



2025

**LAPORAN KEMAJUAN
PROGRAM REVITALISASI
PERGURUAN TINGGI NEGERI
(PR-PTN)**

SEPTEMBER 2025



DAFTAR ISI

A. RINGKASAN KEMAJUAN IMPLEMENTASI PROGRAM TRANSFORMASI	1
B. KEMAJUAN IMPLEMENTASI PROGRAM TRANSFORMASI.....	4
C. INDIKATOR KINERJA	6
D. REKAP SERAPAN ANGGARAN DAN PRESTASI FISIK PADA TINGKAT INSTITUSI	10
E. RINCIAN SERAPAN ANGGARAN DAN PRESTASI FISIK	11
E. 1. RINCIAN SERAPAN ANGGARAN DAN PRESTASI FISIK KOMPONEN SARANA.....	11
E. 2. RINCIAN SERAPAN ANGGARAN DAN PRESTASI FISIK KOMPONEN PRASARANA	11
E. 3. RINCIAN SERAPAN ANGGARAN DAN PRESTASI FISIK KOMPONEN PELATIHAN.....	12
E. 4. RINCIAN SERAPAN ANGGARAN DAN PRESTASI FISIK KOMPONEN LOKAKARYA/FGD	13

LAPORAN KEMAJUAN
PROGRAM REVITALISASI PERGURUAN TINGGI NEGERI (PR-PTN)
TAHUN 2025
UNIVERSITAS UDAYANA

A. RINGKASAN KEMAJUAN IMPLEMENTASI PROGRAM TRANSFORMASI

Sesuai dengan peta jalan akselerasi transformasi Unud menjadi PTN-BH dan program revitalisasi PTN (PR-PTN), maka program prioritas tahun 2025 dalam rangka memperkuat pondasi Unud adalah 2 (dua) program pengembangan utama, yaitu Penguatan Kualitas Layanan Laboratorium dan Penguatan Kapasitas Institusi Bertransformasi Menjadi PTNBH. Untuk memperlancar terlaksananya program penguatan kualitas layanan laboratorium secara sistematis dibagi menjadi 3 (tiga) sub-program, yaitu Penguatan Manajemen Laboratorium, Penguatan Kapasitas Layanan Laboratorium, dan Peningkatan Kompetensi SDM Laboratorium. Pengembangan program tersebut melanjutkan program revitalisasi PTN tahun 2024, yaitu peningkatan kuantitas dan kualitas sarana pembelajaran; pengembangan dan pemanfaatan aset Unud sebagai sarana *Revenue Generating Activity* (RGA); pengembangan mutu SDM untuk transformasi PTN-BLU menjadi PTN-BH; dan pengembangan regulasi universitas menuju transformasi PTN-BLU menjadi PTN-BH.

Akselerasi transformasi menjadi PTN-BH dengan program yang sudah direncanakan memperoleh dukungan pendanaan yang bersumber dari PR-PTN. Secara keseluruhan dana yang dialokasikan untuk Universitas Udayana dari PR-PTN tahun 2025 adalah Rp 5.479.480.000 yang meliputi pengadaan sarana laboratorium sebesar Rp 4.383.584.000 (80%), renovasi minor sebesar Rp 821.922.000 (15%), pelatihan tenaga pendidik dan kependidikan sebesar Rp 131.448.000 (2,4%), dan workshop/FGD sebesar 142.526.000 (2,6%). Program penguatan kualitas layanan laboratorium memerlukan pendanaan Rp 5.336.954.000 yang terdistribusi untuk ketiga sub-program. Sub-program Penguatan Manajemen Laboratorium memerlukan pembiayaan sebesar Rp 45.928.000 untuk komponen biaya workshop atau FGD. Sub-program Penguatan Kapasitas Layanan Laboratorium memerlukan pembiayaan untuk pengadaan alat-alat laboratorium sebesar Rp. 4.383.584.000 dan untuk renovasi minor sebesar Rp 821.922.000. Sub-program Peningkatan Kompetensi SDM Laboratorium memerlukan pembiayaan sebesar Rp 131.448.000 dengan komponen biaya pelatihan dan pengembangan pendidik dan tenaga kependidikan (Non Gelar). Program penguatan kapasitas institusi bertransformasi menjadi

PTNBH memerlukan pembiayaan sebesar Rp 96.598.000 untuk komponen biaya workshop/FGD penyusunan dua rancangan peraturan rektor. Dengan PR-PTN tahun 2025 diharapkan dapat terakselerasi transformasi Unud menjadi PTN-BH, peningkatan mutu layanan tridharma, dan peningkatan revenue di luar mahasiswa.

