



**Laporan Kinerja Triwulan 4
Universitas Udayana
Tahun 2024**

Berikut ini kami sampaikan hasil capaian kinerja pada Universitas Udayana selama triwulan 4 tahun 2024 dengan uraian sebagai berikut.

A. Progress Capaian Kinerja

Sasaran/Indikator	Target Perjanjian Kinerja	Satuan	Target	Capaian
[S 1] Meningkatnya kualitas lulusan pendidikan tinggi				
[IKU 1.1] Persentase lulusan S1 dan D4/D3/D2/D1 yang berhasil memiliki pekerjaan; melanjutkan studi; atau menjadi wiraswasta	76	%	76	77.62
[IKU 1.2] Persentase mahasiswa S1 dan D4/D3/D2/D1 yang menjalankan kegiatan pembelajaran di luar program studi atau meraih prestasi	30	%	30	15.88
[S 2] Meningkatnya kualitas dosen pendidikan tinggi				
[IKU 2.1] Persentase dosen yang berkegiatan tridharma di perguruan tinggi lain, bekerja sebagai praktisi di dunia industri, atau membimbing mahasiswa berkegiatan di luar program studi	37	%	37	39.87
[IKU 2.2] Persentase dosen yang memiliki sertifikat kompetensi/profesi yang diakui oleh dunia usaha dan dunia industri atau persentase pengajar yang berasal dari kalangan praktisi profesional, dunia usaha, atau dunia industri	20	%	20	23.67
[IKU 2.3] Jumlah keluaran dosen yang berhasil mendapatkan rekognisi internasional atau diterapkan oleh masyarakat/industri/pemerintah per jumlah dosen	0.70	Rasio	0.70	1.13
[S 3] Meningkatnya kualitas kurikulum dan pembelajaran				
[IKU 3.1] Jumlah kerjasama per program studi S1 dan D4/D3/D2/D1	2.80	Rasio	2.80	3.65
[IKU 3.2] Persentase mata kuliah S1 dan D4/D3/D2/D1 yang menggunakan metode pembelajaran pemecahan kasus (case method) atau pembelajaran kelompok berbasis project (team-based project) sebagai bagian dari bobot evaluasi	40	%	40	28.96



Catatan :

- UU ITE No 11 Tahun 2008 Pasal 5 Ayat 1 "Informasi Elektronik dan/atau Dokumen Elektronik dan/atau hasil cetaknya merupakan alat bukti hukum yang sah."
- Dokumen ini telah ditandatangani secara elektronik menggunakan sertifikat elektronik yang diterbitkan oleh BSR E



**Balai
Sertifikasi
Elektronik**

Sasaran/Indikator	Target Perjanjian Kinerja	Satuan	Target	Capaian
[IKU 3.3] Persentase program studi S1 dan D4/D3 yang memiliki akreditasi atau sertifikasi internasional yang diakui pemerintah	20	%	20	13.46
[S 4] Meningkatnya tata kelola Perguruan Tinggi Negeri				
[IKU 4.1] Predikat SAKIP	A	Predikat	A	A
[IKU 4.2] Nilai Kinerja Anggaran atas Pelaksanaan RKA-K/L	93	Nilai	93	78.57
[IKU 4.3] Persentase Fakultas yang Membangun Zona Integritas	50	%	50	50

B. Analisis Hasil Capaian Kinerja

[S 1] Meningkatnya kualitas lulusan pendidikan tinggi

[IKU 1.1] Persentase lulusan S1 dan D4/D3/D2/D1 yang berhasil memiliki pekerjaan; melanjutkan studi; atau menjadi wiraswasta

Progress/Kegiatan

Capaian telah mencapai target, namun ada data yang perlu menjadi perhatian dimana dari 5.000 lulusan ada lebih dari 500 lulusan yang belum mendapat pekerjaan dalam jangka waktu 1 tahun (sesuai kriteria IKU).

