

Badan Layanan Umum : Universitas Udayana
Tahun Anggaran : 2025

No	Indikator Kinerja		Satuan	Target 2025		Capaian	Penjelasan Capaian		Kendala/Hambatan	
				Semester I	Tahunan	Semester I Tahun 2025				
(1)	(2)		(3)	(4)	(5)	(6)	(7)		(8)	
A.	Aspek Keuangan									
	1.	Margin EBITDA	%	1	1	450%	Ebitda Margin RM (%)		26.93%	
							Jumlah Pendapatan Operasional		Rp	360,153,353,595
							Jumlah Beban Operasional		Rp	305,447,605,193
							Beban Bantuan Sosial		Rp	-
							Beban Penyusutan dan Amortisasi		Rp	42,294,246,253
							Ebitda RM		Rp	96,999,994,655
	2.	Jumlah Pendapatan Operasional	Rp.	210,000,000,000	455,000,000,000	94%	Realisasi Pendapatan BLU Semester I 2025		Rp	197,260,225,868
							Pendapatan Jasa Layanan Utama		Rp	173,072,394,505
							Pendapatan Unit Usaha		Rp	8,043,634,688
							Pendapatan Hasil Kerjasama Tridharma		Rp	14,094,454,888
							Pendapatan Hasil Kerjasama Non Tridharma		Rp	627,321,496
							Pendapatan dari Optimalisasi Aset Tetap dan Aset Lainnya		Rp	33,699,400
							Pendapatan dari Optimalisasi Aset Lancar		Rp	1,197,462,433
							Pendapatan PNBP BLU Lainnya		Rp	191,258,458
	3.	Jumlah Pendapatan BLU dari Optimalisasi Aset dan Kerjasama					Total Pendapatan yang diperoleh dari hasil pengelolaan aset tetap maupun lancar Semester I 2024 dengan rincian sbb:			
							A. Jumlah Pendapatan dari Optimalisasi Aset Tetap, Aset Lainnya, Kerjasama Non Tridharma serta Pendapatan Unit Usaha dengan rincian sbb:		Rp	8,895,914,042
		3.a Pendapatan BLU dari optimalisasi Aset Tetap, Aset LAinnya, Kerja sama, serta Pendapatan Unit Usaha	Rp.	15,000,000,000	39,500,000,000	42%	Pendapatan Unit Usaha		Rp	8,043,634,688
							Pendapatan Hasil Kerjasama Non Tridharma		Rp	627,321,496
							Pendapatan dari Optimalisasi Aset Tetap dan Aset Lainnya		Rp	33,699,400
Pendapatan PNBP BLU Lainnya							Rp	191,258,458		
B. Jumlah Pendapatan dari Optimalisasi Aset Lancar							Rp	1,197,462,433		
3.b Pendapatan BLU dari optimalisasi aset lancar		Rp.	500,000,000	1,500,000,000	72%	Pendapatan dari Optimalisasi Aset Lancar		Rp	1,197,462,433	

	4.	Indeks Akurasi Proyeksi Pendapatan dan Belanja BLU	Indeks	3.5	3.5	100%				
	5.	Modernisasi Pengelolaan BLU	%	40	84	112%	Total Akurasi Data sbb :	3.3		
							Capaian Bulan Januari	4.5		
							Capaian Bulan Februari	2.0		
							Capaian Bulan Maret	3.5		
							Capaian Bulan April	2.5		
							Capaian Bulan Mei	2.5		
						Capaian Bulan Juni	5.0			
6.	Indeks Peningkatan Efisiensi	Indeks	3	3	167%					
B.	Aspek Layanan									
	7.	Persentase Lulusan S1 dan D4/D3/D2/D1 yang Berhasil Memiliki Pekerjaan, Melanjutkan Studi, atau Menjadi Wiraswasta	%	59	76	74.7	1.	Jumlah bobot total responden lulusan S1 dan D4/D3/D2/D1 yang berhasil memiliki pekerjaan, melanjutkan studi atau menjadi wiraswasta	2376.8	1. Masih belum semua responden mengisi tracer study, sehingga belum maksimal dalam mengumpulkan data IKU 1.1; 2. jumlah alumni yg lupa password login ke sistem imissu udayana cukup banyak. hal ini ditangani 2x24 jam oleh USDI; 3. terdapat alumni yang login dan mengisi tracer hanya sebagian (tidak semua pertanyaan dijawab); 4. Kendati penyebaran informasi sudah dilakukan secara masif, namun ada alumni target yang belim terinformasi ttg penyelenggaraan tracer study krn ybs mengganti nomor HP stlh lulus.
								• Jumlah responden lulusan S1 dan D4/D3/D2/D1 (TS-1) yang memiliki pekerjaan dalam rentang waktu 12 (dua belas) bulan setelah lulus	1744.2	
								• Jumlah responden lulusan S1 dan D4/D3/D2/D1 (TS-1) yang melanjutkan proses pembelajaran di program studi profesi, S1/D4 terapan, S2/S2 terapan, S3/S3 terapan di dalam atau luar negeri dalam jangka waktu kurang dari 12 bulan setelah lulus	402	
								• Jumlah responden lulusan S1 dan D4/D3/D2/D1 (TS-1) yang memiliki pekerjaan sebagai pendiri (founder) atau pasangan pendiri (co-founder) perusahaan; atau pekerja lepas (freelancer) dalam rentang waktu 12 bulan setelah lulus	230.6	
							2.	Jumlah responden lulusan S1 dan D4/D3/D2/D1 yang berhasil dikumpulkan	3182	
							3.	Capaian = (n/t) x 100	74.70%	

