

UNIVERSITAS UDAYANA

LAKIN

LAPORAN KINERJA 2019



**Biro Perencanaan dan Keuangan
Universitas Udayana**



KEMENTERIAN PENDIDIKAN DAN KEBUDAYAAN
UNIVERSITAS UDAYANA
SATUAN PENGAWAS INTERNAL

Alamat: Kampus Jalan P.B. Sudirman Denpasar-Bali
Telepon (0361) 232192
e-mail:spiunud@gmail.com

PERNYATAAN TELAH DIREVIU
SATUAN PENGAWAS INTERNAL (SPI) UNIVERSITAS UDAYANA
TAHUN ANGGARAN 2019

Kami telah mereviu Laporan Kinerja Universitas Udayana untuk tahun anggaran 2019 sesuai pedoman reviu atas laporan kinerja. Substansi informasi yang dimuat dalam laporan kinerja menjadi tanggung jawab manajemen Universitas Udayana.

Reviu bertujuan untuk memberikan keyakinan terbatas bahwa laporan kinerja telah disajikan secara akurat, andal, dan valid.

Berdasarkan reviu kami, tidak terdapat kondisi atau hal-hal yang menimbulkan perbedaan dalam meyakini keandalan informasi yang disajikan di dalam laporan kinerja ini.

Denpasar, 12 Februari 2020
Satuan Pengawas Internal
Ketua



Ketut Mutiarta RM
NIP 195601081985031001

DAFTAR ISI

DAFTAR ISI	i
DAFTAR TABEL	iii
DAFTAR GAMBAR.....	iv
KATA PENGANTAR.....	v
IKHTISAR EKSEKUTIF.....	vi
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Gambaran Umum	1
1.2 Dasar Hukum.....	1
1.3 Tugas Pokok, Fungsi, dan Struktur Organisasi	2
1.4 Permasalahan yang Dihadapi.....	11
BAB II PERENCANAAN KINERJA.....	15
2.1 Ringkasan Rencana Strategis Unud 2015-2019	15
2.1.1 Landasan Filosofis	16
2.1.2 Tujuan Penyusunan Rencana Strategis.....	17
2.1.3 Visi, Misi, Tujuan, dan Sasaran Strategis Universitas Udayana	18
2.1.4 Arah Kebijakan dan Strategi Universitas Udayana	21
2.1.5 Sasaran Strategis dan Indikator Kinerja Sasaran Strategis.....	24
2.1.6 Program dan Indikator Sasaran	25
2.2 Perjanjian Kinerja Tahun 2019	27
BAB III AKUNTABILITAS KINERJA.....	29
3.1 Capaian Kinerja Organisasi.....	29
3.1.1 Sasaran 1: Meningkatnya Kualitas Pembelajaran dan Kemahasiswaan.....	30
3.1.2 Sasaran 2: Meningkatnya Kualitas Kelembagaan Universitas Udayana	38
3.1.3 Sasaran 3: Meningkatnya Kualitas, dan Kuantitas Sumber Daya Universitas Udayana	44
3.1.4 Sasaran 4: Meningkatnya Relevansi dan Produktivitas Penelitian, Pengabdian, dan Teknologi.....	48

3.1.5	Sasaran 5: Menguatnya Kapasitas Inovasi	76
3.1.6	Sasaran 6: Terwujudnya Tata Kelola yang Baik serta Kualitas Layanan Prima sesuai dengan Prinsip-prinsip BLU	79
3.2	Realisasi Anggaran.....	82
BAB IV PENUTUP		88
LAMPIRAN.....		89

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Jumlah Tenaga Pendidik Berdasarkan Pendidikan	9
Tabel 1.2 Jumlah Tenaga Pendidik Berdasarkan Jabatan Fungsional.....	9
Tabel 1.3 Jumlah Tenaga Kependidikan Berdasarkan Pendidikan	10
Tabel 1.4 Perkembangan Jumlah Mahasiswa Universitas Udayana Tahun 2015 -2019	11
Tabel 2.1 Target Indikator Kinerja Tahun 2019	27
Tabel 2.2 Program dan Anggaran	28
Tabel 3.1 Capaian Indikator Sasaran #1 Meningkatnya Kualitas Pembelajaran dan Kemahasiswaan	31
Tabel 3.2 Capaian Indikator Sasaran #2 Meningkatnya kualitas kelembagaan Universitas Udayana.....	39
Tabel 3.3 Capaian Indikator Sasaran #3 Meningkatnya kualitas, dan kuantitas sumber daya Universitas Udayana	45
Tabel 3.4 Capaian Indikator Sasaran #4: Meningkatnya relevansi dan produktivitas penelitian, pengabdian, dan teknologi	49
Tabel 3.5 Judul HAKI yang Didaftarkan	52
Tabel 3.6 Judul Prototipe R&D.....	67
Tabel 3.7 Judul Prototipe Industri.....	71
Tabel 3.8 Nama-nama jurnal di lingkungan Unud terindeks nasional.....	72
Tabel 3.9 Capaian Indikator Sasaran #5: Menguatnya kapasitas inovasi	76
Tabel 3.10 Jenis Produk Inovasi	77
Tabel 3.11 Capaian Indikator Sasaran #6: Terwujudnya tata kelola yang baik serta kualitas layanan prima sesuai dengan prinsip-prinsip BLU	80
Tabel 3.12 Rencana Realisasi Anggaran Unud Tahun 2019 Berdasarkan Kegiatan	82
Tabel 3.13 Realisasi Anggaran Unud Tahun 2019 Berdasarkan Kegiatan dan Jenis Belanja (Dalam Ribuan Rupiah).....	83
Tabel 3.14 Kontrak Kinerja BLU Unud Tahun 2019 dengan Kementerian Keuangan.....	84

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 Struktur Organisasi Unud	7
Gambar 3.1 Sebaran Jumlah Mahasiswa Berwirausaha Berdasarkan Fakultas	33
Gambar 3.2 Jumlah Mahasiswa Berprestasi	35
Gambar 3.3 Kegiatan Perlombaan Mahasiswa Tingkat Nasional dan Internasional.....	36
Gambar 3.4 Foto Kegiatan Expo Dunia Kerja	38
Gambar 3.5 Tahap <i>Road Map</i> Riset PUI Pariwisata	43
Gambar 3.6 Grafik Dosen dengan Jabatan Akademik	47
Gambar 3.7 Jumlah Publikasi Internasional Per-Fakultas	51
Gambar 3.8 Produk Prototipe R&D.....	70
Gambar 3.9 Prototipe Industri.....	71
Gambar 3.10 Contoh Produk Inovasi Universitas Udayana	78

KATA PENGANTAR

Puji syukur dipanjatkan ke hadapan Tuhan Yang Maha Esa/Ida Sang Hyang Widhi Wasa atas berkat dan rahmat-Nya sehingga Laporan Kinerja Universitas Udayana (Unud) Tahun 2019 dapat diselesaikan dengan baik. Laporan Kinerja merupakan laporan wajib yang merujuk pada Peraturan Menteri Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi RI Nomor 53 Tahun 2014 tentang Petunjuk Teknis Perjanjian Kinerja, Pelaporan Kinerja dan Tata Cara Reviu atas Laporan Kinerja Instansi Pemerintah; Peraturan Menteri Riset, Teknologi, dan Pendidikan Tinggi RI Nomor 51 Tahun 2016 tentang Pelaksanaan Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah di Kementerian Riset, Teknologi, dan Pendidikan Tinggi; dan Peraturan Menteri Riset, Teknologi, dan Pendidikan Tinggi RI Nomor 50 tahun 2017 tentang Revisi Rencana Strategis Kementerian Riset, Teknologi, dan Pendidikan Tinggi RI tahun 2015-2019.

Laporan Kinerja Unud Tahun 2019 ini menyajikan target dan capaian kinerja Perjanjian Kinerja Rektor Unud dengan Kementerian Riset, Teknologi, dan Pendidikan Tinggi dan Kementerian Keuangan sesuai dengan target sasaran yang terdapat pada Revisi Rencana Strategis Unud 2015-2019. Target Kinerja yang disampaikan di awal tahun dan dievaluasi pada akhir tahun ini dihitung melalui pengukuran dari target yang sudah terealisasi. Pengukuran kinerja didukung dengan sistem yang berbasis *single sign on*, yaitu *Integrated Manajemen Information System the Strategic of Udayana* (IMISSU).

Pelaporan kinerja tahun 2019 ini merupakan dokumen atau laporan pertanggungjawaban kinerja Rektor Unud kepada Pemerintah. Informasi yang diberikan dapat dipakai untuk mengukur tingkat capaian dan dipakai sebagai masukan bagi *stakeholders*. Saran yang bermanfaat sangat diharapkan demi kemajuan Unud di masa mendatang.

Badung, 12 Februari 2020,
Rektor

REKTOR A. AKA SUDEWI 4 -

IKHTISAR EKSEKUTIF

Laporan kinerja Universitas Udayana (Unud) 2019 disusun untuk mewujudkan akuntabilitas sesuai dengan yang diamanahkan dalam Peraturan Menteri Riset, Teknologi, dan Pendidikan Tinggi RI Nomor 51 Tahun 2016 tentang Pelaksanaan Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah di Kementerian Riset, Teknologi, dan Pendidikan Tinggi (Kemenristekdikti) dan Peraturan Menteri Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi RI Nomor 53 Tahun 2014 tentang Petunjuk Teknis Perjanjian Kinerja, Pelaporan Kinerja dan Tata Cara Reviu atas Laporan Kinerja Instansi Pemerintah.

Pada laporan kinerja Unud tahun 2019 digambarkan hasil yang telah dicapai beserta proses pencapaiannya, tingkat keberhasilan/kegagalan serta evaluasinya mulai dari tahap perencanaan sampai dengan tahap pencapaian kinerja Unud terhadap target kinerja sasaran strategis yang telah direncanakan dalam Renstra Perubahan Unud tahun 2015-2019 dalam rangka menjalankan tugas dan fungsi Unud. Laporan Kinerja ini disusun sesuai dengan sistematika yang ditetapkan Kemendikbud. Mekanisme penyusunan Laporan dimulai dengan pembentukan Tim Penyusun Laporan Kinerja 2019 dengan SK Rektor. Data yang dianalisis bersumber dari laporan Capaian Kinerja Triwulan seluruh Fakultas dan Pascasarjana yang disampaikan oleh Dekan/Direktur Pascasarjana sebagai bentuk pertanggungjawaban Kontrak Kinerja antara Dekan/Direktur Pascasarjana dengan Rektor.

Sasaran Strategis (SS) pengembangan Unud 2015-2019, tingkat capaiannya diukur berdasarkan target indikator kinerja (IK) yang ditetapkan tiap tahun dan mendukung indikator sasaran program Kemenristekdikti. Untuk mencapai IKSS tersebut, ditetapkan program dan Sasaran Program (SP) yang secara langsung berkontribusi dalam pencapaian sasaran strategis. Hasil pengukuran kinerja ditunjukkan dari tingkat capaian masing-masing Target Indikator Kinerja Utama (IKU) tersebut. Tingkat keberhasilan capaian kinerja diukur dengan membandingkan antara realisasi dengan target capaian masing-masing indikator kinerja yang ditetapkan pada perjanjian kinerja 2019 antara Rektor Unud dengan Menteri Ristekdikti.

Duapuluh dua indikator kinerja utama yang ditetapkan oleh Kemenristekdikti digunakan untuk mengukur perjanjian kinerja 2019. Terdapat perbedaan antara indikator dan target yang ditetapkan oleh Kemenristekdikti dengan target yang ditetapkan pada Renstra Unud 2015-2019. Tujuh belas indikator kinerja sudah tercapai melebihi target namun terdapat lima indikator masih belum terpenuhi.

Sasaran #1 “Meningkatnya kualitas pembelajaran dan kemahasiswaan”, diukur menggunakan lima indikator kinerja utama. Rata-rata capaian indikator ini masih di bawah target, yaitu sebesar 97%. Dari lima indikator kinerja yang diukur, tiga indikator kinerja tercapai melebihi target yang meliputi: jumlah mahasiswa yang berwirausaha, persentase prodi terakreditasi A, dan persentase lulusan perguruan tinggi yang langsung bekerja. Tingkat

capaian indikator persentase lulusan bersertifikat kompetensi dan profesi mencapai 99,44% dan jumlah mahasiswa berprestasi tercapai hanya 27%.

Sasaran strategis #2 “Meningkatnya kualitas kelembagaan Unud” diukur dengan tiga indikator kinerja utama dengan rata-rata capaian kinerja adalah 85%. Dari tiga indikator kinerja yang ditetapkan, dua indikator kinerja tercapai yaitu akreditasi institusi dan jumlah Pusat Unggulan Iptek (PUI) sedangkan Target indikator ranking PT Nasional baru tercapai 54%.

Sasaran strategis #3 “Meningkatnya kualitas, dan kuantitas sumber daya Unud” diukur dengan tiga indikator kinerja utama. Rata-rata capaian dari tiga indikator yang ditargetkan telah melampaui target. Dua indikator tercapai melampaui target yaitu persentase dosen berkualifikasi S3 (102%) dan persentase dosen dengan jabatan Guru Besar (101%). Indikator persentase dosen dengan jabatan Lektor Kepala tercapai 98%.

Sasaran strategis #4 “Meningkatnya relevansi dan produktivitas penelitian, pengabdian, dan teknologi” diukur dengan tujuh indikator. Rata-rata capaian indikator sebesar 206%. Enam indikator melampaui target, antara lain: jumlah Kekayaan Intelektual yang didaftarkan, Jumlah Prototipe Penelitian dan Pengembangan (Research and Development/R & D), Jumlah prototipe industri, Jumlah Sitasi Karya Ilmiah, Jumlah Jurnal Bereputasi Terindeks Nasional, dan Jumlah Jurnal bereputasi terindeks global. Indikator Jumlah publikasi internasional baru mencapai 99,73%.

Sasaran strategis #5 “Menguatnya kapasitas inovasi” diukur dengan indikator jumlah produk inovasi. Persentase capaian indikator ini sebesar 180% sehingga melampaui target.

Sasaran strategis #6 “Terwujudnya tata kelola yang baik serta kualitas layanan prima sesuai dengan prinsip-prinsip BLU” diukur dengan tiga indikator utama yaitu opini laporan keuangan oleh Auditor Publik, Persentase kuantitas tindak lanjut temuan BPK, dan Persentase tindak lanjut bernilai rupiah temuan BPK. Rata-rata capaian indikator telah melampaui target (113%).

Hasil pengukuran kinerja Unud tahun 2019 sesuai target kinerja yang ditetapkan pada perjanjian kinerja 2019 menunjukkan realisasi persentase capaian rata-rata sebesar 136.36% yang diukur berdasarkan 22 IKU. Capaian sasaran kinerja Unud didukung oleh serapan dana sebesar Rp787.686.057.000 (91% dari total Daftar Isian Pelaksanaan Anggaran (DIPA) Revisi Rp866.931.899.000). Realisasi anggaran Unud tahun 2019 tersebut meliputi 99,10% untuk belanja pegawai, 93,17% untuk belanja barang, dan 78,25% untuk belanja modal. Serapan tahun 2019 dilihat dari sumber dana PNPB sebesar Rp492.123.958.573 (87,52%), BOPTN Rp29.391.601.887 (85,19%), dan Rupiah Murni sebesar Rp266.170.496.357 (98,53%).

Dari 22 indikator yang ditetapkan, sebanyak 17 indikator sudah tercapai dengan rata-rata capaian 154,26%. Sedangkan lima indikator tidak tercapai dengan rata-rata capaian 75,48%. dengan demikian, dapat disimpulkan bahwa program dan kegiatan yang dilaksanakan oleh Universitas Udayana pada tahun 2019 telah mencapai 136,36%.

BAB I PENDAHULUAN

1.1 Gambaran Umum

Universitas Udayana (Unud) merupakan perguruan tinggi negeri di Bali yang secara resmi berdiri tanggal 17 Agustus 1962 berdasarkan Keputusan Menteri Perguruan Tinggi dan Ilmu Pengetahuan Nomor 104 Tahun 1962 tanggal 9 Agustus 1962, kemudian ditetapkan dengan Surat Keputusan Presiden Republik Indonesia Nomor 18 Tahun 1963, tanggal 13 Januari 1963. Unud memiliki kewajiban moral untuk mewujudkan visi penyelenggaraan pendidikan tinggi melalui pengembangan ilmu pengetahuan, teknologi dan seni, dengan melaksanakan Tridharma Perguruan Tinggi untuk menghasilkan lembaga dan sumber daya manusia unggul, mandiri, berbudaya, dan berstandar internasional.

Unud merupakan perguruan tinggi negeri tertua di Bali. Sejak tanggal 29 September 1958, di Bali sudah berdiri Fakultas Sastra Udayana sebagai cabang Universitas Airlangga Surabaya. Fakultas Sastra Udayana inilah merupakan cikal bakal lahirnya Universitas Udayana. Untuk menghormatinya dan karena hari lahir Universitas Udayana bersamaan dengan hari Proklamasi Kemerdekaan Republik Indonesia, maka selanjutnya perayaan ulang tahun Universitas Udayana dialihkan ke tanggal 29 September.

Sejak 1 Januari 2012, Universitas Udayana telah ditetapkan sebagai instansi pemerintah yang menerapkan Pengelolaan Keuangan Badan Layanan Umum (PK-BLU). Dasar hukumnya adalah Keputusan Menteri Keuangan Republik Indonesia No. 441/KMK.05/2011 yang ditetapkan pada tanggal 27 Desember 2011, dengan Status Badan Layanan Umum Penuh. Dengan melaksanakan PK-BLU, Universitas Udayana dapat melaksanakan pengelolaan keuangan lebih fleksibel, tetapi dengan akuntabilitas yang lebih tinggi. Dalam perkembangannya sampai tahun ini, Universitas Udayana dilengkapi dengan unit-unit pendukung institusi (*institutional supporting system*) untuk mendukung civitas akademika dalam melakukan kegiatan Tri Dharma Perguruan Tinggi. Sebagai institusi pendidikan tinggi yang dihadapkan pada kondisi eksternal yang dinamis, maka perbaikan mutu yang berkelanjutan (*continuous quality improvement*) merupakan komitmen pimpinan bersama civitas akademika.

1.2 Dasar Hukum

Adapun dasar hukum penyelenggaraan pendidikan di Universitas Udayana adalah sebagai berikut:

1. Surat keputusan Menteri Perguruan Tinggi dan Ilmu Pengetahuan (PTIP) nomor 104 tahun 1962, tanggal 9 Agustus 1962, tentang pendirian Unud pada tanggal 17 Agustus

1962 dan dikukuhkan dengan Surat Keputusan Presiden Republik Indonesia Nomor 18 tahun 1963, tanggal 13 Januari 1963;

2. Peraturan Presiden Nomor 29 Tahun 2014 tentang Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah;
3. Peraturan Menteri Negara Pendayagunaan Aparatur Negara dan reformasi Birokrasi Nomor 53 tahun 2014 tentang Petunjuk Teknis Perjanjian Kinerja, Pelaporan Kinerja dan Tata Cara Reviu Atas Laporan Kinerja Instansi Pemerintah;
4. Peraturan Menteri Riset, Teknologi, dan Pendidikan Tinggi RI Nomor 51 Tahun 2016 Tentang Pelaksanaan Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah di Kementerian Riset, Teknologi, dan Pendidikan Tinggi;
5. Peraturan Menteri Riset, Teknologi, dan Pendidikan Tinggi Republik Indonesia Nomor 30 Tahun 2016 Tentang Organisasi dan Tata Kerja Universitas Udayana;
6. Keputusan Menteri Riset, Teknologi, dan Pendidikan Tinggi Nomor 333/M/KPT/2016 tentang Indikator Kinerja Utama 2015-2019 di Kementerian Riset, Teknologi dan Pendidikan Tinggi;
7. Peraturan Menteri Riset, Teknologi dan Pendidikan Tinggi Republik Indonesia Nomor 34 Tahun 2017 Tentang Statuta Universitas Udayana;
8. Keputusan Menteri Riset, Teknologi, dan Pendidikan Tinggi Republik Indonesia Nomor 367/M/KPT.KP/2017 tentang Pengangkatan Rektor Universitas Udayana Periode Tahun 2017–2021;
9. Peraturan Rektor Universitas Udayana Nomor 9 Tahun 2018 Tentang Perubahan Rencana Strategis Universitas Udayana Tahun 2015-2019.
10. SK Rektor Unud No. 426/UN.14/HK/2019 tentang Rumusan Visi, Misi, dan Tujuan Universitas Udayana tertanggal 22 April 2019.

1.3 Tugas Pokok, Fungsi, dan Struktur Organisasi

Sesuai Peraturan Menteri Riset, Teknologi, dan Pendidikan Tinggi No. 30 Tahun 2016 tanggal 13 Mei 2016, tentang Organisasi dan Tata Kerja Unud (OTK Unud), Unud merupakan perguruan tinggi yang diselenggarakan oleh Kementerian Riset, Teknologi, dan Pendidikan Tinggi, berada di bawah dan bertanggung jawab kepada Menteri Riset, Teknologi, dan Pendidikan Tinggi. Unud mempunyai tugas menyelenggarakan pendidikan akademik dan dapat menyelenggarakan pendidikan vokasi dalam berbagai rumpun ilmu pengetahuan dan/atau teknologi dan jika memenuhi syarat dapat menyelenggarakan pendidikan profesi. Sebagai unsur sistem pendidikan nasional, Unud menyelenggarakan kegiatan pendidikan tinggi dengan tujuan:

1. Menyelenggarakan Tridharma Perguruan Tinggi merupakan kewajiban atau tugas utama perguruan tinggi yang terdiri dari atas pendidikan, penelitian, dan pengabdian kepada masyarakat;

2. Menghasilkan lulusan bermutu yang memiliki kompetensi tinggi dalam penguasaan ipteks;
3. Meningkatkan kapasitas perguruan tinggi dalam memberikan akses pelayanan pendidikan kepada masyarakat;
4. Mengembangkan perguruan tinggi yang sehat melalui optimalisasi peran organ-organ organisasi tatakelola sesuai dengan prinsip BLU;
5. Menjalinkan kerjasama di berbagai bidang untuk meningkatkan mutu tridharma perguruan tinggi;
6. Menghasilkan penelitian yang bermutu, relevan dan berdaya saing sesuai dengan perkembangan iptek, menghasilkan publikasi ilmiah nasional, internasional dan paten untuk kepentingan masyarakat.

Berdasarkan OTK Unud Nomor 30 Tahun 2016, Unud memiliki organ yang terdiri atas Senat, Rektor, Satuan Pengawas Internal, serta Dewan Pertimbangan. Berikut uraian tupoksi organ tersebut.

1. **Senat** merupakan organ yang menjalankan fungsi penetapan, pertimbangan, dan pengawasan pelaksanaan kebijakan akademik;
2. **Rektor** menjalankan fungsi penetapan kebijakan non-akademik dan pengelolaan Unud. Rektor sebagai organ pengelola, terdiri atas Rektor dan Wakil Rektor. Biro; Fakultas dan Pascasarjana; Lembaga; dan Unit Pelaksana Teknis; Tugas Rektor memimpin penyelenggaraan pendidikan, penelitian, dan pengabdian kepada masyarakat, serta membina pendidik, tenaga kependidikan, mahasiswa, dan hubungannya dengan lingkungan.

Rektor menyelenggarakan fungsi:

- ✓ Pelaksanaan dan pengembangan pendidikan tinggi,
- ✓ Pelaksanaan penelitian dalam rangka pengembangan ilmu pengetahuan dan teknologi,
- ✓ Pelaksanaan pengabdian kepada masyarakat,
- ✓ Pelaksanaan pembinaan civitas akademika dan hubungannya dengan lingkungan, dan Pelaksanaan kegiatan layanan administratif;

Wakil Rektor berada di bawah dan bertanggung jawab kepada Rektor dan terdiri atas:

1) Wakil Rektor Bidang Akademik

Wakil Rektor Bidang Akademik mempunyai tugas membantu Rektor dalam memimpin penyelenggaraan pendidikan, penelitian, dan pengabdian kepada masyarakat;

2) Wakil Rektor Bidang Umum dan Keuangan

Wakil Rektor Bidang Umum dan Keuangan mempunyai tugas membantu Rektor dalam memimpin penyelenggaraan kegiatan di bidang administrasi umum, keuangan, dan kepegawaian;

3) Wakil Rektor Bidang Kemahasiswaan

Wakil Rektor Bidang Kemahasiswaan mempunyai tugas membantu Rektor dalam memimpin penyelenggaraan kegiatan di bidang kemahasiswaan dan alumni;

4) Wakil Rektor Bidang Perencanaan, Kerja Sama, dan Informasi

Wakil Rektor Bidang Perencanaan, Kerja Sama, dan Informasi mempunyai tugas membantu Rektor dalam memimpin penyelenggaraan kegiatan penyusunan rencana program, sinkronisasi perencanaan, kerja sama, dan hubungan masyarakat.

Biro merupakan unsur pelaksana administrasi Unud yang menyelenggarakan pelayanan teknis dan administratif kepada seluruh unsur di lingkungan Unud. Biro dipimpin oleh Kepala Biro yang bertanggung jawab kepada Rektor. Biro dalam pelaksanaan tugas sehari-hari dikoordinasikan oleh Wakil Rektor sesuai dengan bidang tugasnya.

Biro terdiri atas:

- ✓ Biro Akademik, Kerja Sama, dan Hubungan Masyarakat;
- ✓ Biro Umum;
- ✓ Biro Kemahasiswaan;
- ✓ Biro Perencanaan dan Keuangan.

Fakultas dan Pascasarjana merupakan unsur pelaksana akademik yang berada di bawah dan bertanggung jawab kepada Rektor. Unud memiliki 13 Fakultas, diantaranya:

- ✓ Fakultas Ilmu Budaya (FIB),
- ✓ Fakultas Kedokteran (FK),
- ✓ Fakultas Peternakan (FAPET),
- ✓ Fakultas Hukum (FH),
- ✓ Fakultas Teknik (FT),
- ✓ Fakultas Pertanian (FP),
- ✓ Fakultas Ekonomi dan Bisnis (FEB),
- ✓ Fakultas Matematika dan Ilmu Pengetahuan Alam (FMIPA),
- ✓ Fakultas Kedokteran Hewan (FKH),
- ✓ Fakultas Pariwisata (FPAR),
- ✓ Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik (FISIP),
- ✓ Fakultas Teknologi Pertanian (FTP), dan
- ✓ Fakultas Kelautan dan Perikanan (FKP).

Tiap-tiap fakultas dipimpin oleh Dekan yang dibantu oleh tiga (3) Wakil Dekannya, yaitu

- ✓ Wakil Dekan I, Bidang Akademik dan Perencanaan,
- ✓ Wakil Dekan II, Bidang Umum dan Keuangan, dan
- ✓ Wakil Dekan III, Bidang Kemahasiswaan dan Informasi.

Tiap fakultas terdiri atas:

- ✓ Dekan dan para Wakil Dekan,
- ✓ Senat Fakultas,
- ✓ Bagian Tata Usaha,
- ✓ Program Studi,
- ✓ Laboratorium/Bengkel/Studio/Kebun Percobaan, dan
- ✓ Kelompok Jabatan Fungsional Dosen.

Kecuali FTP dan FKP yang tidak memiliki bagian tata usaha tetapi subbagian tata usaha;

Pascasarjana dipimpin oleh Direktur yang bertanggung jawab kepada Rektor serta mempunyai tugas melaksanakan pendidikan program magister dan program doktor untuk bidang ilmu multidisiplin.

Pascasarjana terdiri atas:

- ✓ Direktur,
- ✓ Wakil Direktur, serta
- ✓ Subbagian Tata Usaha

Lembaga adalah unsur pelaksana akademik di bawah Rektor yang melaksanakan sebagian tugas dan fungsi di bidang penelitian dan pengabdian kepada masyarakat serta pengembangan pembelajaran dan penjaminan mutu pendidikan. Lembaga dipimpin oleh seorang Ketua yang bertanggung jawab kepada Rektor.

Lembaga terdiri atas:

- ✓ Lembaga Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat (LPPM)
- ✓ Lembaga Pengembangan Pembelajaran dan Penjaminan Mutu (LP3M);

Unit Pelaksana Teknis selanjutnya disingkat UPT merupakan unsur penunjang Unud.

UPT terdiri atas:

- ✓ UPT Perpustakaan,
- ✓ UPT Teknologi Informasi dan Komunikasi,
- ✓ UPT Bahasa, dan
- ✓ UPT Laboratorium Terpadu;

3. **Satuan Pengawas Internal (SPI)** merupakan organ yang menjalankan fungsi pengawasan non-akademik untuk dan atas nama Rektor. Dalam menjalankan fungsinya SPI memiliki tugas dan wewenang:

- ✓ Penetapan kebijakan program pengawasan internal bidang non-akademik,
- ✓ Pelaksanaan pengawasan internal terhadap pengelolaan bidang non-akademik,
- ✓ Penyusunan laporan hasil pengawasan internal, dan
- ✓ Pemberian saran dan/atau pertimbangan mengenai perbaikan pengelolaan kegiatan non-akademik kepada Rektor atas dasar hasil pengawasan internal.

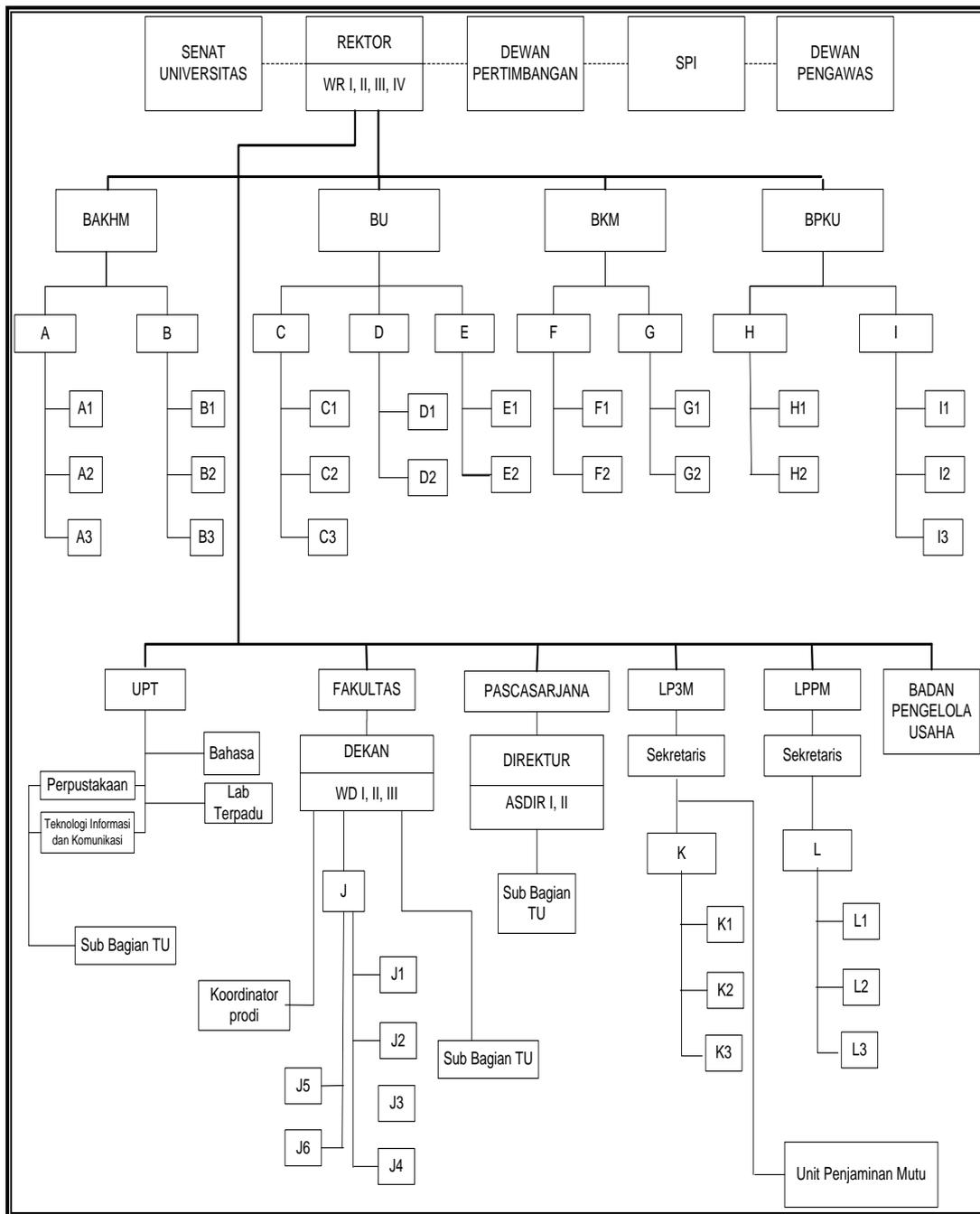
4. **Dewan Pertimbangan** merupakan organ yang menjalankan fungsi pertimbangan non-akademik yang memiliki tugas dan wewenang:

- ✓ Pemberian pertimbangan terhadap kebijakan Rektor di bidang non-akademik,
- ✓ Perumusan saran/pendapat terhadap kebijakan Rektor di bidang non-akademik, dan
- ✓ Pemberian pertimbangan kepada Rektor dalam mengelola Unud.

Anggota Dewan Pertimbangan berjumlah 6 (enam) orang memiliki komitmen untuk mengembangkan Unud yang berasal dari:

- ✓ Satu (1) unsur Pemerintah Daerah,
- ✓ Satu (1) unsur tokoh masyarakat,
- ✓ Satu (1) unsur pakar pendidikan,
- ✓ Satu (1) unsur pengusaha,
- ✓ Satu (1) unsur Alumni, dan
- ✓ Satu (1) unsur Unud.

Struktur organisasi Unud yang berjalan saat ini sesuai dengan OTK Unud 2016 dapat dilihat pada Gambar 1.1.



Gambar 1.1 Struktur Organisasi Unud

Keterangan:

A : Bagian Pendidikan	E1 : Sub Bagian Pengadaan dan Pemeliharaan
B : Bagian Kerjasama dan hubungan Masyarakat	E2 : Sub Bagian Inventaris dan Penghapusan
C : Bagian Tata Usaha, Rumah Tangga, Hukum dan Tata Laksana	F1 : Sub Bagian Minat dan Penalaran
D : Bagian SDM	F2 :Sub Bagian Fasilitas dan Informasi Kemahasiswaan
E : Bagian BMN	G1 : Sub Bagian Penunjang Pendidikan dan

	Pembinaan Karir
F : Bagian Kesejahteraan Mahasiswa	G2 : Sub Bagian Pelayanan Kesejahteraan Mahasiswa
G : Bagian Minat Penalaran dan Informasi Kemahasiswaan	H1 : Sub Bagian Perencanaan Program dan Penganggaran
H : Bagian Perencanaan	H2 : Sub Bagian Evaluasi Pelaksanaan Program dan Anggaran
I : Bagian Keuangan	I1 : Sub Bagian RM
J : Bagian Tata Usaha Fakultas	I2 : Sub Bagian PNB
K : Bagian Tata Usaha LPPM	I3 : Sub Bagian Akuntansi dan Pelaporan
A1 : Sub Bagian Pendidikan dan Evaluasi	J1 : Sub Bagian Akademik
A2 : Sub Bagian Sarana Pendidikan	J2 : Sub Bagian Umum dan Keuangan
A3 : Sub Bagian Registrasi dan Statistik	J3 : Sub Bagian Perencanaan
B1 : Sub Bagian Kerjasama Dalam Negeri	J4 : Sub Bagian Kemahasiswaan
B2 : Sub Bagian Kerjasama Luar Negeri	K1 : Sub Bagian Umum
B3 : Sub Bagian Hubungan Masyarakat	K2 : Sub Bagian Program
C1 : Sub Bagian Tata Usaha	K3 : Sub Bagian Data dan Informasi
C2 : Sub Bagian Hukum dan Tata Laksana	L1 : Sub Bagian Umum
C3 : Sub Bagian Rumah Tangga	L2 : Sub Bagian Program
D1 : Sub Bagian Tenaga Akademik	L3 : Sub Bagian Data dan Informasi
D2 : Sub Bagian Tenaga Administratif	

Pada awal berdirinya, Unud memiliki Fakultas Sastra dan Budaya, Fakultas Kedokteran, Fakultas Kedokteran Hewan dan Peternakan (pada tahun 1997 Fakultas Kedokteran Hewan berdiri sendiri terpisah dari Fakultas Peternakan), serta Fakultas Keguruan dan Ilmu Pendidikan (pada tahun 1993 memisahkan diri dari Unud menjadi Universitas Pendidikan Ganesha). Tahun selanjutnya didirikan Fakultas Hukum dan Pengetahuan Masyarakat (1964), Fakultas Teknik (1965), Fakultas Ekonomi (1976), Fakultas Pertanian (1976).

Sejalan dengan perkembangan Unud dan kebutuhan masyarakat akan pendidikan maka Unud mendirikan Fakultas Matematika dan Ilmu Pengetahuan Alam (1993), Fakultas Teknologi Pertanian (2004), Fakultas Pariwisata (2008), Program Studi Ilmu Kesehatan Masyarakat (2001 menjadi program studi dibawah Fakultas Kedokteran), Fakultas Ilmu Sosial dan Politik (2009), dan Fakultas Kelautan dan Perikanan (2011). Jumlah seluruh fakultas yang ada sampai saat ini sebanyak 13 fakultas.

Program studi (prodi) yang ada di Unud sebanyak 117 prodi, yaitu 26 program magister, 19 program spesialis (SP1), delapan (8) program profesi pasca S1, dan 12 program doktor (S3). Untuk program strata satu (S1) terdapat 48 program sarjana (S1), serta empat (4) program diploma (D3 dan D4). Program Studi Teknik Lingkungan dan Program Studi Teknik Industri pada Fakultas Teknik merupakan Prodi baru yang mulai menerima mahasiswa baru tahun akademik 2019/2020.

Dalam melaksanakan tugas pokok dan fungsinya, Unud didukung oleh dosen PNS Unud sebanyak 1.453 orang dengan komposisi pendidikan terakhir pada masing-masing fakultas yang dapat dilihat pada Tabel 1.1. Dilihat dari komposisi Jabatannya (Tabel 1.2), persentase dosen dengan jabatan Guru Besar sebanyak 147 orang (10.12%), Lektor Kepala sebanyak 494 orang (34.00%), Lektor sebanyak 512 orang (35.24%), Asisten Ahli 224 orang (15.42%), dan Tenaga Pengajar sebanyak 76 orang (5.23%). Selain dosen tetap PNS, terdapat juga dosen tetap non PNS yang sudah diangkat menjadi dosen tetap BLU sebanyak 138 orang.

Tabel 1.1 Jumlah Tenaga Pendidik Berdasarkan Pendidikan

No	FAKULTAS/PS	Pendidikan						JML
		S1	Profesi	S2	S3	Sp 1	Sp 2	
1	Fakultas Hukum	0	0	55	38	0	0	93
2	Fakultas Kedokteran	0	9	92	85	51	15	252
3	Fakultas Pertanian	0	0	62	54	0	0	116
4	Fakultas M IPA	0	0	118	56	0	0	174
5	Fakultas Ilmu Budaya	0	0	76	65	0	0	141
6	Fakultas Pariwisata	0	0	38	6	0	0	44
7	Fakultas Teknologi Pertanian	0	0	35	27	0	0	62
8	UPT PPKB	1	0	4	2	0	0	7
9	Fakultas Peternakan	0	0	34	27	0	0	61
10	Fakultas Ekonomi dan Bisnis	0	0	92	74	0	0	166
11	Fakultas Kedokteran Hewan	0	0	30	41	0	0	71
12	Fakultas Teknik	1	0	112	93	0	0	206
13	Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik	0	0	30	8	0	0	38
14	Fakultas Kelautan dan Perikanan	0	0	15	7	0	0	22
15	Pascasarjana	0	0	0	0	0	0	0
JUMLAH		2	9	793	583	51	15	1453

Tabel 1.2 Jumlah Tenaga Pendidik Berdasarkan Jabatan Fungsional

No	FAKULTAS/PS	TENAGA PENGAJAR	ASISTEN AHLI	LEKTOR	LEKTOR KEPALA	GURU BESAR	JML
1	Fakultas Hukum	3	8	30	42	10	93
2	Fakultas Kedokteran	30	79	93	33	17	252
3	Fakultas Pertanian	1	9	27	55	24	116
4	Fakultas MIIPA	8	17	71	70	8	174
5	Fakultas Ilmu Budaya	2	12	45	62	20	141
6	Fakultas Pariwisata	4	9	21	10	0	44
7	Fakultas Teknologi Pertanian	1	12	29	11	9	62

No	FAKULTAS/PS	TENAGA PENGAJAR	ASISTEN AHLI	LEKTOR	LEKTOR KEPALA	GURU BESAR	JML
8	UPT PPKB	0	1	1	5	0	7
9	Fakultas Peternakan	1	3	16	33	8	61
10	Fakultas Ekonomi dan Bisnis	6	26	55	64	15	166
11	Fakultas Kedokteran Hewan	1	1	30	24	15	71
12	Fakultas Teknik	8	23	78	78	19	206
13	Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik	7	15	10	6	0	38
14	Fakultas Kelautan dan Perikanan	4	9	6	1	2	22
15	Pasca Sarjana	0	0	0	0	0	0
TOTAL		76	224	512	494	147	1453

Jumlah tenaga kependidikan PNS yang ada di Unud yaitu, sebanyak 618 orang (Tabel 1.3), dan jumlah tenaga kependidikan kontrak sebanyak 1035 orang. Seluruh SDM tersebar ke 13 Fakultas, Pascasarjana, dan Lembaga /Unit di lingkungan Unud.

Tabel 1.3 Jumlah Tenaga Kependidikan Berdasarkan Pendidikan

NO	UNIT KERJA	SD	SMP	SMA	D1	D2	D3	D4	S1	S2	TOTAL
1	Fakultas Ilmu Budaya	0	0	13	0	0	2	1	20	2	38
2	Fakultas Kedokteran	0	0	37	0	0	3	0	43	5	88
3	Fakultas Hukum	0	0	15	0	0	1	0	14	0	30
4	Fakultas Teknik	0	0	24	0	1	0	1	16	1	43
5	Fakultas Pertanian	0	0	11	0	0	1	1	17	2	32
6	Fakultas Ekonomi dan Bisnis	0	0	18	0	0	2	0	17	2	39
7	Fakultas Peternakan	0	0	11	0	0	0	0	13	1	25
8	Fakultas Matematika dan Ilmu Pengetahuan Alam	0	1	21	0	1	0	1	12	2	38
9	Fakultas Kedokteran Hewan	0	0	7	0	0	1	0	13	1	22
10	Fakultas Teknologi Pertanian	0	1	5	0	1	1	0	5	2	15
11	Pascasarjana	0	0	5	0	0	2	0	4	0	11
12	Fakultas Pariwisata	0	0	5	0	1	0	1	14	1	22
13	Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik	0	0	0	0	0	1	0	7	0	8
14	Fakultas Kelautan dan Perikanan	0	1	6	0	0	0	0	3	0	10
15	Kantor Pusat	1	0	57	1	4	13	1	98	22	197
TOTAL											618

Perkembangan jumlah mahasiswa aktif dalam kurun waktu 5 tahun terakhir sejak Tahun Akademik 2015/2016 sampai 2019/2020 ditampilkan pada Tabel 1.4. Dari tabel dapat dilihat bahwa terjadi peningkatan jumlah mahasiswa aktif tiap tahunnya. Total mahasiswa aktif tahun 2019 berjumlah 31.889 orang.