Kendala/Permasalahan

Dikarenakan proses tracer study baru dimulai pada tanggal 27 Mei 2024 menyebabkan Capaian Triwulan I sebesar 0. Namun, penjadwalan ini telah ideal jika mengingat indikator IKU 1 yang menelusuri lulusan setelah 6 bulan hingga 1 tahun dari kelulusannya.

Strategi/Tindak Lanjut

Di Bulan Januari 2025, tim tracer study akan mengirimkan whatsapp kepada para responden untuk mengucapkan terima kasih dan mengingatkan terkait adanya *response checking* dari Tim Pusat. Hal ini untuk mengantisipasi permasalahan yang terjadi tahun lalu dimana saat *response checking*, responden menyatakan tidak mengisi *tracer study*.

[S 1] Meningkatnya kualitas lulusan pendidikan tinggi

[IKU 1.2] Persentase mahasiswa S1 dan D4/D3/D2/D1 yang menjalankan kegiatan pembelajaran di luar program studi atau meraih prestasi

Progress/Kegiatan

Dari Capaian 15.88%, kontribusi capaian mahasiswa *outbound* sebesar 15.54%, capaian mahasiswa *inbound* sebesar 0.17% dan capaian prestasi sebesar 0.17%, jika memperhatikan komponen formula capaian mahasiswa *outbound* 50%, capaian mahasiswa *inbound* 20%, dan prestasi 30%, hanya komponen *outbound* yang berkontribusi maksimal pada capaian ini.



Catatan :

- UU ITE No 11 Tahun 2008 Pasal 5 Ayat 1 "Informasi Elektronik dan/atau Dokumen Elektronik dan/atau hasil cetaknya merupakan alat bukti hukum yang sah."
- Dokumen ini telah ditandatangani secara elektronik menggunakan sertifikat elektronik yang diterbitkan oleh BSR E



**Balai
Sertifikasi
Elektronik**

Kendala/Permasalahan

IKU 2 tidak pernah tercapai, dikarenakan berbagai kendala, salah satunya formulasi capaian IKU dimana pembagi capaian begitu besar diikuti digabungkan dengan pembobotan yang rendah pada masing-masing kriteria capaian mahasiswa. Selain itu, konversi prestasi menjadi SKS belum dilakukan pada beberapa program studi karena belum ada payung hukum terkait meraih prestasi menjadi konversi SKS (misalnya. Peraturan Rektor).

Strategi/Tindak Lanjut

Memberikan perhatian lebih pada komponen capaian mahasiswa inbound dan prestasi. Perlu adanya penggerak di masing-masing Program Studi agar terjadi peningkatan jumlah mahasiswa inbound dan mahasiswa yang mengikuti prestasi.

[S 2] Meningkatnya kualitas dosen pendidikan tinggi

[IKU 2.1] Persentase dosen yang berkegiatan tridharma di perguruan tinggi lain, bekerja sebagai praktisi di dunia industri, atau membimbing mahasiswa berkegiatan di luar program studi

Progress/Kegiatan

Menyampaikan kepada dosen NIDN yang berkegiatan tridharma di perguruan tinggi lain, bekerja sebagai praktisi di dunia industri, atau membimbing mahasiswa berkegiatan di luar program studi untuk melaporkan kegiatan Tridharma di Perguruan tinggi

Kendala/Permasalahan

Belum maksimalnya pelaporan yang diberikan para dosen dosen NIDN yang berkegiatan tridharma di perguruan tinggi lain, bekerja sebagai praktisi di dunia industri, atau membimbing mahasiswa berkegiatan di luar program studi di SISTER karena sudah terpenuhi maksimalnya beban berkegiatan tridharma 12 SKS - 16 SKS

Strategi/Tindak Lanjut

Pimpinan mendorong adanya pelaporan para dosen dosen NIDN yang berkegiatan tridharma di perguruan tinggi lain, bekerja sebagai praktisi di dunia industri, atau membimbing mahasiswa berkegiatan di luar program studi dan perlunya perhatian kepada Unit yang mengelola pelaporan misalkan diberikan kinerja khusus karena capaian dari beban tridharma dari yang para Dosen yang mengelola pelaporan sudah maksimal 26 SKS

