

DAFTAR ISI

DAFTAR ISI.....	i
DAFTAR TABEL	ii
DAFTAR GAMBAR.....	iii
KATA PENGANTAR.....	iv
IKHTISAR EKSEKUTIF	v
BAB I. PENDAHULUAN	1
1.1 Gambaran Umum.....	1
1.2 Dasar Hukum.....	1
1.3 Tugas Pokok, Fungsi, dan Struktur Organisasi	2
1.4 Permasalahan yang Dihadapi.....	3
BAB II. PERENCANAAN KINERJA.....	6
2.1 Ringkasan Renstra Unud 2015-2019.....	6
2.2 Perjanjian Kinerja Tahun 2017	11
BAB III. AKUNTABILITAS KINERJA	14
3.1 Capaian Kinerja Organisasi.....	14
3.2 Realisasi Anggaran	36
BAB IV. PENUTUP	41
LAMPIRAN	Error! Bookmark not defined.

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Jumlah Tenaga Pendidik Berdasarkan Pendidikan dan Jenis Kelamin	2
Tabel 1.2 Jumlah Tenaga Pendidik Berdasarkan Jabatan Fungsional.....	2
Tabel 1.3 Jumlah Tenaga Kependidikan Berdasarkan Pendidikan dan Jenis Kelamin.....	3
Tabel 1.4 Perkembangan Jumlah Mahasiswa Universitas Udayana Tahun Akademik.....	3
2013/2014 - 2017/2018.....	3
Tabel 2.1 Tabel Matrik Sasaran Strategis, Strategi, dan Arah Kebijakan Pengembangan Unud tahun 2015 – 2019	8
Tabel 2.2 Target Indikator Kinerja Tahun 2017	11
Tabel 2.3 Program dan Anggaran	13
Tabel 3.1 Capaian Indikator Sasaran 1 Terwujudnya Proses Pembelajaran yang Bermutu, Relevan, dan Berdaya Saing Nasional dan Internasional untuk Menghasilkan Lulusan Yang Cerdas, Terampil, dan Berkarakter	15
Tabel 3.2 Capaian Indikator Sasaran 2 Sebagai Agen Penelitian (<i>Agent Of Research</i>) Menghasilkan Publikasi Ilmiah Nasional, Internasional dan Paten Melalui Peningkatan Jumlah dan Mutu Penelitian Sesuai dengan Perkembangan IPTEKS untuk Kepentingan Masyarakat, Bangsa, dan Dunia	24
Tabel 3.3 Judul HAKI yang Didaftar	25
Tabel 3.4 Capaian Indikator Sasaran 3 Sebagai Agen Transfer Budaya, Ilmu Pengetahuan dan Teknologi (<i>Agent Of Culture, Knowledge And Technology Transfer</i>) Berperan dalam Pengembangan Ilmu Pengetahuan, Teknologi, dan Budaya.....	32
Tabel 3.5 Capaian Indikator Sasaran 4 Sebagai Agen Pengembangan Ekonomi (<i>Agent of Economic Development</i>) Berperan dalam Pengembangan Bidang Ekonomi.....	34
Tabel 3.6 Jenis Produk Inovasi	35
Tabel 3.7 Rencana Realisasi Anggaran Unud Tahun 2017 Berdasarkan Kegiatan.....	37
Tabel 3.8 Realisasi Anggaran Unud Tahun 2017 Berdasarkan Kegiatan dan Jenis Belanja (Dalam Ribuan Rupiah).....	37
Tabel 3.9 Kontrak Kinerja BLU Unud Tahun 2017.....	38

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 Struktur Organisasi Universitas Udayana	5
Gambar 3.1 Sebaran Jumlah Mahasiswa Unud Berwirausaha Berdasarkan Fakultas	18
Gambar 3.2 Jumlah Mahasiswa Berprestasi 2017	19
Gambar 3.3 Jumlah Guru Besar Pada Tiap Fakultas Tahun 2017	20
Gambar 3.4 Rata-Rata IPK Mahasiswa S1 per Fakultas Tahun 2017	20
Gambar 3.5 Rata-Rata Lama Studi Mahasiswa S1 per Fakultas Tahun 2017	21
Gambar 3.6 Alat Transportasi Manual Baja Cair.....	28
Gambar 3.7 Alat Pemantauan Suhu Lingkungan Peternakan Ayam Broiler.....	28
Gambar 3.8 Alat Ukur Kekeruhan Air Berbasis Arduino Uno	28
Gambar 3.9 Alat Sensor Kompas dan Jarak pada Kacamata Tunanetra.....	29
Gambar 3.10 Alat Pemeras Kelapa Tipe Ulir.....	29
Gambar 3.11 Alat Converter Mesin Genset 4 langkah	29
Gambar 3.12 Alat Pelat Pelindung Anti Peluru.....	30