Kemajuan pelaksanaan PR-PTN Universitas Udayana sampai 10 September 2025 secara umum pendanaan yang sudah SP2D (jumlah serapan) adalah sebesar 0,034%, yaitu Rp 1.862.500 dari total pendanaan Rp 5.479.480.000 dengan prestasi fisik rata-rata 4,5%. Kemajuan fisik setiap komponen kegiatan berkisar antara 0% - 10%. Sebagian kecil serapan hanya pada kegiatan workshop/FGD. Untuk pengadaan sarana (peralatan laboratorium) sudah dilakukan tahapan survei penyedia yang pendanaannya dialokasikan dari dana pendamping (PNBP Unud). Kendala yang mempengaruhi kemajuan pelaksanaan PR-PTN adalah terdapat revisi anggaran pada bulan Juli 2025. Selain itu, persiapan yang dilakukan untuk pengadaan sarana dan renovasi minor memerlukan waktu yang cukup lama. Namun demikian, usaha-usaha untuk mempercepat proses pengadaan peralatan laboratorium dan juga renovasi minor pada laboratorium untuk penempatan peralatan terus dilakukan.

Upaya perbaikan dan rencana penyelesaian yang dilakukan meliputi memastikan penyedia peralatan dapat diselesaikan pada bulan September 2025, mempercepat proses tahapan proses renovasi di laboratorium, segera mengirim tenaga laboran/teknisi untuk ditraining pada bulan September dan Oktober 2025, dan sesuai dengan *time-line* menyelesaikan rancangan peraturan rektor pada bulan Oktober 2025. Dengan usaha-usaha tersebut diharapkan serapan anggaran dan kemajuan fisik dapat terus ditingkatkan. Koordinasi dengan unit-unit yang akan menggunakan peralatan laboratorium juga terus dilakukan untuk menjamin pengadaan peralatan laboratorium tersebut sesuai dengan kebutuhan untuk layanan laboratorium di masing-masing unit.

Pelaksanaan PR-PTN diharapkan mempunyai dampak terhadap capaian IKU dan IKT/IKK tahun 2025 dan tahun selanjutnya. Capaian IKU sudah sesuai dengan target capaian (dapat dilihat pada tabel bagian D). Beberapa target capaian IKU masih belum tercapai, namun dampak signifikan diharapkan terlihat pada akhir tahun 2025. Dampak signifikan juga terlihat pada capaian IKT/IKK, yaitu semua target capaian IKT/IKK sudah tercapai. Capaian IKT/IKK sesuai target juga karena dampak signifikan PR-PTN tahun 2024.

Pembelajaran yang diperoleh dari pelaksanaan PR-PTN adalah pentingnya koordinasi antara pengelola PR-PTN dan unit-unit terkait untuk kelancaran pelaksanaan program. Pelaksanaan program juga memerlukan kedisiplinan dan kehati-hatian dalam melaksanakan tahapan proses pengadaan sarana dan kontrak pelaksanaan renovasi. Program efisiensi dari pemerintah juga memberikan pembelajaran untuk membuat perencanaan dan pengembangan sesuai dengan arah pengembangan institusi. Pembelajaran juga diperoleh untuk pengelolaan anggaran yang hati-hati namun eksekusi anggaran dapat dilakukan dengan cepat.