[S 2] Meningkatnya kualitas dosen pendidikan tinggi

[IKU 2.2] Persentase dosen yang memiliki sertifikat kompetensi/profesi yang diakui oleh dunia usaha dan dunia industri atau persentase pengajar yang berasal dari kalangan praktisi profesional, dunia usaha, atau dunia industri

Progress/Kegiatan

Melakukan kegiatan Ujian Sertifikasi Kompetensi SDM kepada para dosen supaya memiliki sertifikat kompetensi/profesi yang diakui oleh dunia usaha dan dunia industri atau persentase pengajar yang berasal dari kalangan praktisi profesional, dunia usaha, atau dunia industri



Catatan :

- UU ITE No 11 Tahun 2008 Pasal 5 Ayat 1 "Informasi Elektronik dan/atau Dokumen Elektronik dan/atau hasil cetaknya merupakan alat bukti hukum yang sah."
- Dokumen ini telah ditandatangani secara elektronik menggunakan sertifikat elektronik yang diterbitkan oleh BSR



**Balai
Sertifikasi
Elektronik**

Kendala/Permasalahan

Perlu pendanaan yang mencukupi diberikan kepada para Dosen untuk meningkatkan kompetensi/profesi yang diakui oleh dunia usaha dan dunia industri atau persentase pengajar yang berasal dari kalangan praktisi profesional, dunia usaha, atau dunia industri serta pemerataan pemberian pelatihan kepada para Dosen

Strategi/Tindak Lanjut

Peningkatan kompetensi/profesi yang diakui oleh dunia usaha dan dunia industri atau persentase pengajar yang berasal dari kalangan praktisi profesional, dunia usaha, atau dunia industri memerlukan pendanaan yang mencukupi dalam peningkatan SDM para Dosen

[S 2] Meningkatnya kualitas dosen pendidikan tinggi

[IKU 2.3] Jumlah keluaran dosen yang berhasil mendapatkan rekognisi internasional atau diterapkan oleh masyarakat/industri/pemerintah per jumlah dosen

Progress/Kegiatan

Progres/Kegiatan untuk mendapatkan luaran IKU5 (Jumlah keluaran penelitian dan pengabdian kepada masyarakat yang berhasil mendapat rekognisi internasional atau diterapkan oleh masyarakat per jumlah dosen) yang sedang dilakukan adalah:

1. Untuk pencapaian IKU 5 di tahun 2025, dengan mengacu pada capaian di tahun 2024, maka capaian di tahun 2025 perlu dipertahankan bahkan ditingkatkan, oleh karena itu ada beberapa kegiatan yang perlu dilakukan: Melakukan peningkatan kapasitas peneliti dan pengabdian melalui kegiatan sosialisasi sumber pendanaan, penulisan artikel jurnal dan penulisan paten; Sosialisasi pengusulan pendanaan PNBP thn 2025; sosialisasi sumber-sumber pendanaan dan penulisan proposal eksternal, dari kementerian Pendidikan tinggi, sains dan teknologi (DRTPM); sosialisasi proposal pendanaan *matching fund* (platform kedaeraka), dan sosialisasi pendanaan dari BRIN dan sumber dana lainnya.
2. Penerimaan proposal pendanaan di tahun 2025 untuk diproses sampai dilakukan pemenangan, pelaksanaan penelitian dan pengabdian masyarakat, monev dan pencapaian luaran (artikel, buku, paten, dll).
3. Peningkatan Publikasi baik kuantitas maupun Kualitas Publikasi. Termasuk kegiatan penulisan artikel jurnal, *proof reading*, *drafting* paten.
4. Kegiatan kerjasama untuk menghasilkan Karya ilmiah atau karya terapan: hasil penelitian yang dilakukan oleh dosen, grup riset atau pusat penelitian kerjasama dan digunakan pemerintah pusat atau pemda atau industri.
5. Melakukan monitoring luaran kegiatan penelitian pendanaan thn 2024 (sumber dana PNBP, DRTPM, BRIN, LPDP, dll), yang luaranya ditarget dicapai sampai tahun 2025.
6. Kegiatan akselerasi produk inovasi melalui skema HINOVU.
7. Kegiatan program pendampingan paten dan paten sederhana oleh sentra KI bekerja sama dengan DJKI (Direktorat Jendral Kekayaan Intelektual) dengan target luaran paten dan paten sederhana.
8. Kegiatan meng-update data sinta dan SIM Dosen (Dosen mengunggah luaran penelitian dan pengabdian, karya tulis ilmiah yang dipublikasikan dalam bentuk (artikel jurnal, paten, paten sederhana, buku, book chapter, prosiding, dll).