KATA PENGANTAR

Puji Syukur kami panjatkan kehadapan Tuhan Yang Maha Esa/Ida Sang Hyang Widhi Wasa atas asung kerta wara nugraha Nya sehingga Laporan Kinerja Universitas Udayana Tahun 2017 dapat diselesaikan dengan baik. Laporan Kinerja ini wajib dilakukan dalam rangka pelaksanaan Peraturan Menteri Riset, Teknologi, dan Pendidikan Tinggi RI Nomor 51 Tahun 2016 tentang Pelaksanaan Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah di Kementerian Riset, Teknologi, dan Pendidikan Tinggi dan Peraturan Menteri Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi RI Nomor 53 Tahun 2014 tentang Petunjuk Teknis Perjanjian Kinerja, Pelaporan Kinerja dan Tata Cara Reviu Atas Laporan Kinerja Instansi Pemerintah.

Laporan Kinerja Universitas Udayana (Unud) Tahun 2017 ini menyajikan capaian kinerja sesuai Perjanjian Kinerja Rektor dengan Kementerian Ristekdikti dan Kementerian Keuangan dan sesuai dengan target yang tercantum dalam Sasaran Renstra Unud 2015-2019 yaitu Sebagai Agen Pendidikan (*Agent of Education*), Sebagai Agen Penelitian (*Agent of Research*), Sebagai Agen Transfer Budaya, Ilmu Pengetahuan dan Teknologi (*Agent of Culture, Knowledge and Technology Transfer*), dan Sebagai Agen Pengembangan Ekonomi (*Agent of Economic Development*). Kinerja yang disampaikan di awal tahun dan dievaluasi pada akhir tahun ini dihitung melalui pengukuran dari capaian yang sudah terealisasi. Pengukuran kinerja didukung dengan sistem yang berbasis *single sign on*, yaitu *Integrated Manajemen Information System the Strategic of Udayana (IMISSU)*.

Pelaporan kinerja tahun 2017 ini merupakan dokumen atau laporan pertanggungjawaban kinerja Rektor Unud kepada Pemerintah. Informasi yang diberikan dapat dipakai untuk mengukur tingkat capaian dan dipakai sebagai masukan bagi *stakeholders*. Saran-saran yang bermanfaat demi kemajuan Unud sangat diharapkan.

Badung, 15 Pebruari 2018,
Rektor Universitas Udayana

ANAK AGUNG RAKA SUDEWI

IKHTISAR EKSEKUTIF

Laporan Kinerja Universitas Udayana 2017 disusun untuk mewujudkan akuntabilitas sesuai dengan yang diamanahkan dalam Peraturan Menteri Riset, Teknologi, dan Pendidikan Tinggi RI Nomor 51 Tahun 2016 tentang Pelaksanaan Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah di Kementerian Riset, Teknologi, dan Pendidikan Tinggi dan Peraturan Menteri Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi RI Nomor 53 Tahun 2014 tentang Petunjuk Teknis Perjanjian Kinerja, Pelaporan Kinerja dan Tata Cara Reviu Atas Laporan Kinerja Instansi Pemerintah.

Pada laporan kinerja Unud tahun 2017 terlihat gambaran hasil yang telah dicapai beserta proses pencapaiannya, tingkat keberhasilan/kegagalan serta evaluasinya mulai dari tahap perencanaan sampai dengan tahap pencapaian kinerja Unud terhadap target kinerja yang telah direncanakan dalam Renstra Unud tahun 2015-2019.

Sasaran strategis pengembangan Universitas Udayana 2015-2019 mempunyai indikator kinerja dan diukur tingkat capaiannya tiap tahun. Hasil pengukuran kinerja ditunjukkan dari tingkat capaian masing-masing Indikator Kinerja Utama (IKU). Tingkat keberhasilan capaian kinerja diukur dengan menganalisis capaian masing-masing indikator kinerja yang ditetapkan pada perjanjian kinerja 2017 sesuai dengan Renstra Unud 2015-2019.

