

LAPORAN TAHUNAN Rektor

*Menguatkan Peran Universitas Udayana
dalam memberikan Dampak Sosial, Ekonomi, dan
Lingkungan bagi Pembangunan Berkelanjutan*



Rektor Universitas Udayana

**20
25**



Table of Contents



Taki-Taking
Sewaka Guna Widya

Universitas Udayana

- 01 Work Ethics
- 02 Capaian Indikator Kinerja Utama
- 03 Kinerja Akademik
- 04 Kinerja Penelitian & Pengabdian Kepada Masyarakat
- 05 Kinerja Kemahasiswaan
- 06 Kinerja Keuangan
- 07 Kinerja Kerja Sama
- 08 *World Class University*



Work Ethics

EXcellence → standar mutu tertinggi
(akademik, riset dan tata kelola)

Collaboration → kolaborasi global, industri, & masyarakat

Ethical Leadership → kepemimpinan berintegritas (kunci PTN-BH)

Local Values → budaya Bali sebagai fondasi identitas

Lifelong Impact → dampak jangka panjang, bukan sekadar output

ENterprising Nation-Building → inovasi, hilirisasi, dan kontribusi nasional

Transformation → fase sejarah menuju PTN-BH & WCU

“In this new chapter, Unud moves forward under one spirit: **EXCELLENT**—transforming excellence into real impact for the nation and the world.”



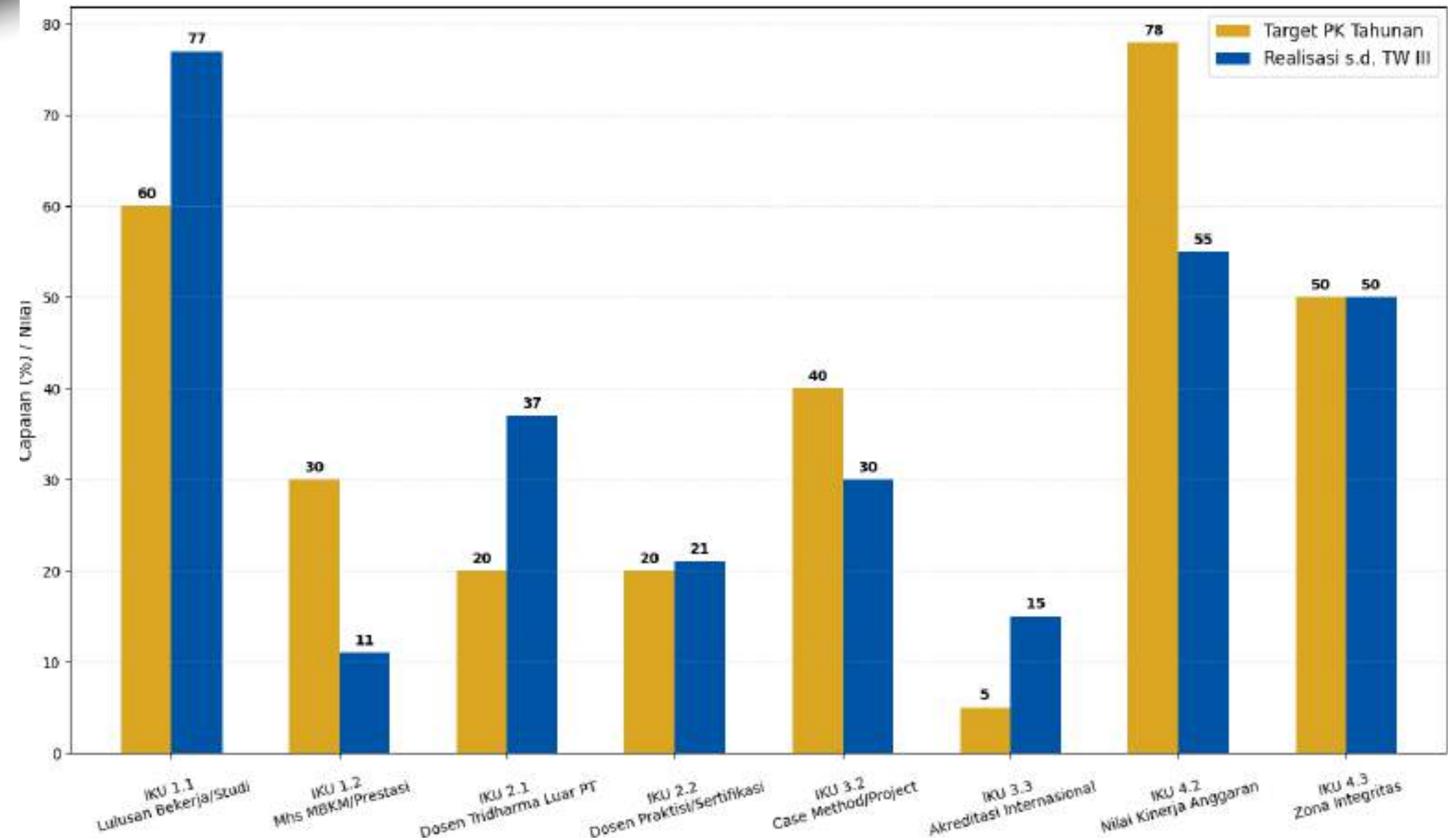
UNUD EXCELLENT

Capaian Indikator Kinerja Utama TW III

Universitas Udayana



Evaluasi Kinerja: Target PK Tahunan vs Realisasi Triwulan III 2025
(Indikator Berbasis Persentase & Nilai)



- **IKU 3.1** (Kerja Sama Prodi): Capaian 2,48 (Target 0,60). Melampaui target hampir 5x lipat.
- **IKU 1.1** (Lulusan Bekerja/Studi): Capaian 77% (Target 60%).
- **IKU 2.1** (Dosen di Luar Kampus): Capaian 37% (Target 20%)
- **IKU 3.3** (Akreditasi Internasional): Capaian 15% (Target 5%).
- **IKU 2.3** (Rekognisi Dosen): Capaian 0,75 (Target 0,50).
- **IKU 4.3** (Zona Integritas): Capaian 50% (Sesuai Target).



Melampaui Target Secara Signifikan

Kinerja *akademik*

Universitas Udayana

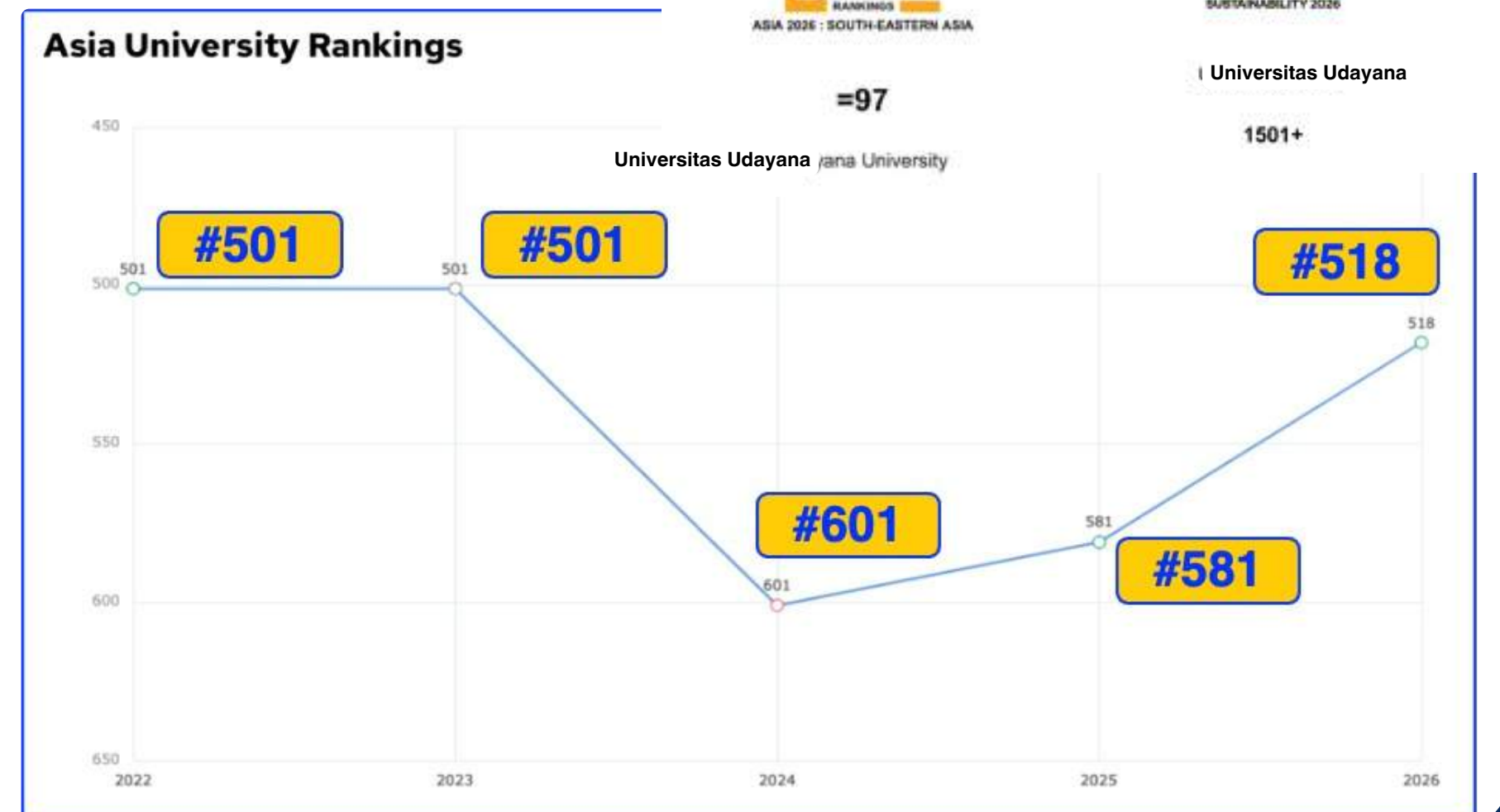
2022–2023: Stabil di #501.

2024: Tantangan penurunan ke #601.

2025–2026: Rebound signifikan ke #581 dan kini #518.

Top 100 ASEAN: Peringkat #97 (QS WUR Asia 2026).

Global: Peringkat 1501+ (Sustainability).