Kendala/Permasalahan

Kendala/permasalahan :

1. Data capaian triwulan ke 4 (Januari – Desember 2024): Karya Tulis ilmiah yang mendapat rekognisi



Catatan :

- UU ITE No 11 Tahun 2008 Pasal 5 Ayat 1 "Informasi Elektronik dan/atau Dokumen Elektronik dan/atau hasil cetaknya merupakan alat bukti hukum yang sah."
- Dokumen ini telah ditandatangani secara elektronik menggunakan sertifikat elektronik yang diterbitkan oleh BSR



Balai
Sertifikasi
Elektronik

internasional atau digunakan oleh industri/ masyarakat/ pemerintah (artikel ilmiah, paten-paten sederhana dan Buku) data diambil dari sumber data BKD/SIM dosen. Data ini baru bisa diambil setiap akhir semester karena berhubungan dengan kinerja dosen. Sehingga data capaian per TW (terutama TW1 dan TW3), datanya bisa tidak pas.

2. Catatan: Perlu ada inovasi untuk mendata data capaian dosen khususnya IKU 5, setiap bulan karena data BKD didapat setiap semester. Sementara keperluan data setiap 3 bulan (ada TW 1, TW 2, TW3, dan TW 4.)
3. SIM dosen/imissu BKD dapat dibuka sepanjang tahun sehingga dosen dapat secara rutin mengunggah luaran penelitian dan pengabdian, kelemahannya dosen tidak setiap saat update data di SIM dosen.
4. Luaran IKU 5 bisa juga didapat dari laman SINTA Kemendikbud, kelemahannya dosen tidak setiap saat update data di SINTA.
5. Untuk data Karya Terapan yang mendapat rekognisi internasional atau digunakan oleh industri/ masyarakat/ pemerintah, umumnya baru bisa diperoleh 2-3 bulan menjelang akhir tahun ketika peneliti telah menyelesaikan kerjasamanya dengan industri atau pemda atau pemerintah pusat.
6. Kompetisi untuk mendapat pendanaan penelitian yang dananya bersumber dari luar dana PNPB Unud seperti dana kementerian ristek dikti (DRTPM), dana LPDP, dana BRIN, dan sumber lainnya sangat kompetitif dan hanya sebagian dosen yang mampu mendapatkan pendanaan penelitian.

Strategi/Tindak Lanjut

Strategi /tindak lanjut untuk memenuhi luaran IKU5 (Jumlah keluaran penelitian dan pengabdian kepada masyarakat yang berhasil mendapat rekognisi internasional atau diterapkan oleh masyarakat per jumlah dosen) yang sedang di lakukan adalah:

1. Meningkatkan kapasitas dosen untuk meningkatkan jumlah proposal yang di danai baik dari dana internal maupun eksternal.
2. Mendorong peneliti untuk melakukan penelitian bersama berkesinambungan dan kerjasama lainnya baik nasional maupun internasional.
3. Mendorong Dosen untuk melakukan *Joint publication* (menghasilkan publikasi) minimal 1-2 dengan mitra/partner dan menghasilkan sitasi.
4. Melakukan Pendampingan penulisan artikel jurnal, penulisan paten, permohonan paten dan paten sederhana kerja sama Unud dengan DJKI Provinsi Bali dan Pusat.
5. Memfasilitasi pendaftaran Hak Ciptaan dosen dan atau bersama mahasiswa dalam kegiatan KKN di tahun 2025
6. Meningkatkan kegiatan *bisnis matching* dengan industri/DUDI untuk hilirisasi dan komersialisasi hasil-hasil penelitian.
7. Meningkatkan jumlah kolaborasi antara perguruan tinggi (Unud) dengan pihak industri potensial.
8. Menyelenggarakan program *matchmaking* yang diikuti oleh peneliti dan perwakilan industri.
9. Inovasi koleksi data IKU5: Untuk mendapat data luaran IKU 5 setiap bulan atau setiap triwulan yang lebih akurat maka SIM Dosen/BKD Imissu dapat dibuka sepanjang tahun sehingga dosen dapat mengunggah/update luaran penelitian: jurnal artikel ilmiah, paten, paten sederhana, buku, book chapter, proseding. Kegiatan ini terkait dengan pengumpulan kinerja dosen untuk triwulan ke-4 tahun 2024 (Oktober – Desember 2024) dan periode tahun-tahun berikutnya.
10. Inovasi kuantitas data IKU5: Bersurat ke Fakultas, untuk menginformasikan dan mengingatkan kepada dosen untuk terus update data luaran penelitian pada SIM dosen dan sinkronisasi di laman SINTA (Scopus, Wos, IPR, buku).

[S 3] Meningkatnya kualitas kurikulum dan pembelajaran

[IKU 3.1] Jumlah kerjasama per program studi S1 dan D4/D3/D2/D1

Progress/Kegiatan

Saat ini capaian Triwulan IV telah mencapai target dengan rasio 3.65.



Catatan :

- UU ITE No 11 Tahun 2008 Pasal 5 Ayat 1 "Informasi Elektronik dan/atau Dokumen Elektronik dan/atau hasil cetaknya merupakan alat bukti hukum yang sah."
- Dokumen ini telah ditandatangani secara elektronik menggunakan sertifikat elektronik yang diterbitkan oleh BSrE



Balai
Sertifikasi
Elektronik

Kendala/Permasalahan

Capaian pada Triwulan I yang memiliki nilai rendah dimana secara *timeline* belum banyak dilaksanakan penjajakan kerja sama di awal tahun.

Strategi/Tindak Lanjut

Telah melaksanakan Rapat Koordinasi yang melibatkan Wakil Dekan serta Para Ka. Program Studi dan Para Ketua Unit Pengelola Informasi dan Kerja Sama, dimana Wakil Rektor Bidang Perencanaan, Kerjasama dan Informasi mengarahkan kepada fakultas terkait kendala/permasalahan yang dihadapi masing-masing fakultas serta melaksanakan sinkronisasi data dimana hasilnya berbuah di Triwulan IV yang menunjukkan peningkatan signifikan. Selanjutnya, akan dilaksanakan penyamaan persepsi secara kontinu bersama pihak-pihak terlibat sehingga pendataannya bisa satu data/sinkron pada seluruh pelaporan.

[S 3] Meningkatnya kualitas kurikulum dan pembelajaran

[IKU 3.2] Persentase mata kuliah S1 dan D4/D3/D2/D1 yang menggunakan metode pembelajaran pemecahan kasus (*case method*) atau pembelajaran kelompok berbasis project (*team-based project*) sebagai bagian dari bobot evaluasi

Progress/Kegiatan

Capaian IKU 7 belum pernah tercapai, saat ini masih pada 28,96%.

Kendala/Permasalahan

Rencana Pembelajaran yang masih perlu diperbaiki. Hal ini juga berpengaruh pada perbedaan basis penilaian IKU berbasis tahun anggaran dan tahun akademik. Saat ini, Semester Ganjil belum berakhir sehingga mata kuliah yang melakukan pembelajaran pemecahan kasus (*case method*) atau pembelajaran kelompok berbasis project (*team-based project*) yang terbaru belum tercatat.

Strategi/Tindak Lanjut

Selain program dan kegiatan yang telah dilaksanakan terkait penyusunan, pengunggahan dan penilaian terkait IKU 7. Pada Tahun 2025, tim akan merumuskan kembali RPS bagi Program Studi yang memiliki capaian yang rendah.

