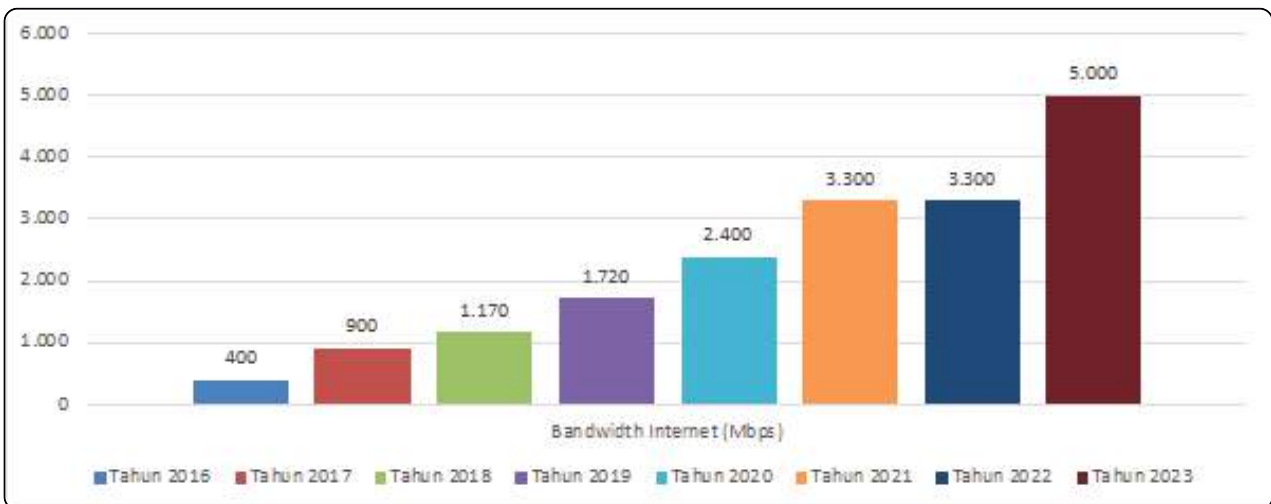




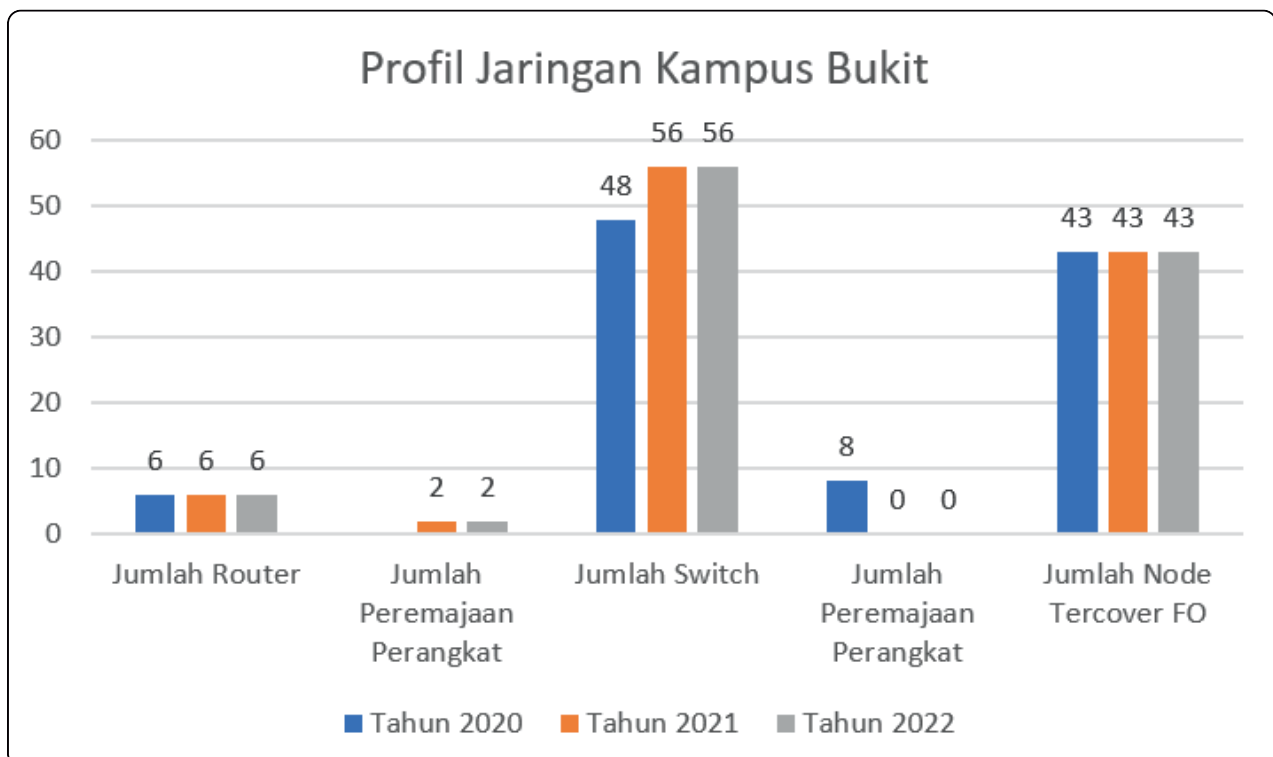
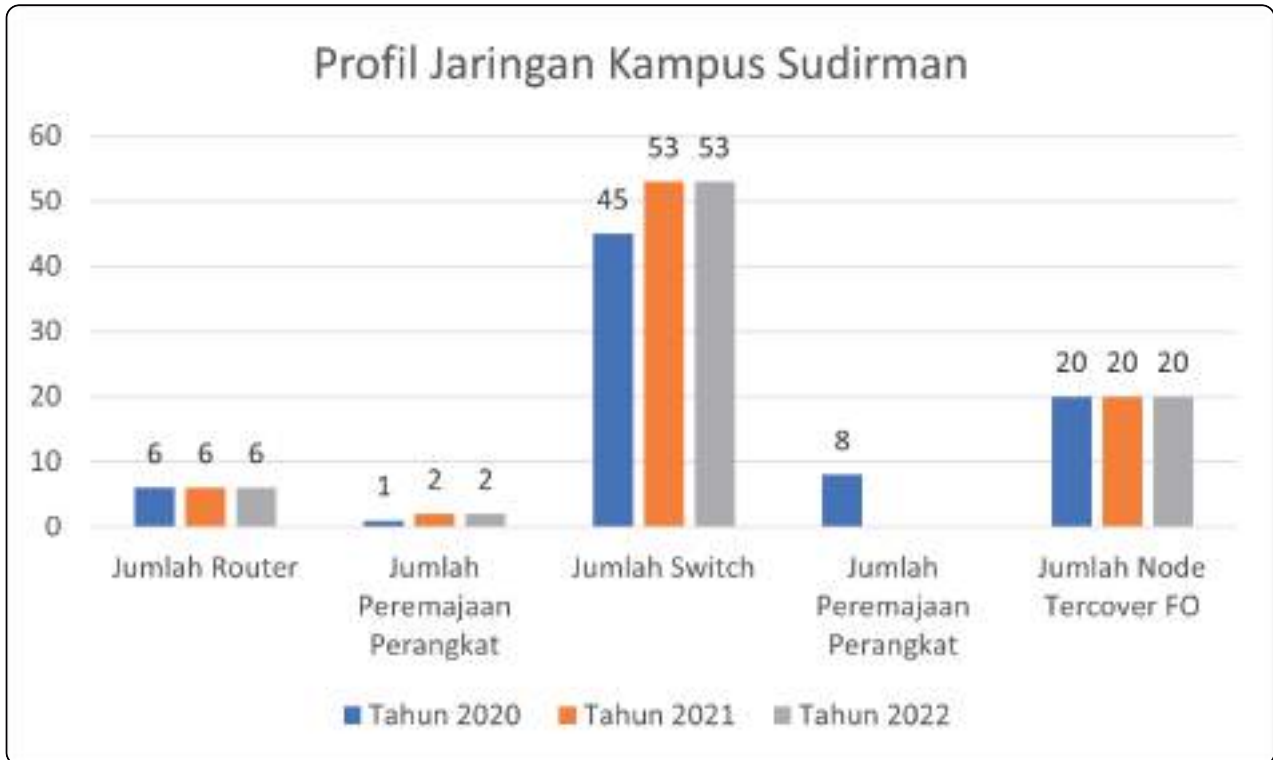
## Jumlah Hotspot



## Jumlah Bandwidth Internet



## Profil Jaringan Unud



### 3. Sumber Daya Sistem Informasi

Pengembangan Sistem informasi Unud dilakukan dalam mendukung peningkatan layanan publik. Pada tahun 2024 terdapat beberapa pengembangan sistem yang telah rampung dikerjakan yaitu:

#### a. Pemusatan Pengelolaan Barang Milik Negara di SIDIA

Fitur ini dikembangkan untuk mengakomodasi Pemusatan Sistem Informasi Pengelolaan Barang Milik Negara secara umum mengubah aplikasi Sipirang menjadi modul pada SIDIA.