Tabel 1.4 Perkembangan Jumlah Mahasiswa Universitas Udayana Tahun 2015 -2019

No	Fakultas	Tahun Akademik				
		2015	2016	2017	2018	2019
1	Fakultas Ilmu Budaya	1566	2113	2248	2334	2909
2	Fakultas Kedokteran	3283	4465	4499	4525	4904
3	Fakultas Hukum	2552	2942	2908	2740	3140
4	Fakultas Teknik	3398	3823	3912	3774	5035
5	Fakultas Pertanian	1093	1406	1606	1607	2262
6	Fakultas Ekonomi dan Budaya	5538	5525	5381	4924	5086
7	Fakultas Peternakan	350	457	514	548	662
8	Fakultas MIPA	1472	1582	1679	1754	2070
9	Fakultas Kedokteran Hewan	690	734	727	756	980
10	Fakultas Teknologi Pertanian	765	862	949	952	1077
11	Pascasarjana	2310	76	65	130	147
12	Fakultas Pariwisata	1002	1249	1402	1347	1534
13	Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik	995	1096	1232	1318	1417
14	Fakultas Kelautan dan Perikanan	331	437	512	541	666
TOTAL		25.345	26.767	27.634	27.250	31.889

1.4 Permasalahan yang Dihadapi

Akreditasi Institusi Unud yaitu A (unggul) sudah tercapai pada tahun 2016. Demikian juga dengan Organisasi dan Tata Kerja (OTK) Unud telah ditetapkan pada Peraturan Menteri Riset Teknologi dan Pendidikan Tinggi (Permenristekdikti) tahun 2016, dan Statuta Unud tahun 2017. Dalam melaksanakan tugas dan fungsi untuk mencapai sasaran umum pengembangan Unud tersebut, beberapa permasalahan yang masih dihadapi diantaranya sebagai berikut:

Pelaksanaan Tridharma Perguruan Tinggi

1. Kebijakan-kebijakan di bidang akademik diantaranya peninjauan kurikulum, pemutahiran materi pembelajaran yang terintegrasi dengan penelitian dan pengabdian belum terimplementasi baik dan merata di semua program studi;

2. Suasana akademik yang belum kondusif dan sistem pembelajaran pada semua program studi yang belum sepenuhnya menerapkan sesuai dengan SNDikti;
3. Implementasi Pendidikan Jarak Jauh (PJJ) dengan memanfaatkan teknologi informasi (TI) masih perlu ditingkatkan;
4. Perlunya peningkatan kemampuan dan kemauan SDM dalam memanfaatkan TI, serta prasarana dan sarana yang berbasis TI terkini untuk menunjang proses pembelajaran dan pengembangan ipteks;
5. Jumlah Guru Besar yang dimiliki Unud masih dibawah persyaratan untuk terakreditasi unggul;
6. Rata-rata lama studi mahasiswa masih di bawah standar yang ditetapkan universitas;
7. Peningkatan daya saing universitas sangat memerlukan optimalisasi mekanisme dan implementasi sistem penjaminan mutu universitas;
8. Penataan dan pemanfaatan aset akademik dan fisik belum optimal untuk mengakses sumber pendanaan dari luar;
9. Unud belum menetapkan komponen dan besaran biaya investasi dan biaya operasional yang disusun dalam rangka pemenuhan capaian pembelajaran lulusan yang ditetapkan;
10. Hasil penelitian belum berorientasi ekonomi, sehingga daya saingnya masih kurang;
11. Masih terbatasnya hasil-hasil penelitian yang dapat dimanfaatkan oleh masyarakat dan industri;
12. Jumlah penelitian kerjasama dengan mitra bukan universitas masih kurang;
13. Kualitas dan relevansi hasil penelitian belum sepenuhnya sesuai dengan kebutuhan masyarakat dan industri;
14. Rata-rata Tingkat Kesiapterapan Teknologi (TKT) masih rendah;
15. Jumlah penelitian sudah memadai, namun jumlah prototipe R&D, jumlah prototipe industri, jumlah produk inovasi rendah;
16. Kurangnya keterlibatan mahasiswa dalam penelitian dosen;
17. Jumlah publikasi di jurnal internasional bereputasi, jurnal nasional, paten, dan HaKI lainnya masih perlu ditingkatkan;
18. Jumlah sitasi dan rata-rata sitasi per dosen rendah dengan disparitas antar dosen tinggi;
19. Unud belum memiliki jurnal berkala ilmiah international bereputasi;
20. Pengabdian masyarakat yang dilakukan oleh Unud belum optimal sesuai kebutuhan masyarakat;
21. Minimnya motivasi dosen Unud untuk berkompetisi untuk memperoleh hibah dalam rangka melakukan pengabdian;

22. Kerjasama pengabdian masyarakat dengan industri dan instansi lainnya di dalam dan luar negeri sangat kurang;
23. Penghargaan terhadap pengabdian masyarakat yang dilakukan dosen Unud nilainya masih rendah;
24. Keterlibatan mahasiswa dalam pengabdian masyarakat yang dilakukan oleh dosen Unud perlu ditingkatkan.

Tata Kelola Kelembagaan, Sarana-Prasarana dan Sumber Dana

1. Ranking PT Nasional belum memenuhi target;
2. Jumlah Prodi terakreditasi A belum mencapai target 70 Prodi;
3. Persentase Prodi terakreditasi minimal B masih belum mencapai target;
4. Program studi yang terakreditasi Internasional belum ada;
5. Sistem manajemen organisasi dan kelembagaan universitas, fakultas, program studi, dan laboratorium perlu ditingkatkan;
6. Koordinasi manajemen pendidikan, penelitian dan pengabdian kepada masyarakat perlu ditingkatkan;
7. Jumlah laboratorium tersertifikat pendukung penelitian dan kerjasama belum tercapai;
8. Sarana-prasarana pendidikan, penelitian dan pengabdian kepada masyarakat masih kurang sehingga perlu ditingkatkan baik kuantitas maupun kualitasnya;
9. Belum optimalnya pemanfaatan aset untuk menunjang pelaksanaan tri dharma;
10. Sumberdaya keuangan belum mencukupi untuk mengembangkan universitas, fakultas, dan program studi;
11. Pengelolaan keuangan perlu pembenahan dalam pemenuhan sasaran strategis;
12. Ketergantungan sumber dana dari mahasiswa masih cukup tinggi.

Sumber Daya Manusia (Dosen, Pegawai, dan Mahasiswa)

1. Kinerja pengelolaan SDM pada semua level jabatan dalam rangka pelaksanaan OTK 2016 perlu peningkatan;
2. Persentase dosen bergelar lektor kepala dan guru besar belum memenuhi target;
3. Persentase dosen bergelar guru besar perlu ditingkatkan;
4. Keterlibatan dosen dalam kompetisi penelitian di tingkat nasional dan internasional masih kurang;
5. Jumlah dosen menjadi *peer review* di tingkat nasional terakreditasi masih kurang;
6. Keterlibatan dosen Unud sebagai dosen tamu di luar Bali masih rendah;
7. Kinerja profesional, produktivitas, dan disiplin tenaga pendidik dan kependidikan masih kurang;
8. Perlunya peningkatan kemampuan dosen dalam kompetisi penelitian di tingkat nasional dan internasional;
9. Jumlah dan kualifikasi tenaga kependidikan profesional tersertifikasi masih kurang;

10. Pendidikan non gelar luar negeri bagi dosen dan tenaga kependidikan masih kurang;
11. Persentase lulusan bersertifikat kompetensi dan profesi belum memenuhi target;
12. Dana kegiatan mahasiswa Unud mengikuti pertukaran mahasiswa ke luar Unud masih rendah;
13. Tingkat keketatan seleksi masuk masih perlu ditingkatkan;
14. Prestasi mahasiswa di tingkat nasional, regional, maupun internasional masih rendah;
15. Kompetensi lulusan yang belum sepenuhnya memenuhi tuntutan dunia kerja;
16. Di beberapa proram studi, input mahasiswa kualitasnya masih rendah.

BAB II

PERENCANAAN KINERJA

2.1 Ringkasan Rencana Strategis Unud 2015-2019

Revisi rencana Strategis (Renstra) Unud tahun 2015-2019 mengacu pada Revisi Renstra Kemenristekdikti tahun 2015-2019 dalam Permenristekdikti Nomor 50 tahun 2017. Dalam Renstra Kemenristekdikti tersebut, perguruan tinggi diposisikan tidak hanya sebagai agen pendidikan dan agen penelitian, melainkan juga sebagai agen transfer budaya, ilmu pengetahuan, teknologi, serta agen pengembang ekonomi. Dalam konteks transfer budaya, hal tersebut sangat sesuai dengan Visi Unud, yakni: Unggul, Mandiri, dan Berbudaya, serta terkait erat dengan Pola Ilmiah Pokok (PIP) Unud, yakni Kebudayaan.

Visi Kemenristekdikti tidak mengalami perubahan, yaitu:

“Terwujudnya pendidikan tinggi yang bermutu serta kemampuan iptek dan inovasi untuk mendukung daya saing bangsa.”

Pendidikan tinggi yang bermutu dimaksudkan untuk menghasilkan lulusan yang berpengetahuan, terdidik, dan terampil. Kemampuan iptek dan inovasi dimaknai oleh keahlian SDM dalam melaksanakan kegiatan penelitian, pengembangan, dan penerapan iptek. Daya saing bangsa adalah kontribusi iptek dan pendidikan tinggi dalam perekonomian yang ditunjukkan oleh keunggulan produk teknologi. Unud sebagai perguruan tinggi dengan fungsi utama Tri Dharma dan berstatus Badan Layanan Umum (BLU), maka Indikator Utama (IKU) keberhasilannya mengacu pada otonomi bidang akademik dan non akademik lima tahun sebelumnya dan lima tahun yang akan datang.

Capaian pengelolaan Perguruan Tinggi di Unud pada periode 2010-2014 merupakan langkah yang sangat penting bagi keberhasilan yang lebih baik dalam pelaksanaan Tri Darma Perguruan Tinggi 2015-2019 menuju *World Class University* (WCU). Berdasarkan latar belakang pemikiran di atas, semua unsur pimpinan institusi wajib memanfaatkan Rencana Strategis ini untuk merealisasikan proses transformasi pengelolaan Unud menjadi Perguruan Tinggi dengan tata kelola yang lebih baik. Untuk itu, semua pimpinan Universitas Udayana, mulai dari jajaran teratas di kantor pusat sampai ke unit kerja yang terbawah diharapkan meningkatkan kinerja unit kerja yang dipimpinnya. Hal ini disesuaikan dengan tujuan dan sasaran pengembangan institusi yaitu memperoleh peringkat akreditasi yang tertinggi, baik oleh Badan Akreditasi Nasional Perguruan Tinggi (BAN-PT) maupun oleh Badan Akreditasi Internasional seperti *ASEAN University Networks* (AUN) dan/atau badan akreditasi internasional lainnya.

2.1.1 Landasan Filosofis

Landasan filosofis dan prinsip dasar Rencana Strategis Unud 2015-2019 adalah Pancasila, Undang-Undang Dasar Negara Republik Indonesia Tahun 1945, NKRI, dan Bhinneka Tunggal Ika. Rencana Strategis Universitas Udayana ini juga sejalan dengan Undang-Undang Nomor 17 Tahun 2007 tentang Rencana Pembangunan Jangka Panjang Nasional Tahun 2005-2025. Pada Renstra Diknas terdahulu (2010-2014), landasan filosofis sistem pendidikan nasional menempatkan peserta didik sebagai makhluk yang diciptakan oleh Tuhan Yang Maha Esa dengan segala fitrahnya dengan tugas memimpin kehidupan yang berharkat dan menjadi manusia yang bermoral, berbudi luhur, dan berakhlak mulia. Pendidikan merupakan upaya memberdayakan peserta didik untuk berkembang menjadi manusia Indonesia seutuhnya, menjunjung tinggi dan memegang teguh norma dan nilai, seperti: agama dan kemanusiaan, persatuan bangsa, kerakyatan, demokrasi, dan nilai-nilai keadilan sosial. Undang-Undang Nomor 20 Tahun 2003 tentang Sistem Pendidikan Nasional menyatakan bahwa pendidikan nasional berfungsi mengembangkan kemampuan dan membentuk watak serta peradaban bangsa yang bermartabat dalam rangka mencerdaskan kehidupan bangsa, bertujuan untuk berkembangnya potensi peserta didik agar menjadi manusia yang beriman dan bertakwa kepada Tuhan yang Maha Esa, berakhlak mulia, sehat, berilmu, cakap, kreatif, mandiri, dan menjadi warga negara demokratis serta bertanggung jawab. Pada Undang-Undang Nomor 12 Tahun 2012, tentang Pendidikan Tinggi ditegaskan bahwa Pendidikan Tinggi berasaskan kebenaran ilmiah, penalaran, kejujuran, keadilan, manfaat, kebajikan, tanggung jawab, kebhinnekaan, dan keterjangkauan. Untuk mewujudkan fungsi dan tujuan tersebut, Rencana Strategis Universitas Udayana 2015-2019 dilandasi filosofi yang memberikan semangat untuk mewujudkan SDM yang unggul, mandiri, dan berbudaya, serta dilandasi tujuan pengembangan Universitas Udayana menuju *World Class University* (WCU) dan prinsip-prinsip *Good University Governance* (GUG).

Secara filosofis, Visi, Misi, Tujuan, dan Sasaran Strategis Unud berlandaskan Pancasila, NKRI, Bhinneka Tunggal Ika, dan Simbol Unud. Simbol Unud yang berbunyi Cakra Widya Prawartana bermakna bahwa ilmu pengetahuan itu terus berputar sesuai dengan perkembangan zaman. Oleh karena itu, Sumber Daya Manusia (SDM) yang dihasilkan Unud harus unggul dan mampu mandiri, agar mampu beradaptasi dengan perkembangan zaman. Landasan filosofi yang lain adalah Motto Unud, yakni: "*Taki-Takining Sewaka Guna Widya*", yang bermakna bahwa 'bersungguh-sungguh mengabdikan diri pada kebajikan dan ilmu pengetahuan'. Hal itu berarti bahwa SDM yang dihasilkan Unud tidak hanya harus unggul dan mandiri, tetapi juga mereka harus menjunjung tinggi budaya yang luhur, yakni kebajikan dalam hidup. Secara legal formal merupakan implementasi dari:

- ✓ Undang-Undang Dasar Negara Republik Indonesia Tahun 1945;
- ✓ Undang-Undang Nomor 20 tahun 2003 tentang Sistem Pendidikan Nasional;
- ✓ Undang-Undang Nomor 12 tahun 2012 tentang Pendidikan Tinggi;

- ✓ Peraturan Pemerintah RI Nomor 4 Tahun 2014 tentang Penyelenggaraan Pendidikan Tinggi dan Pengelolaan Perguruan Tinggi;
- ✓ Keppres RI Nomor 18 tahun 1963 tentang Pendirian Universitas Udayana; dan
- ✓ Permenristekdikti Nomor 44 Tahun 2015 tentang Standar Nasional Pendidikan Tinggi (SNDikti).

2.1.2 Tujuan Penyusunan Rencana Strategis

Revisi Renstra Unud tahun 2015-2019 ditujukan untuk menyelaraskan penyelenggaraan sistem akuntabilitas kinerja dengan Renstra Kemenristekdikti tahun 2015-2019 yang tertuang dalam Permenristekdikti 50 tahun 2017. Renstra revisi ini digunakan sebagai acuan dalam menyusun rencana kerja dan anggaran serta perjanjian kinerja. Pada Permenristekdikti tersebut mencantumkan bahwa untuk dapat memenuhi harapan masyarakat, Perguruan Tinggi harus bisa berperan sebagai *agent of economic development*. Arah kebijakannya adalah:

1. Meningkatkan tenaga terdidik dan terampil berpendidikan tinggi;
2. Meningkatkan kualitas pendidikan tinggi dan lembaga penelitian dan pengembangan (litbang);
3. Meningkatkan sumber daya litbang dan pendidikan tinggi yang berkualitas;
4. Meningkatkan produktivitas penelitian dan pengembangan;
5. Meningkatkan inovasi bangsa; dan
6. Mewujudkan pemerintahan yang bersih dan akuntabel, efektif dan efisien, dan memiliki pelayanan publik berkualitas.

Adapun fokus utama pembangunan iptek di Kemenristekdikti mengacu pada Rencana Pembangunan Jangka Panjang Nasional (RPJPN) 2005-2025, yaitu ditujukan untuk mendukung pengembangan dan pemanfaatan iptek pada bidang-bidang sebagai berikut:

1. Pangan;
2. Energi;
3. Teknologi dan manajemen transportasi;
4. Teknologi informasi dan komunikasi;
5. Teknologi pertahanan dan keamanan;
6. Teknologi kesehatan dan obat;
7. Material maju;
8. Maritim;
9. Kebencanaan; dan
10. Sosial humaniora, seni budaya, dan pendidikan.

Strategi Kebijakan Utama Kemenristekdikti adalah:

1. *Mission Differentiation*;
2. *Afirmasi (Closing the Gap)*;
3. *Innovation*;
4. *World Class University*; dan
5. *De-Regulation*.

Strategi umum tersebut dijabarkan ke dalam lima strategi, yaitu:

1. Meningkatkan Angka Partisipasi Kasar (APK), lulusan bersertifikat kompetensi, mahasiswa dan lulusan berkemampuan wirausaha, mahasiswa mendapat medali emas di kancah internasional, mutu LPTK, dan calon pendidik yang mengikuti pendidikan profesi guru;
2. Meningkatkan jumlah Perguruan Tinggi masuk dalam ranking 500 (lima ratus) top dunia dan Perguruan Tinggi berakreditasi A (unggul), Pusat Unggulan Iptek dan *Science Technology Park (STP)* atau Taman Sains dan Teknologi (TST) yang *mature*;
3. Meningkatkan jumlah dosen berkualifikasi S3, jumlah pendidik mengikuti sertifikasi dosen, jumlah sumber daya litbang (peneliti/ perekayasa) yang berkualifikasi master dan doktor, jumlah SDM Dikti dan lembaga litbang yang meningkat kompetensinya, dan revitalisasi sarpras Iptek dan Dikti;
4. Meningkatkan jumlah paten, publikasi internasional; dan prototipe hasil litbang termasuk yang laik industri; dan
5. Meningkatkan jumlah produk inovasi yaitu produk hasil litbang yang telah diproduksi dan dimanfaatkan oleh pengguna.

2.1.3 Visi, Misi, Tujuan, dan Sasaran Strategis Universitas Udayana

2.1.3.1 Visi Universitas Udayana

Visi, Misi, Tujuan, dan Sasaran Strategis Unud yang tertuang dalam Renstra Unud tahun 2015-2019 disusun berdasarkan landasan filosofis dan landasan legal formal. Secara filosofis, Visi, Misi, Tujuan, dan Sasaran Strategis Unud berlandaskan Pancasila, NKRI, Bhinneka Tunggal Ika, dan Simbol Unud. Simbol Unud yang berbunyi "*Cakra Widya Prawartana*" bermakna bahwa ilmu pengetahuan itu terus berputar sesuai dengan perkembangan zaman. Oleh karena itu, Sumber Daya Manusia (SDM) yang dihasilkan Unud harus unggul dan mampu mandiri, agar mampu beradaptasi dengan perkembangan zaman. Landasan filosofi yang lain adalah Motto Unud, yakni: "*Taki-Takining Sewaka Guna Widya*", yang bermakna bahwa bersungguh-sungguh mengabdikan diri pada kebajikan dan ilmu pengetahuan. Hal itu berarti bahwa SDM yang dihasilkan Unud tidak hanya harus unggul dan mandiri, tetapi juga mereka harus menjunjung tinggi budaya yang luhur yakni kebajikan dalam hidup. Unud merupakan

suatu Lembaga Pemerintah di bawah Struktur Organisasi Kemenristekdikti, sehingga dalam penyusunan Renstra Unud harus mengacu pada Renstra Kemenristekdikti.

Visi dan misi Unud ditetapkan melalui proses analisis kondisi internal (kekuatan dan kelemahan) dan eksternal (peluang dan tantangan). Dilanjutkan dengan lokakarya pada tanggal 7 November 2004, yang dihadiri oleh pihak internal dan eksternal Unud. Pihak internal Unud, terdiri dari dosen, mahasiswa, dan tenaga kependidikan. Sedangkan pihak eksternal Unud meliputi lulusan, pengguna lulusan Unud, dan masyarakat (*stakeholders*). Tujuan dari lokakarya ini adalah untuk mendapat masukan mengenai pernyataan visi Unud. Berdasarkan masukan berbagai pihak, Tim menyepakati visi Unud adalah: Universitas Udayana yang Unggul, Mandiri dan Berbudaya. Visi ini ditetapkan sebagai visi dalam Renstra Unud 2010-2014. Sesuai dengan Surat Keputusan Rektor Unud No 426/UN14/HK/2019 tanggal 22 April 2019 tentang Rumusan Visi, Misi, dan Tujuan Unud, Visi Unud adalah:

“Terwujudnya Perguruan Tinggi yang Unggul, Mandiri, dan Berbudaya”

“U n g g u l”

Unggul bermakna mempunyai kelebihan dalam bidang tertentu yang bersifat komparatif, kompetitif, dan inovatif di tingkat lokal, nasional, dan internasional, berkontribusi nyata terhadap pengembangan ilmu pengetahuan, teknologi, dan seni serta pembangunan masyarakat.

“M a n d i r i”

Mandiri bermakna memiliki kemampuan kepemimpinan dan kewirausahaan dalam mengelola sumberdaya secara optimal untuk menghasilkan inovasi yang bermanfaat bagi pengembangan ilmu pengetahuan dan kesejahteraan umat manusia.

“B e r b u d a y a”

Berbudaya bermakna menjunjung tinggi budaya akademik berlandaskan nilai-nilai luhur Pancasila dan kearifan lokal yang bersifat universal untuk berinteraksi di masyarakat dengan mengedepankan kejujuran dan keselarasan antara pikiran, perkataan dan perbuatan yang baik (Trikaya Parisuda).

Makna filosofis visi tersebut dinyatakan pada lambang Unud, yaitu: *Widya Cakra Prawartana* dan motto Unud, yaitu: *Taki Takining Sewaka Guna Widya* yang bermakna seluruh civitas akademika, tenaga kependidikan, dan alumni Unud bertanggungjawab untuk mengembangkan ilmu pengetahuan, teknologi, dan seni secara terus menerus untuk diabdikan secara bersungguh-sungguh pada kebajikan dan kesejahteraan umat manusia serta kelestarian alam semesta.

2.1.3.2 Misi Universitas Udayana

Untuk mewujudkan visi Unud, misi Unud dirumuskan sebagai berikut:

1. Menyelenggarakan pendidikan tinggi yang bermutu dan menghasilkan lulusan yang memiliki moral/etika/akhlak dan integritas yang tinggi sesuai dengan tuntutan masyarakat lokal, nasional dan internasional.
2. Mengembangkan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat sesuai dengan kepentingan masyarakat dan bangsa.
3. Memberdayakan Unud sebagai lembaga yang menghasilkan dan mengembangkan pengetahuan, teknologi, dan budaya yang dapat dimanfaatkan untuk kesejahteraan masyarakat.
4. Menghasilkan karya inovatif dan prospektif bagi kemajuan Unud serta perekonomian nasional.

Misi Unud ini wajib diterapkan pada semua unit kerja di Unud. Penjabarannya dirumuskan ke dalam tujuan, sasaran, strategi, dan arah kebijakan pengembangan Unud.

2.1.3.3 Tujuan Strategis Universitas Udayana

Tujuan strategis ditujukan untuk memecahkan permasalahan. Guna merumuskan visi dan misi kedalam bentuk yang lebih terarah dan operasional perlu perumusan tujuan strategis (*strategic goals*). Tujuan strategis Kemenristekdikti adalah: “Meningkatnya relevansi, kuantitas dan kualitas sumber daya manusia berpendidikan tinggi, serta kemampuan iptek dan inovasi untuk keunggulan daya saing bangsa”. Untuk mendapatkan capaian dari tujuan strategis yang lebih terukur, perlu ditetapkan ukuran indikator tujuan secara kuantitatif. Indikator kinerja tujuan strategis diukur dengan indeks pendidikan tinggi pada tahun 2019 ditargetkan berada pada peringkat 15 nasional dan QS bintang 3.

Tujuan strategis Unud sesuai dengan Surat Keputusan Rektor Unud No 426/UN14/HK/2019 tanggal 22 April 2019, yaitu:

1. Menghasilkan lulusan bermutu yang memiliki kompetensi tinggi dalam penguasaan iptek.
2. Meningkatkan kapasitas perguruan tinggi dalam memberikan akses pelayanan pendidikan kepada masyarakat.
3. Mengembangkan perguruan tinggi yang sehat melalui optimalisasi peran organ-organ organisasi tata kelola sesuai dengan prinsip BLU.
4. Mengembangkan kerja sama di berbagai bidang untuk meningkatkan mutu tridharma perguruan tinggi.
5. Menghasilkan penelitian yang bermutu, relevan dan berdaya saing sesuai dengan perkembangan iptek, menghasilkan publikasi ilmiah nasional, internasional dan paten untuk kepentingan masyarakat.

2.1.3.4 Sasaran Strategis Universitas Udayana

Sasaran umum tersebut dijabarkan ke dalam sasaran strategis pengembangan Unud 2015-2019 sebagai berikut:

1. Terwujudnya proses pembelajaran yang bermutu, relevan, serta berdaya saing nasional dan internasional untuk menghasilkan lulusan yang cerdas, terampil, dan berkarakter;
2. Meningkatnya jumlah, mutu, relevansi penelitian dan pengabdian kepada masyarakat, publikasi ilmiah nasional dan internasional, serta paten/HAKI;
3. Meningkatnya produk inovatif sesuai dengan kebutuhan pemangku kepentingan;
4. Terwujudnya tata kelola, kemampuan organisasi, dan kepemimpinan, serta institusi selaras dengan prinsip-prinsip tata kelola pendidikan tinggi yang baik sesuai dengan prinsip BLU; dan
5. Terjalinnnya kerjasama bidang akademik dan non akademik dengan berbagai pihak di dalam dan di luar negeri, untuk meningkatkan mutu pelaksanaan dan pelayanan Tri Dharma Perguruan Tinggi.

2.1.4 Arah Kebijakan dan Strategi Universitas Udayana

2.1.4.1 Arah Kebijakan Universitas Udayana

Arah kebijakan strategis Unud sebagai berikut:

1. Meningkatkan kualitas pendidikan yang bermutu, berkemampuan iptek, dan inovasi untuk mendukung daya saing nasional dan internasional untuk menghasilkan lulusan yang cerdas, terampil dan berkarakter;
2. Meningkatkan produktivitas dan kualitas penelitian dan Pengabdian kepada masyarakat, publikasi ilmiah, HaKI/ Paten;
3. Meningkatkan produk inovasi sesuai dengan kepentingan *stakeholders*;
4. Mewujudkan tata kelola organisasi yang bersih dan akuntabel, efektif dan efisien, dan memiliki pelayanan publik berkualitas; dan
5. Meningkatkan kualitas kerjasama akademik dan non akademik dengan berbagai *stakeholders* dalam dan luar negeri.

Fokus utama bidang akademik mengacu pada Standar Nasional Pendidikan Tinggi (SNDikti), Pasal 4 Permenristekdikti Nomor 44 tahun 2015, meliputi delapan standar, yaitu:

1. Standar kompetensi lulusan;
2. Standar isi pembelajaran;
3. Standar proses pembelajaran;
4. Standar penilaian pembelajaran;
5. Standar dosen dan tenaga kependidikan;

6. Standar sarana dan prasarana pembelajaran;
7. Standar pengelolaan pembelajaran;
8. Standar pembiayaan pembelajaran.

Selain 8 standar tersebut diatas, Unud menambahkan satu standar, yaitu: standar pembiayaan pembelajaran. Sedangkan, untuk standar penelitian dan pengabdian masyarakat masing-masing sejumlah 8 standar sesuai dengan SNDikti.

Unud juga menambah standar khusus yang terdiri dari:

1. Standar Visi, Misi dan Tujuan;
2. Standar PIP Kebudayaan;
3. Standar Identitas Unud;
4. Standar Informasi;
5. Standar Kerjasama; dan
6. Standar Suka Duka.

Bidang penelitian dan pengabdian kepada masyarakat difokuskan pada penelitian inovatif, yang disesuaikan dengan pembangunan iptek di Kemenristekdikti. Fokus utama bidang penelitian unggulan Udayana perlu diselaraskan dengan pembangunan iptek Kemenristekdikti. Dalam Rencana Induk Penelitian (RIP) Unud Tahun 2012-2016, kesepuluh bidang unggulan disederhanakan menjadi dua bidang, yaitu bidang unggulan dan bidang kompetitif lainnya.

✓ Bidang unggulan, yaitu:

1. Kesehatan dan obat-obatan;
2. Ketahanan pangan;
3. Energi, transportasi dan lingkungan;
4. Bioteknologi dan biomolekuler;
5. Sosial, ekonomi dan bahasa; dan
6. Budaya dan pariwisata.

✓ Bidang kompetitif lainnya, yaitu:

1. Pengentasan kemiskinan;
2. Informasi dan komunikasi;
3. Keamanan, ketertiban dan kebencanaan; dan
4. Sumber daya alam.

2.1.4.2 Strategi Universitas Udayana

Strategi Kebijakan umum meliputi:

1. Akreditasi institusi unggul tahun 2017;
2. Unud peringkat 15 nasional tahun 2019; dan

3. *World Class University* tahun 2027.

Ketiga strategi umum dijabarkan ke dalam lima strategi, yaitu:

1. Meningkatkan mutu, relevansi, daya saing lulusan, IPK, lulus tepat waktu melalui peningkatan kualitas standar akademik Unud;
2. Meningkatkan prestasi mahasiswa, berwirausaha, bersertifikat kompetensi dan profesi, jumlah mahasiswa penerima beasiswa;
3. Meningkatkan jumlah dosen berkualifikasi S3, jumlah pendidik bersertifikasi, jumlah guru besar;
4. Meningkatkan jumlah dan jenis penelitian, paten, publikasi internasional, HaKI/paten, jumlah prototipe industri, dan produk inovasi; dan
5. Meningkatkan akreditasi prodi, institusi, ranking Perguruan Tinggi (PT) nasional, ranking PT di *QS University ranking*, opini laporan keuangan, dan Indikator Kepuasan Mahasiswa (IKM).

Unud merumuskan dan menetapkan norma, kebijakan operasional, dan pelaksanaan yang terkait dengan akademik dan non akademik sebagaimana tertuang dalam Peraturan Pemerintah Nomor 4 Tahun 2014 tentang Penyelenggaraan Pendidikan Tinggi dan Pengelolaan Perguruan Tinggi, Pasal 22, ayat (3). Bidang akademik yang meliputi penetapan dalam bidang pendidikan, penelitian, dan pengabdian kepada masyarakat, sesuai dengan ketentuan peraturan perundang-undangan tertuang dalam huruf a. Rencana Peraturan Rektor bidang non akademik, meliputi norma, kebijakan operasional, dan pelaksanaan tercantum dalam huruf b. Terdiri dari peraturan tentang: organisasi, keuangan, kemahasiswaan, ketenagaan, dan sarana prasarana sesuai dengan ketentuan peraturan perundang-undangan.

Rencana Peraturan Rektor bidang akademik meliputi:

1. Penetapan norma, kebijakan operasional, dan pelaksanaan pendidikan terdiri atas:
 - a) persyaratan akademik mahasiswa yang akan diterima;
 - b) kurikulum Program Studi;
 - c) proses pembelajaran;
 - d) penilaian hasil belajar;
 - e) persyaratan kelulusan; serta
 - f) wisuda; dan
2. Penetapan norma, kebijakan operasional, serta pelaksanaan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat.

Rencana Peraturan Rektor terkait dengan bidang nonakademik menetapkan norma, kebijakan operasional, pelaksanaan organisasi sesuai dengan PP 4/ 2014 Pasal 23 huruf (b) dan ketentuan peraturan perundang-undangan yang berlaku, yaitu:

1. Rencana strategis dan rencana kerja tahunan;
2. Sistem penjaminan mutu internal;

3. Sistem pencatatan dan pelaporan keuangan yang sesuai dengan ketentuan peraturan perundang-undangan;
4. Kegiatan kemahasiswaan intrakurikuler dan ekstrakurikuler;
5. Pembinaan bakat dan minat mahasiswa;
6. Penugasan dan pembinaan sumber daya manusia;
7. Penyusunan target kerja dan jenjang karir sumber daya manusia;
8. Penggunaan sarana dan prasarana;
9. Pemeliharaan sarana dan prasarana; dan
10. Pemanfaatan sarana dan prasarana.

Selain itu Rencana Peraturan Rektor sesuai dengan Permenristekdikti dalam Statuta Unud (Permenristekdikti No 34 tahun 2017) dan Organisasi dan Tata Kerja Universitas Udayana (Permenristekdikti, No. 30 tahun 2016).

2.1.5 Sasaran Strategis dan Indikator Kinerja Sasaran Strategis

Adapun sasaran strategis Unud terdiri atas 5 (lima) sasaran strategis. Masing-masing sasaran strategis memiliki indikator sasaran strategis, sebagai berikut:

1. Terwujudnya proses pembelajaran yang bermutu, relevan, dan berdaya saing nasional dan internasional untuk menghasilkan lulusan yang cerdas, terampil dan berkarakter.

Indikator Kinerja Sasaran Strategis:

- ✓ Jumlah mahasiswa yang berwirausaha;
- ✓ Persentase lulusan bersertifikat kompetensi dan profesi;
- ✓ Persentase lulusan pendidikan tinggi yang langsung bekerja di bidangnya;
- ✓ Persentase lulusan S1 (Akademik) yang mengikuti studi lanjut;
- ✓ Jumlah mahasiswa berprestasi;
- ✓ Rata-rata lama studi mahasiswa (semester) S1; dan
- ✓ Persentase dosen berkualifikasi S3.

2. Meningkatnya jumlah, mutu, relevansi penelitian dan pengabdian kepada masyarakat, kemampuan iptek dan inovasi, publikasi ilmiah nasional dan internasional, dan HaKI/ paten sesuai dengan kebutuhan pemangku kepentingan.

Indikator Kinerja Sasaran Strategis:

- ✓ Jumlah publikasi nasional;
- ✓ Jumlah publikasi internasional;
- ✓ Jumlah publikasi Internasional terindek Scopus;
- ✓ Jumlah HaKI yang didaftarkan;
- ✓ Jumlah prototipe R&D;

- ✓ Jumlah prototipe industri; dan
 - ✓ Jumlah penelitian/tahun.
3. Meningkatnya produk inovatif sesuai dengan kebutuhan pemangku kepentingan Indikator Kinerja Sasaran Strategis:
- ✓ Jumlah produk inovasi.
4. Terwujudnya kemampuan organisasi, dan kepemimpinan, serta institusi selaras dengan prinsip-prinsip tata kelola pendidikan tinggi yang baik sesuai dengan prinsip BLU.
- Indikator Kinerja Sasaran Strategis:
- ✓ Peringkat Ranking PT Nasional;
 - ✓ Ranking QS;
 - ✓ Persentase prodi terakreditasi A;
 - ✓ Akreditasi Prodi minimal B;
 - ✓ Opini Laporan Keuangan;
 - ✓ Indeks Kepuasan Pelayanan; dan
 - ✓ Pembentukan Program Studi Baru.
5. Terjalinnnya kerjasama bidang akademik dan non akademik dengan berbagai pihak di dalam dan di luar negeri, untuk meningkatkan mutu pelaksanaan dan pelayanan Tri Dharma Perguruan Tinggi.
- Indikator Kinerja Sasaran Strategis:
- ✓ Jumlah kerjasama dalam negeri; dan
 - ✓ Jumlah kerjasama luar negeri.

2.1.6 Program dan Indikator Sasaran

2.1.6.1 Program

Untuk mencapai Indikator Kinerja Sasaran Strategis tersebut, maka ditetapkan 7 (tujuh) program dan Sasaran Program yang secara langsung berkontribusi dalam pencapaian Sasaran Strategis dengan program dan Indikator Kinerja Program. Adapun program tersebut adalah sebagai berikut:

1. Meningkatkan kualitas pembelajaran dan kemahasiswaan;
2. Meningkatkan relevansi dan produktivitas penelitian, pengabdian, dan teknologi;
3. Menguatkan kapasitas inovasi;
4. Mewujudkan tata kelola yang baik serta kualitas layanan prima sesuai dengan prinsip-prinsip BLU;

5. Meningkatkan kualitas kelembagaan Universitas Udayana;
6. Meningkatkan kualitas, dan kuantitas sumber daya Universitas Udayana; dan
7. Meningkatkan kuantitas dan kualitas Kerjasama Bidang Akademik dan Non Akademik.

2.1.6.2 Kegiatan dan Indikator Sasaran

Adapun kegiatan dari masing-masing program adalah sebagai berikut:

- Program 1: Meningkatkan kualitas pembelajaran dan kemahasiswaan.

Kegiatan:

1. Peningkatan mutu penerimaan mahasiswa;
2. Peningkatan mutu pembelajaran dan mutu lulusan; dan
3. Peningkatan Layanan Kemahasiswaan dan penyiapan karir.

- Program 2: Meningkatkan relevansi dan produktivitas penelitian, pengabdian, dan teknologi.

Kegiatan:

1. Pembentukan dan pengembangan penelitian; dan
2. Pengelolaan kekayaan intelektual dan penelitian.

- Program 3: Meningkatkan kapasitas inovasi.

Kegiatan:

1. Peningkatan kapasitas inovasi.

- Program 4: Mewujudkan tata kelola yang baik serta kualitas layanan prima sesuai dengan prinsip-prinsip BLU.

Kegiatan:

1. Peningkatan kualitas perencanaan, evaluasi, serta akuntabilitas dan pencapaian kinerja;
2. Peningkatan dan pengelolaan bidang umum dan pembinaan dan pengembangan Sumber Daya Manusia;
3. Peningkatan Layanan dan Pengelolaan Akademik, Kerjasama dan Hubungan Masyarakat; dan
4. Peningkatan Layanan dan Pengelolaan Kemahasiswaan.

- Program 5: Meningkatkan kualitas kelembagaan Universitas Udayana.

Kegiatan:

1. Peningkatan Mutu Institusi;
2. Peningkatan Mutu Program Studi; dan
3. Peningkatan Mutu Lembaga Penunjang.

- Program 6: Meningkatkan kualitas, dan kuantitas sumber daya Universitas Udayana.
Kegiatan:
 1. Pengembangan Tenaga Pendidik;
 2. Pengembangan Tenaga Kependidikan; dan
 3. Pengembangan Sarana dan Prasarana Universitas Udayana.
- Program 7: Meningkatkan kuantitas dan kualitas Kerjasama Bidang Akademik dan Non Akademik.
Kegiatan:
 1. Meningkatkan Kerjasama Bidang Akademik dan Non Akademik.

2.2 Perjanjian Kinerja Tahun 2019

Unud menetapkan Perjanjian Kinerja (PK) tahun 2019 antara Rektor dengan pimpinan lembaga/unit (Dekan) yang ada di Unud. Hasil PK dari semua lembaga/unit digabungkan untuk menjadi Perjanjian Kinerja Rektor Unud dengan Menteri Ristekdikti. Pihak Unud berjanji untuk mewujudkan target kinerja yang ditetapkan, dalam rangka mencapai target kinerja jangka menengah seperti yang telah ditetapkan dalam dokumen perencanaan. Pihak Kemenristekdikti akan melakukan supervisi yang diperlukan serta melakukan evaluasi terhadap capaian kinerja dari perjanjian ini dan mengambil tindakan yang diperlukan dalam rangka pemberian penghargaan dan sanksi.

Penetapan target dan indikator kinerja Unud tahun 2019 disajikan pada Tabel 2.1 dengan rencana anggaran ditunjukkan pada Tabel 2.2.

Tabel 2.1 Target Indikator Kinerja Tahun 2019

Sasaran	Indikator Kinerja	Target
1. Meningkatnya kualitas pembelajaran dan kemahasiswaan.	Jumlah mahasiswa yang berwirausaha	213
	Persentase Lulusan bersertifikat kompetensi dan profesi	94
	Persentase Prodi terakreditasi A	45,13
	Jumlah mahasiswa berprestasi	670
	Persentase Lulusan Perguruan Tinggi yang langsung bekerja	84
2. Meningkatnya kualitas kelembagaan Universitas Udayana	Ranking PT Nasional	15
	Akreditasi Institusi	A
	Jumlah Pusat Unggulan Iptek (PUI)	1

Sasaran	Indikator Kinerja	Target
3. Meningkatnya kualitas, dan kuantitas sumber daya Universitas Udayana	Persentase dosen berkualifikasi S3	40,45
	Persentase dosen dengan jabatan Lektor Kepala	34,77
	Persentase dosen dengan jabatan Guru Besar	9,94
4. Meningkatnya relevansi dan produktivitas penelitian, pengabdian, dan teknologi	Jumlah publikasi internasional	1100
	Jumlah Kekayaan Intelektual yang didaftarkan	184
	Jumlah Prototipe Penelitian dan Pengembangan (Research and Development/R & D)	30
	Jumlah prototipe industri	2
	Jumlah Sitasi Karya Ilmiah	61000
	Jumlah Jurnal Bereputasi Terindeks Nasional	55
	Jumlah Jurnal bereputasi terindeks global	1
5. Menguatnya kapasitas inovasi	Jumlah Produk Inovasi	10
6. Terwujudnya tata kelola yang baik serta kualitas layanan prima sesuai dengan prinsip-prinsip BLU	Opini penilaian laporan keuangan oleh auditor publik	WTP
	Persentase kuantitas tindak lanjut temuan BPK	100
	Persentase tindak lanjut bernilai rupiah temuan BPK	68

Tabel 2.2 Program dan Anggaran

Program/Kegiatan		Anggaran
2642	Penyediaan Dana Bantuan Operasional untuk Perguruan Tinggi Negeri dan Bantuan Pendanaan PTN-BH	Rp34.500.000.000
5741	Dukungan Manajemen PTN/Kopertis	Rp270.151.142.000
5742	Peningkatan Layanan Tridharma Perguruan Tinggi	Rp562.280.757.000
Total		Rp866.931.899.000

BAB III

AKUNTABILITAS KINERJA

3.1 Capaian Kinerja Organisasi

Sasaran strategis (SS) yang merupakan tujuan jangka pendek pengembangan Unud 2015-2019 sesuai dengan Revisi Renstra Unud 2015-2019 sebanyak lima sasaran sebagai berikut:

1. Terwujudnya proses pembelajaran yang bermutu, relevan, dan berdaya saing nasional dan internasional untuk menghasilkan lulusan yang cerdas, terampil dan berkarakter;
2. Meningkatnya jumlah, mutu, relevansi penelitian dan pengabdian kepada masyarakat, kemampuan lptek dan inovasi, publikasi ilmiah nasional dan internasional, dan HAKI/ paten sesuai dengan kebutuhan pemangku kepentingan;
3. Meningkatnya produk inovatif sesuai dengan kebutuhan pemangku kepentingan;
4. Terwujudnya kemampuan organisasi, dan kepemimpinan, serta institusi selaras dengan prinsip-prinsip tata kelola pendidikan tinggi yang baik sesuai dengan prinsip BLU;
5. Terjalinnnya kerjasama bidang akademik dan non akademik dengan berbagai pihak di dalam dan di luar negeri, untuk meningkatkan mutu pelaksanaan dan pelayanan Tri dharma Perguruan Tinggi.

Untuk mencapai IKSS tersebut, ditetapkan 7 (tujuh) program dan Sasaran Program (SP) yang secara langsung berkontribusi dalam pencapaian SS dengan program dan Indikator Kinerja Program (IKP), sebagai berikut:

1. Meningkatkan kualitas pembelajaran dan kemahasiswaan (SS1);
2. Meningkatkan relevansi dan produktivitas penelitian, pengabdian, dan teknologi (SS2);
3. Memperkuat kapasitas inovasi (SS3);
4. Mewujudkan tata kelola yang baik serta kualitas layanan prima sesuai dengan prinsip-prinsip BLU. (SS4);
5. Meningkatkan kualitas kelembagaan Universitas Udayana. (SS4);
6. Meningkatkan kualitas, dan kuantitas sumber daya Universitas Udayana. (SS4);
7. Meningkatkan kuantitas dan kualitas Kerjasama Bidang Akademik dan Non Akademik. (SS5).

Kelima sasaran strategis dan sasaran program Unud tersebut dituangkan dalam perjanjian kinerja (PK) yang sudah ditunjukkan pada Tabel 2.2 yang memuat 22 indikator kinerja utama (IKU) dan enam sasaran yaitu:

1. Meningkatnya kualitas pembelajaran dan kemahasiswaan (SS1, SP1)
2. Meningkatnya kualitas kelembagaan Universitas Udayana (SS4, SP5)
3. Meningkatnya kualitas, dan kuantitas sumber daya Universitas Udayana (SS1, SP6)
4. Meningkatnya relevansi dan produktivitas penelitian, pengabdian, dan teknologi (SS2, SP2)
5. Menguatnya kapasitas inovasi (SS3, SP3)
6. Terwujudnya tata kelola yang baik serta kualitas layanan prima sesuai dengan prinsip-prinsip BLU. (SS4, SP4)

Capaian kinerja Sasaran PK tercermin pada capaian Indikator Kinerja Utama (IKU). Data yang dianalisis bersumber dari laporan Capaian Kinerja Triwulan seluruh Fakultas dan Pascasarjana yang disampaikan oleh Dekan/Direktur Pascasarjana sebagai bentuk pertanggungjawaban Kontrak Kinerja antara Dekan/Direktur Pascasarjana dengan Rektor. Secara lebih detil capaian IKU dijelaskan dalam analisis capaian kinerja sebagai berikut.