[S 3] Meningkatnya kualitas kurikulum dan pembelajaran

[IKU 3.3] Persentase program studi S1 dan D4/D3 yang memiliki akreditasi atau sertifikasi internasional yang diakui pemerintah

Progress/Kegiatan

Saat ini sedang menunggu visitasi untuk akreditasi FIBAA. Tim menargetkan 3-4 Program Studi untuk di akreditasi, optimis pada Tahun 2025 dapat mencapai target yang telah ditetapkan setelah dilaksanakan visitasi. Terdapat opsi untuk mengedepankan akreditasi IABEE yang prosesnya lebih cepat dibandingkan FIBAA.

Kendala/Permasalahan

-



Catatan :

- UU ITE No 11 Tahun 2008 Pasal 5 Ayat 1 "Informasi Elektronik dan/atau Dokumen Elektronik dan/atau hasil cetaknya merupakan alat bukti hukum yang sah."
- Dokumen ini telah ditandatangani secara elektronik menggunakan sertifikat elektronik yang diterbitkan oleh BSR E



Balai
Sertifikasi
Elektronik

Strategi/Tindak Lanjut

Menunggu visitasi akreditasi program studi.

[S 4] Meningkatnya tata kelola Perguruan Tinggi Negeri

[IKU 4.1] Predikat SAKIP

Progress/Kegiatan

Telah mendapatkan predikat SAKIP A dengan nilai akhir 88. Terjadi peningkatan nilai SAKIP setelah perbaikan data dukung dari nilai Tim Evaluasi SAKIP Unud yang semula sebesar 86.7.

Kendala/Permasalahan

Ada beberapa data dukung yang sulit diperoleh, seperti: SKP seluruh jabatan di Universitas Udayana.

Strategi/Tindak Lanjut

Untuk mengantisipasi kesulitan perolehan data, telah ditambahkan Predikat SAKIP pada Perjanjian Kinerja Dekan dengan Rektor untuk memperoleh data dukung yang komprehensif.

[S 4] Meningkatnya tata kelola Perguruan Tinggi Negeri

[IKU 4.2] Nilai Kinerja Anggaran atas Pelaksanaan RKA-K/L

Progress/Kegiatan

Tidak dapat melampaui target, dengan capaian 78.57. Dengan Rincian Nilai Kinerja Pelaksanaan Anggaran sebesar 32.86 dan Nilai Kinerja Pelaksanaan Anggaran sebesar 45.71.

Kendala/Permasalahan

Ketiadaan Standar Biaya Khusus (SBK) yang merupakan komponen penilaian NKA.

Strategi/Tindak Lanjut

Memaksimalkan indikator lain selain SBK untuk membantu berkontribusi pada nilai akhir NKA.

[S 4] Meningkatnya tata kelola Perguruan Tinggi Negeri

[IKU 4.3] Persentase Fakultas yang Membangun Zona Integritas

Progress/Kegiatan

Sesditjendikti telah menyuratkan terkait penegasan perjanjian kinerja terkait LKE, pelaksanaan survey, yang harus di submit paling lambat 31 Desember 2024. Tim dengan Pimpinan telah menentukan 7 Fakultas untuk diajukan ke Zona Integritas tingkat pusat.

Progres/Kegiatan yang telah dilaksanakan :

1. Roadshow Pembangunan ZI ke seluruh Fakultas/Pascasarjana (Jan-Feb 2024).
2. Pendampingan 6 Area Perubahan Pembangunan ZI Fakultas/Pascasarjana (Maret 2024).