Tren Pemulihan Positif
(2022–2026)

03

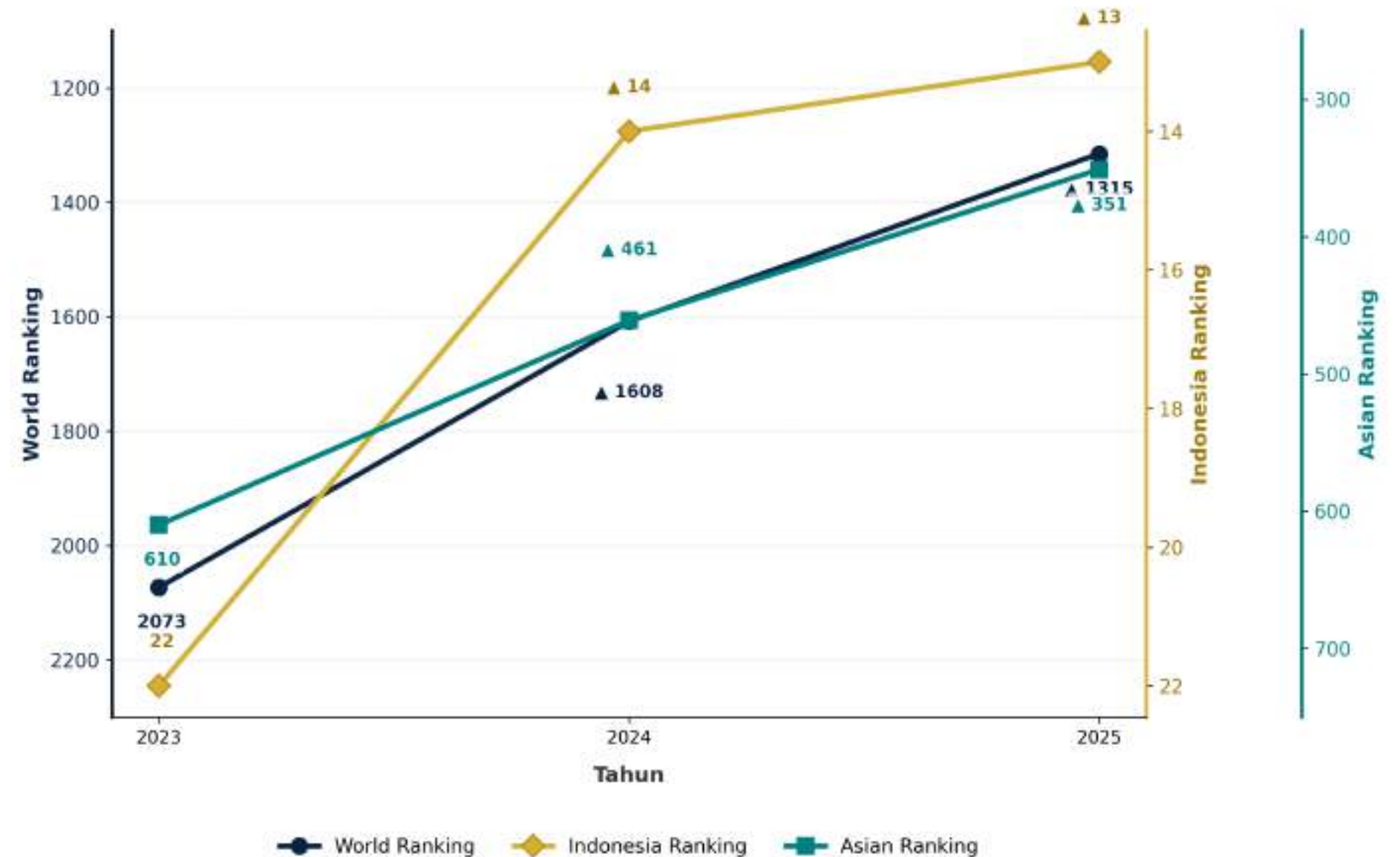
Kinerja *akademik*

Dunia: Naik 758 peringkat (2073 ke 1315).

Asia: Naik 259 peringkat (610 ke 351).

Indonesia: Naik 9 peringkat (22 ke 13)

Tren Peringkat Universitas Udayana (Edurank)
World vs Asian vs Indonesia (2023 - 2025)



Peningkatan konsisten dan signifikan di semua kategori

Kinerja *akademik*

Peringkat Nasional (Indonesia):

Recovery (pemulihan) yang luar biasa cepat ke posisi 28 (tahun 2025) (**mengalahkan rekor tahun 2020 di posisi 48**).

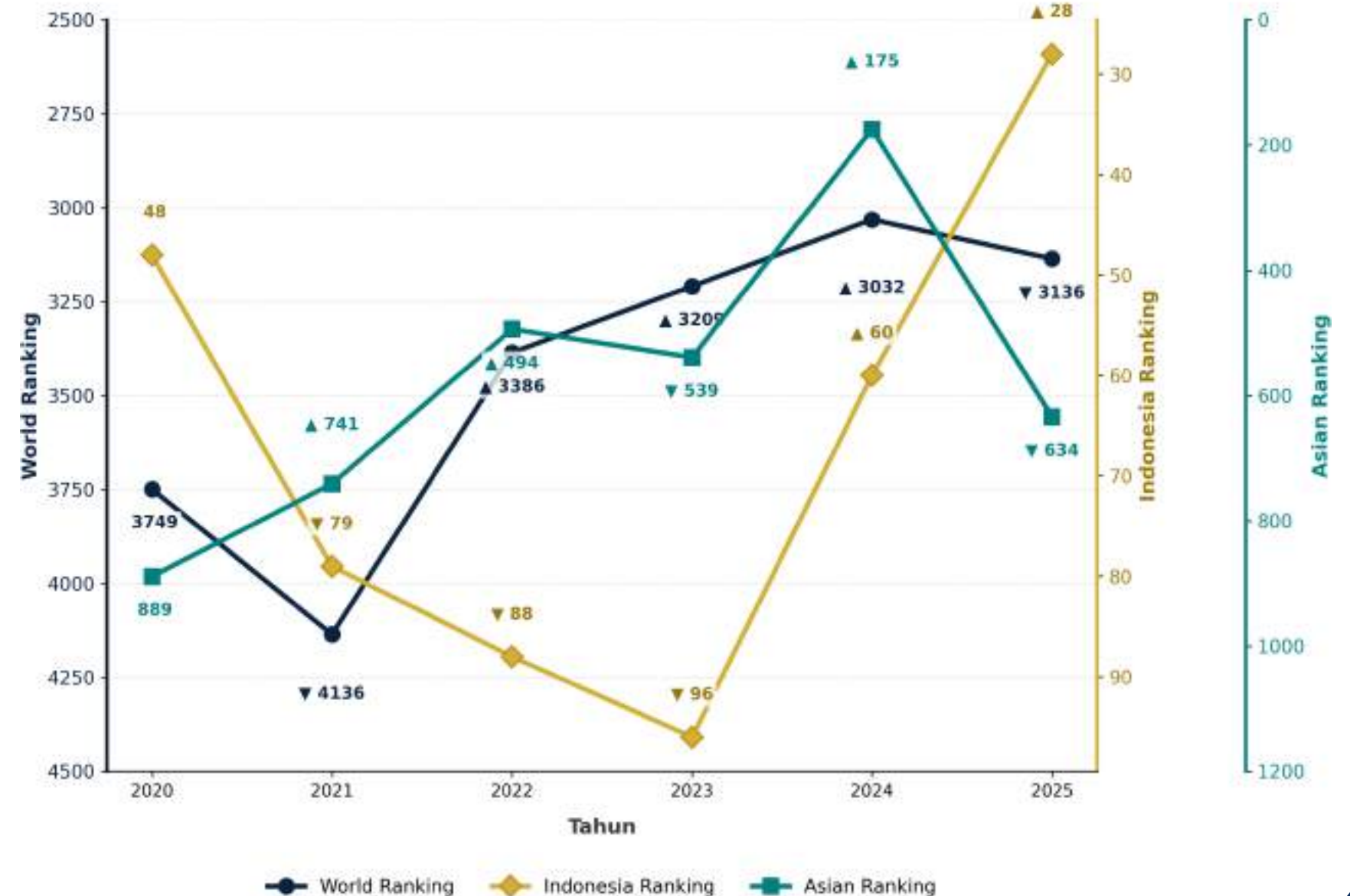
Peringkat Dunia:

Tren jangka panjang yang positif dengan perbaikan signifikan dari posisi 4.136 (2021) menjadi stabil di kisaran 3.000-an (2024-2025).

Peringkat Asia:

Dinamika tinggi namun sempat menembus 200 besar, lalu mencetak rekor fantastis di posisi 175 (2024), meski terkoreksi di 2025

Tren Peringkat Universitas Udayana (Webometrics)
World vs Asian vs Indonesia (2020 - 2025)



Kebangkitan Signifikan
dan Tren Positif

Kinerja *akademik*

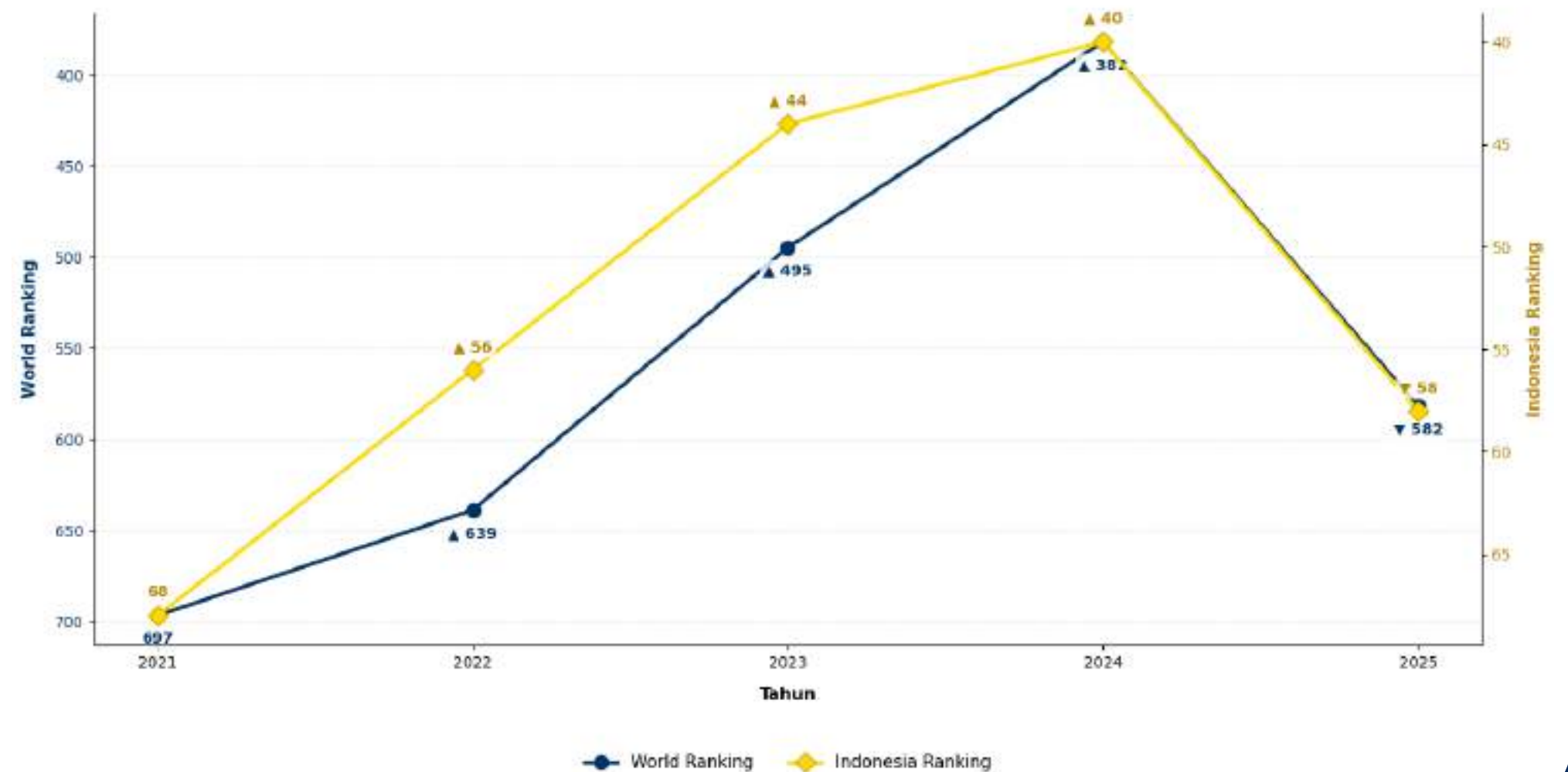
1. Fondasi Program:

Dimulai sejak 2021 dengan Fokus pada Sustainability Efforts & Green Campus.