B. KEMAJUAN IMPLEMENTASI PROGRAM TRANSFORMASI

No.	Program / Aktivitas Transformasi	Pelaksanaan Kegiatan	Komponen Biaya	Hasil Pelaksanaan Kegiatan	Hambatan / Kendala	Upaya Perbaikan dan Rencana Penyelesaian
1	4.1. Penguatan Kualitas Layanan Laboratorium	4.1.1. Penguatan Manajemen Laboratorium Lokakarya / FGD	Lokakarya / FGD Manajemen Laboratorium (Penyusunan Peraturan Rektor)	Terbitnya SK Rektor Tim Penyusun Peraturan Rektor tentang Manajemen Laboratorium, rapat awal dan rapat penyelesaian draft Pector	Mencari pakar yang kompeten sebagai narasumber workshop / FGD	Melakukan bench-marking terhadap institusi yang melakukan pengelolaan laboratorium yang baik untuk mendapatkan narasumber WS / FGD, Draft Pector yang sudah diselesaikan segera akan diadakan workshop / FGD
		4.1.2. Penguatan Kapasitas Layanan Laboratorium	Sarana (Peralatan Laboratorium)	Identifikasi Penyedia yang terdaftar di Umall (e-purchasing), Survey Penyedia	Adanya peralatan laboratorium yang diskontinyu di sistem	Menetapkan penyedia yang sesuai dan peralatan yang diskontinyu diganti dengan peralatan yang ada dengan spesifikasi yang sama. Segera menetapkan penyedia dan tahapan selanjutnya.
			Prasarana (Renovasi Minor)	Mencari calon konsultan yang menghitung, membuat kambar dan RAB pekerjaan dilapangan. Menyesuaikan dengan peralatan yang	Mendapatkan konsultan yang sesuai dan mau bekerja sesuai regulasi yang ada	Segera mendapatkan konsultan yang tepat dan segera disiapkan proses tender untuk renovasi minor.

No.	Program / Aktivitas Transformasi	Pelaksanaan Kegiatan	Komponen Biaya	Hasil Pelaksanaan Kegiatan	Hambatan / Kendala	Upaya Perbaikan dan Rencana Penyelesaian
				akan diadakan. (dimensi)		
		4.1.3. Peningkatan Kompetensi SDM Laboratorium	Pelatihan dan Pengembangan Pendidik dan Tenaga Kependidikan (Non Gelar)	Menyeleksi 10 orang penata laboratorium (laboran dan teknisi) yang akan ditraining kompetensi di luar Unud dan mengirim surat resmi ke institusi tujuan training	Mencari tempat training yang sesuai dengan kompetensi tenaga laboran / teknisi yang akan ditraining	Melibatkan kepala laboratorium dan tenaga laboran/teknisi yang terseleksi untuk mendapatkan tempat training yang sesuai. Surat permohonan melakukan training ditindaklanjuti, sehingga tenaga yang terseleksi segera mendapat training kompetensi.
2	4.2. Penguatan Kapasitas Institusi Bertransformasi menjadi PTNBH		Lokakarya / FGD (Penyusunan dua Pertor: 1. Pertor tentang Kemitraan/Kerjasama dan 2. Pertor tentang Pengelolaan Usaha)	Terbitnya SK Rektor Tim Penyusun Peraturan Rektor tentang Kerja sama dan Tim Penyusun Peraturan Rektor tentang Pengelola Usaha, rapat awal dan rapat penyelesaian draft Pertor	Mencari pakar yang kompeten sebagai narasumber workshop / FGD	Melakukan bench-marking terhadap institusi yang melakukan pengelolaan usaha yang baik dan prestasi kerjasama nasional/internasional untuk mendapatkan narasumber WS / FGD, Draft Pertor yang sudah diselesaikan segera akan diadakan workshop / FGD

C. INDIKATOR KINERJA

Indikator Kinerja Utama

No.	Indikator Kinerja Utama	Target 2025	Capaian s.d. September 2025	Proyeksi Capaian s.d. Akhir 2025	Program/Aktivitas Transformasi Terkait
1.	Persentase lulusan program sarjana yang berhasil mendapatkan pekerjaan, studi lanjut, atau menjadi wiraswasta	60	74,7	80	4.1. Penguatan Kualitas Layanan Laboratorium
2.	Persentase mahasiswa S1 dan D4/D3/D2/D1 yang menjalankan kegiatan pembelajaran di luar program studi atau meraih prestasi	30	6,34	11	
3.	Persentase dosen yang berkegiatan tridharma di perguruan tinggi lain, bekerja sebagai praktisi di dunia industri, atau membimbing mahasiswa berkegiatan di luar program studi	20	33,78	20	
4.	Persentase dosen yang memiliki sertifikat kompetensi/profesi yang diakui oleh dunia usaha dan dunia industri atau pengajar yang berasal dari kalangan praktisi profesional, dunia usaha, atau dunia industri	20	21,66	20	
5.	Jumlah keluaran dosen yang berhasil mendapat	0,5	0,38	0,5	4.1. Penguatan Kualitas Layanan Laboratorium