8.	Persentase mahasiswa S1 dan D4/D3/D2/D1 yang menjalankan kegiatan pembelajaran di luar program studi atau meraih prestasi.	%	8	30	6.34	1.	Jumlah bobot mahasiswa S1 dan D4/D3/D2/D1 yang menjalankan kegiatan pembelajaran di luar program studi atau meraih prestasi.	1443.1	1. Masih kurangnya mahasiswa yang mengikuti program MBKM dan mahasiswa berprestasi.
							• Jumlah total bobot Mahasiswa S1 dan D4/D3/D2/D1 yang menjalankan kegiatan pembelajaran di luar program studi sesuai kreteria minimal	1443.1	
							• Jumlah total bobot mahasiswa inbound yang diterima dalam program pertukaran mahasiswa sesuai kriteria minimal.	0.0	
							• Jumlah total bobot Mahasiswa S1 dan D4/D3 /D2/D1 yang berhasil meraih prestasi	28.0	
							• Jumlah mahasiswa yang memenuhi syarat menjalankan kegiatan pembelajaran di luar program studi	11453.0	
						2.	Jumlah Mahasiswa S1 dan D4/D3/D2/D1	23811.0	
						3.	Capaian = (n/t) x 100	6.34%	
						9.	Persentase Dosen yang Berkegiatan Tridarma di Perguruan Tinggi Lain, Bekerja Sebagai Praktisi Didunia Industri, atau Membimbing Mahasiswa Berkegiatan di Luar Program Studi	%	
	• Jumlah total bobot dosen yang melakukan kegiatan tridharma di perguruan tinggi lain, baik di dalam maupun di luar negeri, dalam kurun waktu 5 (lima) tahun terakhir.	254.8							

							• Jumlah total bobot Dosen yang berpengalaman praktisi dalam kurun waktu 5 (lima) tahun terakhir melalui: 1) Bekerja sebagai peneliti, konsultan, asesor, pegawai penuh waktu (full time), atau paruh waktu (part time); 2) Menjadi wiraswasta pendiri (founder) atau pasangan pendiri (co-founder); 3) Khusus untuk dosen dari Program Studi Seni Budaya dapat juga berkegiatan: a) berkreasi independen atau menampilkan karya; b) menjadi juri, kurator/atau panitia acara seni budaya tingkat nasional; atau c) menjadi pendiri (founder)atau pasangan pendiri (co-founder) sanggar.	129.0	1. Masih ada beberapa Dosen yang belum melakukan kegiatan Tridarma di perguruan tinggi lain, menjadi praktisi dan membimbing mahasiswa, serta banyak dosen (pada fakultas pertanian) berlatar belakang akademik murni, sehingga kurang pengalaman langsung di dunia industri/profesi.
						• Jumlah total bobot dosen yang membimbing mahasiswa dalam kurun waktu 1 (satu) tahun terakhir: 1) Mendampingi mahasiswa melakukan kegiatan pembelajaran di luar program studi; 2) Membimbing mahasiswa berkompetisi yang berprestasi dalam kompetisi atau lomba pada peringkat juara I sampai dengan juara III pada kompetisi tingkat internasional, nasional atau provinsi; 3) Mendampingi mahasiswa mengembangkan produk yang digunakan dunia usaha, industri dan masyarakat; 4) Membimbing mahasiswa untuk sertifikasi kompetensi internasional.	111.8		
						2. Jumlah dosen dengan NIDN	1467.0		
							3. Capaian = $(n/(x+y)) \times 100$	33.78%	

10.	Persentase dosen yang memiliki sertifikat kompetensi/profesi yang diakui oleh dunia usaha dan dunia industri; atau persentase pengajar yang berasal dari kalangan praktisi profesional, dunia usaha, atau dunia industri.	%	15	20	21.66	1.	Dosen yang memiliki sertifikat kompetensi/profesi yang diakui oleh dunia usaha dan dunia industri; atau persentase pengajar yang berasal dari kalangan praktisi profesional, dunia usaha, atau dunia industri.	634.0	1.Dosen yang memiliki sertifikat kompetensi/profesi tidak melaporkan/ melakukan update data ke bag SDM; 2. Pengajar yang berasal dari kalangan praktisi belum memiliki NUP dan kegiatan pengajaran yang dilakukan oleh dosen praktisi belum memenuhi persyaratan praktisi mengajar; 3. Tidak semua bidang keilmuan memiliki lembaga sertifikasi profesi yang di akui DUDI.
						• Jumlah dosen yang memiliki sertifikasi dari lembaga berikut: 1) Lembaga Sertifikasi Profesi (LSP) nasional dengan lisensi Badan Nasional Sertifikasi Profesi (BNSP) aktif; 2) Lembaga Sertifikasi Kompetensi (LSK) yang diakui Kementerian Pendidikan, Kebudayaan, Riset, dan Teknologi; 3) Lembaga atau asosiasi profesi atau sertifikasi internasional; 4) Perusahaan Fortune 500; atau 5) Dunia usaha dunia industri.	634.0		
						• Jumlah dosen yang berasal dari kalangan praktisi profesional, dunia industri, atau dunia kerja.	0.0		
					2.	Jumlah dosen dengan NIDN, NIDK	1756.0		
					3.	Jumlah dosen dengan Nomor Urut Pendidik (NUP)	7.0		
					4.	Capaian = $(n/(x+y)) \times 100$	21.66%		