Catatan :

- UU ITE No 11 Tahun 2008 Pasal 5 Ayat 1 "Informasi Elektronik dan/atau Dokumen Elektronik dan/atau hasil cetaknya merupakan alat bukti hukum yang sah."
- Dokumen ini telah ditandatangani secara elektronik menggunakan sertifikat elektronik yang diterbitkan oleh BSR E



**Balai
Sertifikasi
Elektronik**

3. Pemberian tambahan pagu untuk Pembangunan ZI Fakultas/Pascasarjana (Revisi Maret 2024).
4. Monev TW I (Mei 2024), TW II (Agustus 2024), TW III (November 2024), dan TW IV (19 Desember 2024).
5. Bimtek Penyusunan Peta Proses Bisnis dan Agen Perubahan (12 Juli 2024).
6. Pendampingan kepada FIB (18 Juli 2-24) dan FK (29 Juli 2024).
7. Workshop Pengisian LKE ZI (9 Fakultas, 7 Oktober 2024).
8. Fakultas Ekonomi dan Bisnis sebagai Silver Winner Kategori PTN BLU untuk Anugerah Dikti Ristek dalam Pembangunan Zona Integritas 2024.
9. Hasil Monev TW IV, dari 9 Fakultas, dipilih 6 Fakultas bersama FEB untuk diusulkan penilaian TPSK yang harus disubmit 31 Desember 2024.
10. Finalisasi LKE untuk persiapan penilaian LKE 2025 (Januari 2025) untuk 7 Fakultas (FEB, FK, FAPET, FKP, FIB, FPAR, dan FMIPA).

Kendala/Permasalahan

1. Tim ZI Fakultas/Pascasarjana terkendala penyusunan Peta Proses Bisnis karena SOP yang ada masih belum sesuai dengan aturan PermenpanRB.
2. Masih terdapat anggota Tim ZI Fakultas/Pascasarjana belum paham dengan isian LKE.
3. ZI dianggap sebagai beban tambahan sehingga sebagian Fakultas/Pascasarjana tidak bersemangat melakukan pembangunan ZI, pimpinan tidak banyak yang terlibat langsung.
4. Penghargaan Institutional yang menjadi kinerja utuh dari masing-masing Fakultas, sehingga membutuhkan kontribusi dari seluruh pihak yang tergabung dalam fakultas. Selain itu, Pembangunan ZI tidak bisa dilaksanakan kurang dari satu tahun, sehingga menunjukkan capaian yang rendah di Triwulan I.

Strategi/Tindak Lanjut

1. Penyamaan persepsi SOP sesuai dengan PermenpanRB.
2. Pendampingan pengisian LKE kepada Tim Fakultas/Pascasarjana.
3. Workshop Pengisian LKE dengan Narasumber dari 3 Universitas yang sudah berpredikat ZI-WBK (7 Oktober 2024).
4. Dekan *ex-officio* sebagai Ketua ZI, untuk mengawal langsung Pembangunan ZI.
5. Monev secara rutin yang dilakukan setiap 3 bulan (TW).
6. Penghargaan di akhir tahun kepada Fakultas/Pascasarjana yang membangun ZI.

Strategi/Tindak Lanjut yang dilaksanakan pada tahun 2024 sudah berhasil, dimana Tim menempatkan Dekan sebagai Ketua ZI sehingga bisa pembangunan ZI bisa dikawal langsung oleh Dekan, selain itu Monev dilaksanakan secara rutin di setiap triwulan dengan menyusun strategi/tindak lanjut yang sesuai dengan kendala/permasalahan unik masing-masing fakultas sehingga dapat memberikan kinerja terbaiknya.

C. Capaian Fisik dan Anggaran per-Rincian Output

Rincian Output	Satuan	Fisik			Anggaran		
		Target	Capaian	Sisa	Pagu	Realisasi	Sisa
[DK.4470.BEI.001] PT Penerima Bantuan Dukungan Operasional (BOPTN)	Lembaga	1	1	0	Rp28.217.166.000	Rp28.217.161.187	Rp4.813
[DK.4470.BEI.002] PT Penerima Bantuan Pembelajaran (BOPTN)	Lembaga	1	1	0	Rp1.800.000.000	Rp1.432.107.256	Rp367.892.744



Catatan :

- UU ITE No 11 Tahun 2008 Pasal 5 Ayat 1 "Informasi Elektronik dan/atau Dokumen Elektronik dan/atau hasil cetaknya merupakan alat bukti hukum yang sah."
- Dokumen ini telah ditandatangani secara elektronik menggunakan sertifikat elektronik yang diterbitkan oleh BSrE