No.	Indikator Kinerja Utama	Target 2025	Capaian s.d. September 2025	Proyeksi Capaian s.d. Akhir 2025	Program/Aktivitas Transformasi Terkait
	rekognisi internasional atau ditetapkan oleh masyarakat/industri/pemerintah per jumlah dosen				
6.	Jumlah kerjasama per program studi sarjana	0,6	1,51	0,6	
7.	Persentase mata kuliah program studi sarjana menggunakan metode pembelajaran pemecahan kasus atau pembelajaran kelompok berbasis project sebagai bagian dari bobot evaluasi	40	14,43	40	
8.	Persentase program studi sarjana yang memiliki akreditasi atau sertifikasi internasional yang diakui pemerintah	5	15,38	15,38	4.1. Penguatan Kualitas Layanan Laboratorium

Indikator Kinerja Khusus

No.	Indikator Kinerja Khusus	Target 2025	Capaian s.d. September 2025	Proyeksi Capaian s.d. Akhir 2025	Program/Aktivitas Transformasi Terkait
1	Proporsi penghasilan perguruan tinggi dari sumber non-pendidikan	15%	8,9% (terdiri dari Pendapatan Jasa Pelayanan Rumah Sakit, Pendapatan Jasa Penyediaan Barang dan Jasa Lainnya, Penerimaan Kembali Belanja Barang BLU Tahun Lalu, Pendapatan Hasil Kerjasama BLU - lembaga/Badan Usaha, Pendapatan Hasil Kerjasama BLU - Pemerintah Daerah, Pendapatan Jasa Layanan Perbankan)	15%	4.2. Penguatan Kapasitas Institusi Bertransformasi menjadi PTNBH
2	Jumlah program studi dengan akreditasi internasional	25	14	25	4.1. Penguatan Kualitas Layanan Laboratorium
3	Jumlah program studi dengan akreditasi unggul	57	79 (72 Prodi terakreditasi unggul, 7 prodi terakreditasi A)	79	4.2. Penguatan Kapasitas Institusi Bertransformasi menjadi PTNBH
4	Kepatuhan penyampaian laporan keuangan ke Diktiristek dan	100%	100%	100%	4.2. Penguatan Kapasitas Institusi Bertransformasi menjadi PTNBH

No.	Indikator Kinerja Khusus	Target 2025	Capaian s.d. September 2025	Proyeksi Capaian s.d. Akhir 2025	Program/Aktivitas Transformasi Terkait
	Direktorat Pembinaan PK BLU				
5	Kepatuhan pelaksanaan rencana bisnis terhadap Peraturan dan Perundang-undangan	100%	100%	100%	4.1. Penguatan Kualitas Layanan Laboratorium

D. REKAP SERAPAN ANGGARAN DAN PRESTASI FISIK PADA TINGKAT INSTITUSI

No	Komponen	Volume		Satuan	Rencana Anggaran (Rp)	Serapan (Rp)	Sisa Anggaran (Rp)	Prestasi Fisik
		Rencana	Realisasi		Anggaran	Anggaran	Anggaran	
		1	2		3	4	5	6
1	Sarana	44	0	Paket	4.383.584.000	-	4.383.584.000	8,00
2	Prasarana (Renovasi Minor)	280	0	Paket	821.922.000	-	821.922.000	0,00
3	Pelatihan dan Pengembangan Pendidik dan Tenaga Kependidikan (Non Gelar)	10	0	Orang	131.448.000	-	131.448.000	0,00
4	Lokakarya/FGD	3	2	Kegiatan	142.526.000	1.862.500	140.663.500	10,00
	Total				5.479.480.000	1.862.500	5.477.617.500	4,50

E. RINCIAN SERAPAN ANGGARAN DAN PRESTASI FISIK

E. 1. RINCIAN SERAPAN ANGGARAN DAN PRESTASI FISIK KOMPONEN SARANA

No	Sarana	Volume		Satuan	Rencana Anggaran (Rp)	Serapan (Rp)	Sisa Anggaran (Rp)	Kemajuan Fisik (%)	Bobot	Prestasi Fisik
		Rencana	Realisasi		Anggaran	Anggaran	Anggaran			
		1	2		3	4	5	6	7 = (3/total 3)	8 = (6x7)
1	Pengadaan Alat Laboratorium	44	0	Unit	4.383.584.000	-	4.383.584.000	8,00	1,00	8,00
	Total	44	0		4.383.584.000	-	4.383.584.000		1,00	8,00