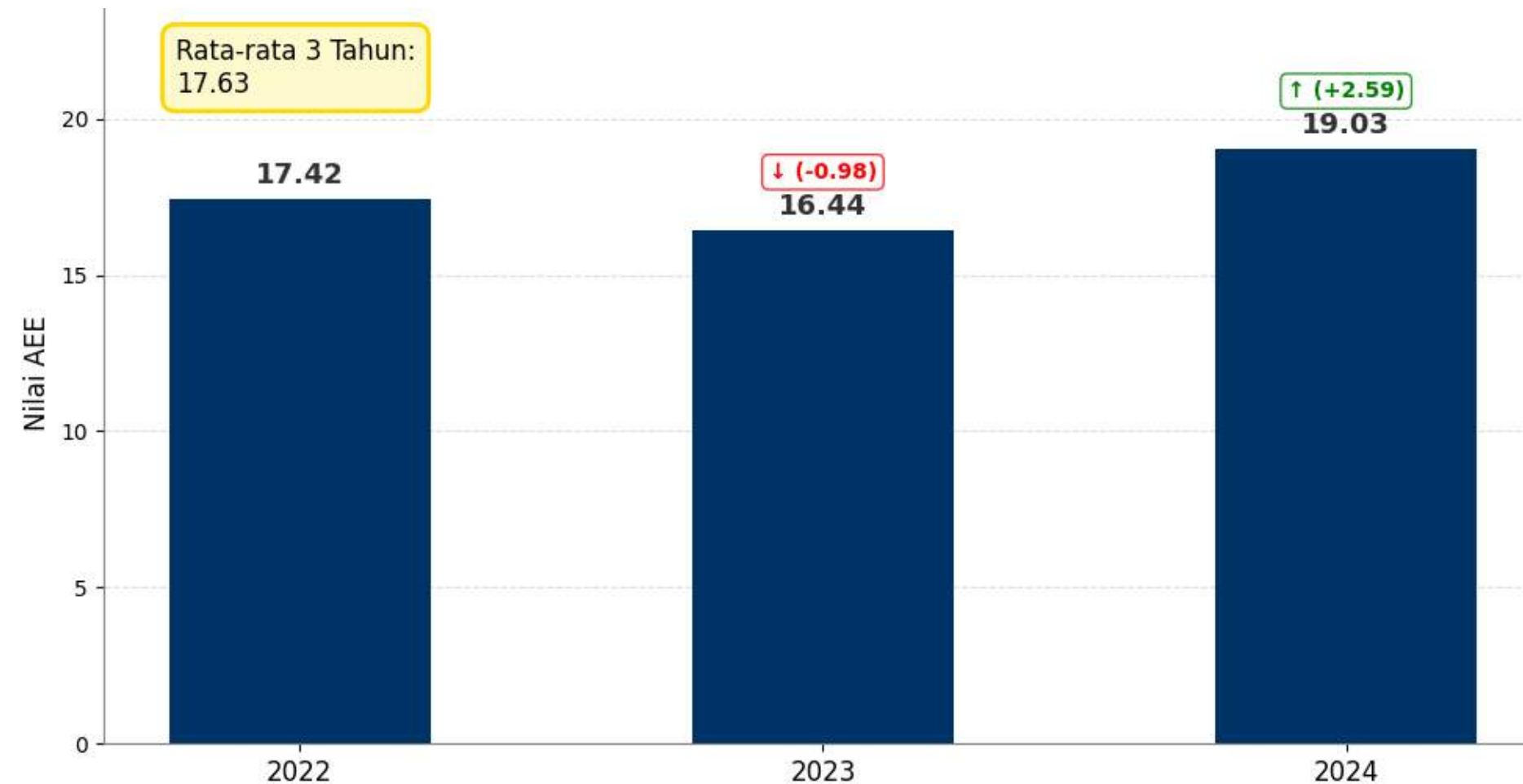
2. Tiga Pilar Tujuan:

- **Komitmen:** Bukti nyata kepada mitra lokal & internasional.
- **Edukasi:** Mempromosikan perubahan sosial berbasis SDGs.
- **Rekognisi:** Pengakuan internasional sebagai kampus berwawasan lingkungan.

Unud Ranking pada UIGM Tahun 2021-2025



Komitmen & Capaian Keberlanjutan (UI GreenMetric 2021-2025)



AEE SI *Rebound* Signifikan di 2024

AEE SI: PEMULIHAN & PENINGKATAN KINERJA

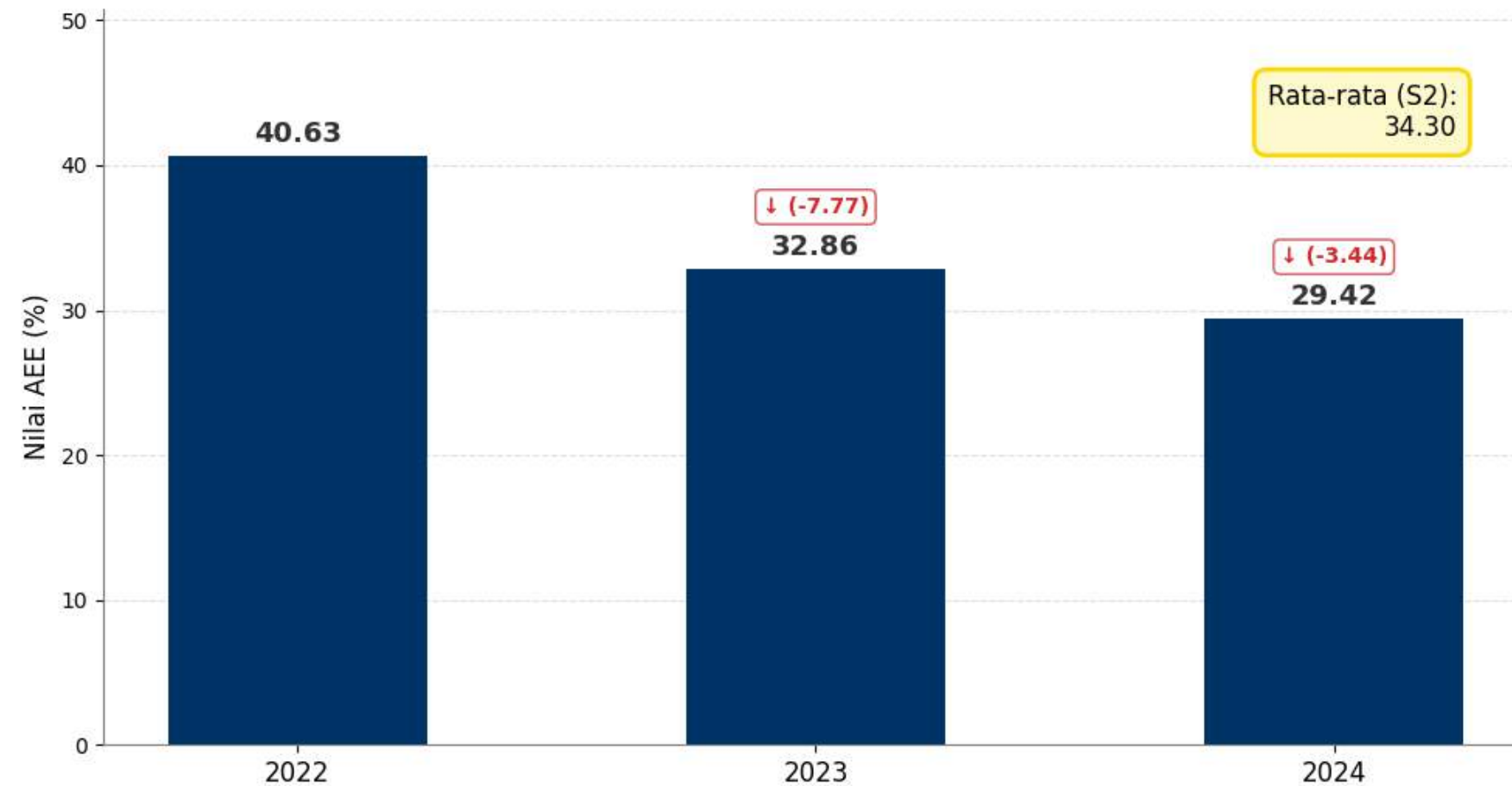
- TA 2022/23: 17,42
- TA 2023/24: 16,44 (*Konsolidasi*)
- TA 2024/25: 19,03 (*Naik Tajam 15,8%*)

FAKTOR KUNCI KEBERHASILAN:

- Intensifikasi pendampingan skripsi.
- Penataan rasio dosen pembimbing.
- Percepatan administrasi kelulusan.