3.1.1 Sasaran 1: Meningkatnya Kualitas Pembelajaran dan Kemahasiswaan

3.1.1.1 Indikator *Outcome* Sasaran Strategis

Kata-kata kunci dari sasaran strategis 1 yang digunakan dalam mengarahkan perumusan *outcome* adalah pembelajaran, bermutu, dan lulusan. dengan demikian *outcome* dari sasaran strategis 1 sesuai Revisi Renstra Unud 2015-2019 yaitu “Terwujudnya proses pembelajaran yang bermutu, relevan, dan berdaya saing nasional dan internasional untuk menghasilkan lulusan yang cerdas, terampil dan berkarakter” ini adalah ‘meningkatnya kualitas pembelajaran dan kemahasiswaan’ sehingga menghasilkan lulusan bermutu yang memiliki kompetensi tinggi dalam penguasaan IPTEKS dan mendukung sasaran program Kemenristekdikti yaitu ‘meningkatnya kualitas pembelajaran dan mahasiswa pendidikan tinggi’. dengan menghasilkan lulusan yang cerdas terampil dan berkarakter maka lulusan mampu bersaing di tingkat nasional dan internasional. *Outcome* ini dapat dicapai dengan melaksanakan program pembelajaran dan mengembangkan kegiatan kemahasiswaan yang tingkat capaiannya diukur berdasarkan lima indikator yaitu jumlah mahasiswa yang berwirausaha, persentase lulusan bersertifikat kompetensi dan profesi, persentase prodi terakreditasi minimal A, Jumlah mahasiswa berprestasi, dan persentase lulusan yang langsung bekerja.

3.1.1.2 Perbandingan Target dan Realisasi Kinerja Tahun 2019

Berdasarkan Tabel 3.1 secara umum, persentase capaian kinerja sasaran #1 tahun 2019 berada pada rentang 27% sampai 139%. Dari lima (5) indikator kinerja yang diukur, tiga indikator kinerja telah tercapai melebihi target di atas 100% yang meliputi: jumlah mahasiswa yang berwirausaha, persentase prodi terakreditasi minimal A, dan persentase lulusan yang langsung bekerja. Sedangkan, tingkat capaian satu indikator lainnya yaitu, persentase lulusan

bersertifikat kompetensi dan profesi mendekati 100%. Namun demikian, satu indikator masih belum mencapai target yaitu jumlah mahasiswa berprestasi dengan capaian 26.87%. Dari lima indikator sasaran #1 yang ditetapkan tahun 2019 tersebut, rata-rata capaiannya adalah 97%. Hal ini menunjukkan, bahwa rata-rata capaian kinerja yang ditargetkan di tahun 2019 belum tercapai. Jumlah prestasi mahasiswa yang masih rendah pada tahun 2019 menjadi faktor utama belum tercapainya target kinerja meningkatnya kualitas pembelajaran dan kemahasiswaan.

Tabel 3.1 Capaian Indikator Sasaran #1 Meningkatnya Kualitas Pembelajaran dan Kemahasiswaan

Sasaran	Indikator	Target akhir Renstra	Tahun 2018			Tahun 2019			Capaian 2019 thd Renstra (%)
			Target	Realisasi	Capaian (%)	Target	Realisasi	Capaian (%)	
Meningkatnya kualitas pembelajaran dan kemahasiswaan	Jumlah mahasiswa yang berwirausaha	145	135	213	157,78	213	295	138,50	203,45
	Persentase Lulusan bersertifikat kompetensi dan profesi	80	70	93,38	133,40	94	93,47	99,44	116,84
	Persentase Prodi terakreditasi A	45	Belum ditetapkan sebagai target			45,13	51,28	113,63	113,96
	Jumlah mahasiswa berprestasi	450	409	669	163,57	670	180	26,87	40,00
	Persentase Lulusan Perguruan Tinggi yang langsung bekerja	Belum ditetapkan sebagai target			84	88,3	105,12	-	

Catatan: Target 2019 ditetapkan bersama dengan Kemenristekdikti sehingga terdapat perbedaan dengan target akhir Renstra Unud 2015-2019.

3.1.1.3 Perbandingan Realisasi Kinerja dan Capaian Kinerja Tahun Pelaporan Terhadap Tahun Sebelumnya dan Renstra

Jumlah indikator untuk sasaran #1 meningkatnya kualitas pembelajaran dan kemahasiswaan tahun 2019 sedikit berbeda dimana sampai pada tahun 2018 rasio afirmasi masih menjadi ukuran kinerja dan tahun 2019 tidak lagi menjadi indikator yang diukur. Sedangkan terdapat dua indikator baru pada tahun 2019 yang pada tahun sebelumnya tidak diukur yaitu persentase prodi terakreditasi A dan persentase lulusan perguruan tinggi yang langsung bekerja. Pada tahun 2018 persentase prodi terakreditasi yang diukur adalah terakreditasi B, dan tahun 2019 kriteria pengukuran ditingkatkan menjadi presentasi prodi terakreditasi A. Namun pada indikator persentase lulusan perguruan tinggi yang langsung bekerja, kriteria pengukuran sedikit dilonggarkan dengan tidak menyebut spesifik bekerja dibidangnya seperti pada tahun sebelumnya. Rata-rata capaian kinerja tahun 2019 dibandingkan dengan tahun 2018 sedikit mengalami penurunan. Hal ini disebabkan dua (2) indikator yang belum mencapai target yaitu Persentase Lulusan bersertifikat kompetensi dan profesi, dan Jumlah mahasiswa berprestasi. Rata-rata untuk capaian 2019 berdasarkan kelima indikator adalah 97%. Persentase Prodi terakreditasi minimal A telah melampaui target kinerja tahun 2019 (114%). Bila dibandingkan dengan periode akhir Renstra Unud 2015-2019 yang ditetapkan 45%, maka capaian tahun 2019 ini sudah melampaui target. Capaian persentase Lulusan yang langsung bekerja pada tahun 2019 adalah 105%, juga sudah melampaui target. Tetapi bila dibandingkan dengan periode akhir Renstra Unud 2015-2019 yang ditetapkan sebesar 95%, maka capaian tahun 2019 ini masih belum mencapai target.

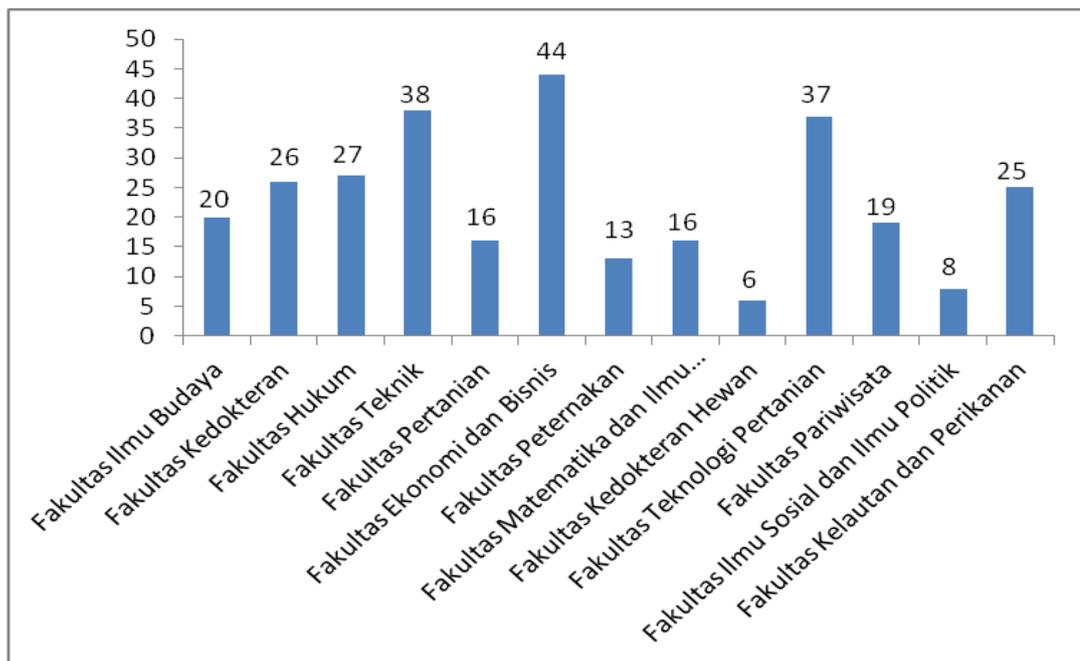
3.1.1.4 Analisis Penyebab Keberhasilan/Kegagalan Kinerja dan Solusi

Analisis penyebab keberhasilan/kegagalan dari tiap indikator kinerja untuk mencapai sasaran strategis #1 dapat dijelaskan sebagai berikut:

1. Jumlah mahasiswa yang berwirausaha

Indikator ini termasuk indikator baru yang diukur sejak tahun 2017. Perhitungan indikator ini berdasarkan jumlah mahasiswa yang mengikuti Program Mahasiswa Wirausaha yang proposalnya lulus dan dibiayai melalui serangkaian proses seleksi dan pemagangan. Jumlah mahasiswa yang berwirausaha sebanyak 295 orang, tersebar di fakultas di lingkungan Unud (Gambar 3.1) yaitu di Fakultas Ilmu Budaya 20 orang, Fakultas Kedokteran 26 orang, Fakultas Teknik 38 orang, Fakultas Hukum 27 orang, Fakultas Pertanian 16 orang, Fakultas Ekonomi dan Bisnis 44 orang, Fakultas Peternakan 13 orang, Fakultas Matematika dan Ilmu Pengetahuan Alam 16 orang, Fakultas Teknologi Pertanian 37 orang, Fakultas Pariwisata 19 orang, dan Fakultas Ilmu Sosial dan Politik 8 orang, dan Fakultas Kelautan dan Perikanan 25 orang. Seluruh fakultas memiliki mahasiswa yang berwirausaha dengan capaian

indikator sebesar 138% atau 82 orang lebih banyak dari target yang ditentukan. Jumlah mahasiswa yang berwirausaha telah melampaui target karena Universitas Udayana telah meluncurkan program wirausaha untuk mahasiswa di Universitas Udayana. Strategi yang telah dilakukan adalah dengan memberikan mata kuliah kewirausahaan kepada seluruh mahasiswa di lingkungan Unud. Mata kuliah kewirausahaan terdistribusi di seluruh prodi dengan bobot yang bervariasi. Pemberian mata kuliah ini mampu merangsang mahasiswa untuk ikut kegiatan berwirausaha. Selain itu adanya inkubator bisnis (INBIS) Unud yang secara kontinu memfasilitasi ide-ide dan kreativitas mahasiswa menjadi bentuk usaha berperan penting dalam peningkatan pertumbuhan jumlah mahasiswa yang berwirausaha.



Gambar 3.1 Sebaran Jumlah Mahasiswa Berwirausaha Berdasarkan Fakultas

2. Persentase lulusan bersertifikat kompetensi dan profesi

Jumlah peserta uji kompetensi dan profesi sebanyak 1087 mahasiswa dan Jumlah yang lulus uji kompetensi dan profesi 1016 mahasiswa. Jumlah ini terdistribusi pada Fakultas Kedokteran sejumlah 442 lulusan, Fakultas Hukum sejumlah 77 lulusan, Fakultas Ekonomi dan Bisnis sejumlah 63 lulusan, Fakultas MIPA sejumlah 74 lulusan, Fakultas Kedokteran Hewan sejumlah 77 lulusan, Fakultas Pariwisata 242 lulusan, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik 18 lulusan dan Pascasarjana 23 lulusan. Persentase capaian indikator ini belum melampaui target, dimana rencana 94%, realisasi 93%, tercapai 99%. Bila dibandingkan dengan capaian kinerja tahun 2018 (133%), capaian tahun 2019 lebih rendah.

Target persentase lulusan bersertifikat kompetensi dan profesi belum melampaui target atau turun dari tahun 2018 karena kurangnya minat lulusan untuk

melakukan uji kompetensi secara mandiri. Selain karena belum adanya keharusan untuk memiliki sertifikat kompetensi secara umum dalam melamar pekerjaan, juga disebabkan oleh faktor biaya uji kompetensi yang dianggap menjadi beban. Namun demikian, Unud terus berupaya meningkatkan jumlah lulusan yang memegang sertifikat kompetensi dengan meningkatkan peran Lembaga Sertifikasi Profesi (LSP) Udayana yang sudah terbentuk. Adanya LSP ini nantinya dapat menjadi tempat mahasiswa maupun alumni untuk melakukan uji kompetensi profesi.

3. Persentase program studi terakreditasi minimal A

Jumlah total program studi di Unud dari program diploma, sarjana, magister, sampai doktor pada tahun 2019 sebanyak 117 program studi. Jumlah program studi baru adalah 9 program studi dan yang sudah terakreditasi sebanyak 108 program studi. Program studi dengan Akreditasi A dan B berturut-turut sebanyak 60 program studi dan 48 program studi. Jumlah prodi terakreditasi A merupakan indikator sasaran yang baru mulai diukur tahun 2019. Namun demikian Unud telah menjadikannya sebagai indikator capaian pada Renstra Unud 2015 – 2019. Pada tahun 2019 target program studi terakreditasi A minimal sebesar 45%, sedangkan terealisasi 51%, telah melampaui target. Jumlah prodi yang terakreditasi A pada tahun 2019 meningkat bila dibandingkan dengan tahun sebelumnya. Upaya konkrit peningkatan jumlah terakreditasi A telah dilakukan sehingga target akhir Renstra Unud 2015-2019 terlampaui.

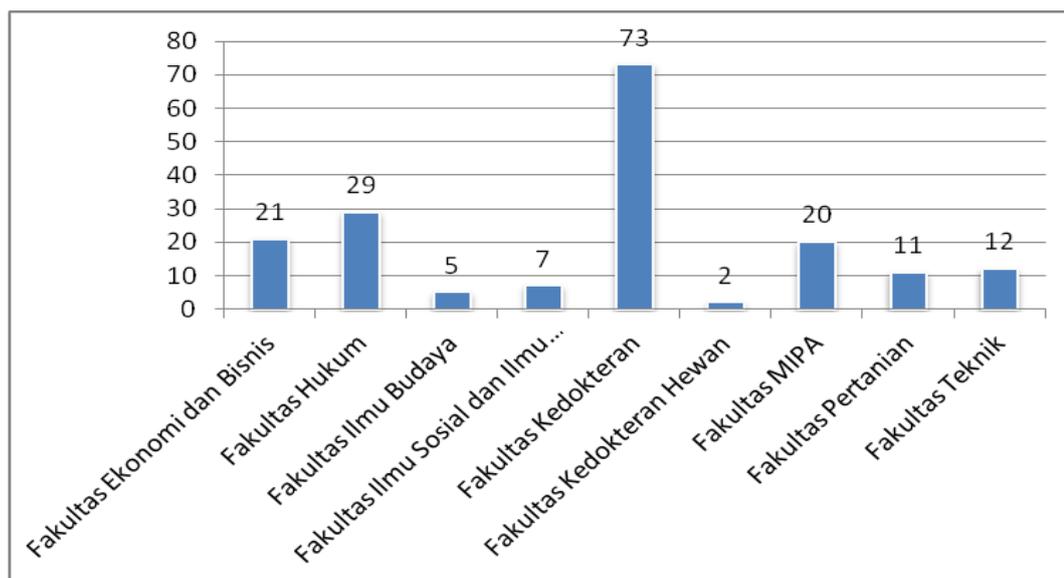
Upaya yang dilakukan oleh Universitas Udayana melalui LP3M adalah memberikan pendampingan yang intensif kepada prodi yang memperoleh nilai akreditasi B untuk meningkat menjadi A. Proses pendampingan dengan sistem rekomendasi dari LP3M merupakan kebijakan strategis Unud untuk meningkatkan status akreditasi program studi. Proses reakreditasi untuk prodi baru juga menjadi prioritas kedepannya sehingga seluruh prodi nantinya dapat terakreditasi B. Tantangan berikutnya adalah mendorong prodi yang telah terakreditasi A bisa mengajukan akreditasi internasional.

4. Jumlah mahasiswa berprestasi

Jumlah mahasiswa berprestasi tahun 2019 di tingkat Nasional maupun Internasional dalam bidang ilmu dan bidang olahraga dan seni sebanyak 180 mahasiswa. Sebarannya dapat dilihat pada Gambar 3.2. Jumlah ini belum mencapai target yang ditetapkan yaitu 670 mahasiswa. Jumlah Mahasiswa Berprestasi Tingkat Nasional sebanyak 157 mahasiswa dan Jumlah Mahasiswa Berprestasi Internasional sebanyak 23 mahasiswa. Rendahnya capaian ini salah satunya disebabkan oleh berubahnya kriteria pengukuran dimana prestasi yang diakui hanya pada level peringkat 1 – 3 pada setiap kompetisi. Kriteria ini jauh lebih ketat bila dibandingkan pada tahun sebelumnya dimana semua keikutsertaan dapat

dijadikan capaian. Strategi yang telah dilakukan dengan memberikan peluang dan fasilitas kepada mahasiswa masih perlu dipertajam terutama alokasi dana kemahasiswaan guna membantu mahasiswa. Insentif kepada dosen pendamping juga perlu diterapkan sehingga sinergi dosen dan mahasiswa dalam berkompetisi terus meningkat.

Persentase capaian terhadap target baru 27% sedangkan dengan Renstra baru 40%. Hal ini mengindikasikan perlunya upaya yang lebih masif dan fokus terhadap prestasi mahasiswa.



Gambar 3.2 Jumlah Mahasiswa Berprestasi

Meskipun terjadi penurunan jumlah prestasi mahasiswa namun ada peningkatan secara kualitas prestasi yang dicapai. Pada tahun 2019, Unud berhasil meraih satu medali perak pada PIMNAS 32 tahun 2019 dengan judul CIRRUPTIS (Kincir Sekrup Otomatis) Penangkap Sampah Daerah Aliran Sungai (DAS) dan satu medali perunggu dengan judul GENOMS (Genjek Promosi Kesehatan) Untuk Mencegah Resistensi Mikroba. Untuk tingkat internasional Unud juga meraih medali pada ajang kompetisi yang bergengsi di beberapa negara seperti pada foto-foto terlampir.



Kontes Mobil Hemat Energi (KMHE) Tingkat Nasional Tahun 2019, Universitas Negeri Malang



Prestasi Internasional: AIJAM Japan 2019



World Invention Intellectual Property Associations

Gambar 3.3 Kegiatan Perlombaan Mahasiswa Tingkat Nasional dan Internasional

5. Persentase Lulusan yang langsung bekerja

Jumlah Lulusan Tahun N-2 (2017) sebanyak 5333 orang. *Tracer Study* dilakukan secara *online*, media sosial, dan telepon. Dari hasil *tracer study* jumlah alumni yang mengisi kuesioner sebanyak 872 orang. Dari responden tersebut yang menyatakan lulusan yang langsung bekerja sebanyak 770 orang. Persentase lulusan yang langsung bekerja 88%, sudah melampaui target yang ditetapkan yaitu 84%. Indikator jumlah lulusan yang langsung bekerja merupakan indikator baru yang merupakan modifikasi dari indikator pada tahun sebelumnya yaitu persentase lulusan yang langsung bekerja di bidangnya. Namun demikian jumlah alumni yang

mengisi kuesioner mengalami penurunan dari tahun sebelumnya. Pada Renstra Unud 2015-2019, indikator yang digunakan masih sama seperti pada tahun 2018 yaitu lebih pada kesesuaian pekerjaan pada bidang ilmu. Dibandingkan dengan target Renstra (95%), capaian 2019 masih belum memenuhi. Selain itu dari analisis data kuesioner yang diisi terlihat bahwa terdapat alumni yang tidak mengisi data dengan benar terkait dengan bidang pekerjaan mereka akibat pemahaman tentang sesuai bidang yang terlalu sempit. Menyikapi hasil ini Unud telah berupaya untuk melakukan perbaikan mekanisme *tracer study* dengan membentuk tim *tracer study* yang mengawal secara khusus proses *tracer study* alumni Unud. Harapannya tingkat partisipasi alumni dalam memberi *feedback* ke almamater semakin tinggi. Upaya yang dilakukan untuk perbaikan yaitu membuat sistem *tracer study* yang lebih *user friendly* sehingga lebih efektif dan efisien.

3.1.1.5 Analisis Program/Kegiatan Penunjang Pencapaian Kinerja

Kendala dan permasalahan masih ditemui Unud dalam proses pencapaian sasaran strategis terwujudnya proses pembelajaran yang bermutu, relevan, dan berdaya saing nasional dan internasional untuk menghasilkan lulusan yang cerdas, terampil, dan berkarakter. Kendala dan permasalahan tersebut tercermin pada beberapa capaian kinerja yang belum terpenuhi. Namun demikian terdapat beberapa program dan kegiatan yang menunjang pencapaian kinerja, yaitu:

1. Capaian persentase mahasiswa yang berwirausaha sebesar 138%. Hal ini berkorelasi dengan upaya Unud dalam meningkatkan kompetensi mahasiswa di bidang kewirausahaan melalui implementasi kurikulum yang berjiwa wirausaha di seluruh program studi di Unud. Capaian ini seiring dengan kebijakan Kemenristekdikti terkait peningkatan jiwa wirausaha di perguruan tinggi;
2. Capaian persentase jumlah prodi terakreditasi A sebesar 114% yang menunjang Unud dalam menghasilkan lulusan yang bermutu dan unggul. Tujuan ini tertuang dalam Renstra Unud 2015-2019 yang menargetkan penambahan jumlah prodi terakreditasi A hingga akhir Renstra. Program-program yang dilakukan dengan memberikan pendampingan terhadap prodi dan mengembangkan budaya mutu melalui Sistem Penjaminan Mutu Internal (SPMI) di semua aras baik tingkat Universitas, fakultas, maupun prodi. Implementasi SPMI dikawal oleh Lembaga Pengembangan Pembelajaran dan Penjaminan Mutu (LP3M) untuk memastikan segala proses akademik bermutu.
3. Capaian persentase lulusan perguruan tinggi yang langsung bekerja (105%) merupakan indikator penting dalam pengukuran kualitas pembelajaran di Unud tercermin dalam kemampuan alumni dalam bersaing dan beradaptasi di dunia kerja dan masyarakat. Capaian ini menunjang cita-cita Unud yang tertuang dalam Renstra

Unud 2015-2019 yang menargetkan peningkatan jumlah lulusan yang langsung bekerja. Upaya-upaya yang dilakukan Unud adalah dengan meningkatkan peran pusat karir (CDC) serta inkubator bisnis kepada calon-calon alumni yang memerlukan informasi terkait dunia kerja. Selain itu upaya lain yang telah dilakukan adalah dengan meningkatkan kerjasama dengan pihak-pihak pengguna alumni baik kalangan institusi pemerintah maupun swasta. Kegiatan yang telah dilakukan dapat dilihat pada Gambar 3.4.



Gambar 3.4 Foto Kegiatan Expo Dunia Kerja

3.1.2 Sasaran 2: Meningkatnya Kualitas Kelembagaan Universitas Udayana

3.1.2.1 Indikator *Outcome* Sasaran

Sasaran strategis sesuai Revisi Renstra Unud 2015-2019 yaitu Terwujudnya kemampuan organisasi dan kepemimpinan, serta institusi selaras dengan prinsip-prinsip tata kelola pendidikan tinggi yang baik sesuai dengan prinsip BLU mendukung sasaran program Kemenristekdikti yaitu Meningkatnya kualitas kelembagaan Iptek dan Dikti.

Untuk merealisasikan kinerja sasaran #2 perjanjian kinerja Meningkatnya kualitas kelembagaan Universitas Udayana telah ditetapkan tiga (3) indikator kinerja *outcome* beserta penganggarannya yaitu Ranking PT Nasional, Akreditasi Institusi, dan Jumlah Pusat Unggulan Iptek (PUI).

3.1.2.2 Perbandingan Target dan Realisasi Kinerja Tahun 2019

Persentase capaian pada tahun 2019 disajikan pada Tabel 3.2. Dari tabel dapat dilihat bahwa dari tiga indikator kinerja yang ditetapkan, dua indikator kinerja tercapai yaitu akreditasi institusi dan jumlah pusat unggulan Iptek. Target indikator Ranking PT Nasional baru tercapai 54%. Rata-rata dari capaian kinerja untuk tiga (3) indikator sasaran #2 tahun 2019 adalah 85%.

Tabel 3.2 Capaian Indikator Sasaran #2 Meningkatnya Kualitas Kelembagaan Universitas Udayana

Sasaran	Indikator	Target akhir Renstra	Tahun 2018			Tahun 2019			Capaian 2019 thd Renstra (%)
			Target	Realisasi	Capaian (%)	Target	Realisasi	Capaian (%)	
<i>Meningkatnya kualitas kelembagaan Universitas Udayana</i>	Ranking PT Nasional	15	15	18	83,33	15	28	53,57	53,57
	Akreditasi Institusi	A	A	A	100,00	1	A	100,00	100
	Jumlah Pusat Unggulan Iptek (PUI)	1	1	0	0	1	1	100,00	100

3.1.2.3 Perbandingan Realisasi Kinerja dan Capaian Kinerja Tahun Pelaporan terhadap Tahun Sebelumnya dan Renstra

Capaian rata-rata dari 3 (tiga) indikator kinerja tahun 2018 (Ranking PT Nasional, Akreditasi Institusi, dan Jumlah PUI) yaitu sebesar 61%. Tingkat capaian kinerja ini meningkat menjadi 85% tahun 2019. Peningkatan ini disebabkan oleh tercapainya dua indikator yaitu Akreditasi Institusi dan Jumlah PUI. Namun peringkat Unud pada akhir Renstra ini ditargetkan ranking 15 namun tahun 2019 tercapai 28, masih belum memenuhi target atau turun 10 peringkat dari tahun 2018 (18).

3.1.2.4 Analisis Penyebab Keberhasilan/Kegagalan Kinerja dan Solusi

Analisis penyebab keberhasilan/kegagalan dari tiap indikator kinerja untuk mencapai sasaran 2 dapat dijelaskan sebagai berikut:

1. Ranking PT Nasional

Peringkat Universitas Udayana oleh Kemenristekdikti tahun 2019 adalah 28 dan termasuk klaster 2. Pemingkatan dapat dilihat pada link: <http://ristekbrin.go.id/kabar/menristekdikti-umumkan-klasterisasi-perguruan-tinggi-indonesia-2019-fokuskan-hasil-dari-perguruan-tinggi/>

Pemingkatan disusun berdasarkan empat kriteria utama, yaitu *input* (15%), proses (25%), *outcome* (25%), dan *outcome* (35%). Keempat kriteria utama ini lalu dipecah lagi menjadi 20 kriteria dengan tujuh di antaranya merupakan kriteria baru, yaitu jumlah dosen asing, pembelajaran dalam jaringan (daring), kelengkapan laporan PDDIKTI, laporan keuangan, persentase lulusan yang memperoleh pekerjaan dalam kurun waktu 6 bulan, jumlah sitasi per dosen, dan jumlah paten per dosen. Adanya kriteria baru tersebut menjadi salah satu faktor yang menyebabkan penurunan peringkat akibat dari persiapan dan proses transisi dari kriteria sebelumnya. Dari hasil penilaian Unud masih lemah di kriteria *outcome* dimana mengambil bobot paling besar. Sebagian besar kegiatan masih berbasis *outcome* sehingga Unud harus berupaya keras untuk meningkatkan kualitas dan kuantitas kegiatan berbasis *outcome*. Upaya yang dilakukan adalah dengan mendorong para civitas akademika untuk meningkatkan kualitas pendidikan, penelitian dan pengabdian yang dapat menghasilkan produk yang bermanfaat langsung kepada masyarakat. Selain itu tantangan lain adalah banyak universitas lain yang berlomba-lomba dalam menaikkan peringkat sehingga persaingan semakin ketat sehingga Unud harus berupaya keras lagi untuk menaikkan peringkat.

2. Akreditasi Institusi

Berdasarkan direktori hasil akreditasi institusi BAN-PT dengan no. SK 2999/SK/BAN-PT/Akred/PT/XII/2016 Universitas Udayana mendapatkan peringkat A dan berlaku sampai 20 Desember 2021.

(https://banpt.or.id/direktori/institusi/pencarian_institusi). Indikator ini telah tercapai dengan maksimal yang menggambarkan bahwa Unud merupakan salah satu universitas unggul di Indonesia yang siap untuk bersaing ke level yang lebih tinggi yaitu universitas yang memiliki daya saing global.

3. Jumlah Pusat Unggulan Iptek (PUI)

Indikator Jumlah PUI merupakan indikator baru yang ditetapkan sejak perjanjian kinerja 2017. Adapun yang dimaksud dengan Pusat Unggulan Iptek adalah suatu organisasi atau lembaga yang melaksanakan kegiatan-kegiatan riset bertaraf internasional pada bidang spesifik secara multi dan interdisiplin dengan standar hasil yang sangat tinggi, serta relevan dengan kebutuhan pengguna iptek. Unsur-unsur yang perlu diperhatikan dalam pengembangan Pusat Unggulan Iptek yaitu

kemampuan lembaga untuk menyerap teknologi dari luar, kemampuan mengembangkan kegiatan riset, dan kemampuan mendiseminasikan hasil-hasil riset, sehingga kemanfaatannya dirasakan oleh masyarakat banyak dan berdampak pada pertumbuhan ekonomi. Saat ini Unud sudah memenuhi target capaian memiliki 1 (satu) PUI, yaitu PUI Pariwisata dimana pada tanggal 12 Februari 2019 berdasarkan hasil evaluasi pra proposal dan presentasi program bantuan peningkatan mutu Perguruan Tinggi, PUI Pariwisata diberikan bantuan pendanaan oleh Direktorat Kelembagaan Ilmu Pengetahuan dan Pendidikan Tinggi sebesar Rp350.000.000. Selanjutnya, merujuk pada Rencana Induk Penelitian Unud, PUI Pariwisata menetapkan *road map* riset dari tahun 2019 sampai dengan 2030. Tujuan utama riset PUI Pariwisata adalah terwujudnya pengembangan pariwisata berkelanjutan. Secara khusus, riset ini diharapkan bermuara pada pengembangan kepariwisataan yang bertanggung jawab dan berkelanjutan (*responsible and sustainable tourism*). Dalam rangka mewujudkan hal tersebut, produk-produk pariwisata yang perlu dikembangkan adalah produk yang bernuansa *green and sustainable*, seperti: ekowisata (*ecotourism*), pariwisata berbasis masyarakat (*community based tourism*), *culture heritage tourism*, *organic agrotourism*, dan *wellness & health tourism*.

Jangka waktu *road map* riset PUI Pariwisata disusun menjadi 3 kurun waktu (tahap) yaitu: tahap 1: 2019-2021 (pendek); tahap 2: 2022-2025 (menengah); dan tahap 3: 2026-2030 (panjang).

Tahap 1 difokuskan pada:

- ✓ Aspek kepariwisataan pengembangan destinasi dan penguatan kelembagaan; dan
- ✓ Jenis kepariwisataan *culture & heritage tourism* dan *community based tourism*.

Tahap 2 difokuskan pada:

- ✓ Aspek kepariwisataan pengembangan destinasi, industri dan pemasaran; dan
- ✓ Jenis kepariwisataan *ecotourism & organic agrotourism*.

Tahap 3 difokuskan pada:

- ✓ Aspek kepariwisataan pengembangan industri dan pemasaran; dan
- ✓ Jenis kepariwisataan *wellness & health tourism*.

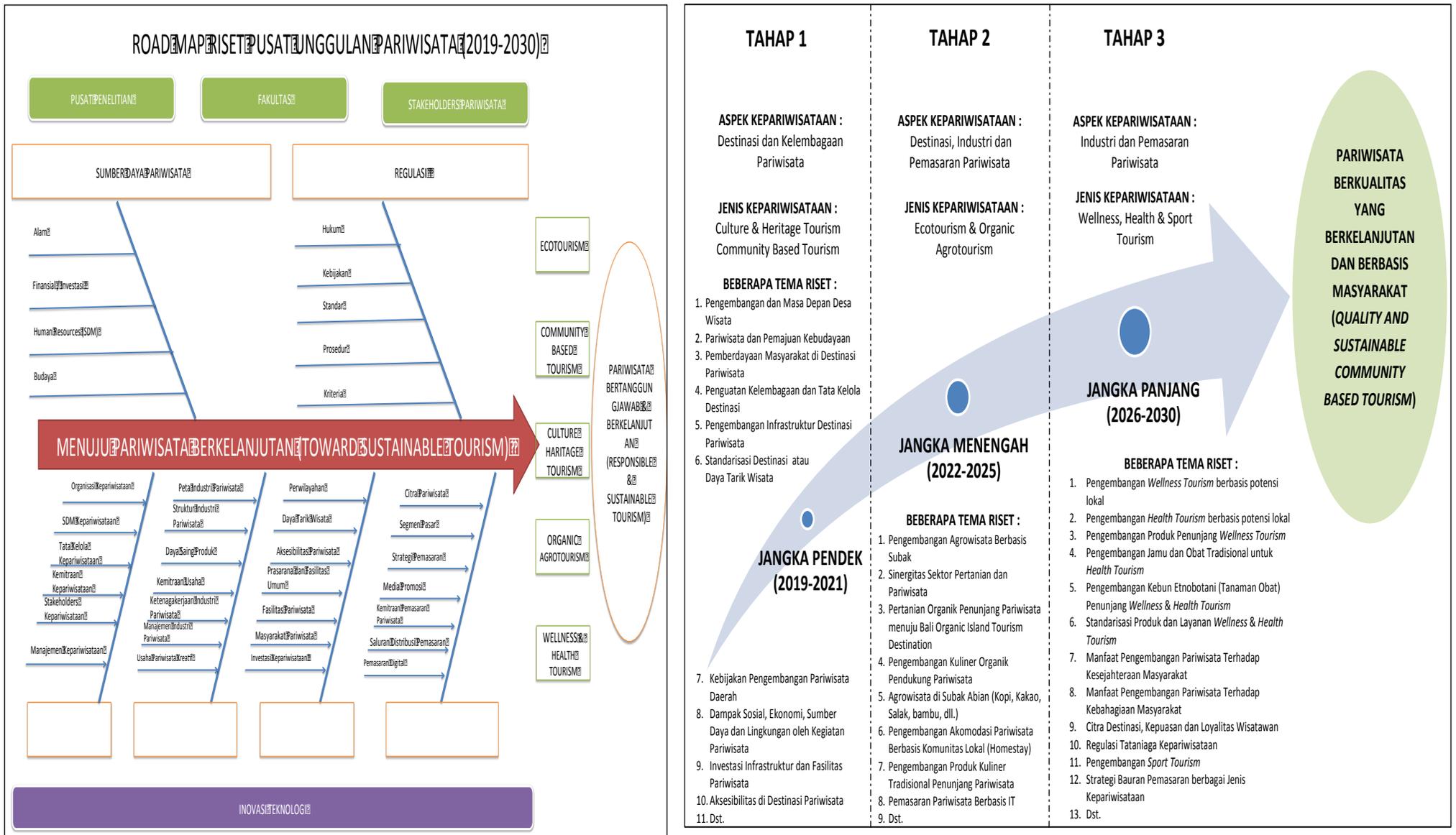
Ada enam (6) tema utama (tema unggulan) riset PUI Pariwisata, yaitu:

- ✓ Sumber Daya Pariwisata, meliputi: alam, finansial/investasi, sumber daya manusia, dan budaya;

- ✓ Regulasi, meliputi: hukum, kebijakan, standar, prosedur, dan kriteria;
- ✓ Destinasi Pariwisata, meliputi: perwilayahan, daya tarik wisata, aksesibilitas pariwisata, prasarana dan fasilitas umum, fasilitas pariwisata, masyarakat pariwisata, dan investasi kepariwisataan;
- ✓ Industri Pariwisata, meliputi: peta industri pariwisata, struktur industri pariwisata, daya saing produk, kemitraan usaha, ketenagakerjaan industri pariwisata, manajemen industri pariwisata, dan usaha pariwisata kreatif;
- ✓ Pemasaran Pariwisata, meliputi: citra pariwisata, segmen pasar, strategi pemasaran, media promosi, kemitraan pemasaran pariwisata, saluran distribusi pemasaran, dan pemasaran digital; dan
- ✓ Kelembagaan Pariwisata, meliputi: organisasi kepariwisataan, SDM kepariwisataan, tata kelola kepariwisataan, kemitraan kepariwisataan, *stakeholders'* pariwisata, dan manajemen kepariwisataan.

Bertitik tolak pada enam tema unggulan di atas, riset PUI Pariwisata dipadukan secara *in line* dengan perkembangan ipteks melalui peningkatan kreativitas dan inovasi teknologi untuk memperkuat pengembangan kepariwisataan (Gambar 3.5). Inovasi teknologi di bidang kepariwisataan ini didukung oleh anggota PUI Pariwisata, meliputi:

1. Pusat Penelitian (Puslit) Kebudayaan dan Kepariwisata Universitas Udayana;
2. Pusat Kajian Bali Universitas Udayana;
3. Fakultas Pariwisata Universitas Udayana;
4. Pusat Kajian Sapi Bali;
5. Pusat Penelitian Makanan Tradisional (PPMT);
6. Pusat Penelitian Subak;
7. Pusat Penelitian Lingkungan Hidup (PPLH);
8. Pusat Penelitian Bambu;
9. *Indonesian Biodiversity Research Center* (IBRC); dan
10. Laboratorium Subak dan Agrowisata.



Gambar 3.5 Tahap Road Map Riset PUI Pariwisata

3.1.2.5 Analisis Program/Kegiatan Penunjang Pencapaian Kinerja

Dalam proses pencapaian sasaran #2, Meningkatnya kualitas kelembagaan, kemampuan organisasi, dan kepemimpinan, serta institusi selaras dengan prinsip-prinsip tata kelola pendidikan tinggi yang baik sesuai dengan prinsip BLU masih menemui kendala khususnya indikator capaian ranking PT Nasional dengan capaian 54%. Perlu upaya-upaya yang lebih keras lagi untuk dapat menaikkan peringkat Unud pada pemeringkatan nasional seperti kegiatan yang menghasilkan *outcome* peningkatan kualitas pendidikan, penelitian dan pengabdian yang dapat menghasilkan produk yang bermanfaat langsung kepada masyarakat. Namun demikian indikator lain telah terpenuhi dengan program dan kegiatan penunjang peningkatan kualitas kelembagaan Unud melalui capaian akreditasi institusi yang maksimal (100%) dan perlu upaya-upaya peningkatan yang dilakukan secara berkelanjutan.

3.1.3 Sasaran 3: Meningkatnya Kualitas, dan Kuantitas Sumber Daya Universitas Udayana

3.1.3.1 Indikator *Outcome* Sasaran Strategis

Outcome dari sasaran strategis Revisi Renstra Unud 2015-2019 terwujudnya proses pembelajaran yang bermutu, relevan, dan berdaya saing nasional dan internasional salah satunya adalah untuk menghasilkan lulusan yang cerdas, terampil dan berkarakter ini adalah menghasilkan tenaga pendidik yang bersertifikat, meningkatkan jumlah guru besar, meningkatkan kualitas dan kompetensi sumber daya Unud serta mendukung sasaran program Kemenristekdikti yaitu Meningkatnya relevansi, kualitas, dan kuantitas sumber daya Iptek dan Dikti. Outcome ini diukur tingkat capaiannya dengan tiga indikator, yaitu Persentase dosen berkualifikasi S3, Persentase dosen dengan jabatan Lektor Kepala, dan Persentase dosen dengan jabatan Guru Besar.

3.1.3.2 Perbandingan Target dan Realisasi Kinerja Tahun Pelaporan (2019)

Tingkat capaian kinerja sasaran #3 yang diukur menggunakan indikator Persentase dosen berkualifikasi S3, Persentase dosen dengan jabatan Lektor Kepala, dan Persentase dosen dengan jabatan Guru Besar dapat dilihat pada Tabel 3.3. Dari tiga (3) target yang ditetapkan, dua (2) indikator yang tercapai melampaui target yaitu Persentase dosen berkualifikasi S3 (101,76%) dan Persentase dosen dengan jabatan Guru Besar (101,30%).

Indikator Persentase dosen dengan jabatan Lektor Kepala yaitu 34% (tercapai 97,79%) hampir mencapai target yang ditetapkan.

Rata-rata capaian dari tiga indikator yang ditargetkan pada sasaran #3 yaitu sebesar 100,28%, melampaui target.

Tabel 3.3 Capaian Indikator Sasaran #3 Meningkatnya Kualitas, dan Kuantitas Sumber Daya Universitas Udayana

Sasaran	Indikator	Target akhir Renstra	Tahun 2018			Tahun 2019			Capaian 2019 thd Renstra (%)
			Target	Realisasi	Capaian (%)	Target	Realisasi	Capaian (%)	
<i>Meningkatnya kualitas, dan kuantitas sumber daya Universitas Udayana</i>	Persentase dosen berkualifikasi S3	37	36,30	39,30	108	40,45	41,16	101,76	111,24
	Persentase dosen dengan jabatan Lektor Kepala	37	34,20	34,77	102	34,77	34,00	97,79	91,89
	Persentase dosen dengan jabatan Guru Besar	11	10,20	9,95	98	9,99	10,12	101,30	92,00

Catatan: Target 2019 ditetapkan bersama dengan Kemenristekdikti sehingga terdapat perbedaan dengan target akhir Renstra Unud 2015-2019.

3.1.3.3 Perbandingan Realisasi Kinerja dan Capaian Kinerja Tahun Pelaporan Terhadap Tahun Sebelumnya dan Renstra

Capaian kinerja sasaran #3 tahun 2019 diukur menggunakan tiga indikator dimana tahun sebelumnya menggunakan empat indikator. Persentase dosen bersertifikat pendidik tidak diukur sebagai capaian indikator sasaran #3 tahun 2019.

Target capaian persentase dosen berkualifikasi S3 tahun 2019 sebesar 40,45% dan terealisasi 41,16% (tercapai 101,76%). Capaian tahun 2019 ini lebih kecil dibandingkan tahun 2018 (namun bila dibandingkan dengan target akhir Renstra persentasenya lebih besar (111,24%).

Persentase dosen dengan jabatan Lektor Kepala ditargetkan pada Renstra Unud 2015-2019 sebesar 34,77%. Realisasi indikator ini 34,00% (baru tercapai 97,79%). Target ini terpenuhi tahun 2018 dengan capaian 102% dan bila dibandingkan dengan target akhir Renstra persentase yang dicapai sebesar 91,89%.

Tingkat capaian kinerja indikator Persentase dosen dengan jabatan Guru Besar tahun 2019 adalah 101,30% meningkat dibandingkan dengan tahun 2018 sebesar 98 %. Namun target ini masih dibawah target akhir Renstra Unud 2015-2019 dimana capaian baru sebesar 92%.

Rerata capaian dari indikator sasaran #3 yaitu sebesar 100,28%, lebih kecil dibandingkan dengan rerata capaian tahun 2018 sebesar 102,49%.

3.1.3.4 Analisis Penyebab Keberhasilan/Kegagalan Kinerja dan Solusi

Analisis penyebab keberhasilan/kegagalan dari tiap indikator kinerja untuk mencapai sasaran #3 dapat dijelaskan sebagai berikut:

1. Persentase dosen berkualifikasi S3

Pengukuran indikator ini berdasarkan persentase dosen tetap yang memiliki kualifikasi doktor pada akhir tahun berjalan terhadap total dosen tetap. Dosen berkualifikasi doktor merupakan tolok ukur (*benchmarking*) terhadap kemampuan perguruan tinggi dalam mengembangkan ilmu pengetahuan dan teknologi serta implementasi tridharma perguruan tinggi.

Jumlah Dosen tetap di Unud tahun 2019 sebanyak 1.453 orang, secara kuantitas menurun 5 orang dibandingkan jumlah dosen tahun sebelumnya (2018) sebanyak 1.458 orang. Namun jumlah dosen yang berkualifikasi S3 tahun 2019 sebanyak 583 orang atau 40,12% dari total jumlah dosen tetap di Unud. Jumlah dosen berkualifikasi S3 meningkat secara kuantitas sebanyak 10 orang dibandingkan tahun 2018 (573 orang dosen). Capaian tahun 2019 sebesar 41,16% dari target yang ditetapkan sebesar 40,45%, dengan persentase capaian 101,76%.

Sedangkan jumlah kualifikasi dosen terbanyak adalah S2 (793 orang atau 54,57%) yang merupakan jumlah terbanyak saat ini dimiliki Unud. Saat ini jumlah dosen Unud yang sedang melanjutkan studi S3 sebanyak 170 orang yang terdiri atas tugas belajar di dalam dan di luar negeri (93 orang) dan ijin belajar (77 orang). Diharapkan ke depan para dosen terus meningkatkan pendidikannya ke jenjang S3, sehingga semakin meningkatkan jumlah dosen yang berkualifikasi S3 di Unud.