E. 2. RINCIAN SERAPAN ANGGARAN DAN PRESTASI FISIK KOMPONEN PRASARANA

No	Prasarana	Volume		Satuan	Rencana Anggaran (Rp)	Serapan (Rp)	Sisa Anggaran (Rp)	Kemajuan Fisik (%)	Bobot	Prestasi Fisik
		Rencana	Realisasi		Anggaran	Anggaran	Anggaran			
		1	2		3	4	5	6	7 = (3/total 3)	8 = (6x7)
1	Renovasi Gedung Laboratorium Integrasi	280	0	M2	821.922.000	-	821.922.000	0	1,00	0,00
	Total	280	0		821.922.000	-	821.922.000		1,00	0,00

E. 3. RINCIAN SERAPAN ANGGARAN DAN PRESTASI FISIK KOMPONEN PELATIHAN

No	Pelatihan	Volume		Satuan	Rencana Anggaran (Rp)	Serapan (Rp)	Sisa Anggaran (Rp)	Kemajuan Fisik (%)	Bobot	Prestasi Fisik
		Rencana	Realisasi		Anggaran	Anggaran	Anggaran			
		1	2		3	4	5	6	7 = (3/total 3)	8 = (6x7)
1	Pelatihan Analisa Spektometri UV.Vis	2	0	Orang	27.490.000	-	27.490.000	0	0,21	0,00
2	Pelatihan Pengambilan Contoh Uji Udara	2	0	Orang	27.490.000	-	27.490.000	0	0,21	0,00
3	Pelatihan Program sertifikasi ACI : Teknisi pengujian kekuatan beton (SNI 2847 Pasal 26.12.1d)	2	0	Orang	27.490.000	-	27.490.000	0	0,21	0,00
4	Pelatihan Marshal Test	2	0	Orang	27.490.000	-	27.490.000	0	0,21	0,00
5	Maintenance AAS (Lab Analisis Pangan FTP)	2	0	Orang	21.488.000	-	21.488.000	0	0,16	0,00
	Total	10	0		131.448.000	-	131.448.000		1,00	0,00

E. 4. RINCIAN SERAPAN ANGGARAN DAN PRESTASI FISIK KOMPONEN LOKAKARYA/FGD

No	Kegiatan	Volume		Satuan	Rencana Anggaran (Rp)	Serapan (Rp)	Sisa Anggaran (Rp)	Kemajuan Fisik (%)	Bobot	Prestasi Fisik
		Rencana	Realisasi		Anggaran	Anggaran	Anggaran			
		1	2		3	4	5	6	7 = (3/total 3)	8 = (6x7)
1	Penguatan Kualitas Layanan Laboratorium	1	1	Kegiatan	45.928.000	-	45.928.000	10	0,32	3,22
	ATK dan BHP Kegiatan Penyusunan Peraturan Rektor PTNBH	1	1	Kegiatan	5.250.000	-	5.250.000	10	0,04	0,37
	Belanja Perjalanan Dinas Kegiatan Penyusunan Peraturan Rektor PTNBH	1	0	Kegiatan	35.278.000	-	35.278.000	10	0,25	2,48
	Belanja Jasa Narasumber Kegiatan Penyusunan Peraturan Rektor PTNBH	1	0	Kegiatan	5.400.000	-	5.400.000	10	0,04	0,38
2	Penguatan Kapasitas Institusi Bertransformasi Menjadi PTNBH	2	2	Kegiatan	96.598.000	1.862.500	94.735.500	10	0,68	6,78

No	Kegiatan	Volume		Satuan	Rencana Anggaran (Rp)	Serapan (Rp)	Sisa Anggaran (Rp)	Kemajuan Fisik (%)	Bobot	Prestasi Fisik
		Rencana	Realisasi		Anggaran	Anggaran	Anggaran			
	ATK dan BHP Kegiatan Penyusunan Peraturan Rektor PTNBH	2	2	Kegiatan	15.250.000	1.862.500	13.387.500	10	0,11	1,07
	Belanja Perjalanan Dinas Kegiatan Penyusunan Peraturan Rektor PTNBH	2	0	Kegiatan	70.548.000	-	70.548.000	10	0,49	4,95
	Belanja Jasa Narasumber Kegiatan Penyusunan Peraturan Rektor PTNBH	2	0	Kegiatan	10.800.000	-	10.800.000	10	0,08	0,76
	Total	3	3		142.526.000	1.862.500	140.663.500		1,00	10,00

Jimbaran, 12 September 2025
Rektor Universitas Udayana

#

I Ketut Sudarsana
NIP 196910161996011001



UNIVERSITAS UDAYANA

UNIVERSITAS UDAYANA
UNGGUL, MANDIRI, BERBUDAYA