Tren Angka Efisiensi Edukasi (AEE) S2
Universitas Udayana (2022 - 2025)



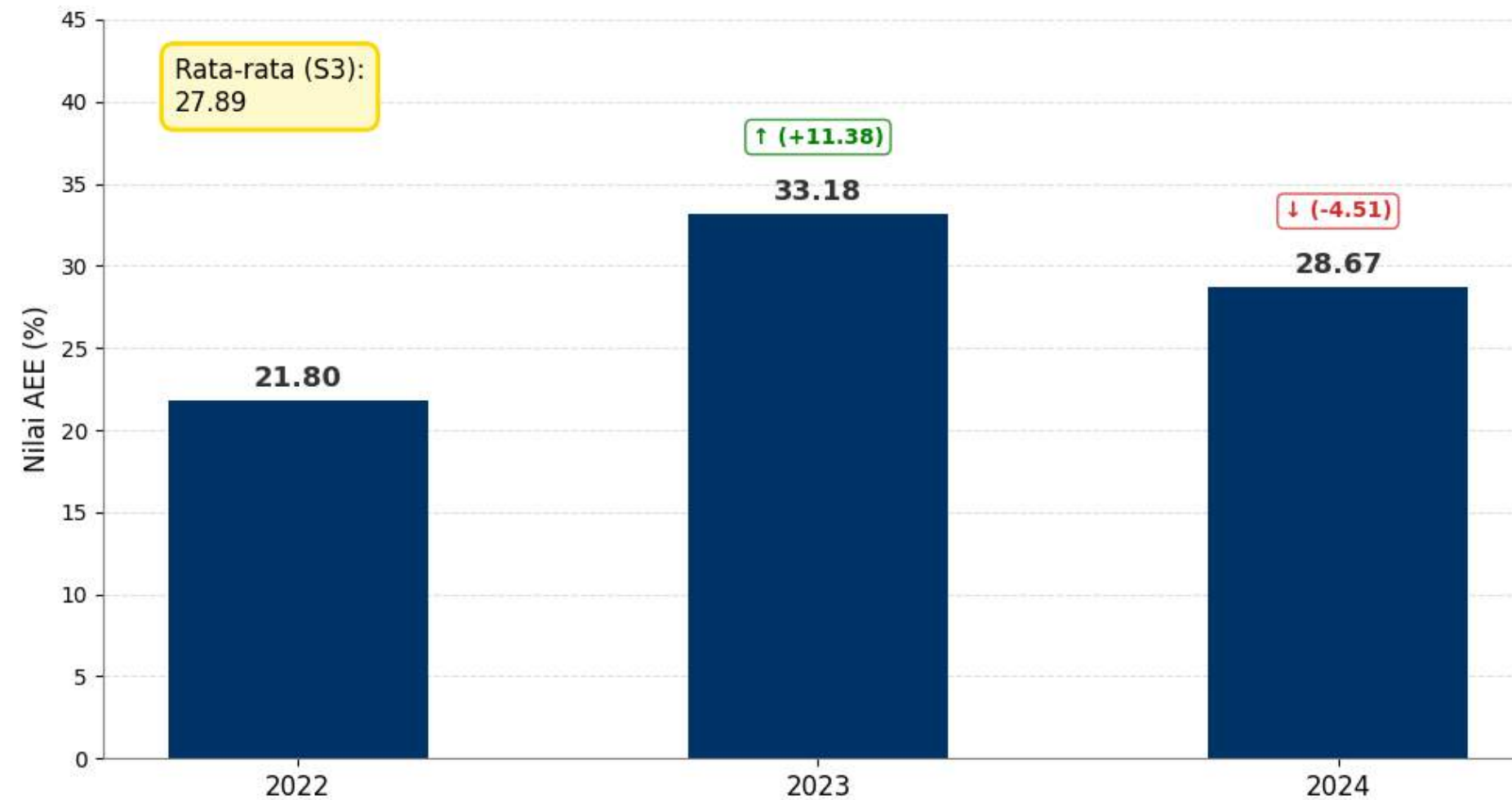
- **Tren Negatif Konsisten:** Terjadi penurunan AEE berturut-turut dari 40,63 (2022) menjadi 29,42 (2024). Rata-rata 3 tahun di angka 34,30.
- **Penurunan Signifikan:** Dalam dua tahun akademik, efisiensi turun 27,6% (-11,21 poin).
- **Rekomendasi Tindak Lanjut:**
 1. Redesain kurikulum yang lebih adaptif.
 2. Peningkatan fleksibilitas metode pembelajaran.
 3. Evaluasi efektivitas tata kelola pembimbingan.



**Tren AEE S2 menurun yang
dari tahun 2022 ke 2024.**



Tren Angka Efisiensi Edukasi (AEE) S3
Universitas Udayana (2022 - 2025)



Dinamika **AEE S3** yang cukup fluktuatif

1. **Dinamika Fluktuatif:**

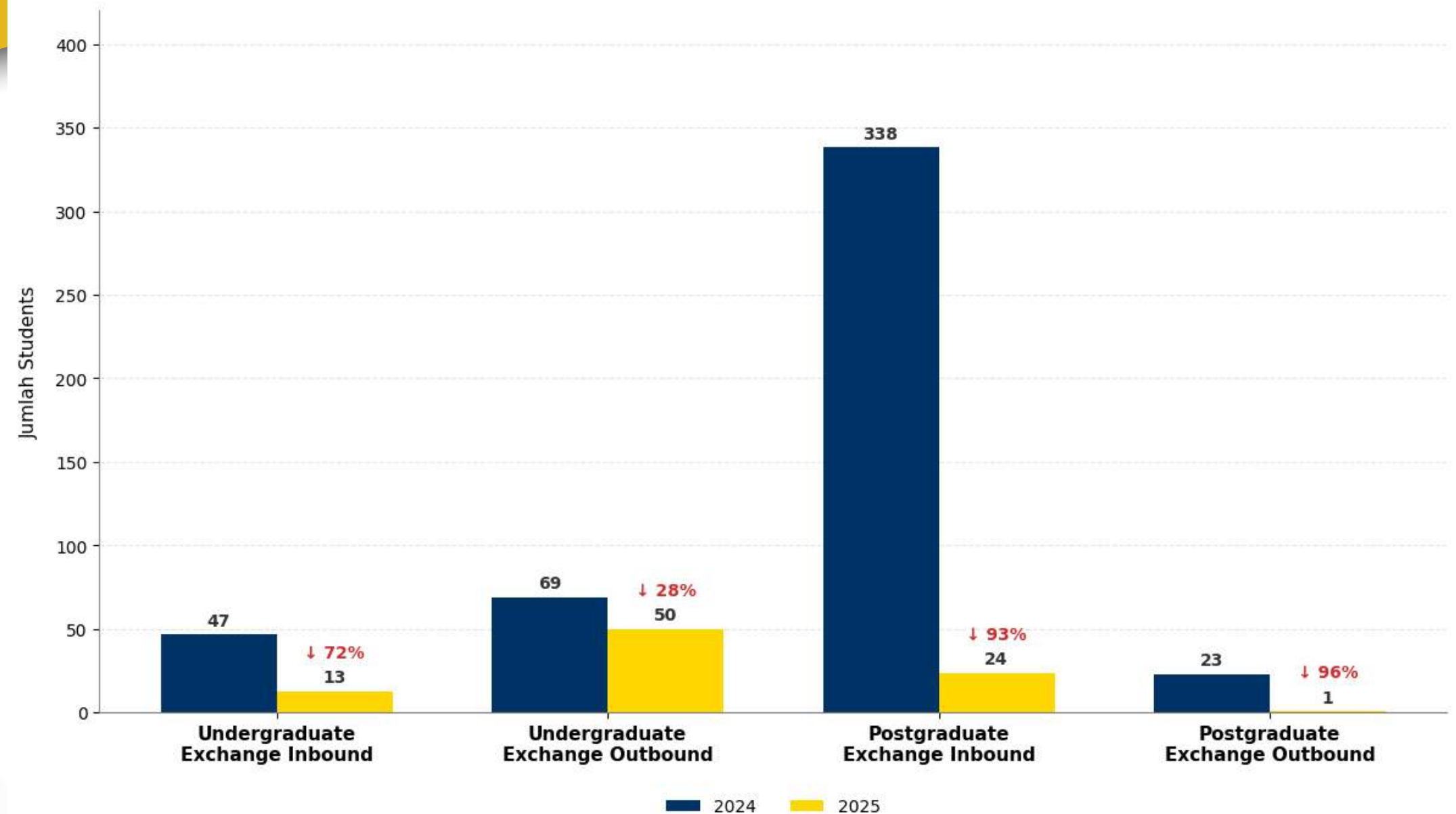
- Lonjakan tertinggi di 2023 (33,18) berkat penyelesaian studi massal di fase akhir.
- Koreksi di 2024 (28,67) menunjukkan normalisasi siklus riset.
- Rata-rata 3 tahun: 27,89.

2. **Faktor Penentu:** Kemajuan riset, publikasi terindeks, dan kesiapan disertasi.

3. **Strategi Ke Depan:** Penguatan konsistensi **sistem pendampingan** (promotor) dan tata kelola riset agar capaian tetap stabil.



Perbandingan Jumlah Students Undergraduate & Postgraduate Exchange Inbound dan Outbound 2024 dan 2025



- **Postgraduate Inbound:** Turun 93% (338 -> 24 mhs)
- **Postgraduate Outbound:** Turun 96% (Nyaris terhenti, sisa satu mhs).
- **Undergraduate:** Inbound turun 72%, Outbound turun 28%.
- **DAMPAK & STRATEGI:**
 1. Berisiko menurunkan capaian IKU Internasionalisasi.
 2. Diperlukan Langkah Pemulihan segera untuk menjaga jejaring akademik global.