2. Persentase dosen dengan jabatan lektor kepala

Persentase dosen tetap yang memiliki jabatan akademik lektor kepala pada akhir tahun 2019 sebesar 34,00% dengan tingkat capaian sebesar 97,79%, kurang dari target yang ditetapkan sebesar 34,77%. Jumlah dosen dengan jabatan lektor kepala sebanyak 494 orang dari total 1.453 orang dosen, sedangkan tahun 2018 berjumlah 507 orang (34,77%) dari jumlah dosen tetap sebanyak 1.458 orang. Bila dibandingkan dengan capaian 2018 sebesar 102% maka capaian 2019 lebih kecil. Jumlah dosen berkurang karena terdapat dosen dengan jabatan lektor kepala memasuki masa pensiun dan promosi ke Guru Besar. Indikator Persentase dosen dengan jabatan Lektor Kepala ini merupakan indikator kinerja yang ditetapkan

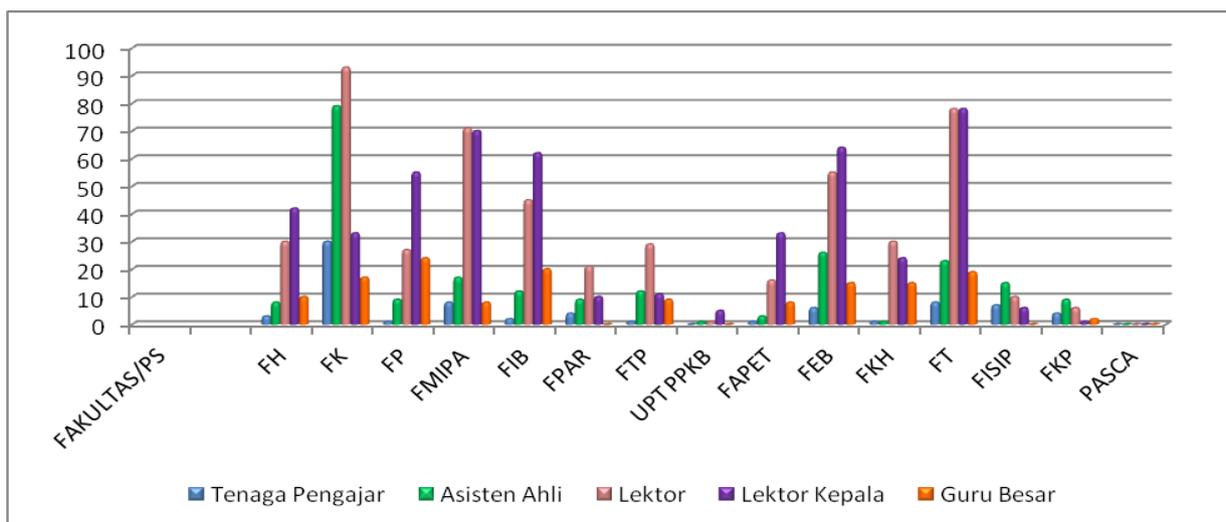
sejak 2018 pada perjanjian kinerja rektor. Pada revisi Renstra Unud 2015-2019 target indikator ini ditetapkan sebanyak 37% di tahun 2019. Capaian 2019 dibandingkan dengan target akhir Renstra (91,89%) belum terpenuhi.

Untuk mencapai target yang ditetapkan dapat dilakukan program/kegiatan untuk meningkatkan kinerja dosen melalui Beban Kinerja Dosen (BKD) dan Sasaran Kerja Pegawai (SKP), serta pengembangan sistem kenaikan pangkat online.

3. Persentase dosen dengan jabatan guru besar

Jumlah dosen tetap yang memiliki jabatan akademik guru besar pada akhir tahun 2019 adalah 147 Dosen dari Jumlah dosen tetap Unud sebanyak 1.453 orang. Jumlah guru besar di Fakultas Hukum 10, Fakultas Kedokteran 17, Fakultas Pertanian 24, Fakultas Matematika dan IPA 8, Fakultas Ilmu Budaya 20, Fakultas Teknologi Pertanian 9, Fakultas Peternakan 8, Fakultas Ekonomi dan Bisnis 15, Fakultas Kedokteran Hewan 15, Fakultas Teknik 19, Fakultas Kelautan dan Perikanan 2. Terdapat tiga fakultas/unit yang belum memiliki Guru Besar, yaitu: Fakultas Pariwisata, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik dan unit Pusat Pendidikan Karakter Bangsa (PPKB). Capaian pada tahun 2019 adalah sebesar 101,30% meningkat dibandingkan dengan capaian tahun 2018 yaitu 98% (145 orang). Sedangkan capaian tahun 2019 terhadap target akhir Renstra adalah 92%.

Pada tahun 2019 jumlah guru besar 147 orang, bertambah 2 orang dibandingkan tahun 2018. Kebijakan pimpinan untuk Program Percepatan Guru Besar (P2GB) telah dilakukan melalui pemberian bantuan penelitian dengan skim hibah P2GB dari dana PNBPN dan insentif publikasi pada jurnal bereputasi. Pada tahun 2020 jumlah Guru Besar diharapkan akan meningkat karena sudah terdapat usulan dari sejumlah dosen untuk pengajuan ke jabatan akademik guru besar.



Gambar 3.6 Grafik Dosen dengan Jabatan Akademik

3.1.3.5 Analisis Program dan Kegiatan Penunjang Pencapaian Kinerja

Dalam proses pencapaian sasaran strategis untuk meningkatkan mutu pelaksanaan Tri dharma Perguruan Tinggi, dan mutu pelayanan pendidikan tinggi di Universitas Udayana, terdapat kendala dan permasalahan yang menyebabkan indikator kinerja belum tercapai seperti capaian persentase dosen dengan jabatan Lektor Kepala yang masih belum maksimal dengan capaian 97,79%. Namun demikian indikator lain telah melampaui target kinerja tahunan dengan capaian lebih dari 100%. Program yang menunjang capaian kinerja adalah:

1. Persentase dosen berkualifikasi S3 dengan capaian 101,76%, hal ini sesuai dengan Renstra Unud 2015-2019 untuk meningkatkan jumlah dosen dengan kualifikasi S3 dan mengurangi dosen dengan pendidikan S2 dengan mengadakan program bantuan dana pendidikan ke jenjang S3
2. Persentase dosen dengan jabatan lektor kepala tercapai 97,79%. Capaian ini memang belum memenuhi target akhir Renstra Unud 2015-2019 yang baru mencapai 91,89%. Oleh sebab itu perlu penyempurnaan sistem kenaikan jabatan/pangkat online yang diharapkan dapat memudahkan tenaga pendidik dalam proses kenaikan jabatan/pangkat.
3. Persentase dosen dengan jabatan akademik guru besar dengan capaian 101,30%. Capaian ini memang belum memenuhi target akhir Renstra Unud 2015-2019 (92%). Program yang telah dilaksanakan seperti Program Percepatan Guru Besar (P2GB) melalui pemberian bantuan penelitian dengan skim hibah P2GB dana PNBP, pelaksanaan workshop, dan insentif publikasi pada jurnal bereputasi perlu terus ditingkatkan.

3.1.4 Sasaran 4: Meningkatnya Relevansi dan Produktivitas Penelitian, Pengabdian, dan Teknologi

3.1.4.1 Indikator *Outcome* Sasaran Strategis

Outcome dari sasaran strategis Revisi Renstra Unud 2015-2019 “Meningkatnya jumlah, mutu, relevansi penelitian dan pengabdian kepada masyarakat, kemampuan iptek dan inovasi, publikasi ilmiah nasional dan internasional, dan HaKI/paten sesuai dengan kebutuhan pemangku kepentingan” adalah untuk meningkatkan kuantitas dan kualitas penelitian dan pengabdian kepada masyarakat dan mendukung sasaran program Kemenristekdikti yaitu meningkatnya relevansi dan produktivitas riset dan pengembangan. *Outcome* sasaran ini diukur dengan tujuh (7) indikator yaitu jumlah publikasi internasional, jumlah Kekayaan Intelektual yang didaftarkan, jumlah prototipe penelitian dan pengembangan (*Research Development/R&D*), jumlah prototipe industri, jumlah sitasi karya ilmiah, jumlah jurnal bereputasi terindeks nasional, dan jumlah jurnal bereputasi terindeks global.

3.1.4.2 Perbandingan Target dan Realisasi Kinerja Tahun Pelaporan

Indikator target dan persentase capaian indikator sasaran #4 pada tahun 2019 dapat dilihat pada Tabel 3.4. Dari tujuh (7) indikator target sebanyak enam (6) indikator (jumlah Kekayaan Intelektual yang didaftarkan, jumlah prototipe penelitian dan pengembangan (*Research Development/R&D*), jumlah prototipe industri, jumlah sitasi karya ilmiah, jumlah jurnal bereputasi terindeks nasional, dan jumlah jurnal bereputasi terindeks global) dengan capaian melampaui target (lebih dari 100%). Satu indikator yang belum tercapai yaitu jumlah publikasi internasional, ditargetkan 1100 judul sedangkan yang tercapai 1097 judul (tercapai 99,73%). Rerata capaian indikator sasaran #4 sebesar 206,31%.

Tabel 3.4 Capaian Indikator Sasaran #4: Meningkatnya Relevansi dan Produktivitas Penelitian, Pengabdian, dan Teknologi

Sasaran	Indikator	Target akhir Renstra	Tahun 2018			Tahun 2019			Capaian 2019 thd Renstra (%)
			Target	Realisasi	Capaian (%)	Target	Realisasi	Capaian (%)	
Meningkatnya relevansi dan produktivitas penelitian, pengabdian, dan teknologi	Jumlah publikasi internasional	510	430,00 Judul	1073 Judul	249,53	1100 Judul	1097 Judul	99,73	215,10
	Jumlah Kekayaan Intelektual yang didaftarkan	83	73,00 HAKI	183 HAKI	250,68	184 HAKI	367 HAKI	199,46	442,17
	Jumlah Prototipe Penelitian dan Pengembangan (<i>Research and Development /R & D</i>)	8	7 Prototipe	27 Prototipe	385,71	30 Prototipe	55 Prototipe	183,33	687,5
	Jumlah prototipe industri	5	2 Prototipe	1 Prototipe	50,00	2 Prototipe	10 Prototipe	500,00	200,00
	Jumlah Sitasi Karya Ilmiah	45.000	42.000 Sitasi	60.486 Sitasi	144,01	61.000 Sitasi	90.860 Sitasi	148,95	201,91
	Jumlah Jurnal Bereputasi	belum ditetapkan sebagai target				55 Jurnal	62 Jurnal	112,73	-

Sasaran	Indikator	Target akhir Renstra	Tahun 2018			Tahun 2019			Capaian 2019 thd Renstra (%)
			Target	Realisasi	Capaian (%)	Target	Realisasi	Capaian (%)	
	Terindeks Nasional								
	Jumlah Jurnal bereputasi terindeks global	2	1 Jurnal	27 Jurnal	2700,00	1 Jurnal	2 Jurnal	200,00	100,00

Catatan: Target 2019 ditetapkan bersama dengan Kemenristekdikti sehingga terdapat perbedaan dengan target akhir Renstra Unud 2015-2019.

3.1.4.3 Perbandingan Realisasi Kinerja dan Capaian Kinerja Tahun Pelaporan Terhadap Tahun Sebelumnya dan Renstra

Rata-rata capaian indikator sasaran #4 tahun 2019 adalah sebesar 206,31%. Nilai rata-rata capaian ini lebih kecil dibandingkan tahun 2018, dimana pada tahun 2018 rata-rata capaian indikator sasaran #4 adalah sebesar 629,99%.

Bila dibandingkan dengan target akhir Renstra Unud 2015-2019, rerata capaian indikator sudah signifikan melampaui target.

Walaupun indikator jumlah publikasi internasional pada 2019 belum mencapai target yaitu 99.73% (1097 judul) tetapi melebihi realisasi jumlah publikasi internasional pada tahun 2018 yang hanya sebanyak 1073.

3.1.4.4 Analisis Penyebab Keberhasilan/Kegagalan Kinerja dan Solusi

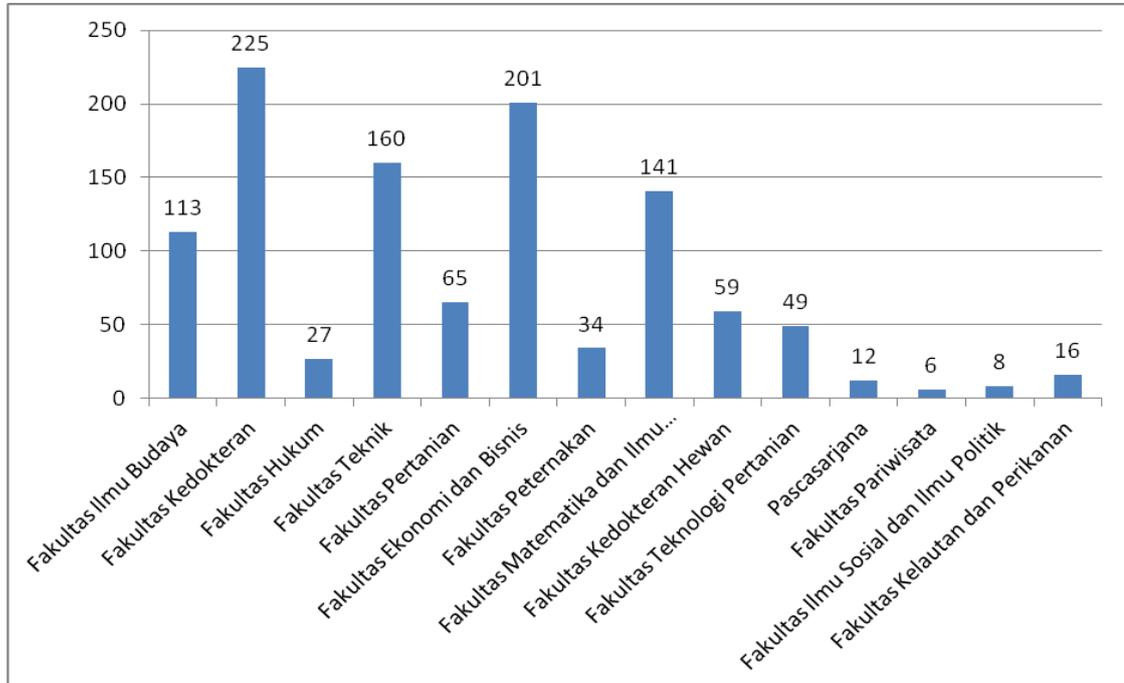
Analisis penyebab keberhasilan/kegagalan dari tiap indikator kinerja untuk mencapai sasaran #4 dapat dijelaskan sebagai berikut:

1. Jumlah Publikasi Internasional

Perhitungan jumlah publikasi internasional disini adalah jumlah karya ilmiah dosen yang dipublikasikan pada jurnal internasional/prosiding yang memiliki ISSN dan/atau buku yang telah diterbitkan oleh perguruan tinggi atau penerbit lainnya dan memiliki ISBN.

Jumlah publikasi internasional terealisasi sebanyak 1097 judul, lebih banyak dibandingkan dengan tahun 2018 (1073 judul), dengan rincian: Fakultas Ilmu Budaya 113 judul, Fakultas Kedokteran 225 judul, Fakultas Hukum 27 judul, Fakultas Teknik 160 judul, Fakultas Pertanian 65 judul, Fakultas Ekonomi dan Bisnis 201 judul, Fakultas

Peternakan 34 judul, Fakultas Matematika dan Ilmu Pengetahuan Alam 141 judul, Fakultas Kedokteran Hewan 59 judul, Fakultas Teknologi Pertanian 49 judul, Pascasarjana 12 judul, Fakultas Pariwisata 6 judul, Fakultas Ilmu Sosial dan Politik 8 judul, dan Fakultas Kelautan dan Perikanan 16 judul publikasi. Grafik rincian jumlah publikasi internasional per-Fakultas dapat dilihat pada Gambar 3.7.



Gambar 3.7 Jumlah Publikasi Internasional Per-Fakultas

Capaian indikator kinerja jumlah publikasi internasional tahun 2019 sebesar 99,73% lebih kecil dibandingkan dengan tahun 2018 sebesar 249,53%. Capaian kinerja tahun 2019 sebanyak 1097 judul hanya kurang 3 judul dari yang ditargetkan 1100 judul. Sedangkan pada tahun 2018, realisasi sebanyak 1073 judul jauh melampaui target 430 judul.

Dari data ini terlihat bahwa jumlah publikasi internasional dari tahun 2018 ke 2019 terjadi peningkatan sebanyak 24 judul. Terjadi peningkatan animo dosen untuk melakukan publikasi akibat tuntutan pemerintah untuk meningkatkan kinerja dosen dalam bidang penelitian, memenuhi luaran hibah penelitian yang salah satunya adalah publikasi karya ilmiah dan untuk memenuhi Beban Kinerja Dosen (BKD) bidang penelitian, dan pelaksanaan Permenpan RB No. 17 Tahun 2013, perubahan No. 46 Tahun 2013 Tentang Jabatan Fungsional Dosen dan Angka Kreditnya.

Keberhasilan program/kegiatan ini tak lepas dari adanya keharusan dalam kenaikan pangkat dan jabatan dosen untuk melakukan publikasi internasional. Disamping itu juga disebabkan adanya bantuan pendanaan atau *reward* dari Unud bagi dosen yang lolos publikasi di Jurnal Internasional yang bereputasi.

2. Jumlah Kekayaan Intelektual yang didaftarkan

Jumlah Kekayaan Intelektual yang didaftarkan tahun 2019, yaitu: 367 buah dengan rincian Fakultas Ilmu Budaya 36 judul, Fakultas Kedokteran 66 judul, Fakultas Peternakan 9 judul, Fakultas Teknik 48 judul, Fakultas Pertanian 14 judul, Fakultas Ekonomi dan Bisnis 123 judul, Fakultas Hukum 13 judul, Fakultas MIPA 22 judul, Fakultas Kedokteran Hewan 11 judul, Fakultas Teknologi Pertanian 9 judul, Pascasarjana 10 judul, Fakultas Pariwisata 3 judul, Fakultas Ilmu Sosial dan Politik 1 judul, dan dan Fakultas Kelautan dan Perikanan 2 judul.

Capaian kinerja indikator ini sebesar 199,46% (367 HaKI), lebih kecil dibandingkan dengan capaian tahun 2018 yaitu sebesar 250,68% (183 HaKI), tetapi secara signifikan melampaui target akhir Renstra Unud 2015-2019 yang hanya sebanyak 83 buah (220%).

Judul HaKI yang didaftarkan terdapat pada Tabel 3.5.

Tabel 3.5 Judul HAKI Yang Didaftarkan

No	Judul HAKI
1	Kamus Tanaman Obat Dalam Lontar Usada Taru Pramana
2	Introduction Of English Morphology
3	Fonologi Bahasa Jawa Kuno
4	Kajian Sastra Panji Dalam Seni Pertunjukan Bali "Gambuh"
5	Tantri Kamandaka Sebagai Sumber Ekonomi Kreatif
6	Lontar Tegesing Sarwa Bebanten Memahami dan Menyimak Makna Banten
7	Telaah Sastra Kekawin
8	DVD Digitalisasi Lontar Usada Taru Pramana
9	DVD Digitalisasi Lontar Babad Tabanan
10	DVD Digitalisasi Lontar Rangsang Pelog
11	DVD Digitalisasi Lontar Kaki TWA (B)
12	DVD Digitalisasi Lontar Sarining Brata
13	DVD Digitalisasi Lontar Gambaran Dampati Lelangon
14	DVD Digitalisasi Lontar Dharma Usada Miwah Sasah Babahi
15	DVD Digitalisasi Lontar Ngantep Barong
16	DVD Digitalisasi Lontar Agama Tirta
17	DVD Digitalisasi Lontar Babad Gajah Mada
18	Pupulan Puisi Sangslah Kelangan Somah
19	Crita Manyrita Sajeroning Kasusastraan Bali Purwa
20	Pantaraning Bali Wacana-Wacana Kritis Indik Budaya Bali
21	Doben
22	Wijaya Kusuma Dari Kamar Nomor Tiga

No	Judul HAKI
23	Suara Samudra Catatan Dari Lamalera
24	Pengantar Linguistik Umum
25	Aci Sasih Ketiga dan Masabatan Biu Di Desa Adat Tenganan Dauh Tukad
26	Memahami Klausa dan Kalimat Teks Bahasa Jawa Kuna
27	Sadhi Dalam Bahasa Jawa Kuna: Suatu Pendekatan Teori Mutakhir
28	Optimalisasi Leksikal Teks Tutur Dalam Karya Sastra Tradisional : Revitalitas Kearifan Lokal Bali
29	Buku Pedoman Standar Konservasi Lontar
30	Tradisi Lisan Bakayat Artikulasi Nilai Religius dan Wacana Sosial Masyarakat Sasak Di Lombok
31	Meniti Kehidupan Berguru Dari Pengalaman dan Riwayat Leluhur Pande Di Bali
32	Morfosintaksis Bahasa Bali Dialek Sembiran Analisis Teori Tatabahasa Peran dan Acuan
33	Deskripsi Buku Tipologi Linguistik Konsep Dasar dan Aplikasinya
34	Bahasa Akademik Untuk Perguruan Tinggi
35	Fonologi Kajian Generatif Bunyi Leksikal dan Posleksikal Bahasa Melayu Bali
36	The Names Of Tourism Sites In Nusa Penida : From Ethno-Linguistic-History To Ecotourism
37	Komik Pintar Belajar Tranfusi Darah (KOMIK BETA)
38	Korelasi Antara Nilai Bispectral Index dan Glasgow Coma Scale Pada Pasien dengan Penurunan Kesadaran Karena Cedera Otak Traumatik Di RSUP Sanglah
39	Efek Ekstrak Ethanol Ubi Jalar Ungu (Ipomea Batata L.) Terhadap Ekspresi MRNA SOD dan Reseptor Estrogen Alfa Pada Organ Hati Hewan Model Menopause.
40	Pengaruh Pemberian Ekstrak Ethanol Ubi Jalar Ungu (Ipomea Batata L.) Terhadap Ekspresi Reseptor Estrogen ? (Alfa) Jaringan Vagina Hewan Model Menopause
41	Masker Gel Peel Off Ekstrak Kulit Buah Manggis (Garcinia Mangostana L.) Meningkatkan Panjang Telomer dan Ekspresi MRNA NRF2 Kulit Tikus Yang Dipapar Sinar Ultraviolet
42	Pemberian Ekstrak Air Ubi Jalar Ungu (Ipomoea Batatas L) Menyebabkan Kadar Malondialdehyde, Prostaglandin E2, Ekspresi Reseptor P2P4 Lebih Rendah dan Prilaku Nyeri Neuropatik Lebih Ringan Pada Tikus Wistar dengan Cedera Saraf Tepi
43	Efektifitas Whole Body Vibration (WBV) Frekwensi Rendah Dari Tempat Tidur Vibrasi Pada Remaja Insomnia (Suatu Penelitian Eksperimental Berdasarkan Luaran Klinik dan Penanda Biologis)
44	Perbaikan Plastisitas Otak Yang Ditandai Oleh Penipisan Beta-Amyloid dan Penurunan Creative Protein Serta Peningkatan ADNF Akibat Latihan Gerak Pada Tikus Model Demensia
45	Pengaruh Peningkatan Cadangan Besi Terhadap Interleukin-2 IL-2 dan Interferon Gemma IFN Y Plasma dan Supernatan Kultur Limfosit Pada Penderita Anemia Defisi Besi Kaitannya dengan Infeksi
46	Aspek Biologik dan Klinik Besi Dari Anemia Defisiensi Besi Sampai dengan Kelemahan Besi

No	Judul HAKI
47	Tanya Jawab Seputar Kencing Manis (Diabetes Melitus) dengan Sakit Maag (Gastritis)
48	Berobatlah Kerumah Sakit Pendidikan (Konsep Pendidikan Kedokteran Klinik Di Rumah Sakit Pendidikan)
49	Anemia In Preconception Women In Sidemen Sub District Karangasem Regency, Bali-Indonesia. Karya Tulis (Artikel)
50	Program Pencegahan Anemia Bagi Wanita Masa Prakonsepsi Di Wilayah Kerja Puskesmas Sidemen, Kabupaten Karangasem. Karya Tulis (Artikel)
51	Anemia Defisiensi Besi: Masa Prahamil dan Hamil. Buku Saku
52	Traveler's Diarrhea Risk Factors On Foreign Tourists In Denpasar Bali-Indonesia May And Agust 2013. Karya Tulis (Artikel)
53	Prevalence Of Pregnant Women With Anemia In Sangkan Gunung Village, Karangasem Regency, Bali-Indonesia. Karya Tulis (Artikel)
54	Trichomoniasis Among Pregnant Women In Denpasar City, Bali, Indonesai. Karya Tulis (Artikel)
55	Susu Fermentasi dengan Mono Kultur Lactobacillus Rhamnosus
56	Sari Buah Terung Belanda (Solanum Betaceum Cav.) Probiotik Weissella Confusa F213
57	Characterizing SLC39A14 Ekspresion And Collagen Product Of The Chondrocyte From Umbilical Cord-Derived Mesenchymal Stem Cell
58	Sentra HKI Unud
59	Correlation Between Waist Circumferences Withobstructive Sleep Aprica Risk In Ent Clinic Sanglah Hospital
60	Basis Molekular Penanda Gen Protease-Reverse Transcriptase Human Immunodeficiency Virus-1 Subtipe CRF01_AE Pada Penderita Naive dan Terapi Di Bali
61	Pengaruh Peningkatan Cadangan Besi Terhadap Interleukin-2 IL-2 dan Interferon Gamma IFN Y Plasma dan Supernatan Kultur Limfosit Pada Penderita Anemia Defisi Besi Kaitannya dengan Infeksi
62	Aspek Biologik dan Klinik Besi Dari Anemia Defisiensi Besi Sampai Anemia dengan Kelemahan Besi
63	Tanya Jawab Seputar Kencing Manis (Dabetes Mellitus) dan Sakit Maag (Gastritis)
64	Geguritan PEKABE (Pesta Kesenian Bali)
65	Sikap Kerja Duduk-Berdiri Bergantian Menurunkan Kelelahan, Keluhan Muskuloskeletal Serta Meningkatkan Produktivitas Kerja Penyetrika Wanita Di Rumah Tangga
66	Faktor Determinan Berkorelasi Positif dengan Perilaku Berolahraga Berdasarkan Model Transteori Pada Mahasiswa Fakultas Kedokteran Universitas Udayana Di Denpasar
67	Belajar Di Perguruan Tinggi
68	Antosianin Dalam Ekstrak Ubi Ungu Kultivar Bali Mengakibatkan Apoptosis, Kadar Sitokrom C, Kaspase-3 Lebih Rendah dan Ekspresi Bcl-2 Lebih Tinggi Pada Sel Jaringan Korteks Serebri Tikus Wistar dengan Stroke Iskemik

No	Judul HAKI
69	A Simple Method To Stimulate Ischemic Stroke In Wistar Rat For Animal Testing
70	Anestesi Regional Blok Pleksus Brakhialis Kontinyu dengan Tuntunan Ultrasonografi Menurunkan Kadar Interleukin-6 dan Platelet Activating Factor Serta Meningkatkan Kadar Interleukin-10 dan Memperbaiki Luaran Klinis Di Banding dengan Anestesi Umum
71	Anesthesia On The Move
72	Buku Ajar Ilmu Anestesia dan Reanimasi
73	Penyakit Degenerasi Lumbal
74	Kadar Neopterin Yang Tinggi Merupakan Biomarker Resiko Kejadian Kardiovaskuler Pada Penderita Sindroma Koroner Akut
75	Hubungan Positif Antara Ulkus Kaki Diabetik dengan Persentase Sel Bermarkah CD4+, CD8+ Pembawa Malondialdehid dan Caspase-3.
76	Basis Molekuler Penanda Resisten Antiretrovirus dan Polimorfisme Gen Protease-Reverse Transcriptase Human Immunodeficiency Virus-1 Subtipe CRF01_AE Pada Penderita Naïve dan Gagal Terapi Di Bali
77	Evidence-Based Anti-Aging Medicine Hormone Replacement Therapy
78	A Simple Method To Stimulate Ischemic Stroke In Wistar Rat For Animal Testing
79	Antosianin Dalam Ekstrak Ubi Ungu Kultivar Bali Mengakibatkan Apoptosis, Kadar Sitokrom C, Kaspase-3 Lebih Rendah dan Ekspresi Bcl-2 Lebih Tinggi Pada Sel Jaringan Korteks Serebri Tikus Wistar dengan Stroke Iskemik
80	Ekspresi Interleukin-6 Tinggi, Limfosit T CD4+ dan Limfosit T CD8+ Rendah Sebagai Faktor Risiko Pada Karsinoma Serviks Terinfeksi Human Papilloma Virus Tipe 52
81	The Accuracy Of Histopathologic Examination Compared With Polymerase Chain Reaction To Diagnose Human Papillomavirus Infection In The Uterine Cervix
82	The Risk Of Cervical Adenocarcinoma In Patients Infected With Human Papillomavirus Type-18 Is Three Times Higher Than Other High-Risk Types
83	Manajemen Varises Tungkai
84	Penyakit Vaskular Perifer
85	Spiritual-Hypnosis Assisted Therapy Menurunkan Gejala Klinis Posttraumatic Stress Disorder, Interleukin-6, dan Kadar Kortisol
86	Berobatlah Ke Rumah Sakit Pendidikan (Konsep Pendidikan Kedokteran Klinik Di Rumah Sakit Pendidikan)
87	Pemberian Ekstrak Bulung Boni (Caulerpa Spp) Topikal Mencegah Penuaan Kulit Melalui Peningkatan Kelembaban Kulit, dan Penurunan Pigmentasi Serta Laxity Pada Kulit.
88	Correlation Between Waist Circumferences With Obstructive Sleep Apnea Risk In Ent Clinic Sanglah Hospital Denpasar.
89	Anthropometric Study Of Nasal Index Of The Bali Aga Population.
90	Permainan Ular Tangga Kesehatan
91	Karya Rekaman Video Keselamatan Pasien Terhadap Penerapan Keselamatan Pasien Pada Perawat Di Rumah Sakit

No	Judul HAKI
92	Karya Rekaman Video Gerhana Total (Peregangan Sederhana dan Kesehatan Mental) Pada Pasien dengan Terapi Hemodialisis
93	Komik Pintar Belajar Transfusi Darah (KOPI BETA)
94	Modul Sanggar Idola
95	Karya Rekaman Video Senam Bilabong
96	Poster Warning Rabies
97	Buku Harian Diabetes
98	One Shot Method
99	Characterizing SLC39A14 Expression And Collagen Product Of The Chondrocyte From Umbilical Cord-Derived Mesenchymal Stem Cell
100	Modified Checklist For Autism In Toddlers Revised (M-CHAT-R) And Revised With Follow -Up (M-CHAT-R/F)
101	Efek Ekstrak Ethanol Ubi Jalar Ungu (Ipomea Batata L.) Terhadap Ekspresi MRNA SOD dan Reseptor Estrogen Alfa Pada Organ Hati Hewan Model Menopause.
102	Pengaruh Pemberian Ekstrak Ethanol Ubi Jalar Ungu (Ipomea Batata L.) Terhadap Ekspresi Reseptor Estrogen ? (Alfa) Jaringan Vagina Hewan Model Menopause
103	Bisnis Jasa Kepariwisata Nasional dan Internasional
104	Pemahaman Merek Kolektif Sebagai Solusi Penguatan Usaha Mikro Kecil dan Menengah (UMKM) Dalam Menghadapi Persaingan Masyarakat Ekonomi Asian (MEA) Di Bali
105	Bali Dalam Perspektif Global
106	Buku Aspek-Aspek Hukum Perdata Internasional Dalam Transaksi Bisnis Internasional
107	Tanggung Jawab Negara Terhadap Dampak Komersialisasi Ruang Angkasa
108	Wahana Budaya Kekerasan Dalam Penyelesaian Masalah
109	Wahana Globalisasi Era Kaliyuga
110	Wahana Media Pematang Alumni Udayana
111	Majalah Ilmu Hukum Kertha Wicaksana
112	Penyusunan Perda Yang Artisipatif : Peran Desa Pakraman Dalam Pembentukan Peraturan Daerah
113	Dinamika Peradilan Tata Usaha Negara Pasca UU Administrasi Pemerintahan (Tinjauan Kritis Atas Berbagai Implikasi Hukum Yang Timbul Dari Pengaturan Perluasan Kompetensi PTUN Pasca Berlakunya Undang-Undang Republik Indonesia Nomor 30 Tahun 2014 Tentang Administrasi Pemerintahan
114	Asas - Asas Umum Pemerintahan Yang Baik Dalam Pembentukan Peraturan Daerah
115	Stop Perkawinan Anak dan Penghapusan Kekerasan Seksual Bagi Perempuan & Anak
116	Pakan Unggas Konvensional dan Inkonvensional
117	Nutrisi dan Pakan Ternak Ruminansia
118	Ilmu Ternak Unggas

No	Judul HAKI
119	Meningkatkan Kualitas Daging Itik dengan Daun Pepaya
120	Limbah Agroindustri Sebagai Pakan Kelinci
121	Kulit Kaki Ternak dan Potensinya Sebagai Edible
122	Biosuplemen Asal Rayap
123	Babi Guling Bali Dari Beternak, Kuliner Gingga Sesaji
124	Nama-Nama Latin Hewan
125	Metode Pembuatan Cuka Dari Pulpa Biji Kakao
126	Imobilisasi Sel Agrobacterium Tumefaciens LSU20
127	Hak Cipta Nomor 000103297 Atas Buku Kuliner Tradisional Bali ISBN: 978-602-294-209-2 Udayana Press
128	Hak Cipta Nomor EC00201821485 Atas Buku Holistik Soft Skill Tanggal 19 Juli 2018
129	Hak Cipta Nomor EC00201821489 Atas Buku Pengemasan Pangan ISBN: 978-602-294-141-5 Udayana Press Tanggal 19 Juli 2018
130	Hak Cipta Nomor EC00201821487 Atas Buku Susu Sapi Bali Sebagai Satvika Boga Tanggal 19 Juli 2018
131	Buku Agribisnis Kentang 2017 ISBN: 978-602-294-171-2 Udayana Press
132	Proses Pembuatan Ekstrak Pewarna Merah Alami Bubuk Dari Selaput Lendir Tamarillo (Solanum Betaceum Cav.) Tanggal 20 Desember 2017
133	Reka Fermentasi Ka.Kao
134	Kiat Jitu Tuntaskan Program Pascasarjana
135	Tentang Kentang
136	Perbaikan Kondisi Kerja Komputer Menurunkan Ketegangan Otot, Beban Kerja, dan Keluhan Subjektif Mahasiswa Desain Komunikasi Visual Institut Seni Indonesia Denpasar
137	Perbaikan Kondisi Kerja Komputer Berbasis Ergonomi Total
138	Agricultural Ergonomics
139	Geguritan PEKABE (Pesta Kesenian Bali)
140	Ngebat Capung
141	Geguritan Umah Semut (Selampah Lakun Ingsun)
142	Sikap Kerja Duduk-Berdiri Bergantian Menurunkan Kelelahan, Keluhan Muskuloskeletal Serta Meningkatkan Produktivitas Kerja Penyetrika Wanita Di Rumah Tangga
143	Buah-Buahan Lokal Bali: Jenis, Pemanfaatan dan Potensi Pengembangannya
144	Evolusi Pariwisata Di Indonesia: Turismemorfosis Di Kabupaten Badung, Kabupaten Banyuwangi, dan Kabupaten Luwu Timur
145	Leisure And Recreation Sertifikat_EC00201980257
146	Pariwisata Spiritual
147	Srikandi Bali1906
148	"E-Batur" Aplikasi Digital Suhu Kecerahan Danau Batur Berbasis Citra Satelit

No	Judul HAKI
149	"Sispeda" Sistem Informasi Suhu Permukaan Danau Batur Berbasis Citra Satelit
150	Avian Paramyxovirus Tipe 1 : Biologi dan Polimorfisme Genetik
151	Patologi Veteriner Sistemik Sistema Otot
152	Patologi Veteriner Sistemik: Sistema Pernafasan
153	Protein Rekombinan Shiga Like Toxin-2 Untuk Vaksin Escher/CH\A COL\ O1S7:H7
154	Imunoglobulin Yolk (Lgy) Dari Kuning Telur Ayam Untuk Pengobatan Infeksi Canine Paruovirus Pada Anjing
155	EKSTMK Buah Momordica Charantia Sebagai Penurun Kadar Glukosa Darah
156	Biostatistika
157	Analisis Regresi Linier Non Linier Terapan dengan SPSS
158	Analisis Data dengan SPSS Dalam Rancangan Percobaan
159	Komposisi Ekstrak Daun Pegagan (Cente/La Asiatica L) Sebagai Bahan Meningkatkan Respon Imun dan Metode Penggunaannya
160	Penyakit Virus Unggas
161	Pemilihan Relay Secara Lintasan Pada Sistem Komunikasi Nirkabel Ad-Hoc dengan Metode Multi Ob
162	Metode Transmisi Citra Pada Jaringan Sensor Visual Nirkabel
163	Gaenet
164	Metode Optimasi Hybrid Swarm Intelligence Untuk Setting Parameter Power System Stabilizer
165	Mikro Hidro Strategi memanfaatkan Energi Murah dan Ramah Lingkungan
166	E-Kinerja
167	SIRENBANGDA
168	SIRASTRA
169	Panel Komposit Dari Limbah Plastik dan Serat Sisal
170	Sistem Antrian Berbasis Web
171	Aplikasi Identifikasi Kematangan Buah Kopi
172	Ayokuliner-Customer
173	Segmentasi Citra Aksara Bali Pada Lontar Menggunakan Cielab dan Projection Profile
174	Aplikasi Monitoring Ketinggian Air Reservoir PDAM
175	Sistem Informasi Pencarian Obat Berbasis Google Cloud Vision dan OCR
176	Sistem Informasi Manajemen LPD (Lembaga Perkreditan Desa) Berbasis Web (Lapede)
177	Sistem Informasi Pencarian Obat Berbasis Google Cloud Vision dan OCR
178	Kepemimpinan Teladan Ida Cokorda Pemecutan Sakti dan Tokoh Dunia Pada Abad Ke 15 - 17
179	Ruang Kreasi Desain Arsitektur dan Interior

No	Judul HAKI
180	Ragam Interior Publik
181	Visual Imaginary
182	Desain Wantilan Pura Dalam Samprangan, Gianyar Bali
183	Teknologi Campuran Aspal Emulsi Dingin (CAED)
184	Smart Handling Sepeda Motor Mempergunakan Pengendali Girooskop
185	Kincir dan Poros Screw Penangkap Sampah Aliran Sungai
186	Blok Bahan Pasangan Dinding Bangunan Dari Agregrat Alam Atau Agregrat Bekas dengan Perekat Lateks
187	Campuran Aspal Emulsi Dingin (CAED) dengan Air Laut Sebagai Pelembab Agregrat Untuk Perkerasan dan Pemeliharaan Jalan
188	Morphology Of House Pattern In Tenganan Dauh Tukad Village, Karangasem Bali, Indonesia
189	Aplikasi Mobile Pencatat Meter Air PDAM
190	Aplikasi Pembaca E-KTP dengan Menggunakan MFRC522
191	Haki Guru Agung Ksatria Mahottama Kheiron
192	Kyai Jambe Pule Pendiri Kerajaan Badung
193	Kkeuatan Yoga Sri Nararya Yasan
194	Ayokuliner-Resto
195	Sistem Informasi Pendeteksi Gambar Medis
196	Design Of Kids Timor Waterpark, Timor Leste
197	Teladan Kyai Notor Wandira Berjalan Untuk Kesehatan Sempurna
198	Momentum Penyadaran Dharma Hari Raya Umat Hindu Di Nusantara
199	Desain Baliho Dies Natalis Universitas Udayana Ke 56
200	Imagination Begin
201	Desaign So East Timor High Rise Building, Timor Leste
202	Arsitektur Bangunan Suci Hindu, Berdasarkan Asta Kosala Kosali
203	Tokoh Arsitek Dunia dan Karyanya
204	Arsitektur Tradisional Bali Di Ranah Publik
205	Vernacular Inculturation On The Architecture Of The Church In Bali, Indonesia ? (Case Study: Pniel Blimbingsari Christian Church, Jembrana, Bali
206	GIS Perkim
207	GIS Cipta Karya
208	E-Kinerja Mobile
209	Ekowisata Subak Jatiluwih Tabanan Bali
210	Dasar-Dasar Agronomi
211	Keanekaragaman, Manfaat dan Hama Penyakit Penting Tanaman Pisang Di Bali
212	Dinamika Sistem Perberasan Di Bali

No	Judul HAKI
213	Penyakit Tanaman Jagung (<i>Zea Mays L</i>) dan Cara Pengendalian
214	Penyakit Tanaman Kacang Tanah (<i>Arachis Hypogaea L</i>)
215	Penyakit Tanaman Padi (<i>Oryza Sativa L</i>)
216	Penyakit Tanaman Pisang
217	Penyakit Tanaman Sayuran Jenis Kubis-Kubisan (<i>Crucifer</i>)
218	Perlindungan Tanaman
219	Domestikasi Tanaman Paku Ata <i>Lygodium Circinnatum</i> (Burm.F)
220	Kultur Jaringan Tanaman
221	Mengenal Tanaman Perlindungan Di Sekitar Kita
222	Tranformasi Genetik Pada Tanaman Melalui <i>Agrobacterium Tumefaciens</i>
223	Metodelogi Penelitian Bisnis
224	Buku Berjudul : Filasafat Ilmu Manajemen
225	Anteseden Knowlegde Sharing dan Konsekuensinya Terhadap Kinerja Karyawan Usaha Kecil Menengah Ekspor Di Provinsi Bali
226	Buku Berjudul : Manajemen Strategik Analisis Lingkungan Untuk Menghasilkan Alternatif Strategi
227	Karya Tulis (Artikel) The Role Of Competitive Advantage In Mediating The Influence Of Market Orientation On Internationalization And Marketing Performance : A Study On Silver Craft Smes In Celuk Village, Bali Province
228	Buku : Strategi Bisnis Usaha Kecil Menengah
229	Manajemen Keuangan
230	The Effect Of Hedonic Value And Social Value On Stickiness Of Instagram Users : The Mediating Role Of Trust
231	The Role Of Customer Satisfaction Mediating The Effect Of Product Quality And Brand Image On Positive Word Of Mouth
232	Karya Tulis (Disertasi) Ecopreneurship dan Inovasi Hijau Untuk Menguatkan Keunggulan Bersaing dan Sukses Produk Baru SPA Di Bali
233	Karya Tulis (Artikel) Effect Of Corporate Image And Customer Relationship On Customer Statisfaction And Loyalty
234	Karya Tulis (Disertasi) Pengaruh Pengalaman Terhadap Niat Beli Via Online Yang Dimediasi Oleh Persepsi Kontrol Perilaku dan Kepercayaan (Studi Pada Konsumen Remaja Di Kota Denpasar
235	Pengaruh Budaya Tri Hita Karana Terhadap Kinerja Perusahaan dengan Medui S1 Kepemimpinan dan Komitmen Organisasional (Studi Pada Perusahaan Daerah Air Minum Di Provinsi Bali)
236	Program Komputer : Kerja Profesi Mahasiswa (KPM)
237	Karya Tulis (Disertasi) Pengaruh E-Wom Terhadap Citra Destinasi Kepuasan dan Loyalitas Wisatawan Nusantara
238	Nilai Tambah Ekonomi dan Nilai Tambah Sosial
239	Ekonometrika Pengantar Yang Disertai Contoh Aplikasi Program EVIEWS