Unud menetapkan 4 (empat) sasaran strategis yang tertuang dalam perjanjian kinerja 2017 yang diukur menggunakan 25 IKU. Secara umum indikator yang ditetapkan sudah dapat dicapai melebihi target walaupun ada beberapa indikator yang belum terpenuhi.

Sasaran strategis #1 sebagai Agen Pendidikan (*Agent of Education*) Menghasilkan lulusan bermutu yang memiliki kompetensi tinggi dalam penguasaan ilmu pengetahuan teknologi, dan seni (IPTEKS) diukur menggunakan 18 indikator kinerja utama. Rata-rata capaian indikator *agent of education* mencapai 134%. Terdapat 10 dari 18 Indikator kinerja utama telah tercapai melebihi target, meliputi: jumlah mahasiswa yang berwirausaha, persentase lulusan bersertifikat kompetensi dan profesi, persentase lulusan yang langsung bekerja yang sesuai bidangnya, jumlah mahasiswa berprestasi, rata-rata Indek Prestasi Kumulatif (IPK) lulusan S1, persentase mahasiswa penerima beasiswa, rasio jumlah mahasiswa terhadap dosen, persentase Prodi terakreditasi minimal B, akreditasi institusi, dan ranking Perguruan Tinggi (PT) di *Quacquerelli Symonds (QS) university ranking*. Sedangkan 8 indikator lainnya yang belum tercapai adalah: rasio afirmasi, persentase dosen berkualifikasi S3, persentase dosen bersertifikat pendidik, persentase dosen dengan jabatan guru besar, rata-rata lama studi mahasiswa S1 (semester), ranking PT nasional, jumlah Pusat Unggulan Iptek (PUI), dan opini laporan keuangan oleh auditor publik.

Sasaran strategis #2 sebagai Agen Penelitian (*Agent of Research*) menghasilkan publikasi ilmiah nasional, internasional dan paten melalui peningkatan jumlah dan mutu penelitian sesuai dengan perkembangan IPTEKS untuk kepentingan masyarakat, bangsa, dan dunia diukur dengan 5 indikator kinerja utama. Rata-rata capaian indikator sasaran strategis 2 melebihi target (124%). Terdapat 5 IKU yang ditargetkan, 4 IKU telah tercapai, meliputi: jumlah publikasi internasional (193%), jumlah sitasi karya ilmiah (115%), jumlah prototipe R&D (110%), dan jumlah publikasi nasional terakreditasi (193%). Namun, indikator jumlah HAKI yang didaftarkan tahun 2017 tercapai 42%.

Sasaran strategis #3 sebagai Agen Transfer Budaya, Ilmu Pengetahuan dan Teknologi (*Agent of Culture, Knowledge and Technology Transfer*) berperan dalam pengembangan ilmu pengetahuan, teknologi, dan budaya diukur menggunakan satu (1) indikator kinerja utama. Persentase capaian kinerja sasaran #3 diukur dengan indikator jumlah prototipe industri pada tahun 2017 adalah sebesar 20% (di bawah target).

Sasaran strategis #4 sebagai Agen Pengembangan Ekonomi (*Agent of Economic Development*) berperan dalam pengembangan bidang ekonomi diukur menggunakan satu IKU. Persentase capaian kinerja sasaran #4 pada tahun 2017 yang diukur dengan indikator jumlah produk inovasi adalah sebesar 180% (melampaui target).

Hasil Pengukuran Kinerja Unud tahun 2017 sesuai target kinerja yang ditetapkan pada Perjanjian Kinerja 2017 menunjukkan realisasi persentase capaian sebesar 129% yang diukur berdasarkan 25 IKU, meliputi 18 IKU untuk agen pendidikan, lima IKU untuk agen penelitian, satu IKU untuk agen transfer budaya, ilmu pengetahuan dan teknologi, dan satu IKU untuk agen pengembangan ekonomi.