Evaluasi: Kontraksi Tajam
Mobilitas *Exchange* 2025

Kinerja *Penelitian & Pengabdian kepada Masyarakat (P2M)*

Universitas Udayana

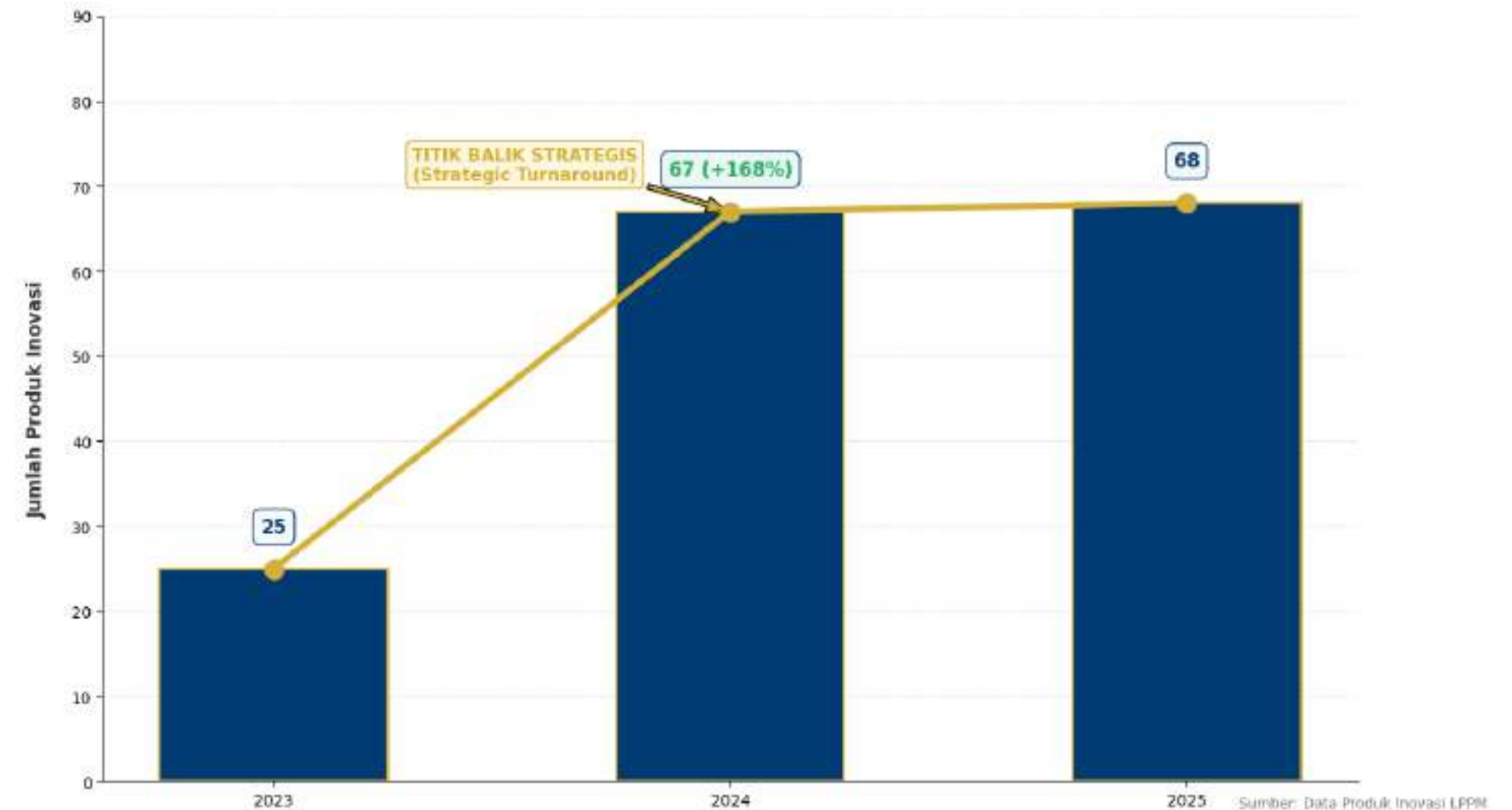
Lonjakan Masif 2024:

Kenaikan 168% (dari 25 ke 67 produk). Ini adalah bukti keberhasilan kebijakan.

Stabilitas 2025: Angka 68 produk menunjukkan stagnasi/fase plateau.

Evaluasi Kualitas: Pergeseran fokus dari "Kuantitas" (yang sudah tercapai) menuju "Kualitas dan Daya Serap Industri".

Akselerasi Produk Inovasi Universitas Udayana
(Loncatan Kinerja 2023 - 2025)

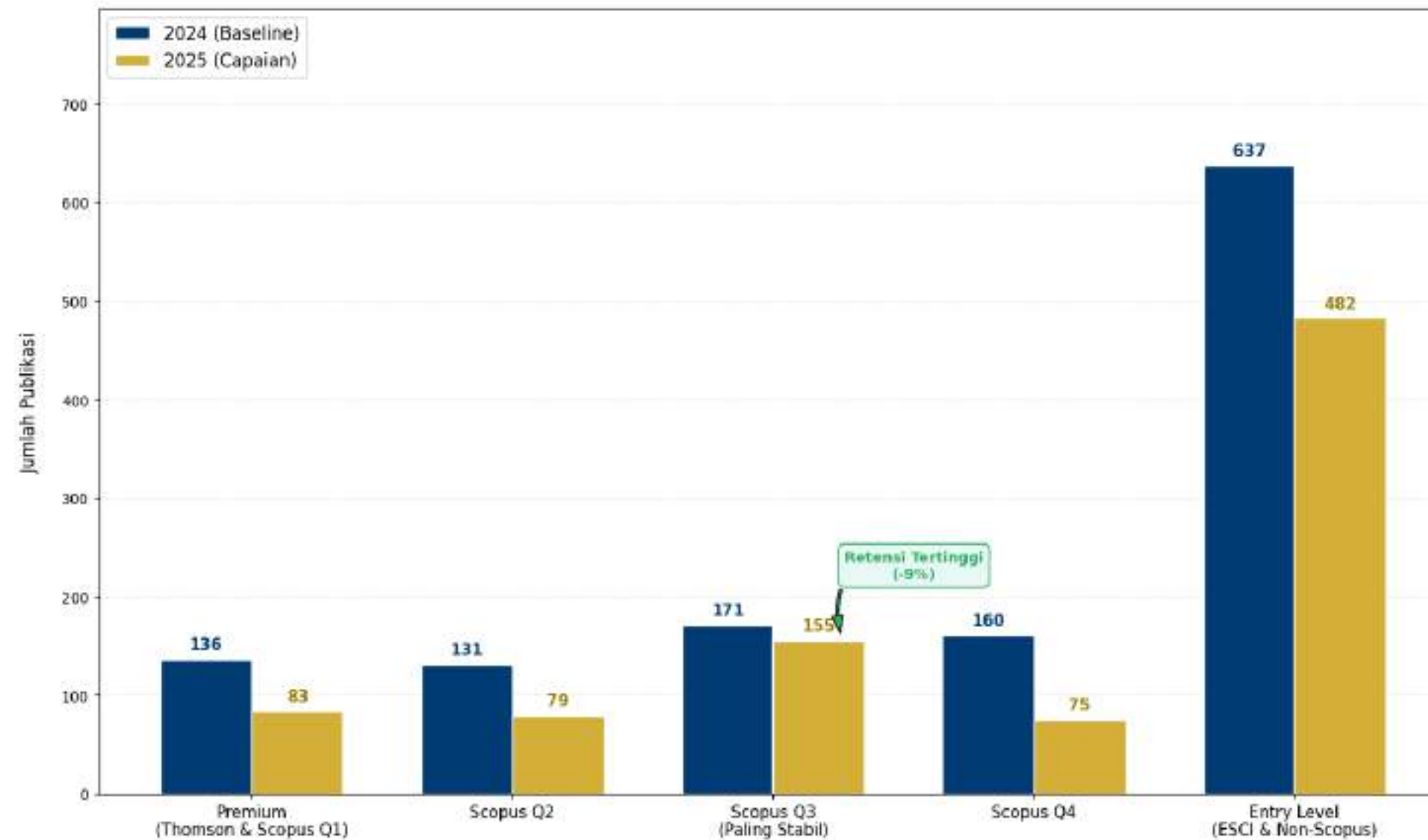


Peningkatan kualitas dan daya serap industri.

Kinerja P2M

Universitas Udayana

Distribusi Kualitas Publikasi Internasional Universitas Udayana
(Perbandingan 2024 vs 2025)



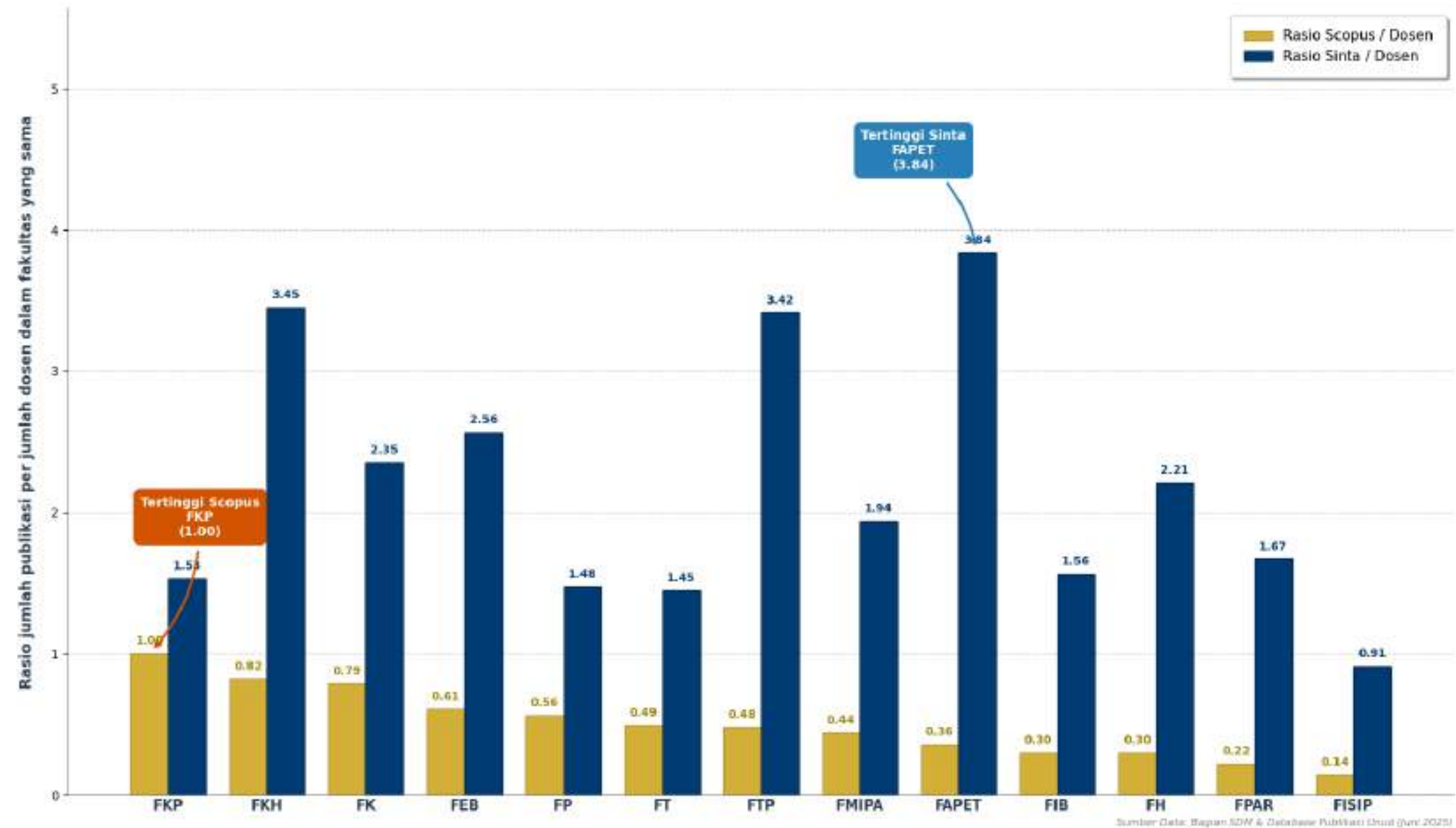
Jumlah Publikasi Q3 sebagai fondasi publikasi di level menengah cukup stabil

- **Tantangan Umum 2025:** Terjadi penurunan kuantitas publikasi di seluruh tingkatan dibandingkan baseline 2024.
- **Titik Terang (Stabilitas):** Kategori Scopus Q3 paling tangguh (Paling Stabil) dengan retensi tertinggi dan penurunan minim (-9%).
- **Area Fluktuasi:** Penurunan paling signifikan terjadi pada segmen Scopus Q4 & Non-Scopus, menandakan adanya pergeseran pola produktivitas dosen/peneliti.