No	Judul HAKI
240	Analisis Statistik Multivariate dengan Aplikasi SEM PLS SMARTPLS 3.2.6
241	Makro Ekonomi Aplikasi Untuk Indonesia
242	Pengantar Kependudukan Jilid 1
243	Studi Ilmu Ekonomi Dalam Perspektif Filsafat Ilmu Tinjauan Dari Sudut Manajemen
244	Karya Tulis (Disertasi) Manajemen Laba Sebelum Pemingkatan Obligasi Perdana Bukti Empiris Dari Pasar Modal Indonesia
245	Karya Tulis (Disertasi) Kinerja Keuangan Perusahaan Publik Di Bursa Efek Jakarta Sebelum dan Selama Krisis
246	Buku Berjudul : Pengantar Corporate Governance
247	Karya Tulis (Disertasi) Dampak Good Corporate Governace dan Budaya Organisasi Pada Pengaruh Kebijakan Deviden Terhadap Manajemen Laba Serta Konsekuensinya Pada Nilai Perusahaan
248	Buku Berjudul : Konservatisme Akuntansi : Teori dan Model Pengukuran
249	Karya Tulis (Tesis) : Pengaruh Kejujuran, Wewenang Atasan, dan Kepercayaan Terhadap Berkurangnya Budget Slack
250	Karya Tulis (Disertasi) : Kontruksi Praktik-Praktik Akuntansi Pada Masa Pemerintahan Raja Udayana Di Bali : Pendekatan Etnoarkeologi
251	Karya Tulis (Tesis) Pengaruh Faktor Fundamental Perusahaan Terhadap Price To Book Value Dalam Penilaian Saham Di Bursa Efek Jakarta Dalam Kondisi Krisis Moneter
252	Karya Tulis (Tesis) Reaksi Pasar Modal Terhadap Pelaporan Selesih Kurs Studi Empiris Di Bursa Efek Jakarta
253	Karya Tulis (Disertasi) Kesuksesan Pengadopsian dan Pemanfaatan Sistem Informasi Akuntansi Berbasis Teknologi Dalam Konteks Budaya Tri Hita Karana Pada Industri Hotel
254	Karya Tulis (Disertasi) Pengaruh Komplik Antara Pemegang Saham dan Manajemen Mengenai Kebijakan Deviden Terhadap Konservatisma Akuntansi
255	Karya Tulis (Disertasi) Studi Etnografi Tentang Akuntabilitas Organisasi Desa Adat Kuta Bali
256	Karya Tulis (Tesis) Pengaruh Kinerja Keuangan Terhadap Return Saham Perusahaan Big-Cap, Mid-Cap dan Small-Cap Di Bursa Efek Jakarta
257	Karya Tulis (Disertasi) Pengaruh Ketepatanwaktuan Publikasi Laporan Keuangan Pada Kandungan Kualitas Informasi Laba Akuntansi Di Pasar Modal Indonesia
258	Karya Tulis (Disertasi) Pengaruh Kualitas Laba Perbedaan Opini Investor, dan Return Awal Terhadap Kinerja Harga Saham Jangka Panjang dengan Pemoderasi Motif Penawaran Umum Perdana (PUP) Saham
259	Karya Tulis (Tesis) Pengaruh Kecanggihan Investor Terhadap Return Saham Setelah Pengumuman Laba
260	Karya Tulis (Disertasi) Wealth Transfer dan Pengujian Efisiensi Pasar Dari Aspek Keputusan Pada Bursa Efek Jakarta: Analisis Perubahan Akuntansi
261	Karya Tulis (Disertasi) Rekonstruksi Penilaian Kinerja Lembaga Perkreditan Desa: Integrasi Teori Komunikasi Aksi Habermas dan Budaya Tri Hita Karana

No	Judul HAKI
262	Karya Tulis (Tesis) Analisis Hubungan Antara Beta, Ukuran Perusahaan dan Total Risiko dengan Return Saham Pada Perusahaan Manufaktur Di Bursa Efek Jakarta
263	Karya Tulis (Tesis) Faktor-Faktor Yang Mempengaruhi Ketepatanwaktuan Laporan Keuangan Tahunan Ke Publik
264	Karya Tulis (Disertasi) Konflik Pemegang Saham dan Konservatisme Akuntansi
265	Karya Tulis (Disertasi) Karakteristik Individu, Corporate Risk-Taking, dan Konservatisme Akuntansi
266	Buku : Sistem Informasi Akuntansi Berbasis Tri Hita Karana (Thk)
267	Karya Tulis (Tesis) Kemampuan Laporan Arus Kas Operasi Sebagai Prediktor Laba dan Deviden
268	Karya Tulis (Disertasi) Pengaruh Implementasi Budaya Tri Hita Karana Terhadap Penggunaan Sistem Informasi Akuntansi Dimediasi Keyakinan –Diri Atas Komputer, Keinovatifan Personal, Persepsi Kegunaan, dan Persepsi Kemudahan Penggunaan Pada Bank Perkreditan Rakyat Di Bali
269	Program Komputer : General Accounting Systems (GASY)
270	Karya Tulis (Tesis) Pengaruh Kinerja Sistem Informasi Terhadap Kepuasan Pemakai dan Dampaknya Bagi Kepuasan Nasabah Bank Perkreditan Rakyat (BPR) di Kabupaten Badung Provinsi Bali
271	Buku : Arsitektur Pengelolaan Risiko Pada Lembaga Perkreditan Desa (LPD)
272	Buku : Akuntansi Keprilakuan Teori dan Implementasi
273	Karya Tulis (Disertasi) Transformasi Laporan Keuangan Entitas Bisnis dengan Spirit Sustainable Developmen
274	Dampak Kenaikan The Federal Fund Rate dan BI Rate Terhadap Reaksi Pasar Saham-Saham LQ-45 DI Bursa Efek Jakarta
275	Disposition Effect Investor Pada Pengambilan Keputusan Investasi Penjelasan Regret Regulation dan Regulatory Focus
276	Manajemen Perbankan Menuju Bankir Konvensional Yang Profesional
277	Kebijakan Fiskal dan Moneter Teori dan Empirikal
278	Service Strategy Based On Tri Kaya Parisudha (TKP) Values
279	Laporan Penelitian: Peran Dana Desa Terhadap Kondisi Infrastruktur Desa dan Kesejahteraan Kelompok Masyarakat Berpenghasilan Terendah Di Kabupaten Klungkung
280	Karya Tulis (Artikel): Peran Sosialisasi Dalam Memediasi Pengaruh Persepsi dan Sikap Buruh Terhadap Partisipasi Pada Layanan Proteksi Ketenagakerjaan
281	Karya Tulis (Artikel): Faktor-Faktor Yang Mempengaruhi Kontribusi Perempuan Bali Pada Pendapatan Keluarga Pedagang Cenderamata Di Pasar Kumbasari
282	Karya Tulis (Artikel): Faktor-Faktor Yang Mempengaruhi Pendapatan Pengrajin Pada Industri Kerajinan Bambu Di Desa Belega Kabupaten Gianyar
283	Buku: Mengenal Ekonomi Kelembagaan
284	E-Book: Woman And Sea: Infrastructure Development Impact On Female Participation In The Marine-Based Tourism Sector

No	Judul HAKI
285	Karya Tulis (Artikel): Proporsi Adat Budaya Di Bali dan Pengaruhnya Terhadap Kesejahteraan Masyarakat Lokal
286	Karya Tulis (Artikel): Capital Intensity Effects On International Capital Flows And Current Account Of Association Of Southeast Asian Nations +6 Countries
287	Karya Tulis (Artikel): Peran Modal Sosial dan KUR Terhadap Pengembangan IKM Berbasis Kearifan Lokal dan Kesejahteraan Pelaku IKM Di Kota Denpasar
288	Karya Tulis (Artikel): Elastisitas Harga Cabai dan Pendapatan Pedagang Kaki Lima Di Kota Denpasar
289	Karya Tulis (Artikel): Efektivitas Program Kampung Keluarga Berencana (KB) dan Dampaknya Terhadap Kesejahteraan Keluarga Miskin Di Kota Denpasar
290	Karya Tulis (Artikel): Analisis Penawaran Tenaga Kerja Perempuan Pada Industri Tenun Di Kecamatan Klungkung Kabupaten Klungkung
291	Karya Tulis (Artikel): Efektivitas Program Pengembangan Usaha Agribisnis Perdesaan (PUAP) Pada Peternakan Babi Di Desa Macang Kabupaten Karangasem
292	Karya Tulis (Artikel): Analisis Faktor-Faktor Yang Mempengaruhi Ekspor Produk Olahan Kayu Di Kabupaten Gianyar
293	Karya Tulis (Artikel): Pengaruh Kapasitas dan Pemberdayaan Terhadap Kesejahteraan Perajin Industri Kerajinan Sanggah Di Kecamatan Mengwi Kabupaten Badung
294	Karya Tulis (Artikel): Analisis Perbedaan Tingkat Fertilitas Pekerja Wanita Di Sektor Formal dan Informal Di Kabupaten Badung
295	Karya Tulis (Artikel): Analisis Penyerapan Tenaga Kerja Pada Industri Kreatif Di Provinsi Bali
296	Karya Tulis (Artikel): Efektivitas dan Dampak Bantuan Sosial Terhadap Kesejahteraan Masyarakat Penerima Kube Di Kabupaten Badung
297	Jurnal: Pengaruh Luas Lahan, Alokasi Waktu dan Produksi Petani Terhadap Pendapatan
298	Jurnal: Pengaruh Pendapatan Asli Daerah, Pendidikan dan Pengangguran Terhadap Kemiskinan Di Provinsi Bali
299	Jurnal: Peran BUMDES Bagi Petani Miskin Di Desa Bangli Kecamatan Baturiti Kabupaten Tabanan
300	Karya Tulis (Artikel): Faktor-Faktor Kelembagaan Yang Menghambat Perkembangan Industri Kreatif (Studi Kasus Industri Anyaman Bambu) Kabupaten Bangli
301	Karya Tulis (Artikel): Analisis Kelembagaan (Sanksi Adat, Norma Adat, dan Pengawasan) dan Financial Sustainability Ratio Pada Lembaga Perkreditan Desa Dalam Perkembangan LPD (Lembaga Perkreditan Desa) Se-Kecamatan Kintamani Di Kabupaten Bangli
302	Karya Tulis (Artikel): The Implication Of? Scal Decentralization And Budget Governance On Economic Capacity And Community Welfare
303	Jurnal: Analisis Pengaruh Investasi, Ekspor, Inflasi, Terhadap Pertumbuhan Ekonomi dan Kesejahteraan Masyarakat Di Provinsi Bali
304	Karya Tulis (Artikel): Pengaruh Pendapatan Asli Daerah dan Belanja Modal Terhadap Pertumbuhan Ekonomi dan Tingkat Pengangguran Di Bali

No	Judul HAKI
305	Karya Tulis (Artikel): Analisis Faktor-Faktor Yang Mempengaruhi Kualitas Informasi Pelaporan Keuangan Pemerintah Daerah Kabupaten Jembrana
306	Karya Tulis (Artikel): Pengaruh Pertumbuhan Ekonomi, Pengangguran dan Pendidikan Terhadap Kemiskinan Di Kabupaten Bangli
307	Karya Tulis (Artikel): Pengaruh Tenaga Kerja, Modal dan Bahan Baku Terhadap Produksi Pengrajin Patung Kayu
308	Karya Tulis (Artikel): Pengaruh Produksi, Jumlah Kedatangan Wisatawan, dan Kurs Dollar AS Terhadap Impor Minuman Beralkohol Ke Bali
309	Karya Tulis (Artikel): Analisis Faktor-Faktor Yang Mempengaruhi Pendapatan Petani Padi Di Desa Bebandem Kecamatan Bebandem Kabupaten Karangasem
310	Karya Tulis (Artikel): Pengaruh Faktor Sosial dan Ekonomi Terhadap Tingkat Harapan Pendidikan Anak Petani Jeruk Di Desa Belanga
311	Karya Tulis (Artikel): Pengaruh Kepuasan Pelanggan dan Customer Complaint Terhadap Pendapatan Limbah dan Irigasi PT. Pengembangan Pariwisata Indonesia (PERSERO)
312	Karya Tulis (Artikel): Analisis Pengaruh Program Bank Sampah Terhadap Pendapatan Nasabah Bank Sampah Di Kota Denpasar
313	Karya Tulis (Tesis): The Impact Of Government Expenditure On Economic Growth At Badung Regency, 1980-2009
314	Karya Tulis (Tesis): Analisis Keterkaitan Sektoral dan Dampak Pengganda dengan Pendekatan Input Output: Studi Kasus Propinsi Bali, 1993 dan 2000
315	Karya Tulis (Artikel): Analisis Skala Ekonomis Pada Usaha Perkebunan Kakao Di Kecamatan Penebel Kabupaten Tabanan
316	Karya Tulis (Artikel): Faktor-Faktor Yang Mempengaruhi Pendapatan Petani Jeruk Pada Desa Gunung Bau Kecamatan Kintamani Kabupaten Bangli
317	Karya Tulis (Artikel): Analisis Pengaruh Jumlah Produksi, Indeks Harga Perdagangan Besar dan Kurs Dolar Terhadap Ekspor Aspal Indonesia
318	Karya Tulis (Artikel): Analisis Efisiensi Faktor Produksi Usaha Tani Cabai Merah Di Desa Buahon, Kecamatan Payangan, Kabupaten Gianyar
319	Karya Tulis (Artikel): Analisis Produksi Terhadap Pendapatan Pengrajin Dulang Fiber Di Desa Bresela Kabupaten Gianyar
320	Karya Tulis (Artikel): Analisis Faktor-Faktor Yang Mempengaruhi Pendapatan Pedagang Di Pasar Seni Guwang
321	Karya Tulis (Artikel): Pengaruh Modal, Tingkat Upah, Penyerapan Tenaga Kerja Terhadap Produksi Kerajinan Patung Batu Padas Kecamatan Sukawati
322	Karya Tulis (Artikel): Analisis Faktor-Faktor Yang Berpengaruh Terhadap Pendapatan Petani Jeruk Di Kintamani, Kabupaten Bangli
323	Karya Tulis (Tesis): Efektivitas Program Usaha Peningkatan Pendapatan Keluarga Sejahtera (UPPKS) Di Kabupaten Klungkung
324	Karya Tulis (Artikel): Pengaruh Utang Luar Negeri, Net Ekspor, dan Belanja Wisatawan Mancanegara Terhadap Cadangan Devisa Di Negara Indonesia Tahun 1994-2013

No	Judul HAKI
325	Karya Tulis (Artikel): Pengaruh Bahan Baku, Kewirausahaan dan Pengalaman Kerja Terhadap Produksi dan Pendapatan Industri Kuliner Rumah Makan
326	Karya Tulis (Artikel): Diskriminasi Antara Anak Laki-Laki dan Perempuan: Studi Kasus Pada Pengeluaran Rumah Tangga Di Indonesia dengan Menggunakan Data IFLS
327	Karya Tulis (Artikel): Pengaruh Pertumbuhan Penduduk, Pengangguran, dan Pendidikan Terhadap Tingkat Kemiskinan Kabupaten/Kota Provinsi Bali
328	Karya Tulis (Tesis): Analisis Elastisitas Penawaran Komoditi Ekspor Utama dan Kontribusi Ekspor Pada Produk Domestik Regional Bruto (PDRB) Provinsi Bali
329	Karya Tulis (Artikel): The Impact Of Trade Facilitation On Export Performance In Six ASEAN Countries Period 2005-2016
330	Karya Tulis (Disertasi): Tingkat Keberdayaan Perempuan Bali Dalam Jabatan Eselon Di Provinsi Bali: Ditinjau Dari Dimensi Internal dan Eksternal
331	Karya Tulis (Disertasi): Peran Pemerintah, Lembaga Adat dan Modal Sosial Dalam Pemberdayaan Industri Kecil dan Menengah (Studi Pada Industri Kerajinan Di Provinsi Bali)
332	Karya Tulis (Tesis): Hubungan Persepsi Individu dengan Motivasi Kerja Karyawan Perusahaan Jawatan TVRI Stasiun Denpasar
333	Karya Tulis (Artikel): Pengaruh Motivasi Berprestasi Serta Pendidikan dan Pelatihan Terhadap Prestasi Kerja
334	Karya Tulis (Tesis): Faktor-Faktor Yang Mempengaruhi Produktivitas Tenaga Kerja Penjahit Pada Industri Garmen Di Bali
335	Karya Tulis (Tesis): Faktor-Faktor Penentu Kunjungan Wisatawan Mancanegara Ke Bali dan Implikasinya Dalam Strategi Pemasaran Pariwisata
336	Karya Tulis (Tesis): Analisis Kebijakan Penyaluran Dana Pada Bank Perkreditan Rakyat Di Bali
337	Karya Tulis (Artikel): Analisis Penilaian Kinerja dengan Metode Balanced Scorecard Pada Organisasi Bisnis
338	Karya Tulis (Artikel) : Pengaruh Produk, Promosi, Lokasi, dan Reputasi Terhadap Keputusan Menabung Pada Lembaga Perkreditan Desa Di Kecamatan Kuta
339	Karya Tulis (Tesis) : Pengaruh Kinerja Keuangan Terhadap Kebijakan Dividen Pada Perusahaan-Perusahaan Manufaktur Di Bursa Efek Jakarta
340	Karya Tulis (Artikel) : Customers Trust Mediation: Effect Of CSR And Service Quality Towards E-WOM
341	Karya Tulis (Tesis) : Studi Perbandingan Penggunaan Proksi Index LQ-45 dan IHSG Dalam Pendekatan Model Index Tunggal Untuk Penentuan Portofolio Optimal Di PT. Bursa Efek Jakarta (BEJ)
342	Karya Tulis (Disertasi) : Pengaruh Sektor Moneter dan Fiskal Terhadap Perekonomian Indonesia Selama Pembangunan Jangka Panjang Tahap Pertama (1969-1993)
343	Karya Tulis (Artikel) : Pengaruh Faktor Produksi dan E-Commerce Terhadap Pendapatan Pengrajin Perhiasan Alpaka Di Kabupaten Gianyar
344	Buku : Statistika Ekonomi & Bisnis
345	Buku: Persaingan Industri, Strategi Bisnis, dan Kinerja Industri

No	Judul HAKI
346	Penggunaan Ekstrak Biji Pranajiwa (<i>Euchresta Horsfieldii</i> Lesch Benn) Untuk Memperbaiki Kerusakan Sel-Beta Pankreas
347	Sari Buah Terung Belanda (<i>Solanum Butaceum</i> Cav.) Probiotik <i>Weissella Confusa</i> F213 dan Proses Pembuatannya
348	Metoda Penentuan Kondisi Kesehatan Kontralateral Kanker Payudara Menggunakan Besaran Fisis Film Hasil Mammografi
349	Metoda Penentuan Varian Birads Tumor Payudara Menggunakan Besaran Fisis Film Hasil Foto Sinarx Mammografi
350	Obat Herbal Terstandar Antiaterosklerosis Kulit Batang Gayam (<i>Inocarpus Fagiferus</i> Fosb)
351	Metode Penentuan Stadium Ca Mamma Menggunakan Besaran Fisis Film Hasil Mammografi
352	Pemanfaatan Parameter Fisika Untuk Menentukan Grade Kanker Payudara Menggunakan Metode Jarak Tetangga Terdekat
353	Formulasi Pupuk Hayati Jamur Endomikoriza
354	Membran Dari Kitosan Sebagai Penyaring Perak Dari Limbah Pemrosesan Film Radiografi dan Metode Pembuatannya
355	Ekstrak Buah <i>Momordica Charantia</i> Sebagai Penurun Kadar Glukosa Darah
356	HKI Buku Pedoman Standar Konservasi Lontar
357	Metode Penentuan Invasive Lobuler Carcinoma dan Invasive Duktal Carcinoma Pada Kanker Payudara Menggunakan Jarak Satu Sama Lain Yang Terdekat
358	Metode Untuk Menentukan Histopatologi Pada CA Mamma Menggunakan Besaran Fisis Film Hasil Mammografi
359	Pengolahan Citra Mammografi
360	Belajar Fisika Menggunakan Logika
361	Program Komputer
362	Komposisi Tata Letak Huruf Pada Papan Ketik Komputer Untuk Aksara Bali (T@Miang)
363	Pestisida Nabati Canium
364	Udatari
365	SK-T Sunscreen Nano Gel
366	Pupuk Organik Cair Da Green
367	Kapsul Tambalipid

3. Jumlah Prototipe Penelitian dan Pengembangan (*Research and Development/R&D*)

Jumlah Prototipe R&D merupakan indikator kinerja yang ditetapkan sejak perjanjian kinerja 2017. Sebanyak 27 Produk Prototipe R&D yang dihasilkan tahun 2018 sedangkan tahun 2019 sebanyak 55 produk.

Capaian kinerja tahun 2019, melebihi dari yang ditargetkan, yaitu sebesar 183,33%, dimana jumlah prototipe ditargetkan sebanyak 30 produk. Capaian tahun 2019 juga lebih besar dari target akhir Renstra Unud 2015-2019 yang menetapkan sebanyak 8 produk.

Produk Prototipe R&D dihasilkan dari Fakultas Kelautan dan Perikanan 6 produk, Fakultas Teknik 5 produk, Fakultas Ilmu Budaya 1 produk, Fakultas Hukum 3 produk, Fakultas Peternakan 1 produk, Fakultas Matematika dan Ilmu Pengetahuan Alam 33 produk, Fakultas Kedokteran Hewan 2 produk dan Fakultas Teknologi Pertanian 1 produk. Judul prototipe yang dihasilkan dapat dilihat pada Tabel 3.6.

Tabel 3.6 Judul Prototipe R&D

No	Judul Prototipe R&D
1	Visualisasi Digital Animatif praktik budaya Bali sebagai upaya peningkatan produk inovasi dan industri kreatif masyarakat Bali
2	Encouraging the Youth to be Creative and Innovative Social Entrepreneurs
3	Penerimaan Masyarakat Hukum Adat Atas Keputusan MUDP Bali Nomor 01/Kep/PSM-3/MDP Bali/X/2010 tentang Hak Waris Perempuan (Studi Empiris di Kabupaten Badung, Jembrana dan Kota Denpasar)
4	Kapasitas Regulasi Dalam Pengembangan Geopark Batur
5	Probiotik Bakteri Lignoselulolitik "Probi-BaliTani"
6	"Pengembangan Model Media Steril Arang Sekam Untuk Menghasilkan Bibit Kentang (<i>Solanum Tuberosum</i> L.) Varietas Granola Berkualitas"
7	AquaMapp-Boat
8	Automatic Multi Sensor Device
9	Microbioquencher
10	Ace Priobitk : Solusi pintar untuk pembudidaya ikan
11	Rack's Bucket Filter (RBF): Sistem Filterisasi untuk resirkulasi ikan dan akuaponik
12	Ekstrak Kulit Udang Penambal Gendang Telinga
13	Vaksin gabungan e coli patogen dengan virus influenza universal untuk ayam
14	Ekstrak bakteri patogen rekombinan yang mengekspresikan protein laktoferin sapi
15	Mobil Komposit Tenaga Listrik (MOKOTRIK) Dual Reaktor (DuRek)
16	Paving Block Plastik-Pasir Dual Reaktor (DuRek)
17	Alternatif Pengganti Penguat Komposit Serat Gelas Sintetik dengan Serat Rami

No	Judul Prototipe R&D
	Waru pada Body Speed Boat Sebagai Sarana Transportasi Laut
18	Penanganan Sistem Keamanan Aplikasi Mobile dengan Mengimplementasikan Biometrik Multimodal Berbasis Suara dan Cirta Wajah
19	Karakter Fisik, Mekanik, dan Akustik Greencomposite Prahf sebagai Bahan Alternatif Interior Kendaraan yang Ringan dan Renewable
20	Pestisida Nabati Nilu Canium
21	Bio Suria Green
22	Lotion Anti Nyamuk dengan Bahan Aktif Minyak Atsiri Legundi
23	TeBePro (Minuman Sari Buah terung Probiotik)
24	proWeiss (Sel kering probiotik Weissella confusa F213)
25	proFital (Sel kering multi strain probiotik L rhamnosus)
26	Lifera Kelor Sunscreen Tabir Surya : Nanoemulgel Daun Kelor (Moringa oleifera)
27	Laktofer-Feed
28	KolivakAPLUS
29	KolivakBPLUS
30	GEInzyme-1 (Green Extraction with Immobilized Enzymes)
31	Aplikasi Pengelolaan seni pertunjukan
32	Pestisida Nabati Caninum
33	Pupuk organik cair Suryagreen
34	SK-T Sunscreen Nano Gel Spray
35	Kapsul GlucoBunBarak
36	Kapsul TambaLipid
37	GASTROBIN-FTÒ/Tablet Obat Herbal Terstandar
38	ARE (Atherosclerosis Risk Equations)
39	Cream and Lotion Anti Aging
40	Capsul/ Tablet Anti Kolesterol
41	Cream dan Lotion Afrodisiaka
42	Soil Protection Sheet (MP and SP type)
43	Pupuk Mikoriza
44	Bibit Tanaman Jeruk Bebas Penyakit CVPD
45	Inokulan "Bio Bali Tani"
46	Biokatalis "Bali Tani"
47	Microbial Feed Suplemen "Amerta Bali Tani"

No	Judul Prototipe R&D
48	"Miceller Cleansing Water"
49	Video Animasi Interaktif : Bali Budig Interaktif
50	Kendaraan Listrik Berbasis Material Komposit
51	Pembangki listrik berbahan bakar biogas skala kecil dengan digester portable terbuat dari stain less steel
52	Rompi tahan peluru
53	Aplikasi godevi- (aplikasi untuk pengembangan desa wisata)
54	Formula Biostimulan mengandung Buffer Fosfat, Ekstrak Kentang, Glukosa YEAST EXTRACT TWEEN 80, ISOLAT SANGEH dan untuk meningkatkan kuantitas dan kualitas hasil kedelai edamame dan proses pembuatannya
55	Minuman Wine Dari Buah Salak

Hasil hibah penelitian dengan skim penelitian terapan dimana luaran harus pada TKT (Tingkat Kesiapterapan Teknologi) level 4-6 telah berhasil meningkatkan produk prototipe riset dan pengembangan.

Contoh produk yang dihasilkan dari kegiatan penelitian dan pengembangan seperti ditunjukkan pada Gambar 3.8.



Gambar 3.8 Produk Prototipe R&D

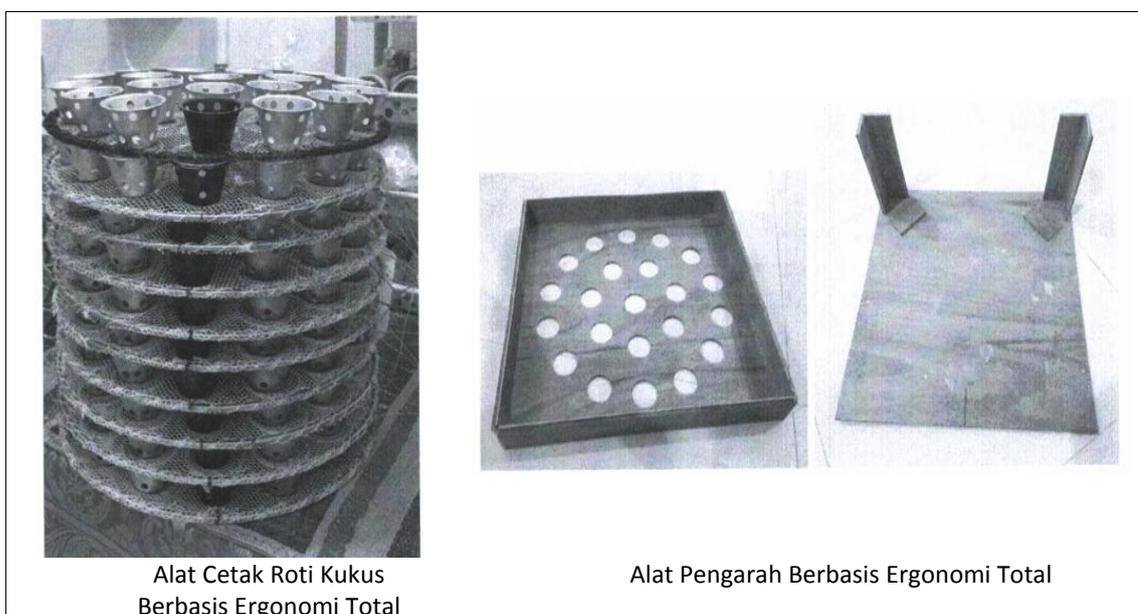
4. Jumlah Prototipe Industri

Indikator Jumlah Prototipe Industri ditargetkan sebanyak dua (2) buah namun terealisasi 10 buah tahun 2019, tercapai 500%. Capaian ini meningkat signifikan bila dibandingkan dengan capaian tahun 2018. Bila dibandingkan dengan target akhir Renstra Unud 2015-2019, capaian tahun 2019 ini sudah mencapai 200%. Beberapa prototipe industri yang dihasilkan dari dapat dilihat pada Gambar 3.9. Pengelolaan hibah penelitian skema peningkatan kapasitas dimana TKT yang diisyaratkan adalah minimal TKT 6 telah mampu meningkatkan capaian kinerja jumlah produk prototipe industri. Upaya Unud terus mendorong para peneliti

untuk melakukan proses Tingkat Kesiapterapan Teknologi (TKT) terhadap hasil penelitiannya dengan sosialisasi dan kegiatan pendampingan.

Tabel 3.7 Judul Prototipe Industri

No	Judul Prototipe Industri
1	Meja Kerja Ergonomis Dosen
2	Meja Kerja Dosen Melalui Pendekatan Ergonomi Partisipasi
3	Alat Cetak Roti Kukus Berbasis Ergonomi Total
4	Alat Pengarah Adonan Roti Kukus Berbasis Ergonomi Total
5	Program Manajemen Stres Kerja Ergo-Jsi
6	Proweiss (Sel Kering Probiotik Weissella Confusa F213)
7	Profitalò (Sel Kering Multi Strain Probiotik L Rhamnosus)
8	Synbiobaliò (Synbiotic-Prebiotik Pisang Bali dan Multi Strain L Rhamnosus)
9	Prototipe Batu Tabas
10	Dual Reaktor (Durek)



Gambar 3.9 Prototipe Industri

5. Jumlah Sitasi Karya Ilmiah

Jumlah sitasi karya ilmiah dosen tahun 2019 mencapai 90.860 buah dengan rincian sebagai berikut: Fakultas Ilmu Budaya 3.309 sitasi, Fakultas Kedokteran 17.753 sitasi, Fakultas Hukum 1.346 sitasi, Fakultas Teknik 11.269 sitasi, Fakultas Pertanian 10.286 sitasi, Fakultas Ekonomi dan Bisnis 19.669 sitasi, Fakultas Peternakan 3.309 sitasi, Fakultas Matematika dan Ilmu Pengetahuan Alam 9.048 sitasi; Fakultas Kedokteran Hewan 7.463 sitasi, Fakultas Teknologi Pertanian 10.286 sitasi, Fakultas Pariwisata 633 sitasi, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik 225 sitasi, Fakultas Kelautan dan Perikanan 1.518 sitasi, Fakultas Teknologi Pertanian 2.921 sitasi, Pascasarjana 2.089 sitasi, dan UPT. Pendidikan Pembangunan Karakter Bangsa 4 sitasi.

Tingkat capaian kinerja indikator ini sebesar 148,95%, (90.860 sitasi) melebihi target kinerja yang ditetapkan sebanyak 61.000 sitasi. Capaian Indikator jumlah sitasi karya ilmiah 2019 (148,95%) lebih besar dibandingkan dengan tahun 2018 (144%). Data adalah berdasar pada data sitasi *Google Scholar*.

dengan meningkatnya jumlah publikasi artikel pada jurnal internasional memengaruhi peningkatan jumlah sitasi artikel yang tentu saja hal ini menunjukkan kualitas hasil penelitian dari peneliti Unud. Peningkatan kualitas hasil penelitian sejalan dengan peningkatan kualitas proses pengelolaan hibah pada Lembaga Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat.

6. Jumlah Jurnal Bereputasi terindeks nasional

Jurnal Bereputasi terindeks nasional yang dimaksud disini adalah terindeks *Science and Technology Index* (SINTA) Dikti. Target yang ditetapkan sebanyak 55 jurnal namun realisasinya terdapat 62 jurnal yang sudah terindeks SINTA Dikti (<http://sinta2.ristekdikti.go.id>), dengan rincian sebagai berikut: 11 jurnal terindeks SINTA 2, 20 jurnal terindeks SINTA 3, 19 jurnal terindeks SINTA 4, 11 jurnal terindeks SINTA 5, dan 1 jurnal terindeks SINTA 6.

Nama-nama jurnal tersebut dapat dilihat pada Tabel 3.8.

Tabel 3.8 Nama-Nama Jurnal di Lingkungan Unud Terindeks Nasional

No	Nama Jurnal	Peringkat SINTA
1	Lontar Komputer : Jurnal Ilmiah Teknologi Informasi	SINTA 2
2	Jurnal Ilmiah Akuntansi dan Bisnis	SINTA 2
3	Udayana Journal Of Law And Culture	SINTA 2
4	Jurnal Ekonomi Kuantitatif Terapan	SINTA 2
5	Public Health And Preventive Medicine Archive	SINTA 2

No	Nama Jurnal	Peringkat SINTA
6	Jurnal Kajian Bali (Journal Of Bali Studies)	SINTA 2
7	Jurnal Magister Hukum Udayana (Udayana Master Law Journal)	SINTA 2
8	Indonesia Journal Of Biomedical Science	SINTA 2
9	Matrik: Jurnal Manajemen, Strategi Bisnis, dan Kewirausahaan	SINTA 2
10	Kertha Patrika	SINTA 2
11	Jurnal Veteriner Indonesia	SINTA 2
12	E-Jurnal Medika Udayana	SINTA 3
13	Intisari Sains Medis	SINTA 3
14	Journal Of Marine And Aquatic Sciences	SINTA 3
15	Jbn (Jurnal Bedah Nasional)	SINTA 3
16	E-Jurnal Akuntansi	SINTA 3
17	Medicina : Jurnal Ilmiah Kedokteran	SINTA 3
18	Jurnal Farmasi Udayana	SINTA 3
19	METAMORFOSA Journal Of Biological Sciences	SINTA 3
20	Ecotrophic : Jurnal Ilmu Lingkungan (Journal Of Environmental Science)	SINTA 3
21	Majalah Ilmiah Teknologi Elektro	SINTA 3
22	Soca: Jurnal Sosial Ekonomi Pertanian	SINTA 3
23	Jumpa (Jurnal Master Pariwisata)	SINTA 3
24	Jurnal Biologi Udayana	SINTA 3
25	Buletin Veteriner Udayana	SINTA 3
26	International Journal Of Biosciences And Biotechnology	SINTA 3
27	E-Journal Of Tourism	SINTA 3
28	Majalah Ilmiah Peternakan	SINTA 3
29	Bali Journal Of Anesthesiology	SINTA 3
30	Jurnal Kimia (Journal Of Chemistry)	sinta 3
31	Jurnal Penyakit Dalam Udayana (Udayana Journal Of Internal Medicine)	sinta 3
32	Sport And Fitness Journal	SINTA 4
33	Jurnal Energi dan Manufaktur	SINTA 4
34	Indonesia Medicus Veterinus	SINTA 4
35	Humanis	SINTA 4
36	CAKRA KIMIA (Indonesian E-Journal Of Applied Chemistry)	SINTA 4
37	Jurnal Ipta (Industri Perjalanan Wisata)	SINTA 4

No	Nama Jurnal	Peringkat SINTA
38	Jurnal BETA (Biosistem dan Teknik Pertanian)	SINTA 4
39	Jurnal Arsitektur Lansekap	SINTA 4
40	Jurnal Ilmiah Teknik Sipil	SINTA 4
41	Jurnal Ergonomi Indonesia (The Indonesian Journal Of Ergonomic)	SINTA 4
42	Agrotrop: Journal On Agriculture Science	SINTA 4
43	Jurnal Mettek: Jurnal Ilmiah Nasional Dalam Bidang Ilmu Teknik Mesin	SINTA 4
44	Jurnal Agribisnis dan Agrowisata (Journal Of Agribusiness And Agritourism)	SINTA 4
45	Simbiosis	SINTA 4
46	Jurnal Ilmu Komputer	SINTA 4
47	Acta Comitas : Jurnal Hukum Kenotariatan	SINTA 4
48	Jurnal Ilmiah Teknologi Pertanian Agrotechno	SINTA 4
49	Journal Of Electrical, Electronics And Informatics	SINTA 4
50	Buletin Udayana Mengabdi	sinta 4
51	Lingual: Journal Of Language And Culture	SINTA 5
52	Jurnal Spektran	SINTA 5
53	Buletin Studi Ekonomi	SINTA 5
54	E-Jurnal Matematika	SINTA 5
55	E-Journal Of Linguistics	SINTA 5
56	Udayana Journal Of Social Sciences And Humanities	SINTA 5
57	Jurnal Matematika	SINTA 5
58	Jurnal Destinasi Pariwisata	SINTA 5
59	Media Ilmiah Teknologi Pangan	SINTA 5
60	Jurnal SPEKTRUM	SINTA 5
61	E-Jurnal Manajemen	SINTA 5
62	Kertha Semaya	SINTA 6

Terlampauinya target capaian dari indikator jumlah jurnal bereputasi terindeks nasional dikarenakan terbentuknya tim pengelola jurnal di lingkungan Unud (Tim Jurnal dan Publikasi Ilmiah (JUPI) di UPT. Perpustakaan). Kegiatan JUPI ditujukan untuk kemajuan pengelolaan jurnal di lingkungan Unud berupa Pendampingan Pengelolaan Jurnal *Online* menggunakan *Open Journal System* (OJS),

Pendampingan Pendaftaran DOAJ dan ARJUNA, dan *Workshop* Jurnal Terakreditasi dan Jurnal Bereputasi.

7. Jumlah Jurnal bereputasi terindeks global

Indikator ini telah ditetapkan pada Perjanjian Kinerja Rektor tahun 2018 dan dianalisis kembali pada kinerja rektor 2019. Jurnal bereputasi terindeks global yang dimaksud yaitu terindeks *Scopus* atau *Web of Science (Clarivate Analytics)*. Pada tahun 2019, ditargetkan sebanyak 1 jurnal dan telah terealisasi sebanyak 2 jurnal yaitu Jurnal Kedokteran Hewan Indonesia (Jurnal Veteriner) dan *Bali Medical Journal*, sehingga tingkat capaian kinerja indikator ini adalah sebesar 200%. Capaian ini masih tetap sama dengan tahun 2018 dan sudah sesuai dengan target akhir Renstra Unud 2015-2019 yaitu sebanyak 2 jurnal.

3.1.4.5 Analisis Program/Kegiatan Penunjang Pencapaian Kinerja

Dalam proses pencapaian sasaran strategis untuk peningkatan mutu pelaksanaan Tri dharma Perguruan Tinggi, dan mutu pelayanan pendidikan tinggi dan mutu penelitian di Unud, terdapat program dan kegiatan yang menunjang pencapaian kinerja maupun program dan kegiatan yang memiliki kendala. Program dan kegiatan yang menunjang pencapaian kinerja dalam sasaran strategis ini adalah:

1. Program Peningkatan jumlah kerjasama (penandatanganan MOU) dengan pihak ketiga untuk mendukung pelaksanaan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat;
2. Program/kegiatan meningkatkan jumlah dan jenis penelitian, paten, publikasi internasional, HaKI/paten, jumlah prototipe industri, dan produk inovasi;
3. Pengembangan sarana dan prasarana serta pendanaan penelitian;
4. Peningkatan dana penelitian dan pengabdian yang berkelanjutan sehingga mampu meningkatkan produktivitas, mutu dan relevansi penelitian serta pengabdian kepada masyarakat belum memadai;
5. Melakukan evaluasi dan publikasi terhadap hasil-hasil penelitian sehingga dapat dimanfaatkan oleh masyarakat dan industri;
6. Melakukan evaluasi terhadap hasil penelitian, penyusunan *road map* penelitian yang mampu merespon kebutuhan pasar sehingga hasil penelitian yang berorientasi ekonomi dan berdaya saing dapat ditingkatkan.

3.1.5 Sasaran 5: Menguatnya Kapasitas Inovasi

3.1.5.1 Indikator *Outcome* Sasaran Strategis

Outcome dari sasaran strategis “Meningkatnya produk inovatif sesuai dengan kebutuhan pemangku kepentingan sesuai Revisi Renstra Unud 2015-2019” adalah menghasilkan produk inovasi (produk hasil litbang yang telah diproduksi) di berbagai bidang untuk meningkatkan mutu tridharma Perguruan Tinggi, dan mendukung sasaran program Kemenristekdikti yaitu Menguatnya kapasitas inovasi. *Outcome* ini dapat diukur dengan indikator jumlah produk inovasi.

3.1.5.2 Perbandingan Target dan Realisasi Kinerja Tahun Pelaporan

Persentase capaian indikator sasaran #5 pada tahun 2019 yang tampak pada Tabel 3.9 adalah sebesar 180%, melampaui target. Jumlah Produk Inovasi yang ditargetkan sebanyak 10 produk dan yang terealisasi sebanyak 18 produk.

Tabel 3.9 Capaian Indikator Sasaran #5: Menguatnya Kapasitas Inovasi

Sasaran	Indikator	Target	Tahun 2018			Tahun 2019			Capaian 2019 thd Renstra (%)
		akhir Renstra	Target	Realisasi	Capaian (%)	Target	Realisasi	Capaian (%)	
Menguatnya kapasitas inovasi	Jumlah produk inovasi	8	7	17	243,00	10	18	180,00	225,00

Catatan: Target 2019 ditetapkan bersama dengan Kemenristekdikti sehingga terdapat perbedaan dengan target akhir Renstra Unud 2015-2019.

3.1.5.3 Perbandingan Realisasi Kinerja dan Capaian Kinerja Tahun Pelaporan Terhadap Tahun Sebelumnya dan Renstra

Jumlah produk inovasi sebagai hasil penelitian dan pengembangan yang diproduksi sebanyak 18 buah pada tahun 2019. Bila dibandingkan dengan tahun 2018 (tercapai 243%) capaian indikator ini meningkat demikian pula bila dibandingkan dengan target akhir Renstra Unud 2015-2019 (225% atau tercapai sebanyak 8 produk).

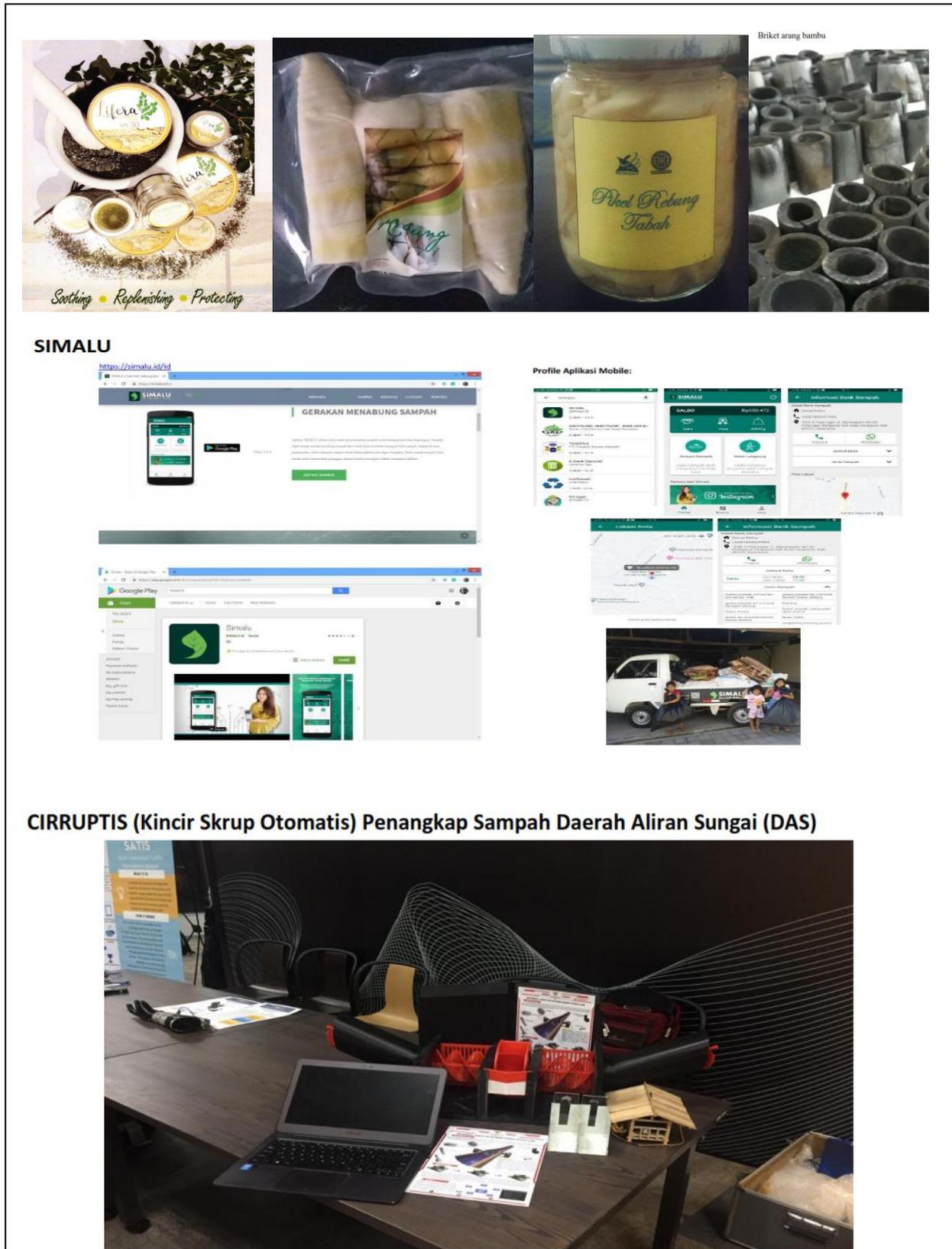
3.1.5.4 Keberhasilan/Kegagalan Kinerja dan Solusi

Penyebab keberhasilan tercapainya jumlah produk inovasi adalah banyaknya luaran penelitian yang mendapatkan HaKI/paten sehingga mendorong meningkatnya jumlah produk inovasi. Hal ini juga disebabkan dengan lebih menggeliatnya kegiatan penelitian melalui skim peningkatan kapasitas terutama hibah Penelitian Produk Inovatif Udayana.