#### b. Export Data Excel pada SISAKTI

Perubahan pada SISAKTI dilakukan sesuai Permohonan Penambahan Fitur *Export Data excel* pada Aplikasi SISAKTI. Perubahan ini memungkinkan *Export data* pada Aplikasi SISAKTI, beberapa penyesuaian untuk menyempurnakan SISAKTI dan hubungannya dengan SISTEM WISUDA juga dilakukan pada tahun ini.

#### c. Pengembangan Fitur Laporan Kinerja SILAKIN

Sehubungan dengan kebutuhan penyusunan Laporan Kinerja yang perlu dilaporkan setiap tahun dan adanya perubahan kriteria dan perhitungan IKU untuk perjanjian kinerja, maka dikembangkan Sistem Informasi Laporan Kinerja (SILAKIN) agar dapat menyediakan fitur untuk mengunggah Laporan Kinerja yang telah disusun oleh masing-masing fakultas serta penyesuaian nama sasaran/indikator dan kriteria untuk capaian kinerja.

#### d. Pengembangan Fitur TTE pada SSKA

Dalam rangka mempercepat proses penetapan Keputusan Rektor, bersama dilakukan pengembangan Sistem Informasi Surat Keputusan (SSKA) agar dapat dilakukan penandatangan secara elektronik melalui SSKA.

#### e. Opsi Tugas Belajar pada SIMDOS

Melakukan penyesuaian untuk status Tugas Belajar Dosen disesuaikan dengan Permendikbudristek No.27 Tahun 2022.

#### f. Penambahan Fitur pada Si-lsyana

Untuk meningkatkan ketertiban pencatatan aset Universitas Udayana dan mempermudah user mendapatkan informasi aset secara lebih detail.

#### g. Penambahan dan perubahan Fitur pada SIMAK-NG

- Fitur pada SIMAK: Pembebasan UKT Pasca Tugas Akhir
- Fitur pada SIMAK: Penyesuaian Pengurangan UKT 50%
- Fitur pada SIMAK: Keringanan UKT Menunggu Ujian Kompetensi (UKOM)
- Fitur pada SIMAK: Keterlambatan UKT
- Fitur pada SIMAK: Penyesuaian Proses Wisuda, pemisahan fitur yudisium dan wisuda
- Fitur pada SIMAK: Ekuivalensi dan proses mahasiswa pindahan
- Fitur pada SIMAK: Proses penerimaan/kelulusan mahasiswa Adaptasi dan MBKM *Inbound*
- Fitur pada SIMAK: Pengajuan Perubahan Data Mahasiswa (PDM)
- Fitur pada SIMAK: Ekuivalensi Kurikulum mahasiswa jika terjadi perubahan kurikulum
- Fitur pada SIMAK: Fitur absensi dan *input* rubrik mengajar oleh dosen

### 4. Sumber Daya Kemahasiswaan

#### Penerimaan Mahasiswa Baru

Penerimaan mahasiswa baru sarjana Unud tahun 2024 melalui 3 jalur penerimaan yaitu SNBP (Seleksi Nasional Berdasarkan Prestasi), SNBT (Seleksi Nasional Berdasarkan Tes), dan Seleksi Mandiri.

Pada program sarjana di Unud terdapat daya tampung sebanyak 7.210 mahasiswa. Pemenuhan daya tampung adalah 83,94%. Dari ketiga jalur penerimaan jumlah peminat adalah 44.933, yang lulus 7.226 dan yang registrasi adalah 6.065.

Jumlah total mahasiswa baru Unud tahun 2024 adalah 7.733 orang. Dari 7.733 tersebut sebanyak 6.065 merupakan mahasiswa program diploma dan sarjana yang terdiri dari jalur SNBP, SNBT, Mandiri = 6.020 orang, Afirmasi = 28 orang, mahasiswa pindahan = 3 orang, mahasiswa MBKM = 10 orang, mahasiswa asing sarjana = 4 orang, dan sebanyak 1.658 merupakan mahasiswa program pascasarjana yang terdiri dari seleksi pascasarjana = 1.309, program profesi lulusan unud = 345 orang, mahasiswa adaptasi profesi dokter = 10 orang, mahasiswa pindahan = 2 orang, PMDSU = 2 orang.