Capaian sasaran kinerja Unud sangat didukung oleh adanya serapan dana sebesar Rp. 638.232.078.000,00 atau 92,07% dari total daftar isian pelaksanaan anggaran (DIPA) Revisi Rp. 693.200.470.000,00. Serapan anggaran tersebut berasal dari RM sebanyak Rp. 263.987.093.000 (99,11%) yang tersebar dalam output Layanan Perkantoran (994), dari BOPTN Rp. 36.395.115.000,00 (83,42%) yang tersebar dalam 3 (tiga) *output* yaitu Layanan Perkantoran Satker (BOPTN) (006) dengan serapan sebesar Rp. 26.061.852.000,00 (95,02%), Sarana dan Prasarana Pembelajaran (BOPTN) (005) dengan serapan sebesar Rp. 2.818.686.000,00 (45,46%), dan Operasional Rumah Sakit Pendidikan (BOPTN) (994) dengan serapan sebesar Rp. 7.514.577.000,00 (75,15%). Untuk sumber dana PNPB terserap sebesar Rp. 337.928.596.546 (88,18%) tersebar dalam 5 (lima) output yaitu Layanan Pendidikan (001) dengan serapan sebesar Rp. 141.971.746.000,00 (87,68%), Penelitian (002) dengan serapan sebesar Rp. 37.272.485.000,00 (91,59%), Pengabdian Masyarakat (003) dengan serapan sebesar Rp. 7.051.550.000,00 (90,58%), Sarana/Prasarana Pendukung Pembelajaran (004) dengan serapan sebesar Rp. 78.142.118.000,00 (87,90%), dan Sarana/Prasarana Pendukung Perkantoran (005) dengan serapan sebesar Rp. 17.443.702.000,00 (82,21%).

Berdasarkan capaian kinerja empat agen dan realisasi anggaran, dari 25 indikator sebanyak 15 indikator sudah tercapai dengan rata-rata 169%. Sedangkan 10 indikator tidak tercapai dengan rata-rata 69%. Dengan demikian dapat disimpulkan bahwa program dan kegiatan yang dilaksanakan tahun 2017 telah mencapai 129%.

BAB I. PENDAHULUAN

1.1 Gambaran Umum

Universitas Udayana (Unud) merupakan perguruan tinggi negeri di Bali yang secara resmi berdiri tanggal 17 Agustus 1962 berdasarkan Keputusan Menteri Perguruan Tinggi dan Ilmu Pengetahuan Nomor 104 Tahun 1962 tanggal 9 Agustus 1962, kemudian ditetapkan dengan Surat Keputusan Presiden Republik Indonesia Nomor 18 Tahun 1963, tanggal 13 Januari 1963. Unud memiliki kewajiban moral untuk mewujudkan visi penyelenggaraan pendidikan tinggi melalui pengembangan ilmu pengetahuan, teknologi dan seni, dengan melaksanakan Tri Dharma Perguruan Tinggi untuk menghasilkan lembaga dan sumber daya manusia unggul, mandiri, berbudaya, dan berstandar internasional.

Unud merupakan perguruan tinggi negeri tertua di Bali. Sejak tanggal 29 September 1958, di Bali sudah berdiri Fakultas Sastra Udayana sebagai cabang Universitas Airlangga Surabaya. Fakultas Sastra Udayana inilah merupakan cikal bakal lahirnya Universitas Udayana. Untuk menghormatinya dan karena hari lahir Universitas Udayana bersamaan dengan hari Proklamasi Kemerdekaan Republik Indonesia, maka selanjutnya perayaan ulang tahun Universitas Udayana dialihkan ke tanggal 29 September.

Sejak 1 Januari 2012, Universitas Udayana telah ditetapkan sebagai instansi pemerintah yang menerapkan Pengelolaan Keuangan Badan Layanan Umum (PK-BLU). Dasar hukumnya adalah Keputusan Menteri Keuangan Republik Indonesia No. 441/KMK.05/2011 yang ditetapkan pada tanggal 27 Desember 2011, dengan Status Badan Layanan Umum Penuh. Dengan melaksanakan PK-BLU, Universitas Udayana dapat melaksanakan pengelolaan keuangan lebih fleksibel, tetapi dengan akuntabilitas yang lebih tinggi. Dalam perkembangannya sampai tahun ini, Universitas Udayana dilengkapi dengan unit-unit pendukung institusi (*institutional supporting system*) untuk mendukung civitas akademika dalam melakukan kegiatan Tri Dharma Perguruan Tinggi. Sebagai institusi pendidikan tinggi yang dihadapkan pada kondisi eksternal yang dinamis, maka perbaikan mutu yang berkelanjutan (*continuous quality improvement*) merupakan komitmen pimpinan bersama civitas akademika.