Jenis produk inovasi dapat dilihat pada Tabel 3.10.

Tabel 3.10 Jenis Produk Inovasi

No	Nama Produk Inovasi
1	Probiotik Sachet Profital
2	Probiotik Sachet Proweiss
3	Probiotik Sachet Synbiobali
4	Terong Belanda Probiotik (Tebepro)
5	Skin Cleanser
6	Produk Inovasi Rebung Bamboo Tabah Dalam Kemasan Vakum
7	Produk Inovasi Rebung Bamboo Tabah Dalam Kemasan Botol
8	Hasil Penelitian Asap Cair Untuk Produk Terapan (PSNI)
9	Briket Arang Bambu
10	Master Seed Virus Egg Drop Syndrome
11	Vaksin Gabungan E Coli Patogen dengan Virus Influenza Universal Untuk Babi
12	Ekstrak Bakteri Patogen Babi Rekombinan Yang Mengekspresikan Protein Laktoferin Sapi
13	Igy Murni Asal Kuning Telur Ayam Yang Divaksinasi Parvovirus Anjing Untuk Terapi Infeksi Parvovirus Pada Anjing dan Kucing
14	Tebepro (Minuman Sari Buah Terung Probiotik)
15	Lifera Kelor Sunscreen Tabir Surya : Nanoemulgel Daun Kelor (Moringa Oleifera)
16	Simalu
17	Sabun Kelle
18	Sabicaitala Di Danau Batur



Gambar 3.10 Contoh Produk Inovasi Universitas Udayana

3.1.5.5 Analisis Program/Kegiatan Penunjang Pencapaian Kinerja

Skim penelitian yang berorientasi kepada luaran berupa teknologi inovatif produktif telah dikembangkan guna menciptakan nilai tambah dan aktivitas ekonomi secara berkelanjutan, dengan judul Hibah Penelitian Inovatif Produktif yang disingkat penelitian “Induk” Udayana. Tujuan utama dari “Induk” adalah meningkatkan jumlah publikasi ilmiah pada jurnal nasional terakreditasi dan jurnal internasional terindeks pada *Scopus* dan atau *Web of Science*, menghasilkan teknologi inovatif produktif berbasis sumber daya lokal dan berorientasi pasar yang dilindungi dengan HaKI dan siap untuk dimanfaatkan oleh masyarakat, dunia usaha dan/atau industri. Luaran yang ditargetkan adalah teknologi inovatif produktif dalam bidang pangan, kesehatan, energi, Lingkungan yang sudah siap dimanfaatkan oleh masyarakat, dunia usaha dan/atau industri.

3.1.6 Sasaran 6: Terwujudnya Tata Kelola yang Baik serta Kualitas Layanan Prima sesuai dengan Prinsip-prinsip BLU

3.1.6.1 Indikator *Outcome* Sasaran Strategis

Outcome dari sasaran strategis sesuai Revisi Renstra Unud 2015-2019 “Terwujudnya kemampuan organisasi, dan kepemimpinan, serta institusi selaras dengan prinsip-prinsip tata kelola pendidikan tinggi yang baik sesuai dengan prinsip BLU” adalah menghasilkan kualitas layanan prima untuk mendukung sasaran program Kemenristekdikti yaitu “Terwujudnya tata kelola yang baik serta kualitas layanan dan dukungan yang tinggi pada semua Eselon I di Kemenristekdikti”. *Outcome* ini dapat diukur dengan indikator Opini penilaian laporan keuangan oleh auditor publik, Persentase kuantitas tindak lanjut temuan BPK, dan Persentase tindak lanjut bernilai rupiah temuan BPK.

3.1.6.2 Perbandingan Target dan Realisasi Kinerja Tahun Pelaporan

Persentase capaian indikator sasaran #6 pada tahun 2019 ditampilkan pada Tabel 3.11. Ketiga indikator yang diukur melebihi target dengan rata-rata capaian sebesar 112,59%. Target opini laporan keuangan oleh Auditor Publik yang ditetapkan Wajar tanpa Perkecualian (WTP) tercapai 100%. Dua indikator terakhir merupakan indikator baru yang diukur tahun 2019, yaitu Persentase kuantitas tindak lanjut temuan BPK (tercapai 100%), dan Persentase tindak lanjut bernilai rupiah temuan BPK (tercapai 137.76%).

Tabel 3.11 Capaian Indikator Sasaran #6: Terwujudnya Tata Kelola yang Baik serta Kualitas Layanan Prima Sesuai dengan Prinsip-Prinsip BLU

Sasaran	Indikator	Tar get akhir Renstra	Tahun 2018			Tahun 2019			Capaian 2019 thd Renstra (%)
			Tar get	Realisa si	Capai an (%)	Tar get	Realis asi	Capai an (%)	
Terwujudnya tata kelola yang baik serta kualitas layanan prima sesuai dengan prinsip-prinsip BLU	Opini penilaian laporan keuangan oleh auditor publik	WTP	WTP	WDP	80	WTP	WTP	100,00	100
	Persentase kuantitas tindak lanjut temuan BPK	Belum ditetapkan sebagai target			100	100	100,00		
	Persentase tindak lanjut bernilai rupiah temuan BPK	Belum ditetapkan sebagai target			68	93,68	137,76		

Catatan: Target 2019 ditetapkan bersama dengan Kemenristekdikti sehingga terdapat perbedaan dengan target akhir Renstra Unud 2015-2019.

3.1.6.3 Perbandingan Realisasi Kinerja dan Capaian Kinerja Tahun Pelaporan Terhadap Tahun Sebelumnya dan Renstra

Tiga indikator yang diukur untuk mencapai target sasaran #6, yaitu Opini penilaian laporan keuangan oleh auditor publik, Persentase kuantitas tindak lanjut temuan BPK, dan Persentase tindak lanjut bernilai rupiah temuan BPK, tercapai. Ketiga indikator tersebut tercapai dengan nilai rata-rata 112,59%. Indikator Opini laporan keuangan oleh auditor publik tahun 2019 mencapai target (100%), yaitu Wajar Tanpa Perkecualian (WTP). Dibandingkan dengan capaian tahun 2018 dan target akhir Renstra Unud 2015-2019, indikator sasaran ini telah tercapai.

Indikator Persentase kuantitas tindak lanjut temuan BPK tercapai 100% dan Persentase kuantitas tindak lanjut bernilai rupiah temuan BPK tercapai 137,76%. Kedua indikator tersebut merupakan indikator baru di tahun 2019.

3.1.6.4 Analisis Penyebab Keberhasilan/Kegagalan Kinerja dan Solusi

Analisis penyebab keberhasilan/kegagalan dari tiap indikator kinerja untuk mencapai sasaran #6 dapat dijelaskan sebagai berikut:

1. Opini penilaian laporan keuangan oleh auditor publik

Penilaian Opini laporan keuangan oleh auditor publik dikeluarkan oleh Kantor Akuntan Publik. Tercapainya target pada indikator ini adalah dikarenakan adanya sistem perencanaan, sistem pengelolaan dan sistem pelaporan keuangan yang transparan dengan menggunakan sistem informasi yang terintegrasi IMISSU yaitu SILUNA (Sistem Informasi Solusi Perencanaan) dan SIAKU (Sistem Informasi Akuntansi Keuangan); ditambah dengan adanya kegiatan penguatan kapasitas dari personel keuangan serta pengawasan keuangan melalui audit keuangan oleh Satuan Pengawas Internal (SPI) Unud.

Adanya sistem yang terintegrasi tersebut membantu pemenuhan target capaian.

2. Persentase kuantitas tindak lanjut temuan BPK

Indikator Persentase kuantitas tindak lanjut temuan BPK dihitung berupa Perbandingan antara jumlah tindak lanjut temuan BPK selama 3 tahun terakhir dengan jumlah temuan BPK selama 3 tahun terakhir. Indikator ini tercapai 100% dimana keseluruhan temuan sudah ditindak lanjuti, dengan rincian: Jumlah temuan berdasarkan Laporan Hasil Pemeriksaan (LHP) tahun 2017 sebanyak 4 buah, LHP dengan Tujuan Tertentu (PDTT) tahun 2017 sebanyak 10 buah, dan LHP tahun 2018 sebanyak 9 buah.

3. Persentase tindak lanjut bernilai rupiah temuan BPK

Nilai setoran rupiah dari temuan BPK selama 3 tahun terakhir dibandingkan dengan nilai temuan rupiah yang harus disetor selama 3 tahun terakhir merupakan cara menghitung indikator Persentase tindak lanjut bernilai rupiah temuan BPK. Capaian indikator ini sebesar 136,76%, dimana target ditetapkan sebesar 68% dan realisasi sebesar 93,68 %.

Nilai temuan rupiah yang harus disetor dari temuan BPK berdasarkan LHP tahun 2017 sebesar Rp3.732.320.396 dan nilai rupiah yang sudah disetorkan sebesar Rp3.732.325.398

Nilai temuan rupiah yang harus disetor dari temuan BPK berdasarkan LHP tahun 2017 (PDTT) sebesar Rp1.399.887.020 dan nilai rupiah yang sudah disetorkan sebesar Rp1.331.980.820.

Nilai temuan rupiah yang harus disetor dari temuan BPK berdasarkan LHP tahun 2018 sebesar Rp283.190.604 dan nilai rupiah yang sudah disetorkan sebesar Rp8.737.055.

3.1.6.5 Analisis Program/Kegiatan Penunjang Pencapaian Kinerja

Perwujudan kemampuan organisasi dan kepemimpinan institusi selaras dengan prinsip-prinsip pada tata kelola pendidikan tinggi yang baik sesuai dengan prinsip Badan Layanan Umum (BLU) merupakan faktor utama terwujudnya penyelenggaraan pendidikan yang bermutu dan berdaya saing. Opini laporan keuangan merupakan salah satu indikator sasaran strategis.

Program dan kegiatan yang menunjang pencapaian kinerja dalam sasaran strategis ini adalah pengembangan sistem pengelolaan keuangan yang efisien, transparan dan akuntabel. Terdapat dua program strategis, yaitu: penguatan organisasi dan personel pengelolaan keuangan, dan penguatan sistem perencanaan, akuntansi, dan pertanggungjawaban keuangan.

Program penguatan organisasi dan personel pengelolaan keuangan terdiri dari tiga kegiatan, yaitu: penataan organisasi pengelolaan keuangan, pelatihan personel pengelolaan keuangan, dan penguatan fungsi Satuan Pengawas Internal (SPI).

3.2 Realisasi Anggaran

Dalam upaya pencapaian sasaran strategis yang telah ditetapkan dalam perjanjian kinerja, diperlukan dukungan anggaran. Pada awal penetapan perjanjian kinerja Unud Tahun 2019 alokasi anggaran keseluruhan sebesar Rp583.827.832.000 dengan rincian Rp283.496.000.000 bersumber dari PNBPN, Rp265.831.832.000 bersumber dari Rupiah Murni (RM), dan Rp34.500.000.000 sumber dana BOPTN. Pada Tahun 2019 terjadi enam (6) kali Revisi DIPA sehingga menambah pagu Anggaran dengan rincian: satu (1) kali bersumber dari Realokasi Rupiah Murni untuk Layanan Perkantoran dan lima (5) kali bersumber dari PNBPN berupa penggunaan saldo awal kas BLU dan penggunaan ambang batas. Dengan demikian, alokasi anggaran terakhir menjadi sebesar Rp866.931.899.000. Rencana dan Realisasi anggaran 2019 dapat dilihat pada Tabel 3.12.

Tabel 3.12 Rencana Realisasi Anggaran Unud Tahun 2019 Berdasarkan Kegiatan

	Kegiatan	Pagu Anggaran	Realisasi
2642	Penyediaan Dana Bantuan Operasional untuk Perguruan Tinggi Negeri dan Bantuan Pendanaan PTN-BH	Rp34.500.000.000	Rp29.391.601.887
5741	Dukungan Manajemen PTN/Kopertis	Rp270.151.142.000	Rp266.170.496.357
5742	Peningkatan Layanan Tridharma Perguruan Tinggi	Rp562.280.757.000	Rp492.123.958.573
	Total	Rp866.931.899.000	Rp787.686.056.817

Dari pagu anggaran yang telah ditetapkan tersebut sejumlah Rp787.686.056.817 terealisasi sehingga persentase daya serap anggaran Unud tahun 2019 adalah 91%. Realisasi belanja Unud berdasarkan kegiatan dan jenis belanja sesuai RKAKL tahun 2019 ditunjukkan pada Tabel 3.13.

Tabel 3.13 Realisasi Anggaran Unud Tahun 2019 Berdasarkan Kegiatan dan Jenis Belanja (Dalam Ribuan Rupiah)

Kode APBN	Nama Satuan Kerja/Program/Output	Pagu Anggaran (ribuan)	Realisasi (ribuan)			Total Realisasi (ribuan)	%
			Belanja Pegawai	Belanja Barang	Belanja Modal		
400969	UNIVERSITAS UDAYANA	866.931.899	251.203.89	352.483.76	183.998.38	787.686.057	91,00
2642	Penyediaan Dana Bantuan Operasional untuk Perguruan Tinggi Negeri dan Bantuan Pendanaan PTN-BH	34.500.000		29.391.60		29.391.602	85,19
001	Layanan Perkantoran Satker	29.270.955		28.591.55		28.591.550	97,68
002	Layanan Pembelajaran	5.229.045	0	800.051	0	800.051	15,30
5741	Dukungan Manajemen PTN/KOPERTIS	270.151.142	251.203.898	14.966.598	0	266.70.496	98,53
994	Layanan Perkantoran	270.151.142	251.203.898	14.966.598	0	266.70.496	98,53
5742	Peningkatan Layanan Tridharma Perguruan Tinggi	562.280.757	0	308.125.569	183.998.389	491.721.909	87,52
001	Layanan Pendidikan	186.241.987	0	176.704.611	457.597	177.162.208	95,12
002	Penelitian	45.142.487	0	35.962.897	7.490.678	43.453.575	96,26
003	Pengabdian Masyarakat	6.210.755	0	5.656.870	0	5.656.870	91,08
004	Sarana/Prasarana Pendukung Pembelajaran	195.738.362	0	0	151.179.236	150.777.186	77,24

Kode APBN	Nama Satuan Kerja/Program/Output	Pagu Anggaran (ribuan)	Realisasi (ribuan)			Total Realisasi (ribuan)	%
			Belanja Pegawai	Belanja Barang	Belanja Modal		
005	Sarana/Prasarana Pendukung Perkantoran	29.267.324	0	0	22.985.612	22.985.612	78,54
994	Layanan Perkantoran	99.679.842	0	89.801.192	1.885.267	91.686.458	91,98

Dilihat dari jenis belanja, realisasi Unud tahun 2019 adalah sebesar 99,10% untuk belanja pegawai, 93,17% untuk belanja barang, dan 78,25% untuk belanja modal. Total pagu tahun 2019 sebesar Rp866.931.899.000, di mana yang bersumber dari PNBPN adalah sebesar Rp562.280.757.000, dari BOPTN sebesar Rp34.500.000.000, dan bersumber dari Rupiah Murni sebesar Rp270.151.142.000. Besarnya serapan dana tersebut yaitu sumber PNBPN sebesar Rp492.123.958.573 (87,52%) BOPTN Rp29.391.601.887 (85,19%), dan Rupiah Murni adalah Rp266.170.496.357 (98,53%).

Persentase daya serap anggaran Unud tahun 2019 sebesar 91%. Hal ini disebabkan adanya efisiensi beberapa paket Pengadaan Belanja Modal Gedung dan Bangunan dan adanya rencana pembangunan gedung yang tidak tereksekusi yaitu lanjutan pembangunan gedung FMIPA di Kampus Denpasar yang bersumber dari dana PNBPN. Sementara itu untuk anggaran yang bersumber dari BOPTN juga tidak terserap maksimal karena adanya pengalihan status dosen kontrak menjadi dosen tetap BLU sehingga pembayarannya dibebankan pada dana PNBPN. Selanjutnya untuk anggaran yang bersumber dari Rupiah Murni terserap sebesar 98,53% karena untuk mendanai pembayaran yang sifatnya rutin berupa Pembayaran Gaji dan Tunjangan PNS serta Operasional Perkantoran.

Pada Tahun 2019 dilakukan juga kontrak kinerja Unud sebagai satker BLU dengan Kementerian Keuangan menggunakan *Key Performance Indicator* (KPI) seperti pada Tabel 3.14.

Tabel 3.14 Kontrak Kinerja BLU Unud Tahun 2019 dengan Kementerian Keuangan

No	Indikator	Satuan	Target	Capaian	Persentase
I Aspek Keuangan					
1	Rasio Pendapatan PNBPN terhadap Biaya Operasional	%	73,25	71,05	97%
2	Jumlah Pendapatan BLU	Rupiah	420.000.000.000	428.797.436.837	102,09%
3	Jumlah Pendapatan BLU	Rupiah	8.000.000.000	9.654.391.862	120,68%

No	Indikator	Satuan	Target	Capaian	Persentase
	yang berasal dari Pengelolaan Aset				
4	Modernisasi Pengelolaan Keuangan BLU	%	110	125	114%
II Aspek Layanan					
5	Persentase Lulusan Perguruan Tinggi yang Langsung Bekerja	%	84	88,30	105,12%
6	Jumlah Mahasiswa yang Berwirausaha	Orang	213	295	138,50%
7	Persentase Prodi Terakreditasi Minimal A	%	45	51,28	113,96%
8	Ranking Perguruan Tinggi Nasional	Peringkat ke	15	28	53,57%
9	Persentase Dosen Berkualifikasi S3	%	40,45	41,16	101,76%
10	Jumlah Publikasi Internasional	Jumlah	1100	1097	99,73%
11	Jumlah Jurnal Bereputasi Terindeks Global	Jumlah	1	2	200,00%
12	Jumlah Kekayaan Intelektual yang didaftarkan	Jumlah	184	367	199,46%
13	Jumlah Prototipe Industri	Jumlah	2	10	500,00%
14	Jumlah Produk Inovasi	Jumlah	10	18	180,00%
CAPAIAN KINERJA TAHUN 2019					143,79%

Dalam kontrak kinerja tersebut terdapat dua (2) aspek yang diukur yaitu Aspek keuangan dan aspek layanan. Berikut dijelaskan pengukuran capaian dari kontrak kinerja ini.

1. Aspek Keuangan

- a. Total Pendapatan PNB (BLU) tahun 2019 sebesar Rp428.797.436.837 dan Total Belanja Operasional sebesar Rp603.503.786.950 sehingga Rasio Pendapatan PNB

- terhadap Biaya Operasional 71,05%. Persentase capaian rasio pendapatan PNBP terhadap biaya operasional belum mencapai target (73,25%).
- b. Jumlah Pendapatan BLU tahun 2019 melampaui target. Realisasi Pendapatan BLU tahun 2019 sebesar Rp428.797.436.837 terdiri dari Pendapatan Jasa Pelayanan Pendidikan Rp409.492.303.569, Pendapatan Jasa Penyediaan Barang dan Jasa Lainnya Rp10.064.732.253, Pendapatan Hasil Kerjasama Lembaga/Badan Usaha Rp1.138.654.315, Pendapatan Hasil Kerjasama Pemerintah Daerah Rp669.890.496, Pendapatan Jasa Perbankan BLU Rp6.898.590.472, Pendapatan dan Pemindahtanganan BMN Lainnya Rp505.411.109, dan Pendapatan Lain-lain Rp27.854.623.
 - c. Jumlah Pendapatan BLU yang bersumber dari Pengelolaan Aset tercapai melampaui target. Pendapatan ini bersumber dari penerimaan unit bisnis sebesar Rp5.166.173.951 dan dari RSPTN sebesar Rp4.488.217.911.
 - d. Modernisasi Pengelolaan Keuangan BLU tercapai 125%. Capaian ini dapat dirinci sebagai berikut: 1. Kelengkapan BIOS 10%; 2. *Website yang representative dan Up to date*: 15%; 3. Database Layanan Terpusat: 10%; 4. *Web service* untuk transfer data dari BLU ke Kementerian 15%; 5. Dashboard kebutuhan Manajerial: 10%; 6. Proses bisnis layanan dan keuangan: 20%; 7. Penggunaan *Office Automation*: 15%; 8. *Cash Management System*: 20%; 9. Inovasi layanan: 10%.
2. Aspek Layanan
- a. Persentase Lulusan Perguruan Tinggi yang Langsung Bekerja tercapai 88,30%. Persentase capaian terhadap target sebesar 105,12%. Berdasarkan Data *Tracer Study* Tahun 2019, responden (lulusan tahun 2017), Jumlah lulusan yang memperoleh pekerjaan dengan masa tunggu kurang dari 6 bulan sebanyak 770 dari 872 lulusan yang menjawab kuesioner di tahun 2017.
 - b. Jumlah Mahasiswa yang berwirausaha tercapai. Target mahasiswa yang berwirausaha tercapai 138,50% yaitu sebanyak 295 dari target sebesar 213 mahasiswa, dengan rincian: Fakultas Ilmu Budaya: 20; Fakultas Kedokteran: 26; Fakultas Hukum: 27; Fakultas Teknik: 38; Fakultas Pertanian: 16; Fakultas Ekonomi dan Bisnis: 44; Fakultas Peternakan: 13; Fakultas MIPA: 16; Fakultas Kedokteran Hewan: 6; Fakultas Teknologi Pertanian: 37; Fakultas Pariwisata: 19; Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik: 8; Fakultas Kelautan dan Perikanan: 25.
 - c. Persentase Prodi Terakreditasi minimal A tercapai 113,96%. Dari 117 Program Studi, sebanyak 60 prodi yang memperoleh Akreditasi A, 48 Prodi terakreditasi B dan 9 program studi baru yang belum terakreditasi.
 - d. Ranking Perguruan Tinggi Nasional belum tercapai. Ranking Universitas Udayana berada pada peringkat 28 dari peringkat 15 yang ditargetkan, berdasarkan pemeringkatan ristekdikti, bisa diakses di website:

- <https://www.ristekdikti.go.id/kabar/menristekdikti-umumkan-klasterisasi-perguruan-tinggi-indonesia-2019-fokuskan-hasil-dari-perguruan-tinggi/>
- e. Persentase Dosen Berkualifikasi S3 tercapai 101,78%. Jumlah Dosen dengan kualifikasi S3 sebanyak 598 Dosen dari total dosen tetap yang berjumlah 1453 dosen, namun persentase ini lebih kecil dari tahun sebelumnya.
 - f. Jumlah Publikasi Internasional baru mencapai 99,73%. Capaian Jumlah seluruh judul publikasi internasional sebanyak 1097 dari 1100 judul yang ditargetkan, dengan rincian: Fakultas Ilmu Budaya: 113; Fakultas Kedokteran: 225; Fakultas Hukum: 27; Fakultas Teknik: 160; Fakultas Pertanian: 65; Fakultas Ekonomi dan Bisnis: 201; Fakultas Peternakan: 34; Fakultas Mipa: 141; Fakultas Kedokteran Hewan: 59; Fakultas Teknologi Pertanian: 49; Pascasarjana: 12; Fakultas Pariwisata: 6; Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik: 8; Fakultas Kelautan dan Perikanan: 16.
 - g. Jumlah Jurnal Bereputasi Terindeks Global tercapai 200%. Jurnal bereputasi terindeks global ditargetkan sebanyak 1 jurnal, capaian sebanyak 2 jurnal yang terindeks global *Web of Science*, yaitu: Jurnal Veteriner (Jurnal Kedokteran Hewan Indonesia) dan Bali *Medical Journal*.
 - h. Jumlah Hak Kekayaan Intelektual tercapai 199,46%. Jumlah HaKI yang didaftarkan ditargetkan sejumlah 184, capaian sejumlah 367, dengan rincian: Fakultas Ilmu Budaya: 36; Fakultas Kedokteran: 66; Fakultas Hukum: 13; Fakultas Teknik: 48; Fakultas Pertanian: 14; Fakultas Ekonomi dan Bisnis: 123; Fakultas Peternakan: 9; Fakultas MIPA: 22; Fakultas Kedokteran Hewan: 11; Fakultas Teknologi Pertanian: 9; Pascasarjana: 10; Fakultas Pariwisata: 3; FISIP: 1, Fakultas Kelautan dan Perikanan: 2.
 - i. Jumlah Prototipe Industri tercapai 500%, dengan jumlah target 2 prototipe, capaian 10 prototipe sebagai berikut: Fakultas Kedokteran: 8; Fakultas Teknik: 2.
 - j. Capaian Jumlah Produk Inovasi sebesar 180%. Jumlah Produk Inovasi ditargetkan sebanyak 10 produk, tercapai sebanyak 18 produk yang dihasilkan oleh: Fakultas Teknologi Pertanian: 9 produk; Fakultas Kedokteran Hewan: 4; Fakultas Teknik: 3; Fakultas MIPA: 1; dan Fakultas Pertanian: 1 produk.

BAB IV PENUTUP

Laporan kinerja Universitas Udayana tahun 2019 disusun dengan dukungan data yang terintegrasi melalui *Integrated Manajemen Information System the Strategic of Udayana* (IMISSU) dan seluruh fakultas/lembaga di lingkungan Unud. Tahun 2019 merupakan tahun terakhir Unud melaksanakan program dan kegiatan yang mengacu pada Revisi Rencana Strategis Unud 2015-2019 yang direvisi pada bulan Juli 2018. Pengukuran kinerja Unud berbasis target yang ditetapkan dalam Revisi Rencana Strategis Unud yang sejalan dengan Revisi Rencana Strategis Kementerian Riset, Teknologi, dan Pendidikan Tinggi RI tahun 2015-2019. Penetapan target kinerja Unud tahun 2019 sudah melalui penyelarasan sasaran strategis dan indikator kinerja dengan Kementerian Riset, Teknologi, dan Pendidikan Tinggi.

Target dalam perjanjian kinerja 2019 ini, ditetapkan sebanyak enam sasaran yang diukur dengan 22 Indikator Kinerja Utama (IKU). Hasil pengukuran kinerja Unud tahun 2019 menunjukkan realisasi persentase capaian rata-rata sebesar 136,36%. Capaian sasaran kinerja Unud didukung oleh serapan dana sebesar Rp787.284.006.817 atau 91% dari total daftar isian pelaksanaan anggaran (DIPA) Revisi Rp866.931.899.000. Realisasi anggaran Unud tahun 2019 meliputi 99,10% untuk belanja pegawai, 93,17% untuk belanja barang, dan 78,08% untuk belanja modal. Besarnya serapan tahun 2019 berasal dari PNBPN sebesar Rp491.721.908.573 (87,45%), BOPTN Rp29.391.601.887 (85,19%), dan Rupiah Murni sebesar Rp266.170.496.357 (98,53%). Dari 22 IKU, sebanyak 17 IKU sudah tercapai dengan rata-rata capaian 154,26%. Sedangkan lima indikator tidak mencapai target dengan rata-rata 75,48%. dengan demikian secara umum dapat dinyatakan bahwa program dan kegiatan yang dilaksanakan tahun 2019 telah mencapai 136,36%.

Program dan kegiatan tahun 2019 ini akan terus dilanjutkan dan ditingkatkan untuk capaian kinerja tahun berikutnya. Dua indikator dengan capaian terendah adalah Jumlah Mahasiswa Berprestasi dan Ranking PT Nasional. Pada Rencana Strategis Unud 2015-2019, indikator Jumlah Mahasiswa Berprestasi berada pada sasaran Meningkatnya Kualitas Pembelajaran dan Kemahasiswaan, sementara indikator Ranking PT Nasional terdapat pada sasaran Meningkatnya Kualitas Kelembagaan Unud. Dua indikator tersebut akan diprioritaskan peningkatan kinerjanya melalui program sosialisasi, *workshop*, *focus group discussion*, dan *training of trainer*.

LAMPIRAN

1. Capaian Perjanjian Kinerja Rektor dengan Kemenristekdikti 2019;
2. Capaian Perjanjian Kinerja Rektor dengan Direktur Jendral Perbendaharaan Kemenkeu;
3. Sertifikat Akreditasi Institusi;
4. Daftar Akreditasi Masing-Masing Prodi di Lingkungan Universitas Udayana;
5. Daya Tampung Masing-Masing Prodi di Lingkungan Universitas Udayana;
6. Rata-rata IPK Berdasarkan Fakultas di Lingkungan Universitas Udayana;
7. Rata-rata Lama Studi Berdasarkan Fakultas di Lingkungan Universitas Udayana.

LAMPIRAN I

Capaian Perjanjian Kinerja Rektor dengan Kemenristekdikti 2019

LAPORAN CAPAIAN KINERJA

Satuan Kerja Universitas Udayana
Tahun 2019

Sasaran Strategis	Indikator Kinerja	Target	Rencana Aksi			Capaian Kinerja				
			Progres	Volume	Uraian	Progres	Volume	Uraian	Kendala	Solusi
Meningkatnya kualitas pembelajaran dan kemahasiswaan	Jumlah mahasiswa berwirausaha	213	100.00	213	Target mahasiswa yang berwirausaha sebanyak 213 mahasiswa terpenuhi	100.00	295	Fakultas Ilmu Budaya: 20 Fakultas Kedokteran: 26 Fakultas Hukum: 27 Fakultas Teknik: 38 Fakultas Pertanian: 16 Fakultas Ekonomi dan Bisnis: 44 Fakultas Peternakan: 13 Fakultas MIPA: 16 Fakultas Kedokteran Hewan: 6 Fakultas Teknologi Pertanian : 37 Fakultas Pariwisata : 19 Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik : 8 Fakultas Kelautan dan Perikanan : 25		
	Persentase lulusan bersertifikat kompetensi dan profesi	94	100.00	94	Jumlah yang mendaftar ujian kompetensi = 3392 orang, jumlah yang lulus	100.00	93.47	Jumlah Mahasiswa yang lulus Ujian Kompetensi 1016 mahasiswa dari 1087 mahasiswa		
	Persentase Prodi Terakreditasi A	45	100.00	45	Jumlah program studi dengan peringkat akreditasi A pada Januari 2019 sebanyak 52 dari 114	100.00	51.28	Jumlah prodi terakreditasi A : 60 Prodi Jumlah seluruh prodi : 117 prodi		
	Jumlah mahasiswa berprestasi	670	100.00	670	Target Jumlah mahasiswa yang berprestasi di tingkat nasional dan internasional sebanyak : 670 mahasiswa	100.00	180	mahasiswa berprestasi nasional 157 mahasiswa; mahasiswa berprestasi internasional 23 mahasiswa		
	Persentase Lulusan Perguruan Tinggi yang Langsung Bekerja	84	100.00	84	jumlah lulusan yang memperoleh pekerjaan dengan masa tunggu kurang dari 6 bulan	100.00	88.30	berdasarkan laporan akhir pelaksanaan kegiatan tracer study dari pusat pengembangan karir Universitas Udayana		
Meningkatnya kualitas kelembagaan Universitas Udayana	Ranking PT Nasional	15	100.00	15	Rangking Universitas Udayana berada pada peringkat 15 Rangking PT Nasional	100.00	28	berdasarkan pemeringkatan ristekdikti, bisa diakses di web: https://www.ristekdikti.go.id/kabar/menristekdikti-umumkan-klasterisasi-perguruan-tinggi-indonesia-2019-fokuskan-hasil-dari-perguruan-tinggi/		

Sasaran Strategis	Indikator Kinerja	Target	Rencana Aksi			Capaian Kinerja				
			Progres	Volume	Uraian	Progres	Volume	Uraian	Kendala	Solusi
	Akreditasi Institusi	A	100.00	A	Mempertahankan peringkat akreditasi A melalui pelaksanaan monitoring komponen instrumen borang akreditasi. SK Akreditasi dari BAN-PT nomor :	100.00	A	SK Akreditasi dari BAN-PT nomor : 2999/SK/BAN-PT/AKRED/PT/XII/2016 berlaku sampai dengan tanggal 20 Desember 2021		
	Jumlah Pusat Unggulan Iptek	1	100.00	1	Terbentuknya Pusat Unggulan Iptek	100.00	1	Pusat Unggulan Pariwisata Universitas Udayana - didirikan berdasarkan Surat Keputusan Rektor Universitas Udayana Nomor 1116/UN14/HK/2018		
Meningkatnya kualitas, dan kuantitas sumber daya Universitas Udayana	Persentase Dosen Berkualifikasi S3	40,45	100.00	40,45	Jumlah dosen tetap berkualifikasi S3 bulan desember 2019 sebanyak	100.00	41.16	Jumlah dosen tetap berkualifikasi S3 pada akhir triwulan IV sebanyak 598 orang dari 1453 orang		
	Persentase dosen dengan jabatan lektor kepala	34,77	100.00	34,77	Jumlah dosen tetap dengan jabatan lektor kepala 2019 sebanyak 508	100.00	34.00	Jumlah dosen tetap dengan jabatan lektor kepala pada akhir triwulan IV sebanyak 494 orang dari total 1453 orang		
	Persentase dosen dengan jabatan guru besar	9,94	100.00	9,94	Jumlah dosen dengan jabatan guru besar pada 2019 sebanyak 146 orang	100.00	10.12	Jumlah dosen dengan jabatan guru besar pada akhir triwulan IV tahun 2019 sebanyak 147 orang dari total 1453 orang		
Meningkatnya relevansi dan produktivitas penelitian, pengabdian, dan teknologi	Jumlah publikasi internasional	1100	100.00	1100	publikasi internasional sebanyak 1100 judul	100.00	1097	Fakultas Ilmu Budaya : 113 Fakultas Kedokteran : 225 Fakultas Hukum : 27 Fakultas Teknik : 160 Fakultas Pertanian : 65 Fakultas Ekonomi dan Bisnis : 201 Fakultas Peternakan : 34 Fakultas Mipa : 141 Fakultas Kedokteran Hewan : 59 Fakultas Teknologi Pertanian : 49 Pascasarjana : 12 Fakultas Pariwisata : 6 Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik : 8 Fakultas Kelautan dan Perikanan : 16		
	Jumlah Kekayaan Intelektual yang didaftarkan	184	100.00	184	mendaftarkan HAKI sebanyak 184 HAKI	100.00	367	1 Kamus Tanaman Obat Dalam Lontar Usada Taru Pramana 2 Introduction Of English Morphology		

Sasaran Strategis	Indikator Kinerja	Target	Rencana Aksi			Capaian Kinerja				
			Progres	Volume	Uraian	Progres	Volume	Uraian	Kendala	Solusi
								3 Fonologi Bahasa Jawa Kuno		
								4 Kajian Sastra Panji Dalam Seni Pertunjukan Bali "Gambuh"		
								5 Tantri Kamandaka Sebagai Sumber Ekonomi Kreatif		
								6 Lontar Tegesing Sarwa Bebanten Memahami dan Menyimak Makna Banten		
								7 Telaah Sastra Kekawin		
								8 DVD Digitalisasi Lontar Usada Taru Pramana		
								9 DVD Digitalisasi Lontar Babad Tabanan		
								10 DVD Digitalisasi Lontar Rangsang Pelog		
								11 DVD Digitalisasi Lontar Kaki TWA (B)		
								12 DVD Digitalisasi Lontar Sarining Brata		
								13 DVD Digitalisasi Lontar Gambaran Dampati Lelangon		
								14 DVD Digitalisasi Lontar Dharma Usada Miwah Sasah Babahi		
								15 DVD Digitalisasi Lontar Ngantep Barong		
								16 DVD Digitalisasi Lontar Agama Tirta		
								17 DVD Digitalisasi Lontar Babad Gajah Mada		
								18 Pupulan Puisi Sangslah Kelangan Somah		
								19 Crita Manyrita Sajeroning Kasusastraan Bali Purwa		
								20 Pantaraning Bali Wacana-wacana Kritis Indik Budaya Bali		
								21 Doben		
								22 Wijaya Kusuma Dari Kamar Nomor Tiga		
								23 Suara Samudra Catatan Dari Lamalera		
								24 Pengantar Linguistik Umum		
								25 Aci Sasih Ketiga dan Masabatan Biau di Desa Adat Tenganan Dauh Tukad		
								26 Memahami Klausa dan Kalimat Teks Bahasa Jawa Kuna		
								27 Sadhi Dalam Bahasa Jawa Kuna: Suatu Pendekatan Teori Mutakhir		
								28 Optimalisasi Leksikal Teks Tutur Dalam Karya Sastra Tradisional : Revitalitas Kearifan Lokal Bali		
								29 Buku Pedoman Standar Konservasi Lontar		

Sasaran Strategis	Indikator Kinerja	Target	Rencana Aksi			Capaian Kinerja				
			Progres	Volume	Uraian	Progres	Volume	Uraian	Kendala	Solusi
								30 Tradisi Lisan Bakayat Artikulasi Nilai Religius dan Wacana Sosial Masyarakat Sasak di Lombok 31 Meniti Kehidupan Berguru dari Pengalaman dan Riwaya Leluhur Pande di Bali 32 Morfosintaksis Bahasa Bali Dialek Sembiran Analisis Teori Tatabahasa Peran dan Acuan 33 Deskripsi Buku Tipologi Linguistik Konsep Dasar dan Aplikasinya 34 Bahasa Akademik Untuk Perguruan Tinggi 35 Fonologi Kajian Generatif Bunyi Leksikal dan Posleksikal Bahasa Melayu Bali 36 The Names of Tourism Sites in Nusa Penida : From Ethno-linguistic-history to ecotourism 37 Komik Pintar Belajar Tranfusi Darah (KOMIK BETA) 38 Korelasi Antara Nilai Bispectral Index dan Glasgow Coma Scale Pada Pasien Dengan Penurunan Kesadaran Karena Cedera Otak Traumatik di RSUP Sanglah 39 "Efek Ekstrak Ethanol Ubi Jalar Ungu (Ipomea Batata L.) Terhadap Ekspresi MRNA SOD Dan Reseptor Estrogen Alfa Pada Organ Hati Hewan Model Menopause." 40 "Pengaruh Pemberian Ekstrak Ethanol Ubi Jalar Ungu (Ipomea Batata L.) Terhadap Ekspresi Reseptor Estrogen (alfa) Jaringan Vagina Hewan Model Menopause" 41 MASKER GEL PEEL OFF EKSTRAK KULIT BUAH MANGGIS (Garcinia Mangostana L.) MENINGKATKAN PANJANG TELOMER DAN EKSPRESI MRNA NRF2 KULIT TIKUS YANG DIPAPAR SINAR ULTRAVIOLET 42 Pemberian Ekstrak Air Ubi Jalar Ungu (Ipomoea Batatas L) Menyebabkan kadar malondialdehyde, Prostagladin E2, Ekspresi Reseptor P2P4 Lebih rendah dan Prilaku Nyeri Neuropatik Lebih Ringan Pada Tikus Wistar dengan Cedera Saraf Tepi		

Sasaran Strategis	Indikator Kinerja	Target	Rencana Aksi			Capaian Kinerja				
			Progres	Volume	Uraian	Progres	Volume	Uraian	Kendala	Solusi
								43 Efektifitas whole Body Vibration (WBV) Frekwensi Rendah Dari Tempat Tidur Vibrasi Pada Remaja Insomnia (Suatu Penelitian Eksperimental Berdasarkan Luaran Klinis dan Penanda Biologis)		
								44 Perbaikan Plastisitas Otak Yang Ditandai Oleh Penipisan Beta-Amyloid dan Penurunan Creative Protein Serta Peningkatan ADNF Akibat Latihan Gerak Pada Tikus Model Demensia		
								45 Pengaruh Peningkatan Cadangan Besi Terhadap Interleukin-2 IL-2 dan Interferon Gemma IFN y Plasma dan Supernatan Kultur Limfosit Pada Penderita Anemia Defisi Besi Kaitannya dengan Infeksi		
								46 Aspek Biologik dan Klinik Besi dari anemia defisiensi besi sampai dengan kelemahan besi		
								47 Tanya jawab seputar kencing manis (diabetes Melitus) dengan sakit maag (gastritis)		
								48 Berobatlah kerumah sakit pendidikan (Konsep pendidikan kedokteran klinik di rumah sakit pendidikan)		
								49 Anemia In Preconception Women In Sidemen Sub District Karangasem Regency, Bali-Indonesia. Karya tulis (artikel)		
								50 Program Pencegahan Anemia Bagi Wanita Masa Prakonsepsi Di Wilayah Kerja Puskesmas Sidemen, Kabupaten Karangasem. Karya tulis (artikel)		
								51 Anemia Defisiensi Besi: Masa Prahamil Dan Hamil. Buku Saku		
								52 Traveler Diarrhea Risk Factors On Foreign Tourists In Denpasar Bali-Indonesia May And Agust 2013. Karya tulis (artikel)		
								53 Prevalence Of Pregnant Women With Anemia In Sangkan Gunung Village, Karangasem Regency, Bali-Indonesia. Karya tulis (artikel)		
								54 Trichomoniasis Among Pregnant Women In Denpasar City, Bali, Indonesai. Karya tulis (artikel)		
								55 SUSU FERMENTASI DENGAN MONO KULTUR Lactobacillus Rhamnosus		

Sasaran Strategis	Indikator Kinerja	Target	Rencana Aksi			Capaian Kinerja				
			Progres	Volume	Uraian	Progres	Volume	Uraian	Kendala	Solusi
								56 SARI BUAH TERUNG BELANDA (<i>Solanum betaceum</i> Cav.) PROBIOTIK <i>Weissella confusa</i> F213 57 Characterizing SLC39A14 Ekspresion and collagen product of the chondrocyte from umbilical cord-derived mesenchymal stem cell 58 Sentra HKI Unud 59 Correlation Between Waist Circumferences With Obstructive Sleep Apnea Risk In ENT Clinic Sanglah Hospital 60 Basis Molekular Penanda Gen Protease-reverse Transcriptase Human Immunodeficiency Virus-1 Subtipe CRF01_AE pada Penderita Naive dan Terapi di Bali 61 Pengaruh Peningkatan Cadangan besi terhadap interleukin-2 IL-2 dan Interferon Gamma IFN γ Plasma dan Supernatan Kultur Limfosit pada Penderita Anemia defisi besi kaitannya dengan infeksi 62 Aspek Biologik dan Klinik Besi dari Anemia Defisiensi Besi Sampai Anemia dengan Kelemahan Besi 63 Tanya Jawab Seputar Kencing Manis (Diabetes Mellitus) dan Sakit Maag (Gastritis) 64 Geguritan PEKABE (Pesta Kesenian Bali) 65 Sikap Kerja Duduk-Berdiri Bergantian Menurunkan Kelelahan, Keluhan Muskuloskeletal Serta Meningkatkan Produktivitas Kerja Penyetrika Wanita Di Rumah Tangga 66 Faktor Determinan Berkorelasi Positif Dengan Perilaku Berolahraga Berdasarkan Model Transteori Pada Mahasiswa Fakultas Kedokteran Universitas Udayana Di Denpasar 67 Belajar Di Perguruan Tinggi 68 Antosianin Dalam Ekstrak Ubi Ungu Kultivar Bali Mengakibatkan Apoptosis, Kadar Sitokrom C, Kaspase-3 Lebih Rendah Dan Ekspresi Bcl-2 Lebih Tinggi Pada Sel Jaringan Korteks Serebri Tikus Wistar Dengan Stroke Iskemik 69 A Simple Method To Stimulate Ischemic Stroke In Wistar Rat For Animal Testing		