Kinerja P2M

Universitas Udayana

PETA DISTRIBUSI PRODUKTIVITAS DOSEN PER FAKULTAS (2024-2025)
UNIVERSITAS UDAYANA



Sumber Data: Laporan SDW & Database Publikasi Uday (Juni 2025)



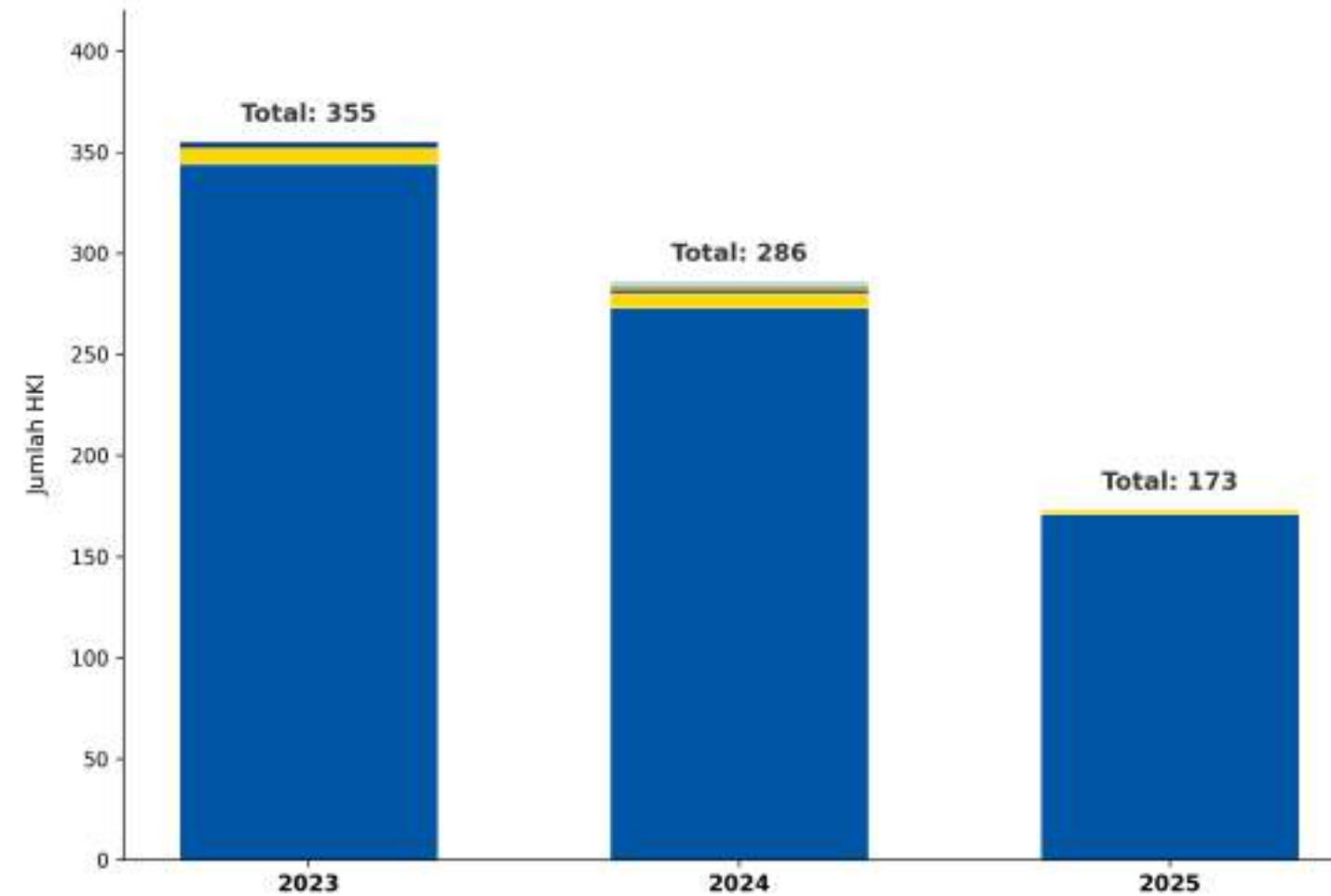
Transformasi Menuju
Keunggulan Global (2024-2025)

- **Potensi:** Dominasi publikasi nasional (Sinta) sangat tinggi.
- **Target:** Mengonversi kuantitas Sinta menjadi kualitas Scopus.
- **Fokus:** Akselerasi produktivitas pada rumpun Sosial & Humaniora.
- **Aksi:** Pendampingan intensif untuk *Global Excellence*.

Kinerja P2M

Universitas Udayana

Komposisi Kategori Hak Kekayaan Intelektual (HKI) Tahun 2023-2025



	2023	2024	2025
HAK CIPTA	344	273	171
PATEN SEDERHANA	8	7	2
MEREK	3	2	0
DESAIN INDUSTRI	0	2	0
PATEN	0	2	0



Penurunan & Dominasi Hak Cipta

- **Tren Umum:** Terjadi penurunan total HKI berturut-turut dari 355 (2023) menjadi 173 (2025).
- **Dominasi Kategori:** Hak Cipta konsisten menjadi penyumbang utama (>96% setiap tahun).
- **Diversifikasi:**
 1. **2023:** Fokus pada Hak Cipta & Paten Sederhana.
 2. **2024:** Muncul diversifikasi kecil (Desain Industri & Paten masuk).
 3. **2025:** Kembali bergantung penuh pada Hak Cipta.

5 Penghargaan Anugerah Diktisaintek 2025

- **Gold Winner:** Institusi dengan Skor Publikasi Ilmiah Tertinggi (Klaster Mandiri).
- **Bronze Winner:**
 1. Akselerasi Peningkatan Skor SINTA Tertinggi.
 2. Kerja Sama Internasional Terbaik (Kategori PTN-BLU).
 3. Laman (Website) Terbaik (Kategori PTN-BLU).
- **Terbaik Ke-3:** Pelaksanaan Tindak Lanjut Hasil Pemeriksaan BPK.
- **Anugerah Keterbukaan Informasi Publik (KIP) RI 2025:** Meraih Kualifikasi "INFORMATIF" (Kategori Perguruan Tinggi Negeri).



PENGHARGAAN ANUGERAH DIKTISAINTEK 2025

Kementerian Pendidikan Tinggi Sains, dan Teknologi

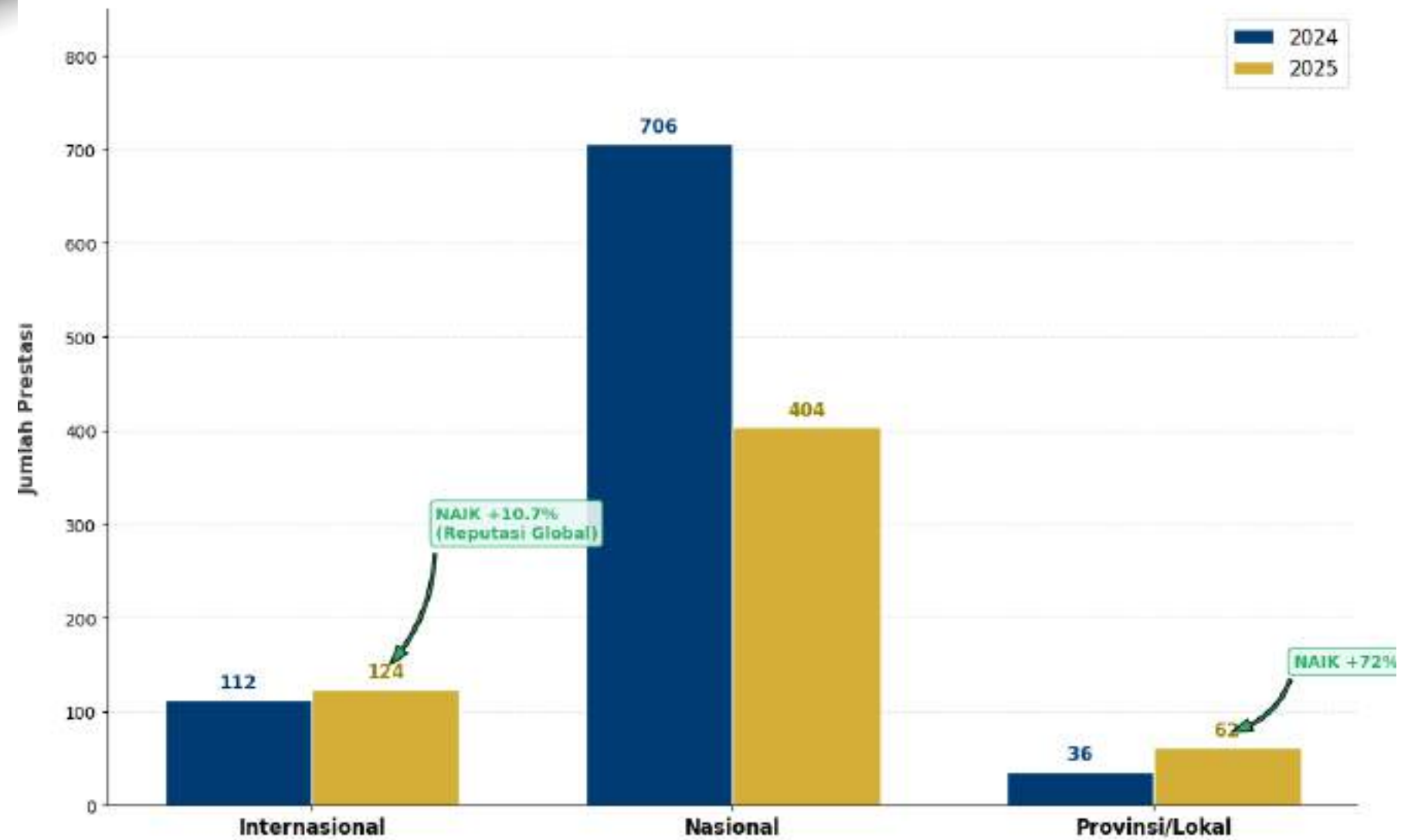
- GOLD WINNER**
KATEGORI PUBLIKASI (SINTA AWARD)
SUB KATEGORI INSTITUSI PERGURUAN TINGGI AKADEMIK KLASTER MANDIRI DENGAN SKOR PUBLIKASI ILMIAH TERTINGGI PERIODE TAHUN 2022-2024
- BRONZE WINNER**
KATEGORI PERGURUAN TINGGI NEGERI BADAN LAYANAN UMUM (BLU)
SUB KATEGORI PERGURUAN TINGGI DENGAN KERJA SAMA INTERNASIONAL TERBAIK
- BRONZE WINNER**
KATEGORI PERGURUAN TINGGI NEGERI BADAN LAYANAN UMUM (PTN-BLU)
SUB KATEGORI LAMAN
- BRONZE WINNER**
KATEGORI INSTITUSI DENGAN PENINGKATAN KINERJA TERBAIK PERIODE 2022-2024 (SINTA AWARD)
SUB KATEGORI AKSELERASI INSTITUSI PERGURUAN TINGGI AKADEMIK KLASTER MANDIRI DENGAN PENINGKATAN SKOR SINTA TERTINGGI PERIODE TAHUN 2022-2024
- 3 TERBAIK 3**
KATEGORI SATKER INSTANSI PUSAT, LLDIKTI, PTN
SUB KATEGORI PELAKSANAAN TINDAK LANJUT HASIL PEMERIKSAAN BPK TERBAIK