1.2 Dasar Hukum

Adapun dasar hukum penyelenggaraan pendidikan di Universitas Udayana adalah sebagai berikut:

1. Surat keputusan Menteri Perguruan Tinggi dan Ilmu Pengetahuan (PTIP) nomor 104 tahun 1962, tanggal 9 Agustus 1962, tentang pendirian Unud pada tanggal 17 Agustus 1962 dan dikukuhkan dengan Surat Keputusan Presiden Republik Indonesia Nomor 18 tahun 1963, tanggal 13 Januari 1963.
2. Hari lahir Unud jatuh bersamaan dengan hari Proklamasi Kemerdekaan Republik Indonesia, maka perayaan hari ulang tahun Unud dialihkan ke tanggal 29 September, yaitu mengambil hari lahirnya Fakultas Sastra Udayana cabang Universitas Airlangga di Denpasar.

3. Peraturan Presiden Nomor 29 Tahun 2014 tentang Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah.
4. Peraturan Menteri Negara Pendayagunaan Aparatur Negara dan reformasi Birokrasi Nomor 53 tahun 2014 tentang Petunjuk Teknis Perjanjian Kinerja, Pelaporan Kinerja dan Tata Cara Reviu Atas Laporan Kinerja Instansi Pemerintah.
5. Peraturan Menteri Riset, Teknologi, dan Pendidikan Tinggi RI Nomor 51 Tahun 2016 Tentang Pelaksanaan Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah di Kementerian Riset, Teknologi, dan Pendidikan Tinggi.
6. Peraturan Menteri Riset, Teknologi, dan Pendidikan Tinggi Republik Indonesia Nomor 30 Tahun 2016 Tentang Organisasi dan Tata Kerja Universitas Udayana.
7. Keputusan Menteri Riset, Teknologi, dan Pendidikan Tinggi Nomor 333/M/KPT/2016 tentang Indikator Kinerja Utama 2015-2019 di Kementerian Riset, Teknologi dan Pendidikan Tinggi.
8. Peraturan Menteri Riset, Teknologi dan Pendidikan Tinggi Republik Indonesia Nomor 34 Tahun 2017 Tentang Statuta Universitas Udayana.
9. Keputusan Menteri Riset, Teknologi, dan Pendidikan Tinggi Republik Indonesia Nomor 367/M/KPT.KP/2017 tentang Pengangkatan Rektor Universitas Udayana Periode Tahun 2017–2021.

1.3 Tugas Pokok, Fungsi, dan Struktur Organisasi

Sesuai Peraturan Menteri Riset, Teknologi, dan Pendidikan Tinggi No. 30 Tahun 2016 tanggal 13 Mei 2016, tentang Organisasi dan Tata Kerja Unud (OTK Unud), Unud merupakan perguruan tinggi yang diselenggarakan oleh Kementerian Riset, Teknologi, dan Pendidikan Tinggi, berada di bawah dan bertanggung jawab kepada Menteri Riset, Teknologi, dan Pendidikan Tinggi. Unud mempunyai tugas menyelenggarakan pendidikan akademik dan dapat menyelenggarakan pendidikan vokasi dalam berbagai rumpun ilmu pengetahuan dan/atau teknologi dan jika memenuhi syarat dapat menyelenggarakan pendidikan profesi. Sebagai unsur sistem pendidikan nasional, Unud menyelenggarakan kegiatan pendidikan tinggi dengan tujuan:

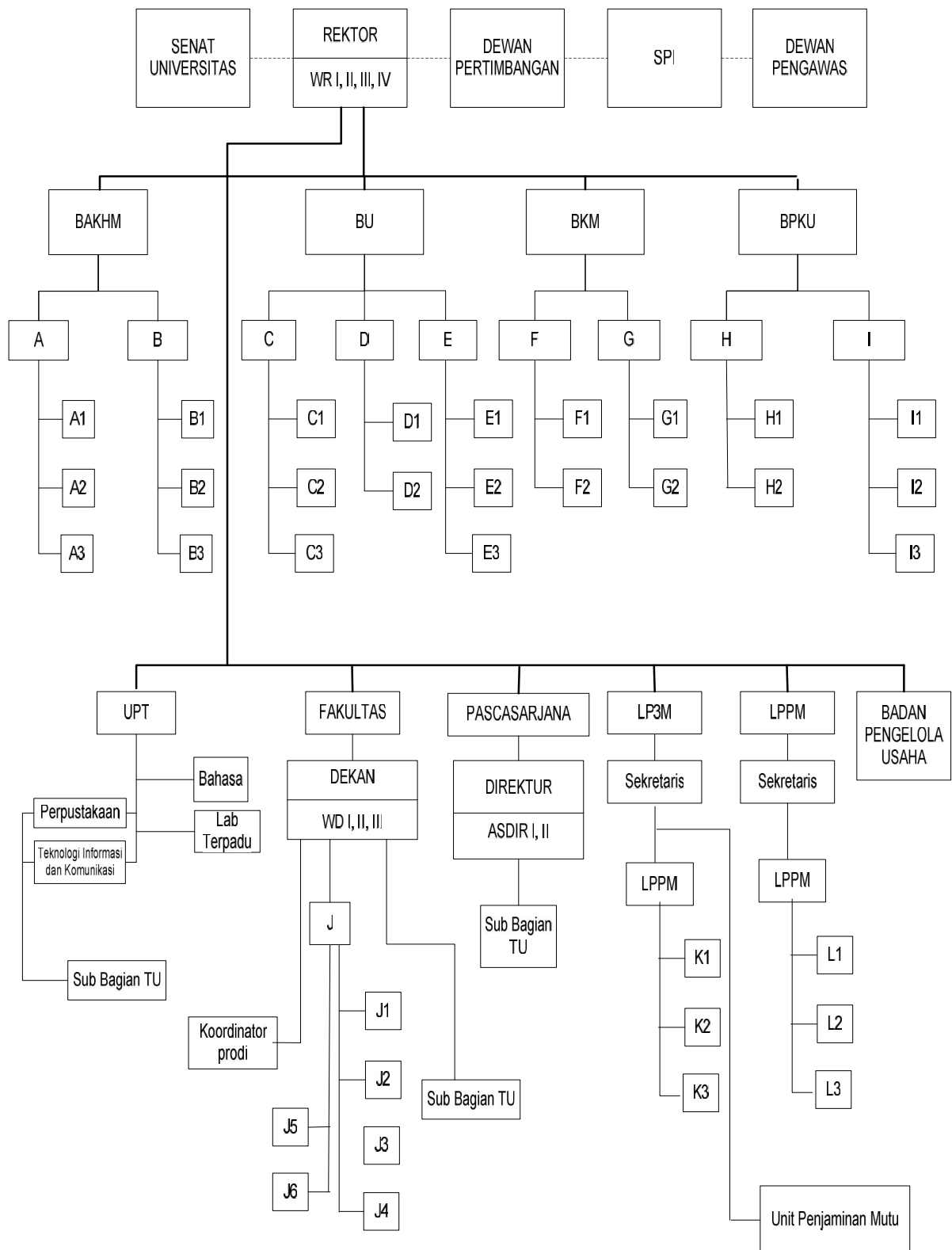
1. Menyelenggarakan Tri Dharma Perguruan Tinggi merupakan kewajiban atau tugas utama perguruan tinggi yang terdiri dari atas pendidikan, penelitian, dan pengabdian kepada masyarakat.
2. Menghasilkan lulusan bermutu yang memiliki kompetensi tinggi dalam penguasaan IPTEKS;
3. Meningkatkan kapasitas perguruan tinggi dalam memberikan akses pelayanan pendidikan kepada masyarakat;
4. Mengembangkan perguruan tinggi yang sehat melalui optimalisasi peran organ-organ organisasi tatakelola sesuai dengan prinsip BLU;
5. Menjalinkan kerjasama di berbagai bidang untuk meningkatkan mutu tri dharma perguruan tinggi;
6. Menghasilkan penelitian yang bermutu, relevan dan berdaya saing sesuai dengan perkembangan iptek, menghasilkan publikasi ilmiah nasional, internasional dan paten untuk kepentingan masyarakat.