Jumlah total mahasiswa Unud pada tahun 2024 (per 31 Agustus 2024) adalah 31.802 orang yang terdiri dari 31.699 mahasiswa domestik dan 103 mahasiswa asing (Ceko = 1, India = 1, Inggris = 1, Iran = 1, Italia = 4, Jepang = 4, Jerman = 3, Korea Selatan = 2, Malaysia = 13, Mongolia = 1, Paraguay = 3, Peru = 1, Republic Rakyat Cina = 11, Timor Leste = 53). Untuk mahasiswa domestik sebanyak 31.699 termasuk mahasiswa Magister, Program Profesi, Dokter Spesialis, dan Dokter Sub Spesialis. Pengembangan student body ditargetkan 10% per-tahun dan pengusulan pembentukan fakultas dan prodi baru untuk semua jenjang.



Rerata masa studi untuk sarjana pada tahun 2024 adalah 8,75 semester dan rerata IPK lulusan adalah 3,81.

### Prestasi Mahasiswa

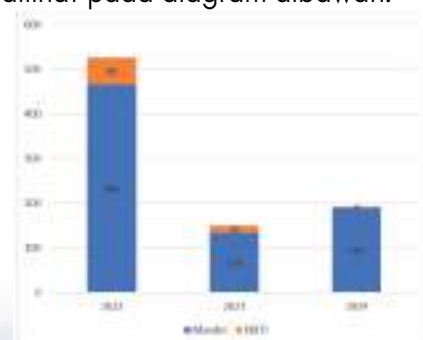
Prestasi mahasiswa mandiri adalah prestasi yang diraih oleh mahasiswa dengan mengikuti kegiatan-kegiatan raihan prestasi yang diselenggarakan oleh lembaga/instansi tingkat Provinsi, Nasional dan Internasional. Jumlah raihan prestasi mandiri mahasiswa Unud sampai akhir bulan Agustus tahun 2024 dapat dilihat pada tabel di bawah ini:

Prestasi Mandiri	
Jumlah Mahasiswa	69
Jumlah Prestasi	189

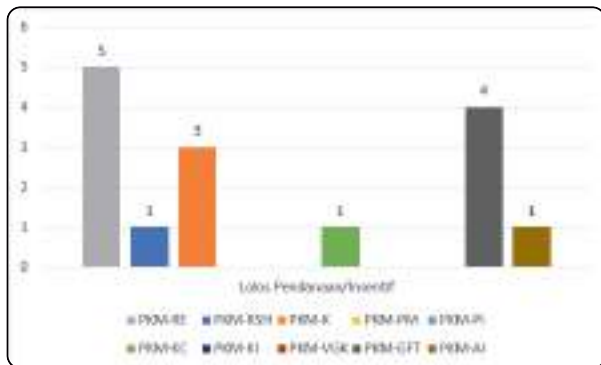
Prestasi mahasiswa DIKTI adalah prestasi yang diraih oleh mahasiswa dengan mengikuti kegiatan-kegiatan raihan prestasi yang diselenggarakan oleh Pusat Prestasi Nasional (Puspresnas). Jumlah raihan prestasi DIKTI mahasiswa Universitas Udayana sampai akhir bulan Agustus 2024 dapat dilihat pada tabel di bawah ini:

Prestasi Dikti	
Jumlah Mahasiswa	7
Jumlah Prestasi	3

Perkembangan raihan prestasi tiap tahun dapat dilihat pada diagram dibawah:



Program Kreativitas Mahasiswa tahun 2024 dengan 10 skim sebanyak 975 proposal yang masuk untuk diseleksi dan sebanyak 311 proposal yang di-upload. Dari 311 proposal yang ter-upload sebanyak 15 proposal lolos untuk pendanaan. Pembagian PKM yang lolos untuk pendanaan dapat dilihat pada diagram di bawah ini:



Perkembangan jumlah proposal PKM lolos pendanaan dari tahun 2022 - 2023 dapat dilihat pada tabel dibawah ini:

Tahun	2022	2023	2024
Proposal	5	43	15



David Christopher Tjandra, Mahasiswa Fakultas Kedokteran Universitas Udayana, berhasil meraih JUARA I Mahasiswa Berprestasi Utama Jenjang Sarjana dalam ajang Pemilihan Mahasiswa Berprestasi Nasional Tahun 2024. Pemilihan Mahasiswa Berprestasi ini merupakan kompetisi mahasiswa yang diselenggarakan oleh Pusat Prestasi Nasional di bawah naungan Kementerian Pendidikan, Kebudayaan, Riset dan Teknologi.