Prestasi Gemilang: 6 Penghargaan Anugerah Diktisaintek 2025



Perbandingan Capaian Prestasi Mahasiswa (2024 vs 2025)
Fokus: Peningkatan Reputasi Global & Lokal

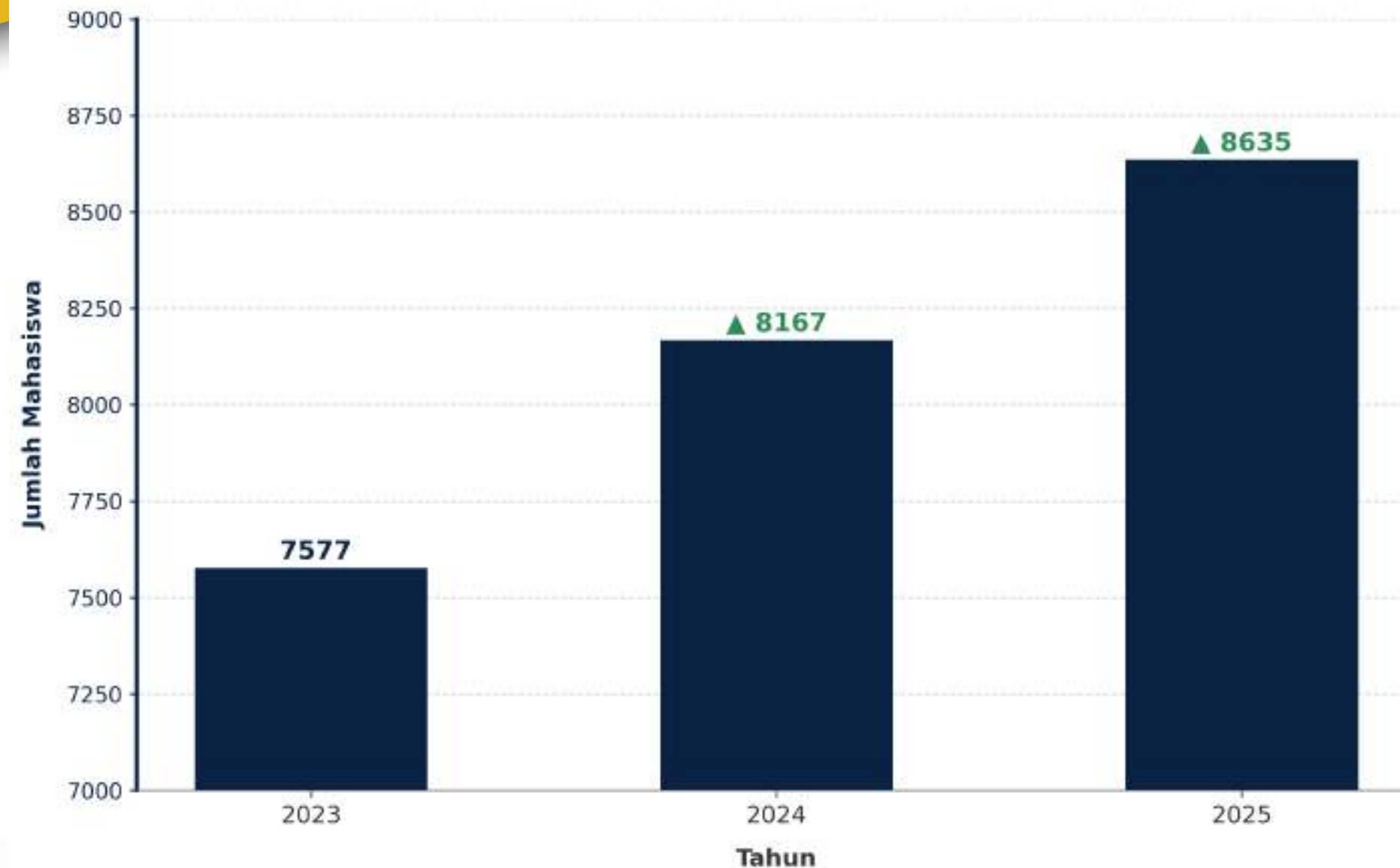


- **Reputasi Global Menguat (+10,7%)**
 1. Capaian Internasional naik menjadi 124 prestasi.
 2. Mempertegas posisi Unud menuju *World Class University*.
- **Dominasi Regional (+72%)**
 1. Capaian Provinsi/Lokal melonjak tajam menjadi 62 prestasi.
 2. Bukti kontribusi nyata dalam ekosistem talenta daerah.
- **Reorientasi Strategi Nasional**
 1. Evaluasi penurunan kuantitas (404 prestasi) sebagai momentum perbaikan.
 2. Fokus pembinaan dialihkan pada kualitas dan keberlanjutan.

Akselerasi Reputasi Global & Lokal:
Capaian Prestasi Mahasiswa 2025



Tren Jumlah Penerima Beasiswa
Universitas Udayana (2023 - 2025)



- **Komitmen Perluasan Akses:** Fokus nyata Universitas Udayana dalam pemerataan pendidikan tinggi.
- **Tren Kenaikan Konsisten:** pertumbuhan penerima beasiswa yang positif tiap tahun (2023–2025).
- **Capaian Puncak 2025:** Jumlah penerima melonjak s.d. 8.635 mahasiswa (bertambah 468 orang dibanding 2024).
- **Realisasi Tri Dharma:** Memastikan mahasiswa berprestasi dan membutuhkan dapat menyelesaikan studi menjadi SDM unggul.



Komitmen Nyata Perluasan
Akses Pendidikan

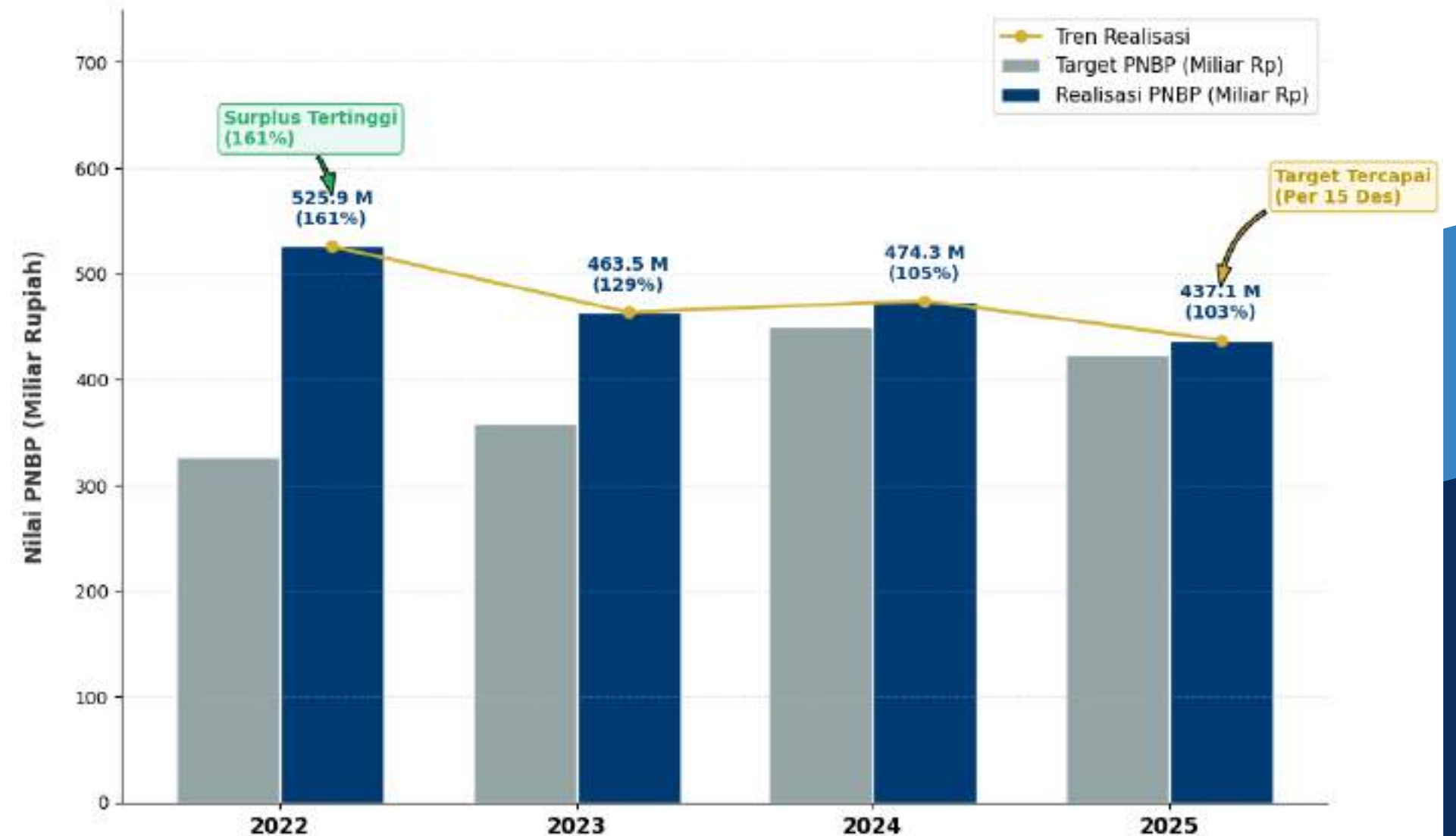
Kinerja *Keuangan*

Konsistensi Kinerja: Realisasi PNBP selalu melampaui target (>100%) selama 4 tahun berturut-turut.

Pergeseran Sumber Dana: Mengurangi ketergantungan pada beban awal mahasiswa (SPI turun dari 15% menjadi 7%).

Kemandirian BLU: Tren positif pada pendapatan hasil kerja sama (naik menjadi 7,6%) dan stabilitas unit bisnis.

Stabilitas UKT: Tetap menjadi tulang punggung pendanaan dengan kontribusi stabil >59%.