Berdasarkan OTK Unud Nomor 30 Tahun 2016, Unud memiliki organ yang terdiri atas: a. Senat; b. Rektor; c. Satuan Pengawas Internal; dan d. Dewan Pertimbangan. Berikut uraian tupoksi organ tersebut.

1. Senat merupakan organ yang menjalankan fungsi penetapan, pertimbangan, dan pengawasan pelaksanaan kebijakan akademik.
2. Rektor menjalankan fungsi penetapan kebijakan non-akademik dan pengelolaan Unud. Rektor sebagai organ pengelola, terdiri atas Rektor dan Wakil Rektor. Biro; Fakultas dan Pascasarjana; Lembaga; dan Unit Pelaksana Teknis.
3. Tugas Rektor memimpin penyelenggaraan pendidikan, penelitian, dan pengabdian kepada masyarakat, serta membina pendidik, tenaga kependidikan, mahasiswa, dan hubungannya dengan lingkungan. Rektor menyelenggarakan fungsi: a. pelaksanaan dan pengembangan pendidikan tinggi; b. pelaksanaan penelitian dalam rangka pengembangan ilmu pengetahuan dan teknologi; c. pelaksanaan pengabdian kepada masyarakat; d. pelaksanaan pembinaan civitas akademika dan hubungannya dengan lingkungan; dan e. pelaksanaan kegiatan layanan administratif.
4. Wakil Rektor berada di bawah dan bertanggung jawab kepada Rektor dan terdiri atas:
 - a. Wakil Rektor Bidang Akademik;
Wakil Rektor Bidang Akademik mempunyai tugas membantu Rektor dalam memimpin penyelenggaraan pendidikan, penelitian, dan pengabdian kepada masyarakat.
 - b. Wakil Rektor Bidang Umum dan Keuangan;
Wakil Rektor Bidang Umum dan Keuangan mempunyai tugas membantu Rektor dalam memimpin penyelenggaraan kegiatan di bidang administrasi umum, keuangan, dan kepegawaian.
 - c. Wakil Rektor Bidang Kemahasiswaan;
Wakil Rektor Bidang Kemahasiswaan mempunyai tugas membantu Rektor dalam memimpin penyelenggaraan kegiatan di bidang kemahasiswaan dan alumni.
 - d. Wakil Rektor Bidang Perencanaan, Kerja Sama, dan Informasi.
Wakil Rektor Bidang Perencanaan, Kerja Sama, dan hubungan masyarakat. Wakil Rektor Bidang Perencanaan, Kerja Sama, dan Informasi mempunyai tugas membantu Rektor dalam memimpin penyelenggaraan kegiatan penyusunan rencana program, sinkronisasi perencanaan, kerja sama, dan hubungan masyarakat.
5. Biro merupakan unsur pelaksana administrasi Unud yang menyelenggarakan pelayanan teknis dan administratif kepada seluruh unsur di lingkungan Unud. Biro dipimpin oleh Kepala yang bertanggung jawab kepada Rektor. Biro dalam pelaksanaan tugas sehari-hari dikoordinasikan oleh Wakil Rektor sesuai dengan bidang tugasnya. Biro terdiri atas: a. Biro Akademik, Kerja Sama, dan Hubungan Masyarakat; b. Biro Umum; c. Biro Kemahasiswaan; dan d. Biro Perencanaan dan Keuangan.
6. Fakultas dan Pascasarjana merupakan unsur pelaksana akademik yang berada di bawah dan bertanggung jawab kepada Rektor. a. Fakultas Ilmu Budaya (FIB); b. Fakultas Kedokteran (FK); c. Fakultas Peternakan (FAPET); d. Fakultas Hukum (FH); e. Fakultas Teknik (FT); f. Fakultas Pertanian (FP); g. Fakultas Ekonomi dan Bisnis (FEB); h. Fakultas Matematika dan Ilmu Pengetahuan Alam (FMIPA); i. Fakultas Kedokteran Hewan (FKH); j. Fakultas Pariwisata (FPAR); k. Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik (FISIP); l. Fakultas Teknologi Pertanian (FTP); dan m. Fakultas Kelautan dan Perikanan