Sasaran Strategis	Indikator Kinerja	Target	Rencana Aksi			Capaian Kinerja				
			Progres	Volume	Uraian	Progres	Volume	Uraian	Kendala	Solusi
								70 ANESTESI REGIONAL BLOK PLEKSUS BRACHIALIS KONTINYU DENGAN TUNTUNAN ULTRASONOGRAFI MENURUNKAN KADAR INTERLEUKIN-6 DAN PLATELET ACTIVATING FACTOR SERTA MENINGKATKAN KADAR INTERLEUKIN-10 DAN MEMPERBAIKI LUARAN KLINIS DI BANDING DENGAN ANESTESI UMUM		
								71 ANESTHESIA ON THE MOVE		
								72 BUKU AJAR ILMU ANESTESIA DAN REANIMASI		
								73 PENYAKIT DEGENERASI LUMBAL		
								74 KADAR NEOPTERIN YANG TINGGI MERUPAKAN BIOMARKER RESIKO KEJADIAN KARDIOVASKULER PADA PENDERITA SINDROMA KORONER AKUT		
								75 Hubungan Positif Antara Ulkus Kaki Diabetik Dengan Persentase Sel Bermarkah CD4+, CD8+ Pembawa Malondialdehid Dan Caspase-3.		
								76 Basis Molekuler Penanda Resisten Antiretrovirus Dan Polimorfisme Gen Protease-reverse Transcriptase HumanImmunodeficiency Virus-1 Subtipe CRF01_AE Pada Penderita Na ⁺ ve Dan Gagal Terapi Di Bali		
								77 Evidence-based Anti-aging Medicine Hormone Replacement Therapy		
								78 A Simple Method To Stimulate Ischemic Stroke In Wistar Rat For Animal Testing		
								79 Antosianin Dalam Ekstrak Ubi Ungu Kultivar Bali Mengakibatkan Apoptosis, Kadar Sitokrom C, Caspase-3 Lebih Rendah Dan Ekspresi Bcl-2 Lebih Tinggi Pada Sel Jaringan Korteks Serebri Tikus Wistar Dengan Stroke Iskemik		
								80 Ekspresi Interleukin-6 Tinggi, Limfosit T CD4+ Dan Limfosit T CD8+ Rendah Sebagai Faktor Risiko Pada Karsinoma Serviks Terinfeksi Human Papilloma Virus Tipe 52		
								81 The Accuracy Of Histopathologic Examination Compared With Polymerase Chain Reaction To Diagnose Human Papillomavirus Infection In The Uterine Cervix		

Sasaran Strategis	Indikator Kinerja	Target	Rencana Aksi			Capaian Kinerja				
			Progres	Volume	Uraian	Progres	Volume	Uraian	Kendala	Solusi
								<p>82 The Risk Of Cervical Adenocarcinoma In Patients Infected With Human Papillomavirus Type-18 Is Three Times Higher Than Other High-risk Types</p> <p>83 Manajemen Varises Tungkai</p> <p>84 Penyakit Vaskular Perifer</p> <p>85 Spiritual-hypnosis Assisted Therapy Menurunkan Gejala Klinis Posttraumatic Stress Disorder, Interleukin-6, Dan Kadar Kortisol</p> <p>86 BEROBATLAH KE RUMAH SAKIT PENDIDIKAN (Konsep Pendidikan Kedokteran Klinik Di Rumah Sakit Pendidikan)</p> <p>87 Pemberian Ekstrak Bulung Boni (Caulerpa spp) Topikal mencegah penuaan kulit melalui peningkatan kelembaban kulit, dan penurunan pigmentasi serta laxity pada kulit.</p> <p>88 Correlation Between Waist Circumferences With Obstructive Sleep Apnea Risk In Ent Clinic Sanglah Hospital Denpasar.</p> <p>89 Anthropometric Study Of Nasal Index Of The Bali Aga Population.</p> <p>90 Permainan Ular Tangga Kesehatan</p> <p>91 Karya Rekaman Video Keselamatan Pasien terhadap Penerapan Keselamatan Pasien Pada Perawat di Rumah Sakit</p> <p>92 Karya Rekaman Video Gerhana Total (Peregangan Sederhana dan Kesehatan Mental) Pada Pasien dengan Terapi Hemodialisis</p> <p>93 Komik Pintar Belajar Transfusi Darah (KOPI BETA)</p> <p>94 Modul Sanggar Idola</p> <p>95 Karya Rekaman Video Senam Bilabong</p> <p>96 Poster Warning Rabies</p> <p>97 Buku Harian Diabetes</p> <p>98 One Shot Method</p> <p>99 Characterizing SLC39A14 Expression and Collagen Product of the Chondrocyte from Umbilical Cord-derived Mesenchymal Stem Cell</p>		

Sasaran Strategis	Indikator Kinerja	Target	Rencana Aksi			Capaian Kinerja				
			Progres	Volume	Uraian	Progres	Volume	Uraian	Kendala	Solusi
								<p>100 Modified checklist for autism in toddlers revised (M-CHAT-R) and revised with follow -up (M-CHAT-R/F)</p> <p>101 Efek Ekstrak Ethanol Ubi Jalar Ungu (Ipomea Batata L.) Terhadap Ekspresi MRNA SOD Dan Reseptor Estrogen Alfa Pada Organ Hati Hewan Model Menopause.</p> <p>102 Pengaruh Pemberian Ekstrak Ethanol Ubi Jalar Ungu (Ipomea Batata L.) Terhadap Ekspresi Reseptor Estrogen ? (alfa) Jaringan Vagina Hewan Model Menopause</p> <p>103 Bisnis Jasa Kepariwisata Nasional dan Internasional</p> <p>104 Pemahaman Merek Kolektif Sebagai Solusi Penguatan Usaha Mikro Kecil Dan Menengah (UMKM) Dalam Menghadapi Persaingan Masyarakat Ekonomi Asian (MEA) di Bali</p> <p>105 Bali Dalam Perspektif Global</p> <p>106 Buku Aspek-Aspek Hukum Perdata Internasional Dalam Transaksi Bisnis Internasional</p> <p>107 Tanggung Jawab Negara Terhadap Dampak Komersialisasi Ruang Angkasa</p> <p>108 Wahana Budaya Kekerasan dalam Penyelesaian Masalah</p> <p>109 Wahana Globalisasi Era Kaliyuga</p> <p>110 Wahana Media Pematang Alumni Udayana</p> <p>111 Majalah Ilmu Hukum Kertha Wicaksana</p> <p>112 Penyusunan Perda Yang Artisipatif : Peran Desa Pakraman Dalam Pembentukan Peraturan Daerah</p> <p>113 Dinamika Peradilan Tata Usaha Negara Pasca UU Administrasi Pemerintahan (Tinjauan Kritis Atas Berbagai Implikasi Hukum Yang Timbul Dari Pengaturan Perluasan Kompetensi PTUN Pasca Berlakunya Undang-Undang Republik Indonesia Nomor 30 Tahun 2014 Tentang Administrasi Pemerintahan</p> <p>114 Asas - Asas Umum Pemerintahan Yang Baik Dalam Pembentukan Peraturan Daerah</p> <p>115 Stop Perkawinan Anak Dan Penghapusan Kekerasan Seksual Bagi Perempuan & Anak</p>		

Sasaran Strategis	Indikator Kinerja	Target	Rencana Aksi			Capaian Kinerja					
			Progres	Volume	Uraian	Progres	Volume	Uraian	Kendala	Solusi	
								116	Pakan Unggas Konvensional dan Inkonvensional		
								117	Nutrisi dan Pakan Ternak Ruminansia		
								118	Ilmu Ternak Unggas		
								119	Meningkatkan Kualitas Daging Itik Dengan Daun Pepaya		
								120	Limbah Agroindustri Sebagai Pakan Kelinci		
								121	Kulit Kaki Ternak dan Potensinya Sebagai Edible		
								122	Biosuplemen Asal Rayap		
								123	Babi Guling Bali dari Beternak, Kuliner Gingga Sesaji		
								124	Nama-nama Latin Hewan		
								125	METODE PEMBUATAN CUKA DARI PULPA BIJI KAKAO		
								126	IMOBILISASI SEL AGROBACTERIUM TUMEFACIENS LSU20		
								127	Hak Cipta Nomor 000103297 atas Buku Kuliner Tradisional Bali ISBN: 978-602-294-209-2 Udayana Press		
								128	Hak Cipta Nomor EC00201821485 atas Buku Holistik Soft Skill tanggal 19 Juli 2018		
								129	Hak Cipta Nomor EC00201821489 atas Buku Pengemasan Pangan ISBN: 978-602-294-141-5 Udayana Press tanggal 19 Juli 2018		
								130	Hak Cipta Nomor EC00201821487 atas Buku Susu Sapi Bali sebagai Satvika Boga tanggal 19 Juli 2018		
								131	Buku Agribisnis Kentang 2017 ISBN: 978-602-294-171-2 Udayana Press		
								132	Proses Pembuatan Ekstrak Pewarna Merah Alami Bubuk Dari Selaput Lendir Tamarillo (Solanum betaceum cav.) Tanggal 20 Desember 2017		
								133	Reka Fermentasi Ka.Kao		
								134	Kiat Jitu Tuntaskan Program Pascasarjana		
								135	Tentang Kentang		
								136	PERBAIKAN KONDISI KERJA KOMPUTER MENURUNKAN KETEGANGAN OTOT, BEBAN KERJA, DAN KELUHAN SUBJEKTIF MAHASISWA DESAIN KOMUNIKASI VISUAL INSTITUT SENI INDONESIA DENPASAR		

Sasaran Strategis	Indikator Kinerja	Target	Rencana Aksi			Capaian Kinerja				
			Progres	Volume	Uraian	Progres	Volume	Uraian	Kendala	Solusi
								137 PERBAIKAN KONDISI KERJA KOMPUTER BERBASIS ERGONOMI TOTAL		
								138 Agricultural Ergonomics		
								139 Geguritan PEKABE (Pesta Kesenian Bali)		
								140 Ngebat Capung		
								141 Geguritan Umah Semut (Selampah Lakun Ingsun)		
								142 Sikap Kerja Duduk-Berdiri Bergantian Menurunkan Kelelahan, Keluhan Muskuloskeletal Serta Meningkatkan Produktivitas Kerja Penyetrika Wanita Di Rumah Tangga		
								143 Buah-buahan Lokal Bali: Jenis, Pemanfaatan dan Potensi Pengembangannya		
								144 Evolusi Pariwisata Di Indonesia: Turismemorfosis Di Kabupaten Badung, Kabupaten Banyuwangi, Dan Kabupaten Luwu Timur		
								145 Leisure And Recreation sertifikat_EC00201980257		
								146 PARIWISATA SPIRITUAL		
								147 SRIKANDI BALI1906		
								148 "Aplikasi Digital Suhu Kecerahan Danau Batur Berbasis Citra Satelit		
								149 "SISPeDa" Sistem Informasi Suhu Permukaan Danau Batur Berbasis Citra Satelit		
								150 AVIAN PARAMYXOVIRUS TIPE 1 : BIOLOGI DAN POLIMORFISME GENETIK		
								151 Patologi Veteriner Sistemik Sistema Otot		
								152 "PATOLOGI VETERINER SISTEMIK: SISTEMA PERNAFASAN "		
								153 "PROTEIN REKOMBINAN SHIGA LIKE TOXIN-2 UNTUK VAKSIN ESCHER/CHA COL O157:H7"		
								154 " IMUNOGLOBULIN YOLK (IgY) DARI KUNING TELUR AYAM		
								UNTUK PENGOBATAN INFEKSI Canine parvovirus PADA ANJING"		
								155 EKSTMK BUAH Momordica charantia SEBAGAI PENURUN KADAR GLUKOSA DARAH		
								156 BIostatistika		

Sasaran Strategis	Indikator Kinerja	Target	Rencana Aksi			Capaian Kinerja				
			Progres	Volume	Uraian	Progres	Volume	Uraian	Kendala	Solusi
								157 "ANALISIS REGRESI LINIER NON LINIER TERAPAN DENGAN SPSS"		
								158 "ANALISIS DATA DENGAN I SPSS DAI-AM RANCANGAN PERCOBAAN"		
								159 "KOMPOSISI EKSTRAK DAUN PEGAGAN (Cente/la asiatica L) SEBAGAI BAHAN MENINGKATKAN RESPON IMUN DAN METODE PENGGUNAANNYA"		
								160 PENYAKJTVIRUS UNGGAS		
								161 Pemilihan Relay Secara Lintasan Pada Sistem Komunikasi Nirkabel Ad-Hoc dengan Metode Multi Ob		
								162 Metode Transmisi Citra pada Jaringan Sensor Visual Nirkabel		
								163 GAENet		
								164 Metode Optimasi Hybrid Swarm Intelligence Untuk Setting Parameter Power System Stabilizer		
								165 Mikro Hidro Strategimemanfaatkan Energi Murah dan Ramah Lingkungan		
								166 E-Kinerja		
								167 SIRENBANGDA		
								168 SIRASTRA		
								169 Panel Komposit dari Limbah Plastik dan Serat Sisal		
								170 Sistem Antrian Berbasis Web		
								171 Aplikasi Identifikasi Kematangan Buah Kopi		
								172 AyoKuliner-Customer		
								173 Segmentasi Citra Aksara Bali Pada Lontar Menggunakan CIELab Dan Projection Profile		
								174 Aplikasi Monitoring Ketinggian Air Reservoir PDAM		
								175 Sistem Informasi Pencarian Obat Berbasis Google Cloud Vision Dan OCR		
								176 Sistem Informasi Manajemen LPD (Lembaga Perkreditan Desa) Berbasis Web (Lapede)		
								177 "Sistem Informasi Pencarian Obat Berbasis Google Cloud Vision Dan OCR"		
								178 Kepemimpinan Teladan Ida Cokorda Pemecutan Sakti dan Tokoh Dunia Pada Abad Ke 15 - 17		

Sasaran Strategis	Indikator Kinerja	Target	Rencana Aksi			Capaian Kinerja					
			Progres	Volume	Uraian	Progres	Volume	Uraian	Kendala	Solusi	
								179	RUANG KREASI DESAIN ARSITEKTUR DAN INTERIOR		
								180	Ragam Interior Publik		
								181	Visual Imaginary		
								182	Desain Wantilan Pura Dalam Samprangan, Gianyar Bali		
								183	Teknologi Campuran Aspal Emulsi Dingin (CAED)		
								184	Smart Handling Sepeda Motor Mempergunakan Pengendali Girooskop		
								185	Kincir dan Poros Screw Penangkap Sampah Aliran Sungai		
								186	Blok Bahan Pasangan Dinding Bangunan dari Agregrat Alam atau Agregrat Bekas dengan Perekat Lateks		
								187	Campuran Aspal Emulsi Dingin (CAED) dengan Air Laut sebagai Pelembab Agregrat untuk Perkerasan dan Pemeliharaan Jalan		
								188	Morphology of House Pattern in Tenganan Dauh Tukad Village, Karangasem Bali, Indonesia		
								189	Aplikasi Mobile Pencatat Meter Air PDAM		
								190	Aplikasi Pembaca E-KTP dengan Menggunakan MFRC522		
								191	Haki Guru Agung Ksatria mahottama Kheiron		
								192	Kyai jambe Pule pendiri kerajaan Badung		
								193	Kkeuatan Yoga Sri Nararya yasan		
								194	Ayokuliner-Resto		
								195	Sistem Informasi Pendeteksi Gambar Medis		
								196	Design of Kids Timor Waterpark, Timor Leste		
								197	Teladan Kyai Notor Wandira Berjalan Untuk Kesehatan Sempurna		
								198	Momentum Penayadaran Dharma Hari Raya Umat Hindu di Nusantara		
								199	Desain Baliho Dies Natalis Universitas Udayana Ke 56		
								200	Imagination Begin		
								201	Desaign So East Timor High Rise Building, Timor Leste		

Sasaran Strategis	Indikator Kinerja	Target	Rencana Aksi			Capaian Kinerja					
			Progres	Volume	Uraian	Progres	Volume	Uraian	Kendala	Solusi	
								202	Arsitektur Bangunan Suci Hindu, Berdasarkan Asta Kosala Kosali		
								203	Tokoh Arsitek Dunia dan Karyanya		
								204	Arsitektur Tradisional Bali di Ranah Publik		
								205	Vernacular Inculturation On The Architecture of the Church In Bali, Indonesia ? (Case Study: Pniel Blimbingsari Christian Church, Jembrana, Bali		
								206	GIS Perkim		
								207	GIS Cipta Karya		
								208	E-Kinerja Mobile		
								209	Ekowisata Subak Jatiluwih Tabanan Bali		
								210	Dasar-Dasar Agronomi		
								211	Keanekaragaman, Manfaat dan Hama Penyakit Penting Tanaman Pisang di Bali		
								212	Dinamika Sistem Perberasan di Bali		
								213	Penyakit Tanaman Jagung (zea mays l) Dan Cara Pengendalian		
								214	Penyakit tanaman Kacang Tanah (Arachis hypogaea L)		
								215	Penyakit Tanaman Padi (Oryza Sativa L)		
								216	Penyakit Tanaman pisang		
								217	Penyakit Tanaman Sayuran Jenis Kubis-Kubisan (Crucifer)		
								218	Perlindungan Tanaman		
								219	Domestikasi Tanaman Paku Ata Lygodium circinnatum (Burm.f)		
								220	Kultur Jaringan Tanaman		
								221	Mengenal Tanaman Perlindungan di sekitar Kita		
								222	Tranformasi Genetik pada Tanaman Melalui Agrobacterium tumefaciens		
								223	Metodelogi Penelitian Bisnis		
								224	Buku Berjudul : Filasafat Ilmu Manajemen		
								225	Anteseden Knowlegde Sharing Dan Konsekuensinya Terhadap Kinerja Karyawan Usaha Kecil Menengah Ekspor di Provinsi Bali		
								226	Buku Berjudul : MANAJEMEN STRATEGIK Analisis Lingkungan Unutk Menghasilkan Alternatif Strategi		

Sasaran Strategis	Indikator Kinerja	Target	Rencana Aksi			Capaian Kinerja				
			Progres	Volume	Uraian	Progres	Volume	Uraian	Kendala	Solusi
								227 Karya Tulis (Artikel) The Role of Competitive Advantage In Mediating The Influence Of Market Orientation on Internationalization and Marketing Performance : A Study On Silver Craft Smes In Celuk Village, Bali Province		
								228 Buku : Strategi Bisnis Usaha Kecil menengah		
								229 MANAJEMEN KEUANGAN		
								230 The Effect of Hedonic Value and Social Value on Stickiness of Instagram Users : The Mediating Role of Trust		
								231 The Role of Customer Satisfaction Mediating The Effect of Product Quality And Brand Image On Positive Word of Mouth		
								232 Karya Tulis (Disertasi) Ecopreneurship dan Inovasi Hijau untuk Memperkuat Keunggulan Bersaing dan Sukses Produk Baru SPA di Bali		
								233 Karya Tulis (Artikel) Effect Of Corporate Image And Customer Relationship On Customer Satisfaction And Loyalty		
								234 Karya Tulis (Disertasi) Pengaruh Pengalaman Terhadap Niat Beli Via Online Yang Dimediasi Oleh Persepsi Kontrol Perilaku dan Kepercayaan (Studi Pada Konsumen Remaja di Kota Denpasar		
								235 Pengaruh Budaya Tri Hita Karana Terhadap Kinerja Perusahaan Dengan Medui S1 Kepemimpinan dan Komitmen Organisasional (Studi pada Perusahaan daerah Air Minum di Provinsi Bali)		
								236 Program Komputer : Kerja Profesi Mahasiswa (KPM)		
								237 Karya Tulis (Disertasi) Pengaruh E-Wom Terhadap Citra Destinasi Kepuasan dan Loyalitas Wisatawan Nusantara		
								238 NILAI TAMBAH EKONOMI DAN NILAI TAMBAH SOSIAL		
								239 EKONOMETRIKA PENGANTAR YANG DISERTAI CONTOH APLIKASI PROGRAM EVIEWS		

Sasaran Strategis	Indikator Kinerja	Target	Rencana Aksi			Capaian Kinerja				
			Progres	Volume	Uraian	Progres	Volume	Uraian	Kendala	Solusi
								240 ANALISIS STATISTIK MULTIVARIATE DENGAN APLIKASI SEM PLS SMARTPLS 3.2.6		
								241 MAKRO EKONOMI APLIKASI UNTUK INDONESIA		
								242 Pengantar Kependudukan Jilid 1		
								243 STUDI ILMU EKONOMI DALAM PERSPEKTIF FILSAFAT ILMU TINJAUAN DARI SUDUT MANAJEMEN		
								244 Karya Tulis (Disertasi) Manajemen Laba Sebelum Pemingkatan Obligasi Perdana Bukti Empiris Dari Pasar Modal Indonesia		
								245 Karya Tulis (Disertasi) Kinerja Keuangan Perusahaan Publik Di Bursa Efek Jakarta Sebelum dan Selama Krisis		
								246 Buku Berjudul : Pengantar Corporate Governance		
								247 Karya Tulis (Disertasi) Dampak Good Corporate Governace Dan Budaya Organisasi pada Pengaruh Kebijakan Deviden Terhadap Manajemen Laba Serta Konsekuensinya pada Nilai Perusahaan		
								248 Buku Berjudul : Konservatisme Akuntansi : Teori dan Model Pengukuran		
								249 Karya Tulis (Tesis) : Pengaruh Kejujuran, Wewenang Atasan, Dan Kepercayaan Terhadap Berkurangnya Budget Slack		
								250 Karya Tulis (Disertasi) : Kontruksi Praktik-Praktik Akuntansi Pada Masa Pemerintahan Raja Udayana di Bali : Pendekatan Etnoarkeologi		
								251 Karya Tulis (Tesis) Pengaruh Faktor Fundamental Perusahaan Terhadap Price To Book Value dalam Penilaian Saham di Bursa Efek Jakarta dalam Kondisi Krisis Moneter		
								252 Karya Tulis (Tesis) Reaksi Pasar Modal Terhadap Pelaporan Selesih Kurs Studi Empiris di Bursa Efek Jakarta		
								253 Karya Tulis (Disertasi) Kesuksesan Pengadopsian Dan Pemanfaatan Sistem Informasi Akuntansi Berbasis Teknologi dalam Konteks Budaya Tri Hita Karana Pada Industri Hotel		

Sasaran Strategis	Indikator Kinerja	Target	Rencana Aksi			Capaian Kinerja				
			Progres	Volume	Uraian	Progres	Volume	Uraian	Kendala	Solusi
								254 Karya Tulis (Disertasi) Pengaruh Komplik Antara Pemegang Saham Dan Manajemen Mengenai Kebijakan Dividen Terhadap Konservatisme Akuntansi		
								255 Karya Tulis (Disertasi) Studi Etnografi Tentang Akuntabilitas Organisasi Desa Adat Kuta Bali		
								256 Karya Tulis (Tesis) Pengaruh Kinerja Keuangan Terhadap Return Saham Perusahaan Big-Cap, Mid-Cap dan Small-Cap di Bursa Efek Jakarta		
								257 Karya Tulis (Disertasi) Pengaruh Ketepatanwaktuan Publikasi Laporan Keuangan Pada Kandungan Kualitas Informasi Laba Akuntansi di Pasar Modal Indonesia		
								258 Karya Tulis (Disertasi) PENGARUH KUALITAS LABA PERBEDAAN OPINI INVESTOR, DAN RETURN AWAL TERHADAP KINERJA HARGA SAHAM JANGKA PANJANG DENGAN PEMODERASI MOTIF PENAWARAN UMUM PERDANA (PUP) SAHAM		
								259 Karya Tulis (Tesis) Pengaruh Kecanggihan Investor Terhadap Return Saham Setelah Pengumuman Laba		
								260 KARYA TULIS (DISERTASI) WEALTH TRANSFER DAN PENGUJIAN EFISIENSI PASAR DARI ASPEK KEPUTUSAN PADA BURSA EFEK JAKARTA: ANALISIS PERUBAHAN AKUNTANSI		
								261 KARYA TULIS (DISERTASI) REKONSTRUKSI PENILAIAN KINERJA LEMBAGA PERKREDITAN DESA: INTEGRASI TEORI KOMUNIKASI AKSI HABERMAS DAN BUDAYA TRI HITA KARANA		
								262 Karya Tulis (Tesis) Analisis Hubungan Antara Beta, Ukuran Perusahaan Dan Total Risiko Dengan Return Saham Pada Perusahaan Manufaktur Di Bursa Efek Jakarta		
								263 Karya Tulis (Tesis) Faktor-Faktor Yang Mempengaruhi Ketepatanwaktuan Laporan Keuangan Tahunan Ke Publik		
								264 KARYA TULIS (DISERTASI) KONFLIK PEMEGANG SAHAM DAN KONSERVATISME AKUNTANSI		
								265 Karya Tulis (Disertasi) Karakteristik Individu, Corporate Risk-Taking, Dan Konservatisme Akuntansi		

Sasaran Strategis	Indikator Kinerja	Target	Rencana Aksi			Capaian Kinerja				
			Progres	Volume	Uraian	Progres	Volume	Uraian	Kendala	Solusi
								266 BUKU : SISTEM INFORMASI AKUNTANSI BERBASIS TRI HITA KARANA (THK)		
								267 Karya Tulis (Tesis) KEMAMPUAN LAPORAN ARUS KAS OPERASI SEBAGAI PREDIKTOR LABA DAN DEVIDEN		
								268 KARYA TULIS (DISERTASI) PENGARUH IMPLEMENTASI BUDAYA TRI HITA KARANA TERHADAP PENGGUNAAN SISTEM INFORMASI AKUNTANSI DIMEDIASI KEYAKINAN "DIRI ATAS KOMPUTER, KEINOVATIFAN PERSONAL, PERSEPSI KEGUNAAN, DAN PERSEPSI KEMUDAHAN PENGGUNAAN PADA BANK PERKREDITAN RAKYAT DI BALI		
								269 PROGRAM KOMPUTER : GENERAL ACCOUNTING SYSTEMS (GASY)		
								270 KARYA TULIS (TESIS) PENGARUH KINERJA SISTEM INFORMASI TERHADAP KEPUASAN PEMAKAI DAN DAMPAKNYA BAGI KEPUASAN NASABAH BANK PERKEREDITAN RAKYAT (BPR) DI KABUPATEN BADUNG PROVINSI BALI		
								271 BUKU : ARSITEKTUR PENGELOLAAN RISIKO PADA LEMBAGA PERKREDITAN DESA (LPD)		
								272 BUKU : AKUNTANSI KEPRIKALAKUAN TEORI DAN IMPLEMENTASI		
								273 Karya Tulis (Disertasi) Transformasi Laporan keuangan Entitas Bisnis dengan Spirit Sustainable Developmen		
								274 Dampak Kenaikan The Federal Fund Rate dan BI Rate Terhadap Reaksi Pasar Saham-Saham LQ-45 DI Bursa Efek Jakarta		
								275 Disposition Effect Investor Pada Pengambilan Keputusan Investasi Penjelasan Regret Regulation dan Regulatory Focus		
								276 Manajemen Perbankan Menuju Bankir Konvensional Yang Profesional		
								277 Kebijakan Fiskal dan Moneter Teori dan Empirikal		
								278 Service Strategy Based On Tri Kaya Parisudha (TKP) Values		

Sasaran Strategis	Indikator Kinerja	Target	Rencana Aksi			Capaian Kinerja				
			Progres	Volume	Uraian	Progres	Volume	Uraian	Kendala	Solusi
								279 Laporan Penelitian: Peran Dana Desa Terhadap Kondisi Infrastruktur Desa dan Kesejahteraan Kelompok Masyarakat Berpenghasilan Terendah di Kabupaten Klungkung		
								280 Karya Tulis (Artikel): Peran Sosialisasi Dalam Memediasi Pengaruh Persepsi dan Sikap Buruh Terhadap Partisipasi Pada Layanan Proteksi Ketenagakerjaan		
								281 Karya Tulis (Artikel): Faktor-Faktor Yang Mempengaruhi Kontribusi Perempuan Bali Pada Pendapatan Keluarga Pedagang Cenderamata di Pasar Kumbasari		
								282 Karya Tulis (Artikel): Faktor-Faktor Yang Mempengaruhi Pendapatan Pengrajin Pada Industri Kerajinan Bambu di Desa Belega Kabupaten Gianyar		
								283 Buku: Mengenal Ekonomi Kelembagaan		
								284 e-Book: Woman And Sea: Infrastructure Development Impact On Female Participation In The Marine-based Tourism Sector		
								285 Karya Tulis (Artikel): Proporsi Adat Budaya di Bali dan Pengaruhnya Terhadap Kesejahteraan Masyarakat Lokal		
								286 Karya Tulis (Artikel): Capital Intensity Effects On International Capital Flows And Current Account Of Association Of Southeast Asian Nations +6 Countries		
								287 Karya Tulis (Artikel): Peran Modal Sosial dan KUR Terhadap Pengembangan IKM Berbasis Kearifan Lokal dan Kesejahteraan Pelaku IKM di Kota Denpasar		
								288 Karya Tulis (Artikel): Elastisitas Harga Cabai dan Pendapatan Pedagang Kaki Lima di Kota Denpasar		
								289 Karya Tulis (Artikel): Efektivitas Program Kampung Keluarga Berencana (KB) dan Dampaknya Terhadap Kesejahteraan Keluarga Miskin di Kota Denpasar		
								290 Karya Tulis (Artikel): Analisis Penawaran Tenaga Kerja Perempuan Pada Industri Tenun di Kecamatan Klungkung Kabupaten Klungkung		

Sasaran Strategis	Indikator Kinerja	Target	Rencana Aksi			Capaian Kinerja				
			Progres	Volume	Uraian	Progres	Volume	Uraian	Kendala	Solusi
								291 Karya Tulis (Artikel): Efektivitas Program Pengembangan Usaha Agribisnis Perdesaan (PUAP) Pada Peternakan Babi di Desa Macang Kabupaten Karangasem		
								292 Karya Tulis (Artikel): Analisis Faktor-Faktor Yang Mempengaruhi Ekspor Produk Olahan Kayu di Kabupaten Gianyar		
								293 Karya Tulis (Artikel): Pengaruh Kapasitas dan Pemberdayaan Terhadap Kesejahteraan Perajin Industri Kerajinan Sanggah di Kecamatan Mengwi Kabupaten Badung		
								294 Karya Tulis (Artikel): Analisis Perbedaan Tingkat Fertilitas Pekerja Wanita di Sektor Formal dan Informal di Kabupaten Badung		
								295 Karya Tulis (Artikel): Analisis Penyerapan Tenaga Kerja Pada Industri Kreatif di Provinsi Bali		
								296 Karya Tulis (Artikel): Efektivitas dan Dampak Bantuan Sosial Terhadap Kesejahteraan Masyarakat Penerima Kube di Kabupaten Badung		
								297 Jurnal: Pengaruh Luas Lahan, Alokasi Waktu dan Produksi Petani Terhadap Pendapatan		
								298 Jurnal: Pengaruh Pendapatan Asli Daerah, Pendidikan dan Pengangguran Terhadap Kemiskinan di Provinsi Bali		
								299 Jurnal: Peran BUMDES Bagi Petani Miskin di Desa Bangli Kecamatan Baturiti Kabupaten Tabanan		
								300 Karya Tulis (Artikel): Faktor-faktor Kelembagaan Yang Menghambat Perkembangan Industri Kreatif (Studi Kasus Industri Anyaman Bambu) Kabupaten Bangli		
								301 Karya Tulis (Artikel): Analisis Kelembagaan (Sanksi Adat, Norma Adat, dan Pengawasan) dan Financial Sustainability Ratio Pada Lembaga Perkreditan Desa Dalam Perkembangan LPD (Lembaga Perkreditan Desa) Se-Kecamatan Kintamani di Kabupaten Bangli		
								302 Karya Tulis (Artikel): The Implication Of? Scal Decentralization And Budget Governance On Economic Capacity And Community Welfare		

Sasaran Strategis	Indikator Kinerja	Target	Rencana Aksi			Capaian Kinerja				
			Progres	Volume	Uraian	Progres	Volume	Uraian	Kendala	Solusi
								<p>303 Jurnal: Analisis Pengaruh Investasi, Ekspor, Inflasi, Terhadap Pertumbuhan Ekonomi dan Kesejahteraan Masyarakat di Provinsi Bali</p> <p>304 Karya Tulis (Artikel): Pengaruh Pendapatan Asli Daerah dan Belanja Modal Terhadap Pertumbuhan Ekonomi dan Tingkat Pengangguran di Bali</p> <p>305 Karya Tulis (Artikel): Analisis Faktor-Faktor yang Mempengaruhi Kualitas Informasi Pelaporan Keuangan Pemerintah Daerah Kabupaten Jembrana</p> <p>306 Karya Tulis (Artikel): Pengaruh Pertumbuhan Ekonomi, Pengangguran dan Pendidikan Terhadap Kemiskinan di Kabupaten Bangli</p> <p>307 Karya Tulis (Artikel): Pengaruh Tenaga Kerja, Modal dan Bahan Baku Terhadap Produksi Pengrajin Patung Kayu</p> <p>308 Karya Tulis (Artikel): Pengaruh Produksi, Jumlah Kedatangan Wisatawan, dan Kurs Dollar AS Terhadap Impor Minuman Beralkohol ke Bali</p> <p>309 Karya Tulis (Artikel): Analisis Faktor-faktor yang mempengaruhi Pendapatan Petani Padi di Desa Bebandem Kecamatan Bebandem Kabupaten Karangasem</p> <p>310 Karya Tulis (Artikel): Pengaruh Faktor Sosial dan Ekonomi Terhadap Tingkat Harapan Pendidikan Anak Petani Jeruk di Desa Belanga</p> <p>311 Karya Tulis (Artikel): Pengaruh Kepuasan Pelanggan dan Customer Complaint Terhadap Pendapatan Limbah dan Irigasi PT. Pengembangan Pariwisata Indonesia (PERSERO)</p> <p>312 Karya Tulis (Artikel): Analisis Pengaruh Program Bank Sampah Terhadap Pendapatan Nasabah Bank Sampah di Kota Denpasar</p> <p>313 Karya Tulis (Tesis): The Impact Of Government Expenditure On Economic Growth At Badung Regency, 1980-2009</p>		

Sasaran Strategis	Indikator Kinerja	Target	Rencana Aksi			Capaian Kinerja				
			Progres	Volume	Uraian	Progres	Volume	Uraian	Kendala	Solusi
								314 Karya Tulis (Tesis): Analisis Keterkaitan Sektoral dan Dampak Pengganda Dengan Pendekatan Input Output: Studi Kasus Propinsi Bali, 1993 dan 2000		
								315 Karya Tulis (Artikel): Analisis Skala Ekonomis Pada Usaha Perkebunan Kakao di Kecamatan Penebel Kabupaten Tabanan		
								316 Karya Tulis (Artikel): Faktor-Faktor yang Mempengaruhi Pendapatan Petani Jeruk Pada Desa Gunung Bau Kecamatan Kintamani Kabupaten Bangli		
								317 Karya Tulis (Artikel): Analisis Pengaruh Jumlah Produksi, Indeks Harga Perdagangan Besar dan Kurs Dolar Terhadap Ekspor Aspal Indonesia		
								318 Karya Tulis (Artikel): Analisis Efisiensi Faktor Produksi Usaha Tani Cabai Merah di Desa Buahon, Kecamatan Payangan, Kabupaten Gianyar		
								319 Karya Tulis (Artikel): Analisis Produksi Terhadap Pendapatan Pengerajin Dulang Fiber di Desa Bresela Kabupaten Gianyar		
								320 Karya Tulis (Artikel): Analisis Faktor-Faktor Yang Mempengaruhi Pendapatan Pedagang di Pasar Seni Guwang		
								321 Karya Tulis (Artikel): Pengaruh Modal, Tingkat Upah, Penyerapan Tenaga Kerja Terhadap Produksi Kerajinan Patung Batu Padas Kecamatan Sukawati		
								322 Karya Tulis (Artikel): Analisis Faktor-Faktor yang Berpengaruh Terhadap Pendapatan Petani Jeruk di Kintamani, Kabupaten Bangli		
								323 Karya Tulis (Tesis): Efektivitas Program Usaha Peningkatan Pendapatan Keluarga Sejahtera (UPPKS) di Kabupaten Klungkung		
								324 Karya Tulis (Artikel): Pengaruh Utang Luar Negeri, Net Ekspor, dan Belanja Wisatawan Mancanegara Terhadap Cadangan Devisa di Negara Indonesia Tahun 1994-2013		
								325 Karya Tulis (Artikel): Pengaruh Bahan Baku, Kewirausahaan dan Pengalaman Kerja terhadap Produksi dan Pendapatan Industri Kuliner Rumah Makan		

Sasaran Strategis	Indikator Kinerja	Target	Rencana Aksi			Capaian Kinerja				
			Progres	Volume	Uraian	Progres	Volume	Uraian	Kendala	Solusi
								326 Karya Tulis (Artikel): Diskriminasi Antara Anak Laki-laki dan Perempuan: Studi Kasus Pada Pengeluaran Rumah Tangga di Indonesia dengan Menggunakan data IFLS		
								327 Karya Tulis (Artikel): Pengaruh Pertumbuhan Penduduk, Pengangguran, dan Pendidikan Terhadap Tingkat Kemiskinan Kabupaten/Kota Provinsi Bali		
								328 Karya Tulis (Tesis): Analisis Elastisitas Penawaran Komoditi Ekspor Utama dan Kontribusi Ekspor pada Produk Domestik Regional Bruto (PDRB) Provinsi Bali		
								329 Karya Tulis (Artikel): The Impact Of Trade Facilitation On Export Performance In Six ASEAN Countries Period 2005-2016		
								330 Karya Tulis (Disertasi):Tingkat Keberdayaan Perempuan Bali Dalam Jabatan Eselon di Provinsi Bali: Ditinjau Dari Dimensi Internal dan Eksternal		
								331 Karya Tulis (Disertasi): Peran Pemerintah, Lembaga Adat dan Modal Sosial dalam Pemberdayaan Industri Kecil dan Menengah (Studi Pada Industri Kerajinan di Provinsi Bali)		
								332 Karya Tulis (Tesis): Hubungan Persepsi Individu Dengan Motivasi Kerja Karyawan Perusahaan Jawatan TVRI Stasiun Denpasar		
								333 Karya Tulis (Artikel): Pengaruh Motivasi Berprestasi Serta Pendidikan dan Pelatihan Terhadap Prestasi Kerja		
								334 Karya Tulis (Tesis): Faktor-Faktor yang Mempengaruhi Produktivitas Tenaga Kerja Penjahit Pada Industri Garmen di Bali		
								335 Karya Tulis (Tesis): Faktor-faktor Penentu Kunjungan Wisatawan Mancanegara Ke Bali dan Implikasinya Dalam Strategi Pemasaran Pariwisata		
								336 Karya Tulis (Tesis): Analisis Kebijakan Penyaluran Dana Pada Bank Perkreditan Rakyat di Bali		
								337 Karya Tulis (Artikel): Analisis Penilaian Kinerja Dengan Metode Balanced Scorecard Pada Organisasi Bisnis		

Sasaran Strategis	Indikator Kinerja	Target	Rencana Aksi			Capaian Kinerja				
			Progres	Volume	Uraian	Progres	Volume	Uraian	Kendala	Solusi
								<p>338 Karya Tulis (Artikel) : Pengaruh Produk, Promosi, Lokasi, Dan Reputasi Terhadap Keputusan Menabung Pada Lembaga Perkreditan Desa Di Kecamatan Kuta</p> <p>339 Karya Tulis (Tesis) : Pengaruh Kinerja Keuangan Terhadap Kebijakan Dividen Pada Perusahaan-Perusahaan Manufaktur Di Bursa Efek Jakarta</p> <p>340 Karya Tulis (Artikel) : Customers Trust Mediation: Effect Of CSR And Service Quality Towards E-WOM</p> <p>341 Karya Tulis (Tesis) : Studi Perbandingan Penggunaan Proksi Index LQ-45 Dan IHSG Dalam Pendekatan Model Index Tunggal Untuk Penentuan Portofolio Optimal Di PT. Bursa Efek Jakarta (BEJ)</p> <p>342 Karya Tulis (Disertasi) : Pengaruh Sektor Moneter Dan Fiskal Terhadap Perekonomian Indonesia Selama Pembangunan Jangka Panjang Tahap Pertama (1969-1993)</p> <p>343 Karya Tulis (Artikel) : Pengaruh Faktor Produksi Dan E-Commerce Terhadap Pendapatan Pengrajin Perhiasan Alpaka Di Kabupaten Gianyar</p> <p>344 Buku : Statistika Ekonomi & Bisnis</p> <p>345 Buku: Persaingan Industri, Strategi Bisnis, dan Kinerja Industri</p> <p>346 Penggunaan Ekstrak Biji Pranajiwa (Euchresta horsfieldii Iesch Benn) Untuk Memperbaiki Kerusakan Sel-Beta Pankreas</p> <p>347 Sari buah terung belanda (Solanum butaceum Cav.) probiotik Weissella confusa F213 dan proses pembuatannya</p> <p>348 METODA PENENTUAN KONDISI KESEHATAN KONTRALATERAL KANKER PAYUDARA MENGGUNAKAN BESARAN FISIS FILM HASIL MAMMOGRAFI</p> <p>349 METODA PENENTUAN VARIAN BIRADS TUMOR PAYUDARA MENGGUNAKAN BESARAN FISIS FILM HASIL FOTO SINARX MAMMOGRAFI</p> <p>350 Obat Herbal Terstandar Antiaterosklerosis Kulit Batang Gayam (Inocarpus fagiferus Fosb)</p>		

Sasaran Strategis	Indikator Kinerja	Target	Rencana Aksi			Capaian Kinerja				
			Progres	Volume	Uraian	Progres	Volume	Uraian	Kendala	Solusi
								351 METODE PENENTUAN STADIUM CA MAMMA MENGGUNAKAN BESARAN FISIS FILM HASIL MAMMOGRAFI 352 Pemanfaatan parameter fisika untuk menentukan grade kanker payudara menggunakan metode jarak tetangga terdekat 353 FORMULASI PUPUK HAYATI JAMUR ENDOMIKORIZA 354 MEMBRAN DARI KITOSAN SEBAGAI PENYARING PERAK DARI LIMBAH PEMROSESAN FILM RADIOGRAFI DAN METODE PEMBUATANNYA 355 Ekstrak Buah Momordica Charantia sebagai Penurun Kadar Glukosa Darah 356 HKI Buku Pedoman Standar Konservasi Lontar 357 Metode Penentuan Invasive Lobuler Carcinoma Dan Invasive Duktal Carcinoma pada kanker Payudara menggunakan Jarak Satu Sama Lain Yang Terdekat 358 Metode Untuk Menentukan Histopatologi Pada CA Mamma Menggunakan Besaran Fisis Film Hasil Mammografi 359 Pengolahan Citra Mammografi 360 Belajar Fisika Menggunakan Logika 361 Program Komputer 362 Komposisi Tata Letak Huruf Pada Papan Ketik Komputer Untuk Aksara bali (T@miang) 363 Pestisida Nabati Canium 364 Udatari 365 SK-T Sunscreen nano Gel 366 Pupuk Organik Cair Da Green 367 Kapsul Tambalipid		
	Jumlah Prototipe Penelitian dan Pengembangan (Research and Development/R & D)	30	100.00	30	Menghasilkan Prototipe R&D sebanyak 30 Prototipe	100.00	55	1 Visualisasi Digital Animatif praktik budaya Bali sebagai upaya peningkatan produk inovasi dan industri kreatif masyarakat Bali 2 Encouraging the Youth to be Creative and Innovative Social Entrepreneurs		

Sasaran Strategis	Indikator Kinerja	Target	Rencana Aksi			Capaian Kinerja					
			Progres	Volume	Uraian	Progres	Volume	Uraian	Kendala	Solusi	
								3	Penerimaan Masyarakat Hukum Adat Atas Keputusan MUDP Bali Nomor 01/Kep/PSM-3/MDP Bali/X/2010 tentang Hak Waris Perempuan (Studi Empiris di Kabupaten Badung, Jembrana dan Kota Denpasar)		
								4	Kapasitas Regulasi Dalam Pengembangan Geopark Batur		
								5	Probiotik Bakteri Lignoselulolitik "Probi-BaliTani"		
								6	"Pengembangan Model Media Steril Arang Sekam Untuk Menghasilkan Bibit Kentang (Solanum Tuberosum L.) Varietas Granola Berkualitas"		
								7	AquaMapp-Boat		
								8	Automatic Multi Sensor Device		
								9	Microbioquencher		
								10	Ace Priobitk : Solusi pintar untuk pembudidayaan ikan		
								11	RackBucket Filter (RBF): Sistem Filterisasi untuk resirkulasi ikan dan akuaponik		
								12	Ekstrak Kulit Udang Penambal Gendang Telinga		
								13	Vaksin gabungan e coli patogen dengan virus influenza universal untuk ayam		
								14	Ekstrak bakteri patogen rekombinan yang mengekspresikan protein laktoferin sapi		
								15	Mobil Komposit Tenaga Listrik (MOKOTRIK) Dual Reaktor (DuRek) (diambil dari SK Rektor Nomor 1130/UN14/HK/2019 tentang Klasifikasi Prototipe dan Produk Inovasi Universitas Udayana Tahun 2019)		
								16	Paving Block Plastik-Pasir Dual Reaktor (DuRek) (diambil dari SK Rektor Nomor 1130/UN14/HK/2019 tentang Klasifikasi Prototipe dan Produk Inovasi Universitas Udayana Tahun 2019)		
								17	Alternatif Pengganti Penguat Komposit Serat Gelas Sintetik dengan Serat Rami Waru pada Body Speed Boat Sebagai Sarana Transportasi Laut		
								18	Penanganan Sistem Keamanan Aplikasi Mobile dengan Mengimplementasikan Biometrik Multimodal Berbasis Suara dan Cirta Wajah		