KINERJA KEUANGAN (PNBP):
• Konsistensi: Realisasi PNBP selalu melampaui target (>100%) selama 4 tahun berturut-turut.
• Tren 2025: Meskipun target dinaikkan, realisasi tetap tercapai (103%) bahkan sebelum tutup buku akhir tahun.



Pertumbuhan konsisten pada sektor bisnis dan kerja sama kelembagaan

Kinerja *Keuangan*

Tren & Dinamika Pendapatan

Kerja Sama BLU: Fluktuatif; mencapai puncak 15,20% (2024) sebelum terkoreksi menjadi 10,35% (2025).

Unit Bisnis: Mengalami tekanan pasca-2023; turun hingga ke angka 4,12% pada tahun terakhir.

Lainnya: Menunjukkan pemulihan positif (11,39%) pada 2025 sebagai potensi diversifikasi baru.

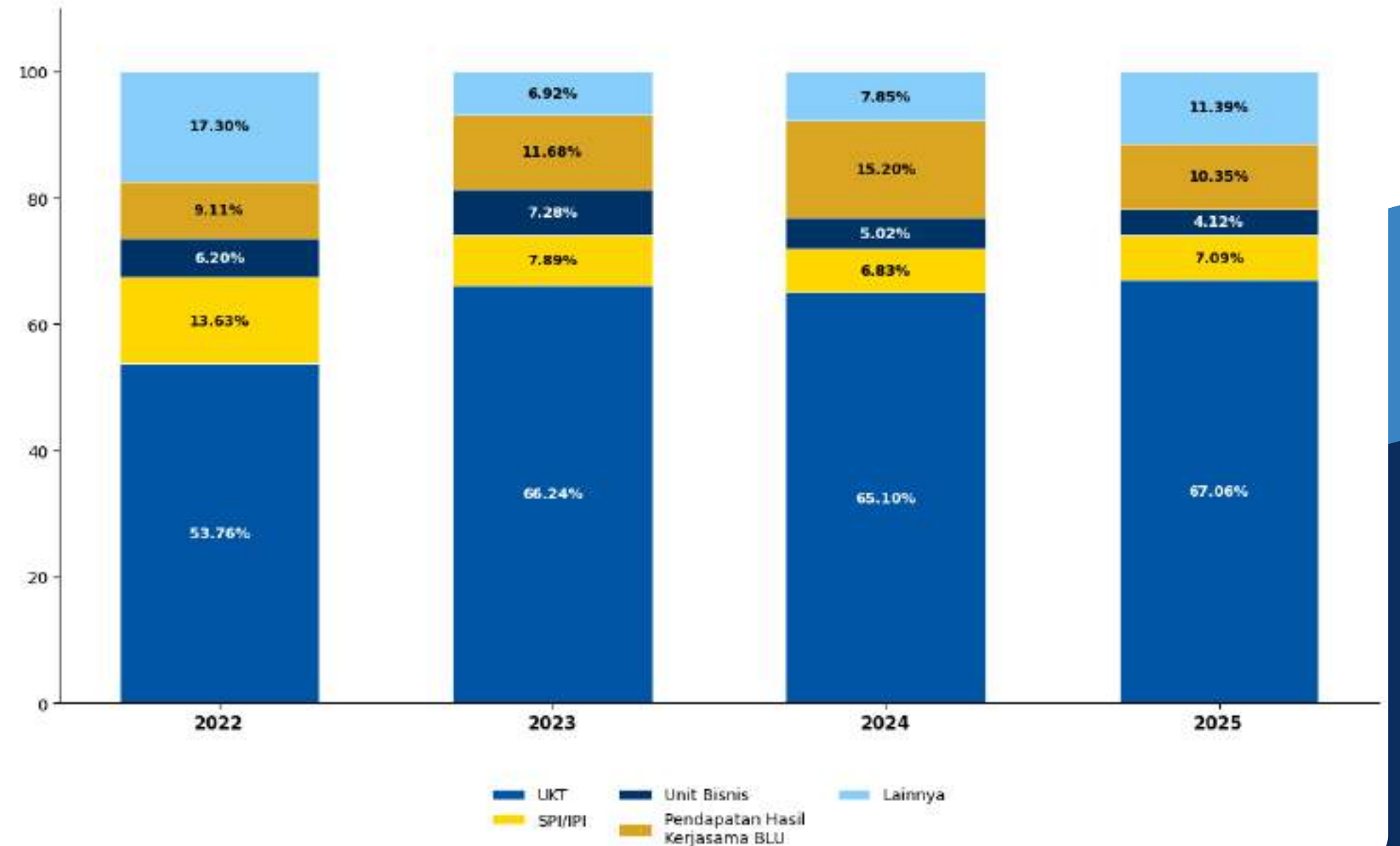
Fokus Strategis Ke Depan

Evaluasi Tata Kelola: Peningkatan daya saing Unit Bisnis & stabilisasi Kerja Sama BLU.

Proporsi Berimbang: Menekan ketergantungan pada UKT demi keberlanjutan finansial.

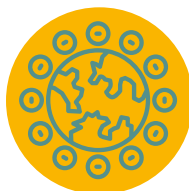
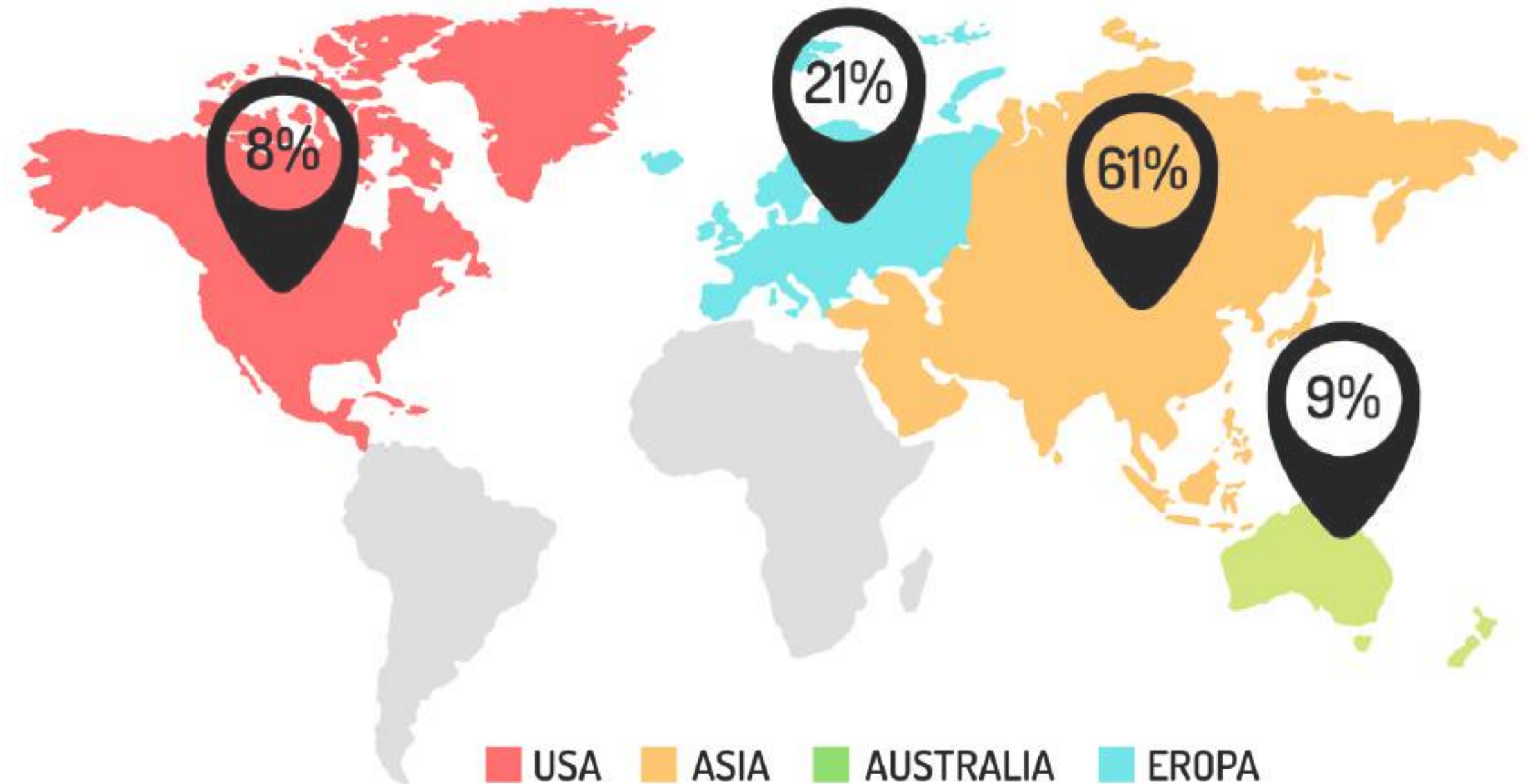
Optimalisasi Aset: Memperluas jejaring mitra strategis untuk pendapatan yang inklusif.

Persentase Realisasi PNBP Universitas Udayana (2022-2025)



Evaluasi & Strategi Realisasi PNBP (2022-2025)

- **Tujuan:** Percepatan IKU dan dukungan penuh program MBKM.
- **Sebaran Mitra:** Terfokus pada 5 wilayah strategis dengan distribusi terbesar di Asia (61%).
- **Capaian Kualitas:**
 - Bermitra dengan Universitas Kelas Dunia.
 - 20 MoU Aktif dengan Universitas Top QS200 (QS200 by subject & institusi).



Peta Sebaran & Kualitas Mitra Kerjasama

Proses Unud

PTN-BH



Babak Baru Menuju PTN-BH

World Class University

Universitas Udayana

Phase 1
(2023-2027)
Leading University
in South East Asia

QS Stars 3 Stars
QS AUR 500
QS WUR 3000

Phase 2
(2028-2032)
Competitive
University in Asia

QS Stars 3 Stars
QS AUR 300
QS WUR 3000

Phase 3
(2033-2037)
Leading University
in Asia

QS Stars 4 Stars
QS AUR 100
QS WUR 2000

Phase 4
(2038-2042)
World Class University

QS Stars 5 Stars
QS AUR 100
QS WUR 1000

Tiga Langkah Utama Transformasi

2025

Transformasi menjadi PTN-BH

Meraih otonomi tertinggi dalam status perguruan tinggi dalam pendidikan tinggi di Indonesia

2032

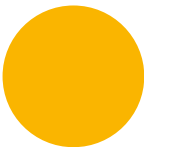
Transformasi menjadi Research University

Penguatan riset dan inovasi sebagai landasan internasionalisasi Unud

2042

Unud menjadi World Class University

Unud sebagai WCU berbasis budaya Bali dan kewirausahaan budaya-eko-teknologi



Terima Kasih

***“UDAYANA EXCELLENT –
Transforming Excellence
into Impact.”***



udayanauniv



Udayana TV



universitasudayana



univ.udayana