Tim Caraka Universitas Udayana berhasil meraih juara 1 bidang poster digital pendidikan pada lomba inovasi digital mahasiswa (LIDM) tingkat nasional tahun 2024 yang dilaksanakan oleh Balai Pengembangan Talenta Indonesia Sebagai Unit Pelaksana Teknis Pusat Prestasi Nasional, Kementerian Pendidikan, Kebudayaan, Riset, Dan Teknologi Di IPB University, Jawa Barat.



Tim Weimana Universitas Udayana berhasil meraih prestasi gemilang dengan meraih juara pertama dalam kategori Urban Concept Battery Electric pada ajang bergengsi Shell Eco Marathon 2024 yang berlangsung di Sirkuit Mandalika, Lombok. Kompetisi ini diikuti oleh berbagai tim dari seluruh dunia yang bersaing untuk menciptakan kendaraan paling efisien dan ramah lingkungan.

Selamat kepada tim Weimana Udayana atas prestasi gemilang ini! Semoga keberhasilan ini menjadi awal dari banyak prestasi lainnya di masa mendatang.



## Pengenalan Kehidupan Kampus Mahasiswa Baru (PKKMB) 2024

PKKMB memberikan ruang kepada mahasiswa sebagai panitia untuk berperan aktif dalam pelaksanaannya agar dapat memberikan warna dan suasana yang baru dengan pemikiran-pemikiran yang baru, penuh dengan inovasi sesuai irama kekinian. Walaupun demikian PKKMB ini tetap mengacu pada pedoman, kaedah, nilai dan aturan main serta tidak terlepas dari etika pengenalan kehidupan kampus itu sendiri dan kepanitiaan tetap harus terdiri dari Unsur Dosen, Tendik dan Mahasiswa. PKKMB kali ini diikuti oleh sekitar 6.336 mahasiswa, dan juga diikuti oleh mahasiswa lama sebanyak 98 orang. Tema PKKMB yang diusung kali ini adalah “Ksatria Daniswara Swadharmaning Nayyotama” yang artinya “Seseorang yang tangguh, dipandu dengan kecerdasan yang unggul dalam mengabdikan diri untuk mencapai hasil terbaik bagi diri sendiri dan masyarakat secara bijaksana serta penuh dedikasi”. PKKMB Tahun 2024 diadakan 2 (dua) hari yaitu tanggal 13 dan 14 Agustus 2024.



## Layanan Beasiswa

Berdasarkan UU No 12/2012 tentang Pendidikan Tinggi, Pemerintah Indonesia berkewajiban meningkatkan akses dan kesempatan belajar di Perguruan Tinggi serta menyiapkan insan Indonesia yang cerdas dan kompetitif. Oleh karena itu Pemerintah akan selalu berupaya untuk menjamin, bahwa anak Indonesia yang kurang mampu terutama yang memiliki prestasi akan dapat terus menempuh pendidikan hingga jenjang kuliah melalui pemberian berbagai jenis beasiswa.

Sumber beasiswa bisa dibedakan menjadi 3 yaitu APBN dan Non-APBN (PNBP dan Pihak ketiga). Sumber dana APBN adalah Bidik Misi/KIP Kuliah dan Adik Afirmasi. Dari sumber dana PNBP adalah Beasiswa Prodi Sepi Peminat, Prof. Dr. Ida Bagus Mantra, dan Prof. Dr. I Gusti Ngoerah Gde Ngoerah. Untuk Beasiswa dari pihak ketiga, yaitu: Unggulan, Beasiswa Pendidikan Indonesia, Baznas, Bakti BCA, Bank Indonesia, Generasi Lestari, Pertamina, dan sebagainya.

Dalam penyelenggaraan pengelolaan beasiswa dapat dikelompokkan dalam 4 jenis pengelompokan berdasarkan sumber dana dan jenjang pendidikan penerima beasiswa, adapun data penerima beasiswa berdasarkan pengelompokan tersebut diantaranya.