Sasaran Strategis	Indikator Kinerja	Target	Rencana Aksi			Capaian Kinerja				
			Progres	Volume	Uraian	Progres	Volume	Uraian	Kendala	Solusi
								19 Karakter Fisik, Mekanik, dan Akustik Greencomposite Prahf sebagai Bahan Alternatif Interior Kendaraan yang Ringan dan Renewable		
								20 Pestisida Nabati Nilu Canium		
								21 Bio Suria Green		
								22 Lotion Anti Nyamuk Dengan Bahan Aktif Minyak Atsiri Legundi		
								23 TeBePro (Minuman Sari Buah terung Probiotik)		
								24 proWeiss (Sel kering probiotik Weissella confusa F213)		
								25 proFital (Sel kering multi strain probiotik L rhamnosus)		
								26 "Lifera Kelor SunscreenTabir Surya : Nanoemulgel Daun Kelor (Moringa oleifera)		
								27 LAKTOFER-FEED		
								28 KolivakAPLUS		
								29 KolivakBPLUS		
								30 GEInzyme-1 (Green Extraction with Immobilized Enzymes)		
								31 Aplikasi Pengelolaan seni pertunjukan		
								32 PESTISIDA NABATI CANINUM		
								33 PUPUK organik cair SURYAGREEN		
								34 SK-T Sunscreen Nano Gel Spray		
								35 Kapsul GlucoBunBarak		
								36 Kapsul TambaLipid		
								37 GASTROBIN-FT/Tablet Obat Herbal Terstandar		
								38 ARE (Atherosclerosis Risk Equations)		
								39 Cream and Lotion Anti Aging		
								40 Capsul/ Tablet Anti Kolesterol		
								41 Cream dan Lotion Afrodisiaka		
								42 Soil Protection Sheet (MP and SP type)		
								43 Pupuk Mikoriza		
								44 Bibit Tanaman Jeruk Bebas Penyakit CVPD		
								45 Inokulan Bio Bali Tani		
								46 Biokatalis Bali Tani		
								47 Microbial Feed Suplemen Amerta Bali Tani		
								48 Miceller Cleansing Water		

Sasaran Strategis	Indikator Kinerja	Target	Rencana Aksi			Capaian Kinerja				
			Progres	Volume	Uraian	Progres	Volume	Uraian	Kendala	Solusi
								49 Video Animasi Interaktif : Bali Budig Interaktif 50 KENDARAAN LISTRIK BERBASIS MATERIAL KOMPOSIT 51 Pembangkit listrik berbahan bakar biogas skala kecil dengan digester portable terbuat dari stain less steel 52 Rompi tahan peluru 53 Aplikasi godevi- (aplikasi untuk pengembangan desa wisata 54 Formula Biostimulan mengandung Buffer Fosfat, Ekstrak Kentang, Glukosa YEAST EXTRACT TWEEN 80, ISOLAT SANGEH dan untuk meningkatkan kuantitas dan kualitas hasil kedelai edamame dan proses pembuatannya 55 MINUMAN WINE DARI BUAH SALAK		
	Jumlah Prototipe Industri	2	100.00	2	Menghasilkan prototipe industri sebanyak 2 Prototipe	100.00	10	1 Meja kerja ergonomis dosen 2 Meja kerja dosen melalui pendekatan ergonomi partisipasi 3 Alat Cetak Roti Kukus Berbasis Ergonomi Total 4 Alat Pengarah Adonan Roti Kukus Berbasis Ergonomi Total 5 Program Manajemen Stres Kerja Ergo-JSI 6 proWeiss (Sel kering probiotik Weissella confusa F213) 7 proFitalA (Sel kering multi strain probiotik L rhamnosus) 8 SynbioBALIA (Synbiotic-prebiotik pisang bali dan multi strain L rhamnosus) 9 Prototipe Batu Tabas 10 Dual Reaktor (DuRek) (diambil dari SK Rektor Nomor 1130/UN14/HK/2019 tentang Klasifikasi Prototipe dan Produk Inovasi Universitas Udayana Tahun 2019)		
	Jumlah Sitasi Karya Ilmiah	61000	100.00	61000	Jumlah sitasi sebanyak 61000 sitasi	100.00	90860	Fakultas Ekonomi dan Bisnis : 19669 Fakultas Hukum : 1364 Fakultas Ilmu Budaya : 3309		

Sasaran Strategis	Indikator Kinerja	Target	Rencana Aksi			Capaian Kinerja				
			Progres	Volume	Uraian	Progres	Volume	Uraian	Kendala	Solusi
								Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik : 225 Fakultas Kedokteran : 17753 Fakultas Kedokteran Hewan : 7463 Fakultas Kelautan dan Perikanan : 1518 Fakultas MIPA : 9048 Fakultas Pariwisata : 633 Fakultas Pertanian : 10286 Fakultas Peternakan : 3309 Fakultas Teknik : 11269 Fakultas Teknologi Pertanian : 2921 Pasca Sarjana : 2089 UPT Pendidikan Pembangunan Karakter Bangsa: 4		
	Jumlah Jurnal Bereputasi Terindeks Nasional	55	100.00	55	Jurnal bereputasi terindeks nasional sebanyak 55 jurnal	100.00	62	jurnal-jurnal yang terindeks sinta: 1 Lontar Komputer : Jurnal Ilmiah Teknologi Informasi 2 Jurnal Ilmiah Akuntansi dan Bisnis 3 Udayana Journal of Law and Culture 4 Jurnal Ekonomi Kuantitatif Terapan 5 Public Health and Preventive Medicine Archive 6 Jurnal Kajian Bali (Journal of Bali Studies) 7 Jurnal Magister Hukum Udayana (Udayana Master Law Journal) 8 Indonesia Journal of Biomedical Science 9 Matrik: Jurnal Manajemen, Strategi Bisnis, dan Kewirausahaan 10 Kertha Patrika 11 E-Jurnal Medika Udayana 12 Intisari Sains Medis 13 Journal of Marine and Aquatic Sciences 14 JBN (Jurnal Bedah Nasional) 15 E-Jurnal Akuntansi 16 Medicina : Jurnal Ilmiah Kedokteran 17 Jurnal Farmasi Udayana 18 METAMORFOSA Journal of Biological Sciences 19 Ecotrophic : Jurnal Ilmu Lingkungan (Journal of Environmental Science) 20 Majalah Ilmiah Teknologi Elektro		

Sasaran Strategis	Indikator Kinerja	Target	Rencana Aksi			Capaian Kinerja					
			Progres	Volume	Uraian	Progres	Volume	Uraian	Kendala	Solusi	
								21	SOCA: Jurnal Sosial Ekonomi Pertanian		
								22	JUMPA (Jurnal Master Pariwisata)		
								23	Jurnal Biologi Udayana		
								24	Buletin Veteriner Udayana		
								25	International Journal of Biosciences and Biotechnology		
								26	E-Journal of Tourism		
								27	Majalah Ilmiah Peternakan		
								28	Bali Journal of Anesthesiology		
								29	Sport and Fitness Journal		
								30	Jurnal Energi dan Manufaktur		
								31	Indonesia Medicus Veterinus		
								32	Humanis		
								33	CAKRA KIMIA (Indonesian E-Journal of Applied Chemistry)		
								34	Jurnal IPTA (Industri Perjalanan Wisata)		
								35	Jurnal BETA (Biosistem dan Teknik Pertanian)		
								36	JURNAL ARSITEKTUR LANSEKAP		
								37	Jurnal Ilmiah Teknik Sipil		
								38	Jurnal Ergonomi Indonesia (The Indonesian Journal of Ergonomic)		
								39	Agrotrop: Journal on Agriculture Science		
								40	Jurnal Mettek: Jurnal Ilmiah Nasional dalam Bidang Ilmu Teknik Mesin		
								41	Jurnal Agribisnis dan Agrowisata (Journal of Agribusiness and Agritourism)		
								42	Simbiosis		
								43	Jurnal Ilmu Komputer		
								44	Acta Comitas : Jurnal Hukum Kenotariatan		
								45	Jurnal Ilmiah Teknologi Pertanian Agrotechno		
								46	Journal of Electrical, Electronics and Informatics		
								47	Lingual: Journal of Language and Culture		
								48	Jurnal Spektran		
								49	Buletin Studi Ekonomi		
								50	E-JURNAL MATEMATIKA		
								51	e-Journal of Linguistics		

Sasaran Strategis	Indikator Kinerja	Target	Rencana Aksi			Capaian Kinerja				
			Progres	Volume	Uraian	Progres	Volume	Uraian	Kendala	Solusi
								52 Udayana Journal Of Social Sciences And Humanities 53 Jurnal Matematika 54 Jurnal Destinasi Pariwisata 55 Media Ilmiah Teknologi Pangan 56 Jurnal SPEKTRUM 57 E-Jurnal Manajemen 58 Kertha Semaya 59 Jurnal Veteriner Indonesia 60 Jurnal Kimia (Journal Of Chemistry) 61 Jurnal Penyakit Dalam Udayana (Udayana Journal of Internal Medicine) 62 buletin udayana mengabdikan		
	Jumlah Jurnal Bereputasi Terindeks Global	1	100.00	1	Jurnal bereputasi terindeks global sebanyak 1 jurnal	100.00	2	terdapat dua jurnal yang terindeks Web of Science, yaitu: Jurnal Veteriner (Jurnal Kedokteran Hewan Indonesia) dan Bali Medical Journal		
Menguatnya kapasitas inovasi	Jumlah Produk Inovasi	10	100.00	10	Menghasilkan produk inovasi sebanyak 1 produk	100.00	18	1 Probiotik sachet ProFital 2 Probiotik sachet ProWeiss 3 Probiotik sachet SynbioBali 4 Terong Belanda Probiotik (TebePro) 5 Skin Cleanser 6 "Produk Inovasi Rebung bamboo tabah dalam kemasan vakum 7 "Produk Inovasi rebung bamboo tabah dalam kemasan botol 8 "Hasil Penelitian asap cair untuk produk terapan (PSNI) 9 Briket arang bambu 10 Master seed virus Egg Drop Syndrome 11 Vaksin gabungan e coli patogen dengan virus influenza universal untuk babi 12 Ekstrak bakteri patogen babi rekombinan yang mengekspresikan protein laktoferin sapi 13 IgY murni asal kuning telur ayam yang divaksinasi parvovirus anjing untuk terapi infeksi parvovirus pada anjing dan kucing		

Sasaran Strategis	Indikator Kinerja	Target	Rencana Aksi			Capaian Kinerja				
			Progres	Volume	Uraian	Progres	Volume	Uraian	Kendala	Solusi
								14 "TebePro (Minuman Sari Buah terung Probiotik) 15 "Lifera Kelor Sunscreen Tabir Surya : Nanoemulgel Daun Kelor (Moringa oleifera)" 16 SIMALU 17 Sabun kelle 18 SABICAITALA DI DANAU BATUR		
Terwujudnya tata kelola yang baik serta kualitas layanan prima sesuai dengan prinsip-prinsip BLU	Opini penilaian laporan keuangan oleh auditor publik	WTP	100.00	WTP	Opini laporan keuangan 2019 Oleh Auditor Publik	100.00	WTP	opini laporan keuangan tahun 2019 wajar		
	Persentase kuantitas tindak lanjut temuan BPK	100	100.00	100	Tindak lanjut temuan BPK 100%	100.00	100	Jumlah temuan berdasarkan LHP tahun 2017 sebanyak 4 buah,sudah semua ditindak lanjuti. Jumlah temuan berdasarkan LHP tahun 2017 (PDTT) sebanyak 10 buah,sudah semua ditindak lanjuti. Jumlah temuan berdasarkan LHP tahun 2018 sebanyak 9 buah, sudah semua ditindak lanjuti.		
	Persentase tindak lanjut bernilai rupiah temuan BPK	68	100.00	68	menindak lanjuti temuan BPK sebesar Rp. 3.489.901.040,- dari total Rp. 5.132.207.416,-	100.00	93.68	Nilai temuan rupiah yang harus disetor dari temuan BPK berdasarkan LHP tahun 2017 sebesar Rp. 3.732.320.396; nilai rupiah yang sudah disetorkan sebesar Rp. 3.732.325.398 Nilai temuan rupiah yang harus disetor dari temuan BPK berdasarkan LHP tahun 2017 (PDTT) sebesar Rp. 1.399.887.020; nilai rupiah yang sudah disetorkan sebesar Rp. 1.331.980.820 Nilai temuan rupiah yang harus disetor dari temuan BPK berdasarkan LHP tahun 2018 sebesar Rp. 283.190.604; nilai rupiah yang sudah disetorkan sebesar Rp. 8.737.055		

LAMPIRAN II

Capaian Perjanjian Kinerja Rektor dengan Direktur Jendral Perbendaharaan Kemenkeu

CAPAIAN KONTRAK KINERJA

Badan Layanan Umum : Universitas Udayana
Tahun Anggaran : 2019

No	Sasaran Strategis	Indikator Kinerja	Satuan	Semester II	
				Target	Capaian
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)
I.	Kinerja Pengelolaan Keuangan Efektif, Efisien dan Akuntabel	1. Rasio Pendapatan PNBPN terhadap Biaya Operasional	%	73,25	71,05
		2. Jumlah Pendapatan BLU	Rp.	420.000.000.000	428.797.436.837
		3. Jumlah Pendapatan BLU yang berasal dari Pengelolaan Aset	Rp.	8.000.000.000	9.654.391.862
		4. Modernisasi Pengelolaan Keuangan BLU	%	110	125%
II.	Layanan Prima	5. Persentase Lulusan Perguruan Tinggi yang Langsung Bekerja	%	84	88,30
		6. Jumlah Mahasiswa yang Berwirausaha	Orang	213	295
		7. Persentase Prodi Terakreditasi Minimal A	%	45	51,28
		8. Ranking Perguruan Tinggi Nasional	Peringkat ke...	15	28
		9. Persentase Dosen Berkualifikasi S3	%	40,45	41,16
		10. Jumlah Publikasi Internasional	Jumlah	1.100	1.097
		11. Jumlah Jurnal Bereputasi Terindeks Global	Jumlah	1	2
		12. Jumlah Kekayaan Intelektual yang didaftarkan	Jumlah	184	367
		13. Jumlah Prototipe Industri	Jumlah	2	10
		14. Jumlah Produk Inovasi	Jumlah	10	18

Jimbaran, 9 Januari 2020
 Perimpin BLU



A. A. Raka Sudewi
 NIP 195902151985102001



FORM RINCIAN
CAPAIAN KONTRAK KINERJA BLU
UNIVERSITAS UDAYANA TAHUN ANGGARAN 2019 SEMESTER II

No.	Indikator	Rincian	Isian
I Aspek Keuangan			
1	Rasio Pendapatan PNBPN terhadap Biaya Operasional	Total Pendapatan PNBPN (BLU) tahun 2019	428.797.436.837
		Total Belanja Operasional (RM+PNBN) tahun 2019:	
		- Belanja Pegawai	412.496.436.503
		- Belanja Bahan	55.565.282.636
		- Belanja Pemeliharaan	8.489.204.720
		- Belanja Jasa Layanan	117.147.312.609
		- Belanja Daya dan Jasa	5.104.604.021
		- Belanja Perjalanan Dinas	4.700.946.461
	- Belanja Lain-Lain	-	
	Total Belanja Operasional	603.503.786.950	
2	Jumlah Pendapatan BLU	Target PNBPN BLU tahun 2019	283.496.000.000
		Realisasi PNBPN BLU tahun 2019	428.797.436.837
3	Jumlah Pendapatan BLU yang berasal dari Pengelolaan Aset	Target PNBPN dari hasil optimalisasi aset tahun 2019	8.000.000.000
		Realisasi PNBPN dari hasil optimalisasi aset tahun 2019	9.654.391.862
4	Modernisasi Pengelolaan Keuangan	Target Modernisasi PK BLU tahun 2019	110%
		Realisasi Modernisasi PK BLU tahun 2019	125%
II Aspek Operasional			
5	Persentase Lulusan Perguruan Tinggi yang Langsung Bekerja	Jumlah lulusan PTN dengan masa tunggu maksimal 6 bulan untuk mendapat pekerjaan pertama	88,30%
6	Jumlah Mahasiswa yang Berwirausaha	Jumlah mahasiswa berwirausaha dengan mengembangkan wirausaha secara mandiri	295
7	Persentase Prodi Terakreditasi Minimal A	Jumlah prodi yang telah terakreditasi A sesuai dengan standar mutu yang telah ditetapkan	51,28%
8	Ranking Perguruan Tinggi Nasional	Target Peringkat Nasional yang ingin dicapai PTN dari Pemingkatan yang dilakukan oleh Kementerian Riset, Teknologi, dan Pendidikan Tinggi Tahun 2019	15
		Peringkat Nasional yang dicapai PTN dari Pemingkatan yang dilakukan oleh Kementerian Riset, Teknologi, dan Pendidikan Tinggi Tahun 2019	28
9	Persentase Dosen Berkualifikasi S3	Jumlah dosen tetap berkualifikasi S3 Tahun 2019	598
		Total Jumlah dosen tetap Tahun 2019	1453
10	Jumlah Publikasi Internasional	Target Jumlah Karya Tulis Ilmiah Dosen Tetap (PNS dan Non PNS) Tahun 2019 yang dipublikasikan secara internasional dan terindeks oleh lembaga <i>scopus</i> maupun lembaga non <i>scopus</i>	1100
		Total Jumlah Karya Tulis Ilmiah Dosen Tetap (PNS dan Non PNS) Tahun 2019 yang dipublikasikan secara internasional dan terindeks oleh lembaga <i>scopus</i> maupun lembaga non <i>scopus</i>	1097

No.	Indikator	Rincian	Isian
11	Jumlah Jurnal Bereputasi Terindeks Global	Target Jumlah Jurnal Bereputasi Terindeks Global yang terakreditasi oleh Kementerian Ristekdikti yang diindex oleh Scopus dan/atau Web Of Science	1
		Total Jumlah Jurnal Bereputasi Terindeks Global yang terakreditasi oleh Kementerian Ristekdikti yang diindex oleh Scopus dan/atau Web Of Science	2
12	Jumlah Kekayaan Intelektual Yang Didaftarkan	Target Jumlah HKI yang didaftarkan pada Ditjen Hak Kekayaan Intelektual Tahun 2019	184
		Total Jumlah HKI yang didaftarkan pada Ditjen Hak Kekayaan Intelektual Tahun 2019	367
13	Jumlah Prototipe Industri	Target *Jumlah Prototipe Industri mengacu Permenristekdikti No. 42 tahun 2016 tentang Pengukuran dan Penetapan Tingkat Kesiapterapkan Teknologi	2
		Total Jumlah Prototipe Industri mengacu Permenristekdikti No. 42 tahun 2016 tentang Pengukuran dan Penetapan Tingkat Kesiapterapkan Teknologi	10
14	Jumlah Produk Inovasi	Target Jumlah Produk hasil litbang yang telah diproduksi dan dimanfaatkan pengguna Tahun 2019	10
		Total Jumlah Produk hasil litbang yang telah diproduksi dan dimanfaatkan pengguna Tahun 2019	18

Jimbaran, 9 Januari 2020

Pemimpin BLU



A. A. Raka Sudewi

NIP 195902151985102001

REKTOR

LAMPIRAN III

Sertifikat Akreditasi Institusi

SAIPT: 001222



BAN-PT

Sertifikat Akreditasi

Badan Akreditasi Nasional Perguruan Tinggi

berdasarkan Keputusan BAN-PT No. 2999/SK/BAN-PT/Akred/PT/XII/2016 menyatakan bahwa

Universitas Udayana, Bali

Terakreditasi dengan peringkat

Terakreditasi A

*Sertifikat akreditasi institusi perguruan tinggi ini berlaku 5 (lima) tahun
sejak tanggal 20 - Desember - 2016 sampai dengan 20 - Desember - 2021.*

Jakarta, 20 - Desember - 2016

Prof. T. Basaruddin
Direktur Dewan Eksekutif

LAMPIRAN IV

Daftar Akreditasi Masing-Masing Prodi di Lingkungan Universitas Udayana

LAMPIRAN 4
DAFTAR AKREDITASI MASING-MASING PRODI DI LINGKUNGAN UNIVERSITAS UDAYANA

NO.	FAKULTAS	NAMA PRODI	JENJANG	SK AKREDITASI	MASA BERLAKU		PERINGKAT
					AWAL	AKHIR	
1	FEB	Akuntansi (D3)	S0	2980/SK/BAN-PT/Akred/Dipl-III/VIII/2019	13 August 2019	13 August 2024	A
2	FPAR	Pariwisata (D4)	S0	268/BAN-PT/Akred/Dpl-IV/VIII/2014	08-09-2014	08 August 2019	B
3	FEB	Perpajakan (D3)	S0	2681/SK/BAN-PT/Akred/Dipl-III/VII/2019	30 July 2019	30 July 2024	A
4	FISIP	Perpustakaan (D3)	S0	4182/SK/BAN-PT/Akred/Dipl-III/X/2019	31 October 2019	31 October 2024	B
5	FP	Agribisnis	S1	2082/SK/BAN-PT/Akred/S/VI/2017	06-20-2017	20 June 2022	A
6	FP	Agroekoteknologi	S1	2290/SK/BAN-PT/Akred/S/VII/2017	11-07-2017	11 July 2022	A
7	FP	Arsitektur Pertanian	S1	264/SK/BAN-PT/Akred/S/III/2019	05 March 2019	05 March 2024	B
8	FEB	Akuntansi	S1	972/SK/BAN-PT/Akred/S/IX/2015	03-09-2015	03 September 2020	A
9	FIB	Antropologi Budaya	S1	2829/SK/BAN-PT/Akred/S/VIII/2019	19 August 2019	19 August 2024	A
10	FIB	Arkeologi	S1	2979/SK/BAN-PT/Akred/S/VIII/2019	13 August 2019	13 August 2024	A
11	FIB	Sastra Bali	S1	3060/SK/BAN-PT/Akred/S/VIII/2019	14 August 2019	14 August 2024	B
12	FIB	Sastra Indonesia	S1	3673/SK/BAN-PT/Akred/S/X/2019	09 October 2019	09 October 2024	A
13	FIB	Sastra Inggris	S1	3254/SK/BAN-PT/Akred/S/XII/2016	12-27-2016	27 December 2021	A
14	FIB	Sastra Jawa Kuna	S1	3499/SK/BAN-PT/Akred/S/IX/2019	11 September 2019	11 September 2024	A
15	FIB	Sastra Jepang	S1	2066/SK/BAN-PT/Akred/S/IX/2016	09-29-2016	29 September 2021	A
16	FMIPA	Biologi	S1	0364/SK/BAN-PT/Akred/S/IV/2016	04-28-2016	28 April 2021	A
17	FPAR	Destinasi Pariwisata	S1	200/SK/BAN-PT/Akred/S/II/2019	26 February 2018	26 February 2024	A
18	FEB	Ekonomi Pembangunan	S1	0666/SK/BAN-PT/Akred/S/VI/2016	2016	02 June 2021	A
19	FMIPA	Farmasi	S1	0792/LAM-PTKes/Akr/Sar/VIII/2016	09-27-2014	27 August 2021	A
20	FMIPA	Fisika	S1	3729/SK/BAN-PT/Akred/S/X/2017	10-10-2017	10 October 2022	B
21	FK	Fisioterapi	S1	0679/LAM-PTKes/Akr/Sar/X/2017	2017	27 October 2022	B
22	FISIP	Hubungan Internasional	S1	2886/SK/BAN-PT/Akred/S/XII/2016	01-12-2016	01 December 2021	B
23	FISIP	Ilmu Administrasi Negara	S1	3512/SK/BAN-PT/Akred/S/IX/2019	17 September 2019	17 September 2024	B
24	FH	Ilmu Hukum	S1	972/SK/BAN-PT/Akred/S/IX/2015	03-09-2015	03 September 2020	A
25	FKP	Ilmu Kelautan	S1	2029/SK/BAN-PT/Akred/S/VI/2019	25 June 2019	25 June 2024	A
26	FISIP	Ilmu Komunikasi	S1	3885/SK/BAN-PT/Akred/S/X/2019	15 October 2019	15 October 2024	B
27	FISIP	Ilmu Politik	S1	2762/SK/BAN-PT/Akred/S/XI/2016	11-24-2016	24 November 2021	B
28	FIB	Ilmu Sejarah	S1	3088/SK/BAN-PT/Akred/S/VIII/2019	20 August 2019	20 August 2024	A
29	FPAR	Industri Perjalanan Wisata	S1	2531/SK/BAN-PT/Akred/S/VII/2019	23 July 2019	23 July 2024	A
30	FK	Ilmu Keperawatan	S1	0179/LAM-PTKes/Akr/Sar/XII/2015	12-20-2015	21 December 2020	B

NO.	FAKULTAS	NAMA PRODI	JENJANG	SK AKREDITASI	MASA BERLAKU		PERINGKAT
					AWAL	AKHIR	
31	FK	Kesehatan Masyarakat	S1	0603/LAM-PTKes/Akr/Sar/IX/2017	09-30-2017	29 September 2022	B
32	FMIPA	Kimia	S1	0977/SK/BAN-PT/Akred/S/VI/2016	06-17-2016	17 June 2021	B
33	FEB	Manajemen	S1	773/BAN-PT/Akred/S/VII/2015	10-07-2015	10 July 2020	A
34	FMIPA	Matematika	S1	3002/SK/BAN-PT/Akred/S/X/2018	30 October 2018	30 October 2023	B
35	FK	Pendidikan Dokter	S1	0001/LAM-PTKes/Akr/Sar/I/2017	01-29-2017	28 January 2022	A
36	FK	Pendidikan Dokter Gigi	S1	0424/LAM-PTKes/Akr/Sar/VIII/2019	23 August 2019	23 August 2024	B
37	FKH	Pendidikan Dokter Hewan	S1	998/SK/BAN-PT/Ak-SURV/PSPKH/IX/2015	01-24-2015	24 January 2020	A
38	FAPET	Peternakan	S1	0976/SK/BAN-PT/Akred/S/VI/2016	06-17-2016	17 June 2021	A
39	FK	Psikologi	S1	3543/SK/BAN-PT/Akred/S/XII/2018	28 December 2018	28 December 2023	B
40	FISIP	Sosiologi	S1	3972/SK/BAN-PT/Akred/S/X/2019	22 October 2019	22 October 2024	B
41	FT	Arsitektur	S1	3548/SK/BAN-PT/Akred/S/IX/2019	18 September 2019	18 September 2024	A
42	FT	Teknik Elektro	S1	242/SK/BAN-PT/Ak-XVI/S/XII/2013	14 November 2018	14 November 2023	A
43	FT	Teknologi Informasi (FT)	S1	2006/SK/BAN-PT/Akred/S/VII/2018	25 July 2018	25 July 2023	B
44	FMIPA	Teknik Informatika (F Mipa)	S1	1494/SK/BAN-PT/Akred/S/VIII/2016	04 August 2016	04 August 2021	B
45	FT	Teknik Mesin	S1	0844/SK/BAN-PT/Akred/S/VI/2016	10 June 2016	10 June 2021	A
46	FTP	Teknik Pertanian (TEP)	S1	3590/SK/BAN-PT/Akred/S/XII/2018	28 December 2018	28 December 2023	A
47	FT	Teknik Sipil	S1	1603/SK/BAN-PT/Akred/S/V/2019	21 May 2019	21 May 2024	A
48	FTP	Teknologi Hasil Pertanian menjadi PS.Teknologi Pangan (ITP)	S1	1330/SK/BAN-PT/Akred/S/V/2017	09 May 2017	09 May 2022	B
49	FTP	Teknologi Industri Pertanian (TIP)	S1	2761/SK/BAN-PT/Akred/S/XI/2016	11-24-2016	24 November 2021	B
50	FKP	Manajemen Sumber Daya Perairan	S1	0667/SK/BAN-PT/Akred/S/VI/2016	02 June 2016	02 June 2021	B
51	FT	Teknik Industri	S1	500/KPT/I/2019	25 June 2019		prodi baru
52	FT	Teknik Lingkungan	S1				prodi baru
53	FEB	Profesi Akuntan (PPAk)	Profesi	597/SK/BAN-PT/Akred/PPAk/VI/2015	06-27-2015	27 June 2020	B
54	FMIPA	Profesi Apoteker	Profesi	0793/LAM-PTKes/Akr/Pro/VIII/2016	08 July 1905	27 August 2021	B
55	FK	Profesi Dokter	Profesi	0002/LAM-PTKes/Akr/Pro/I/2017	01-29-2017	28 January 2022	A
56	FKH	Profesi Dokter Hewan	Profesi	998/SK/BAN-PT/Ak-SURV/PSPKH/IX/2015	01-24-2015	24 January 2020	A

NO.	FAKULTAS	NAMA PRODI	JENJANG	SK AKREDITASI	MASA BERLAKU		PERINGKAT
					AWAL	AKHIR	
57	FK	Ners	Profesi	0180/LAM-PTKes/Akr/Pro/XII/2015	12-20-2015	21 December 2020	B
58	FK	Profesi Fisioterapi	Profesi				prodi baru
59	FK	Profesi Dokter Gigi	Profesi	0425/LAM-PTKes/Akr/Pro/VIII/2019	23 August 2019	23 August 2024	B
60	PASCA	Profesi Insinyur	Profesi				prodi baru
61	FP	Agribisnis	S2	002/BAN-PT/Ak-X/S2/V/2012	05-30-2017	30 May 2022	A
62	FEB	Akuntansi	S2	2216/SK/BAN-PT/Akred/M/VII/2017	04-07-2017	04 July 2022	A
63	FK	Biomedik	S2	097/SK/BAN-PT/Akred/M/IV/2014	04-04-2014	04 April 2019	B
64	FP	Bioteknologi Pertanian	S2	1307/SK/BAN-PT/Akred/M/V/2017	02-05-2017	02 May 2022	A
65	PASCA	Ergonomi Fisiologi Kerja	S2	3359/SK/BAN-PT/Akred/M/XII/2018	12-19-2018	19 December 2023	B
66	FK	Fisiologi Keolahragaan	S2	3443/SK/BAN-PT/Akred/M/XII/2018	12-20-2018	20 December 2023	A
67	FMIPA	Ilmu Biologi	S2	1308/SK/BAN-PT/Akred/M/V/2017	02-05-2017	02 May 2022	A
68	FEB	Ilmu Ekonomi	S2	008/BAN-PT/Ak-X/S2/VII/2012	01-08-2017	01 August 2022	B
69	FH	Ilmu Hukum	S2	2215/SK/BAN-PT/Akred/M/VII/2017	04-07-2012	04 July 2022	A
70	FK	Ilmu Kesehatan Masyarakat	S2	0322/LAM-PTKes/Akr/Mag/V/2017	05-28-2019	27 May 2022	B
71	PASCA	Ilmu Lingkungan	S2	002/BAN-PT/Ak-X/S2/V/2012	25-07-2017	25 July 2022	A
72	FIB	Ilmu Linguistik	S2	4234/SK/BAN-PT/Akred/M/XI/2017	11-07-2017	07 November 2022	B
73	FAPET	Ilmu Peternakan	S2	2943/SK/BAN-PT/Akred/M/XII/2016	01-12-2016	01 December 2021	A
74	FIB	Kajian Budaya	S2	4164/SK/BAN-PT/Akred/M/X/2019	31 October 2019	31 October 2024	A
75	FPAR	Kajian Pariwisata	S2	3431/SK/BAN-PT/Akred/M/IX/2017	09-19-2017	19 September 2022	A
76	FKH	Kedokteran Hewan	S2	3430/SK/BAN-PT/Akred/M/IX/2017	09-19-2017	19 September 2022	A
77	FH	Kenotariatan	S2	2297/SK/BAN-PT/Akred/M/VII/2017	2017	11 July 2022	A
78	FMIPA	Kimia Terapan	S2	2238/SK/BAN-PT/Akred/M/VII/2017	04-07-2017	04 July 2022	B
79	FEB	Manajemen	S2	2609/SK/BAN-PT/Akred/M/IX/2018	9-18-2018	18 September 2023	A
80	FP	Agroteknologi (Sebelumnya Pertanian Lahan Kering)	S2	2108/SK/BAN-PT/Akred/M/VI/2017	06-20-2017	20 June 2022	A
81	FT	Arsitektur	S2	004/BAN-PT/Ak-X/S2/V/2012	01-08-2017	01 August 2022	A
82	FT	Teknik Elektro	S2	002/BAN-PT/Ak-X/S2/V/2012	07-25-2017	25 July 2022	B
83	FT	Teknik Mesin	S2	003/BAN-PT/Ak-X/S2/V/2012	01-08-2017	01 August 2022	B
84	FT	Teknik Sipil	S2	2237/SK/BAN-PT/Akred/M/VII/2017	04-07-2017	04 July 2022	B
85	FTP	Ilmu dan Teknologi Pangan	S2	1804/SK/BAN-PT/Akred/M/V/2019	28 May 2019	28 May 2024	B
86	FP	Agroekoteknologi	S2				prodi baru
87	FEB	Ilmu Ekonomi	S3	094/SK/BAN-PT/Ak-X/D/II/2013	12-19-2017	19 December 2022	B
88	FK	Ilmu Kedokteran Biomedik	S3	0357/LAM-PTKes/Akr/Dok/II/2016	2016	20 February 2021	B

NO.	FAKULTAS	NAMA PRODI	JENJANG	SK AKREDITASI	MASA BERLAKU		PERINGKAT
					AWAL	AKHIR	
89	FEB	Ilmu Manajemen	S3	291/SK/BAN-PT/Akred/D/VIII/2014	08-23-2014	22 August 2019	B
90	FPAR	Pariwisata	S3	464/SK/BAN-PT/Akred/D/XII/2014	08-12-2014	27 December 2019	A
91	FP	Ilmu Pertanian	S3	2036/SK/BAN-PT/Akred/D/VI/2017	06-20-2017	20 June 2022	B
92	FAPET	Ilmu Peternakan	S3	3534/SK/BAN-PT/Akred/D/XII/2018	12-28-2018	28 December 2023	A
93	FIB	Kajian Budaya	S3	365/SK/BAN-PT/Akred/D/IX/2014	11-09-2014	10 September 2019	B
94	FIB	Ilmu Linguistik	S3	1441/SK/BAN-PT/Akred/D/V/2017	05-16-2017	16 May 2022	A
95	FH	Ilmu Hukum	S3	3356/SK/BAN-PT/Akred/D/IX/2019	03 September 2019	03 September 2024	B
96	FT	Ilmu Teknik	S3	812/SK/BAN-PT/Akred/D/IV/2019	09 April 2019	09 April 2024	B
97	PASCA	Ilmu Lingkungan	S3	90/KPT/I/2016	09 February 2016	09 February 2021	prodi baru
98	MIPA	Biologi	S3	1060/KPT/I/2018	27-11-2018		prodi baru
99	FK	Ilmu Kesehatan Anak	Sp-1	0616/LAM-PTKes/Akr/Sp/X/2017	28-10-2017	28 October 2022	A
100	FK	Ilmu Penyakit Dalam	Sp-1	0615/LAM-PTKes/Akr/Sp/VI/2016	06-19-2016	19 June 2021	A
101	FK	Ilmu Kebidanan dan Penyakit Kandungan (Obsteri & Ginekologi)	Sp-1	0409/LAM-PTKes/Akr/Sp/VII/2017	29 July 2017	29 July 2022	A
102	FK	Ilmu Bedah	Sp-1	0254/LAM-PTKes/Akr/Sp/V/2017	07-29-2017	29 July 2022	A
103	FK	Psikiatri	Sp-1	0067/LAM-PTKes/Akr/Sp/II/2018	23-02-2018	23 February 2023	A
104	FK	Ilmu Kesehatan THT	Sp-1	0001/LAM-PTKes/Akr/Sp/I/2018	27-1-2018	27 January 2023	A
105	FK	Ilmu Patologi Anatomi	Sp-1	0617/LAM-PTKes/Akr/Sp/X/2017	28-10-2017	28 October 2022	B
106	FK	Ilmu Kesehatan Kulit dan Kelamin	Sp-1	0324/LAM-PTKes/Akr/Sp/V/2018	2018	25 May 2023	A
107	FK	Ilmu Penyakit Syaraf (neurologi)	Sp-1	0344/LAM-PTKes/Akr/Sp/VII/2019	28 July 2019	28 July 2024	A
108	FK	Anestesiologi dan Reanimasi	Sp-1	0477/LAM-PTKes/Akr/Sp/VIII/2017	08-26-2017	26 August 2022	A
109	FK	Orthopaedik dan Traumatologi	Sp-1	0546/LAM-PTKes/Akr/Sp/IX/2017	09-30-2017	30 September 2022	A
110	FK	Ilmu Kesehatan Mata	Sp-1	0684/LAM-PTKes/Akr/Sp/XI/2017	05-12-2011	24 November 2022	A
111	FK	Ilmu Penyakit Jantung dan Pembuluh Darah (Kardiologi)	Sp-1	0545/LAM-PTKes/Akr/Sp/IX/2017	09-30-2017	30 September 2022	A
112	FK	Mikrobiologi Klinik	Sp-1	0649/LAM-PTKes/Akr/Sp/IX/2018	28 September 2018	28 September 2023	B
113	FK	Radiologi	Sp-1	0652/LAM-PTKes/Akr/Sp/IX/2018	29 September 2018	29 September 2023	B
114	FK	Ilmu Penyakit Paru	Sp-1	90/KPT/I/2016	09 February 2016		prodi baru
115	FK	Ilmu Bedah Plastik	Sp-1	0343/LAM-PTKes/Akr/Sp/VII/2019	28 July 2019	28 July 2024	B
116	FK	Patologi Klinik	Sp-1	0650/LAM-PTKes/Akr/Sp/IX/2018	29 September 2018	29 September 2023	B
117	FK	Bedah Saraf	Sp-1	884/KPT/I/2018	11 October 2018		prodi baru

SUMBER: LP3M

LAMPIRAN V

Daya Tampung Masing-Masing Prodi di Lingkungan Universitas Udayana

No	FAKULTAS/ PROGRAM	JENJANG PENDIDIKAN	KUALI FIKASI	JUR/PS/BAG./LAB	USUL DAYA TAMPUNG														JUMLAH	
					2019 / 2020															
					SNMPTN		SBMPTN		Pascasarjan		Mandiri		Mahasis		Lainny		Kerjasa		Afirmasi	
					L	L+P	L	L+P	L	L+P	L	L+P	L	L+P	L	L+P	L	L+P	L	L+P
				1. Pendidikan Dokter	17	53	48	125			68	170	3	5					136	353
				2. Keperawatan	1	19	1	45			4	82	0	2			0	1	6	149
				3. Fisioterapi	1	14	9	31			16	44	2	2			0	1	28	92
				4. Kesehatan Masyarakat	4	30	7	80			20	124	0	0			0	1	31	235
				5. Psikologi	3	18	11	48			10	66	0	0			0	2	24	134
				6. Pendidikan Dokter Gigi	2	11	6	26			12	42	0	0					20	79
		Profesi																		
			Profesi																	
				1. Profesi Dokter					100	242									100	242
				2. Profesi Perawat					11	54									11	54
				3. Fisioterapi					23	69									23	69
				4. Profesi Dokter Gigi					0	23									0	23
		Pascasarjana																		
			S2																	
				1. Ilmu Kesehatan Masyarakat					4	45									4	45
				2. Fisiologi Olahraga					12	24									12	24
				3. Biomedik					12	80									12	80
			S3																	
				1. Ilmu Kedokteran					9	30									9	30
		Spesialis																		
			Sp-1																	
				1. Ilmu Bedah					20	27									20	27
				2. Ilmu Kesehatan Anak					8	20									8	20
				3. Ilmu Kebidanan Dan Penyakit Kandungan					15	19									15	19
				4. Ilmu Penyakit Dalam					17	25									17	25

No	FAKULTAS/ PROGRAM	JENJANG PENDIDIKAN	KUALI FIKASI	JUR/PS/BAG./LAB	USUL DAYA TAMPUNG																JUMLAH	
					2019 / 2020																	
					SNMPTN		SBMPTN		Pascasarjan		Mandiri		Mahasis		Lainny		Kerjasa		Afirmasi			
					L	L+P	L	L+P	L	L+P	L	L+P	L	L+P	L	L+P	L	L+P	L	L+P	L	L+P
				1. Destinasi Pariwisata	3	22	21	53			38	80	2	2					1	2	65	159
				2. Industri Perjalanan Wisata	9	27	22	50			28	78									59	155
		Pascasarjana																				
			S2																			
				1. Kajian Pariwisata					17	53											17	53
			S3																			
				1. Pariwisata					12	22											12	22
Jumlah					12	49	43	103	29	75	174	346	2	2					1	2	261	577
13	Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik	Diploma																				
			D3																			
				1. Perpustakaan							4	34									4	34
		Reguler																				
			S1																			
				1. Hubungan Internasional	3	14	11	36			16	48	0	0			1	2	1	1	32	101
				2. Sosiologi	5	20	8	35			40	80	0	0							53	135
				3. Administrasi Negara	1	20	8	35			18	40	1	1							28	96
				4. Ilmu Komunikasi	1	27	14	35			4	30	0	0			0	1			19	93
				5. Ilmu Politik	9	40	13	35			14	20	0	0							36	95
Jumlah					19	121	54	176			96	252	1	1			1	3	1	1	172	554
14	Fakultas Kelautan dan Perikanan	Reguler																				
			S1																			
				1. Manajemen Sumber Daya Perairan	12	40	16	50			16	30									44	120
				2. Ilmu Kelautan	16	50	23	50			28	48							1	1	68	149

No	FAKULTAS/ PROGRAM	JENJANG PENDIDIKAN	KUALI FIKASI	JUR/PS/BAG./LAB	USUL DAYA TAMPUNG																JUMLAH	
					2019 / 2020																	
					SNMPTN		SBMPTN		Pascasarjan		Mandiri		Mahasis		Lainny		Kerjasa		Afirmasi			
					L	L+P	L	L+P	L	L+P	L	L+P	L	L+P	L	L+P	L	L+P	L	L+P	L	L+P
Jumlah					28	90	39	100			44	78							1	1	112	269
Jumlah Daya Tampung Diploma											240	522	0	0					0	1	240	523
Jumlah Daya Tampung S1 Reguler					454	1643	1171	2981			1978	4090	11	21	3	6	5	11	10	26	3632	8778
Jumlah Daya Tampung S1 Non Reguler																					0	0
Jumlah Daya Tampung Profesi									304	732											304	732
Jumlah Daya Tampung Sp1									131	249					0	1					131	250
Jumlah Daya Tampung S2									364	784											364	784
Jumlah Daya Tampung S3									96	169											96	169
Jumlah Daya Tampung Total					454	1643	1171	2981	895	1934	2218	4612	11	21	3	7	5	11	10	27	4767	11236

Sumber: USDI

LAMPIRAN VI

Rata-rata IPK Berdasarkan Fakultas di Lingkungan Universitas Udayana

Lampiran 6

Rata-rata IPK Studi Berdasarkan Fakultas di Lingkungan Universitas Udayana

No	Fakultas	Rata Rata IPK
1	Fakultas Ekonomi dan Bisnis	3,17
2	Fakultas Hukum	2,95
3	Fakultas Ilmu Budaya	3,35
4	Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik	3,25
5	Fakultas Kedokteran	3,43
6	Fakultas Kedokteran Hewan	3,02
7	Fakultas Kelautan dan Perikanan	3,21
8	Fakultas Matematika dan Ilmu Pengetahuan Alam	3,07
9	Fakultas Pariwisata	3,29
10	Fakultas Pertanian	3,18
11	Fakultas Peternakan	3,36
12	Fakultas Teknik	2,80
13	Fakultas Teknologi Pertanian	3,10
14	Pascasarjana	3,77

Sumber Data: USDI

LAMPIRAN VII

Rata-rata Lama Studi Berdasarkan Fakultas di Lingkungan Universitas Udayana

Lampiran 7

Rata-rata Lama Studi Berdasarkan Fakultas di Lingkungan Universitas Udayana

No	Fakultas	Rata Rata Lama Studi
1	Fakultas Ekonomi dan Bisnis	5,62
2	Fakultas Hukum	7,97
3	Fakultas Ilmu Budaya	5,14
4	Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik	6,24
5	Fakultas Kedokteran	4,73
6	Fakultas Kedokteran Hewan	5,92
7	Fakultas Kelautan dan Perikanan	5,15
8	Fakultas Matematika dan Ilmu Pengetahuan Alam	6,04
9	Fakultas Pariwisata	5,97
10	Fakultas Pertanian	6,18
11	Fakultas Peternakan	4,95
12	Fakultas Teknik	7,60
13	Fakultas Teknologi Pertanian	6,36
14	Pascasarjana	2,48

Sumber Data: USDI