Balai
Sertifikasi
Elektronik

Rincian Output	Satuan	Fisik			Anggaran		
		Target	Capaian	Sisa	Pagu	Realisasi	Sisa
[DK.4470.BEI.006] PT Penerima Bantuan Pendanaan Berbasis Indikator Kinerja Utama (IKU)	Lembaga	1	1	0	Rp4.599.000.000	Rp4.152.021.750	Rp446.978.250
[DK.4471.BEI.001] PT Penerima Bantuan Program Kompetisi Kampus Merdeka (PKKM)	Lembaga	1	1	0	Rp3.965.168.000	Rp2.651.415.594	Rp1.313.752.406
[DK.4471.BEI.004] Revitalisasi Perguruan Tinggi Negeri	Lembaga	1	1	0	Rp67.600.326.000	Rp67.131.135.827	Rp469.190.173
[DK.4471.CAA.001] Sarana Pendukung Pembelajaran (PNBP/BLU)	Paket	13	13	0	Rp7.266.481.000	Rp5.573.934.387	Rp1.692.546.613
[DK.4471.CAA.002] Sarana Pendukung Perkantoran (PNBP/BLU)	Paket	10	10	0	Rp26.763.057.000	Rp10.841.643.353	Rp15.921.413.647
[DK.4471.CB].001] Prasarana Pendukung Pembelajaran (PNBP/BLU)	unit	27	22	5	Rp60.793.778.000	Rp51.128.793.205	Rp9.664.984.795
[DK.4471.CB].002] Prasarana Pendukung Perkantoran (PNBP/BLU)	unit	33	23	10	Rp5.498.747.000	Rp2.822.119.238	Rp2.676.627.762
[DK.4471.DBA.001] Layanan Pendidikan (PNBP/BLU)	Orang	26535	25882	653	Rp195.084.580.000	Rp181.703.544.946	Rp13.381.035.054
[DK.4471.DBA.003] Dukungan Operasional Pembelajaran (PNBP/BLU)	Orang	1751	1584	167	Rp212.650.934.000	Rp178.499.086.664	Rp34.151.847.336
[DK.4471.DBA.004] Penelitian dan Pengabdian Masyarakat (PNBP/BLU)	Orang	1560	1560	0	Rp60.421.225.000	Rp50.818.862.396	Rp9.602.362.604
[WA.4257.EBA.994] Layanan Perkantoran	Layanan	1	0	1	Rp274.916.862.000	Rp272.671.156.067	Rp2.245.705.933
Total Anggaran					Rp949.577.324.000	Rp857.642.981.870	Rp91.934.342.130

D. Rekomendasi Pimpinan

Pimpinan Universitas Udayana menugaskan Tim IKU untuk bekerja secara periodik dan mendata capaian IKU di masing - masing Fakultas, Unit, dan Prodi setiap bulan. Pimpinan juga terus mendorong Fakultas untuk meningkatkan kinerja agar IKU mencapai target.



Catatan :
• UU ITE No 11 Tahun 2008 Pasal 5 Ayat 1 "Informasi Elektronik dan/atau Dokumen Elektronik dan/atau hasil cetaknya merupakan alat bukti hukum yang sah."
• Dokumen ini telah ditandatangani secara elektronik menggunakan sertifikat elektronik yang diterbitkan oleh BSrE



Jimbaran, 31 Desember 2024



Ditandatangani secara elektronik oleh
Rektor Universitas Udayana

Prof. Ir. I Ketut Sudarsana, S.T., Ph.D



Catatan :

- UU ITE No 11 Tahun 2008 Pasal 5 Ayat 1 "Informasi Elektronik dan/atau Dokumen Elektronik dan/atau hasil cetaknya merupakan alat bukti hukum yang sah."
- Dokumen ini telah ditandatangani secara elektronik menggunakan sertifikat elektronik yang diterbitkan oleh BSR



Balai
Sertifikasi
Elektronik