## a. Beasiswa APBN



## b. Beasiswa PNBP



## c. Beasiswa Pihak Ke-3



## d. Beasiswa Pascasarjana



Sehingga diperoleh jumlah total penerima beasiswa tahun 2023/2024 adalah 3934 mahasiswa.

Mulai tahun 2019 Unud, telah menyelenggarakan beasiswa PMDSU (Pendidikan Magister menuju Doktor untuk Sarjana Unggul) program percepatan studi Magister dan Doktor oleh Ditjen Sumber Daya IPTEK dan Dikti, Kemendibud Ristek. Program PMDSU telah menghasilkan lulusan Magister dan Doktor dalam 4 tahun dengan publikasi scopus 6 publikasi. Untuk PMDSU batch VII tahun 2023. Unud Kembali dipercaya sebagai penyelenggara dengan 3 promotor.

## Pembinaan Pembelajaran dan Pendidikan Berkarakter bagi Mahasiswa Penerima Beasiswa Kartu Indonesia Pintar Kuliah (KIPK)

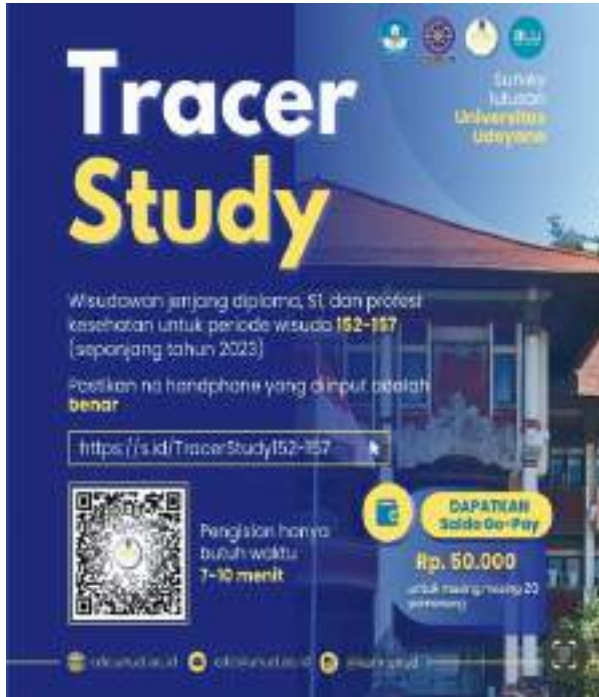
Pelaksanaan Kegiatan pembinaan pembelajaran dan pendidikan berkarakter dilakukan Senin, 13 November 2023 dengan jumlah peserta 778 mahasiswa, peserta dalam kegiatan Pembelajaran dan Pendidikan Berkarakter Bagi mahasiswa penerima beasiswa KIPK Unud 2023 adalah mahasiswa baru penerima KIPK tahun 2023. Tujuan kegiatan adalah Pembinaan Pembelajaran dan Pendidikan Berkarakter bagi mahasiswa penerima beasiswa KIPK Unud tahun 2023, kebijakan pengelolaan beasiswa KIPK untuk memberikan informasi dan petunjuk kepada mahasiswa khususnya penerima KIPK agar lebih memahami ketentuan-ketentuan antara hak dan kewajiban sebagai penerima beasiswa untuk melanjutkan pendidikan sesuai dengan waktu pemberian beasiswa agar tepat sasaran dan tepat waktu.

## Daya Saing Lulusan

Untuk mengetahui *outcome* pendidikan dalam bentuk transisi dari dunia pendidikan tinggi ke dunia kerja, situasi kerja terakhir, keselarasan dan aplikasi kompetensi di dunia kerja, Unud secara teratur melaksanakan *tracer study*. Dari studi pelacakan jejak tersebut, informasi yang didapatkan sangat bermanfaat dalam evaluasi hasil pendidikan di Unud, penyempurnaan, dan penjaminan kualitas dan relevansi Unud



sebagai institusi pendidikan tinggi, informasi bagi para pemangku kepentingan (*stakeholders*), dan kelengkapan persyaratan bagi akreditasi.