11.	Jumlah keluaran dosen yang berhasil mendapat rekognisi internasional atau diterapkan oleh masyarakat/industri/pemerintah per jumlah dosen	Ratio	0.3	0.7	0.38	1.	Jumlah keluaran penelitian dan pengabdian kepada masyarakat yang berhasil mendapat rekognisi internasional atau diterapkan oleh masyarakat per jumlah dosen	658.5	1. Masih sedikitnya Dosen yang mempunyai keluaran karya tulis ilmiah yang dipublikasikan dalam bentuk Book Chapter Internasional, Prosiding Internasional dalam seminar internasional dan Karya Terapan berupa HKI; 2. Masih minim kerjasama dosen dengan pemerintah daerah, UMKM, industri atau komunitas; 3. Dosen umumnya kuat di bidang akademik tetapi kurang pengalaman dalam pemasaran.
						• Jumlah total bobot Karya Tulis ilmiah yang mendapat rekognisi internasional atau digunakan oleh industri/ masyarakat/ pemerintah	579.3		
						• Jumlah total bobot Karya Terapan yang mendapat rekognisi internasional atau digunakan oleh industri/ masyarakat/ pemerintah	78.0		
						• Jumlah total bobot Karya Seni yang mendapat rekognisi internasional atau digunakan oleh industri/ masyarakat/ pemerintah	1.2		
						2.	jumlah dosen dengan NIDN atau NIDK	1756.0	
						3.	Capaian = $n/(x+y)$	0.38	
12.	Jumlah Kerjasama Per Program Studi S1 dan D4/D3/D2/D1	Ratio	1	2.8	1.51	1.	Jumlah Prodi yang melaksanakan kerjasama dengan mitra (n)	80.1	1. Masih banyak MOU, PKS dan IA yang sedang dalam proses tanda tangan sehingga belum mencapai target yang diharapkan; 2. Kurangnya hubungan alumni/asosiasi profesi yang bisa dijadikan pintu masuk kerjasama.
						• Jumlah total bobot kerja sama pada program studi S1 dan D4 /D3/D2/D1 yang memenuhi kriteria	80.1		
						2.	Jumlah seluruh Prodi S1 dan D4/D3/D2	53.0	
						3.	Capaian = $(n/(x+y)) \times 100$	1,511	

	13.	Persentase Mata Kuliah S1 dan D4/D3/D2/D1 yang Menggunakan Metode Pembelajaran Pemecahan Kasus (case method) atau Pembelajaran Kelompok Berbasis Projek (team-based project) Sebagai Bagian dari Bobot Evaluasi	%	19	40	14.43	1.	jumlah mata kuliah yang menggunakan case method atau team-based project sebagai sebagian dari bobot evaluasi (n)	375	1. Pada Triwulan II ini perkuliahan semester Genap TA 2024/2025 masih berlangsung sehingga belum ada laporan pembelajaran yang dihasilkan dan menunggu sampai triwulan berikutnya; 2. Metode evaluasi berbasis kasus dan proyek memerlukan rubrik penilaian yang jelas dan objektif, yang belum semua dosen kuasai.
								• jumlah mata kuliah S1 dan D4/D3/D2 yang menggunakan case method atau team-based project sebagai bagian dari bobot evaluasi	375	
							2.	total jumlah mata kuliah (t)	2598	
							3.	Capaian = $n/t \times 100$	14.43%	
	14.	Persentase Program Studi S1 dan D4/D3 yang memiliki Akreditasi atau Setifikasi Internasional yang Diakui Pemerintah	%	13	20	15.38	1.	jumlah program studi S1 dan D4/D3 yang memiliki akreditasi atau sertifikat internasional yang diakui pemerintah	8	1. Proses akreditasi internasional yang membutuhkan waktu cukup lama serta membutuhkan dukungan anggaran dan SDM yang tidak sedikit.
							2.	Jumlah prograrn studi S1 dan D4/D3 yang telah meluluskan minimal 1 (ka1i)	52	
							3.	Capaian = $(n/(x+y)) \times 100$	15.38%	

Jimbaran, 25 Juli 2025
Rektor Universitas Udayana

#

I Ketut Sudarsana
NIP 196910161996011001