## Tracer Study Tahun 2024 atas Lulusan Unud 2023

-  Responden target: lulusan Universitas Udayana tahun 2022 pada jenjang **S0, S1, dan Profesi Kesehatan**, Periode wisuda 152 – 157 sebanyak 5.562 orang
-  Pengambilan data tetap menggunakan **KuesionerNG**. Sehingga alumni tetap login menggunakan username dan password imisunnya.
-  Kuesioner tracer study Unud 2024 mengadopsi penuh kuesioner pada website tracer study Dikti.
-  Waktu pengisian hanya 4 – 12 menit
-  Media penyebaran informasi: email blast, sms gateway, media sosial CDC, website CDC, dan group WA alumni, dan bantuan rekan-rekan WD3, UPIIS, UP3M, dan Kaprodi untuk menghubungi alumni target.
-  Pengisian mulai 27 Mei 2024

## DATA AKREDITASI PROGRAM STUDI UNIVERSITAS UDAYANA PER. AGUSTUS 2024

FAKULTAS	WISUDAWAN 2022	Jumlah Alumni Target yang Mengisi Kuesioner Tracer	% Jumlah Alumni Target yang Mengisi Kuesioner Tracer (Response Rate)	BEKERJA, LANJUT STUDI, WIRAUSAHA	%BEKERJA, LANJUT STUDI, WIRAUSAHA	TIDAK BEKERJA DAN BELUM MEMUNGKINKAN BEKERJA	% TIDAK BEKERJA DAN BELUM MEMUNGKINKAN BEKERJA
FIB	388	212	57.61%	176	48%	36	10%
FK	909	781	85.92%	625	69%	156	17%
FH	422	363	88.02%	274	65%	89	21%
FT	697	492	70.59%	450	66%	33	5%
FP	288	207	71.88%	171	59%	36	13%
FEB	740	562	75.95%	482	65%	80	11%
FAPET	114	109	95.61%	88	77%	21	18%
FMIPA	444	381	85.81%	340	77%	41	9%
FKH	212	202	95.28%	188	89%	14	7%
FTP	158	122	78.21%	97	62%	25	16%
FPAR	270	206	78.30%	174	64%	32	12%
FISIP	352	295	87.68%	241	66%	54	18%
FKP	143	138	98.50%	96	67%	42	29%
<b>TOTAL</b>	<b>5065</b>	<b>4070</b>	<b>80.36%</b>	<b>3411</b>	<b>67%</b>	<b>659</b>	<b>13%</b>

## 5. Sumber Daya Keuangan

### Capaian Perjanjian Kinerja Rektor dengan Dirjen Dikti

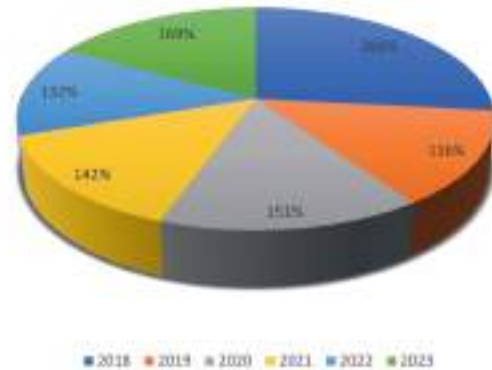
Pelaporan Capaian Perjanjian Kinerja dilakukan setiap Tri Wulan melalui Aplikasi Spasikita Kemendikbud dengan periode pelaporan setiap awal Triwulan berikutnya. Saat ini Capaian Perjanjian Kinerja Tahun 2024 baru dilaporkan sampai dengan Tri Wulan 2.

Evaluasi Mandiri (*Self Assesment*) atas Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP) Unud Tahun 2024 menggunakan Lembar Kerja Evaluasi (LKE) sudah dilakukan pada tanggal 9 September 2024 oleh tim SAKIP Universitas, dan pengisian data evaluasi mandiri pada aplikasi Spasikita Kemendikbudristek dimulai pada tanggal 9-14 September 2024. Nilai *self Assesment* yang dilakukan oleh tim SAKIP Universitas menghasilkan nilai sebesar 86,5. Pengumuman nilai akhir Laporan Hasil Evaluasi (LHE) atas SAKIP Unud tahun 2024 diperkirakan keluar di Bulan Desember 2024.

Tahun	Jml Indikator Kinerja Utama (IKU)	Tercapai	Rata-rata Capaian
2018	23	16	266%
2019	22	17	136%
2020	10	8	151%
2021	10	6	142%
2022	10	7	132%
2023	10	7	169%



Persentase rata-rata Capaian Perjanjian Kinerja Rektor dengan Dirjen Dikti Tahun 2018-2023



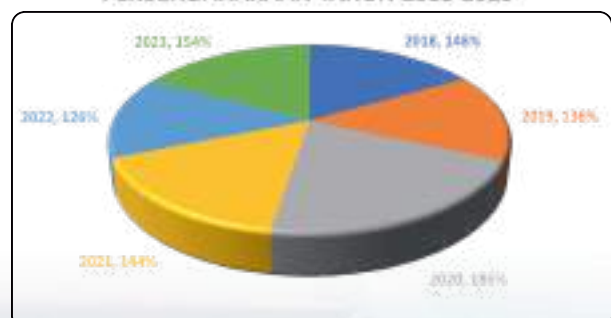
### Capaian Kontrak Kinerja Rektor dengan Dirjen Perbendaharaan

Pelaporan Kontrak Kinerja dilakukan setiap Semester. Saat ini Capaian Kontrak Kinerja Tahun 2024 baru dilaporkan sampai dengan Semester 1.

Tahun	Jml Indikator Kinerja Utama (IKU)	Tercapai	Rata-rata Capaian
2018	12	9	145%
2019	14	11	135%
2020	16	13	180%
2021	12	8	144%
2022	12	8	125%
2023	12	8	154%



PERSENTASE RATA-RATA CAPAIAN KONTRAK KINERJA REKTOR DENGAN DIRJEN PERBENDAHARAAN TAHUN 2018-2023



## Hasil Evaluasi Implementasi SAKIP Unud

Berdasarkan hasil evaluasi akuntabilitas kinerja, tingkat penerapan akuntabilitas kinerja Unud tahun 2023 masuk dalam katagori A, dengan nilai 83,15.



### HASIL EVALUASI AKUNTABILITAS KINERJA UNIVERSITAS UDAYANA TAHUN 2023

No	Komponen/Sub Komponen/Kriteria	Bobot	Nilai Akuntabilitas Kinerja 2023
1.	Perencanaan Kinerja	30%	25.5
2.	Pengukuran Kinerja	30%	24.6
3.	Pelaporan Kinerja	15%	12.3
4.	Evaluasi Akuntabilitas Kinerja Internal	25%	20.75
<b>Nilai Akuntabilitas Kinerja</b>		<b>A</b>	<b>83.15</b>

## Total Penerimaan BLU Unud (PNBP)

No	Tahun	Total Penerimaan (Rp)
1	2020	498.770.949.081
2	2021	594.352.433.391
3	2022	528.030.191.324
4	2023	463.805.128.988
5	2024	450.300.000.000

Target penerimaan BLU Unud (PNBP) tahun 2024 dan hasil capaian kinerja kontrak kinerja tahun 2023, Unud menargetkan penerimaan PNBP tahun 2024 adalah Rp. 450.300.000.000 dengan cara optimalisasi kerjasama aset Unud.

## Hasil Capaian Kinerja Kontrak Kinerja Tahun 2023

No	Indikator Kinerja	Target	Realisasi	Capaian
1	Rasio Pendapatan BLU terhadap Biaya Operasional	74	62	75%
2	Realisasi Pendapatan BLU Tahun 2023	450.000.000.000	463.805.128.988	124%
3	Realisasi Pendapatan dari Optimalisasi Aset	22.000.000.000	58.864.536.511	268%
4	Persentase Penyelamatan Modernisasi Pengelolaan BLU	125	91,28	73,62%



## **UNITY TO UDAYANA GO ON LIGHTING DECADE**

Cikal bakal Unud adalah Fakultas Sastra Udayana cabang Universitas Airlangga yang diresmikan oleh P. J. M. Presiden Republik Indonesia Ir. Soekarno, dibuka oleh J. M. Menteri P.P dan K. Prof. DR. Priyono pada tanggal 29 September 1958 sebagaimana tertulis pada Prasasti di Fakultas Sastra Jalan Nias Denpasar.

- |  |   |
|--|---|
|  udayanauniv        |  Jl. Raya Kampus UNUD,<br>Bukit Jimbaran, Kuta<br>Selatan, Badung, Bali<br>80361 |
|  universitasudayana |   |
|  universitasudayana |  www.unud.ac.id  |
|  univ.udayana       |  info@unud.ac.id   |
|  +62 (361) 701907   |  +62 (361) 701954, 704845  |