- (FKP). Fakultas dipimpin oleh seorang Dekan yang dibantu oleh 3 (tiga) Wakil Dekan (WD Bidang Akademik dan Perencanaan; Wakil Dekan Bidang Umum dan Keuangan; dan Wakil Dekan Bidang Kemahasiswaan dan Informasi).
7. Tiap fakultas terdiri atas Dekan dan Wakil Dekan, Senat Fakultas; c. Bagian Tata Usaha; d. Program Studi; e. Laboratorium/Bengkel/Studio/Kebun Percobaan; dan f. Kelompok Jabatan Fungsional Dosen kecuali FTP dan FKP yang tidak memiliki bagian tata usaha tetapi subbagian tata usaha.
 8. Pascasarjana dipimpin oleh Direktur yang bertanggung jawab kepada Rektor mempunyai tugas melaksanakan pendidikan program magister dan program doktor untuk bidang ilmu multidisiplin. Pascasarjana terdiri atas Direktur dan Wakil Direktur; dan Subbagian Tata Usaha.
 9. Lembaga adalah unsur pelaksana akademik di bawah Rektor yang melaksanakan sebagian tugas dan fungsi di bidang penelitian dan pengabdian kepada masyarakat serta pengembangan pembelajaran dan penjaminan mutu pendidikan. Lembaga dipimpin oleh seorang Ketua yang bertanggung jawab kepada Rektor. Lembaga terdiri atas: a. Lembaga Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat; dan b. Lembaga Pengembangan Pembelajaran dan Penjaminan Mutu.
 10. Unit Pelaksana Teknis selanjutnya disingkat UPT merupakan unsur penunjang Unud. UPT terdiri atas a. UPT Perpustakaan; b. UPT Teknologi Informasi dan Komunikasi; c. UPT Bahasa; dan d. UPT Laboratorium Terpadu;
 11. Satuan Pengawas Internal (SPI) merupakan organ yang menjalankan fungsi pengawasan non-akademik untuk dan atas nama Rektor. Dalam menjalankan fungsinya SPI memiliki tugas dan wewenang: a. penetapan kebijakan program pengawasan internal bidang non-akademik. b. pelaksanaan pengawasan internal terhadap pengelolaan bidang non-akademik; c. penyusunan laporan hasil pengawasan internal; dan d. pemberian saran dan/atau pertimbangan mengenai perbaikan pengelolaan kegiatan non-akademik kepada Rektor atas dasar hasil pengawasan internal.
 12. Dewan Pertimbangan merupakan organ yang menjalankan fungsi pertimbangan non-akademik yang memiliki tugas dan wewenang: a. pemberian pertimbangan terhadap kebijakan Rektor di bidang non-akademik; b. perumusan saran/pendapat terhadap kebijakan Rektor di bidang non-akademik; dan c. pemberian pertimbangan kepada Rektor dalam mengelola Unud. Anggota Dewan Pertimbangan berjumlah 6 (enam) orang memiliki komitmen untuk mengembangkan Unud yang berasal dari: a. 1 (satu) unsur Pemerintah Daerah; b. 1 (satu) unsur tokoh masyarakat; c. 1 (satu) unsur pakar pendidikan; d. 1 (satu) unsur pengusaha; e. 1 (satu) unsur Alumni; dan f. 1 (satu) unsur Unud.

Struktur organisasi Unud yang berjalan saat ini sudah menyesuaikan dengan OTK Unud 2016. Diagram struktur organisasi Unud dapat dilihat pada Gambar 1.1.



Gambar 1.1 Struktur Organisasi Universitas Udayana

Keterangan :

A	: Bagian Pendidikan	E1	: Sub Bagian Pengadaan dan Pemeliharaan
B	: Bagian Kerjasama dan hubungan Masyarakat	E2	: Sub Bagian Inventaris dan Penghapusan
C	: Bagian Tata Usaha, Rumah Tangga, Hukum dan Tata Laksana	F1	: Sub Bagian Minat dan Penalaran
D	: Bagian SDM	F2	: Sub Bagian Fasilitas dan Informasi Kemahasiswaan
E	: Bagian BMN	G1	: Sub Bagian Penunjang Pendidikan dan Pembinaan Karir
F	: Bagian Kesejahteraan Mahasiswa	G2	: Sub Bagian Pelayanan Kesejahteraan Mahasiswa
G	: Bagian Minat Penalaran dan Informasi Kemahasiswaan	H1	: Sub Bagian Perencanaan Program dan Penganggaran
H	: Bagian Perencanaan	H2	: Sub Bagian Evaluasi Pelaksanaan Program dan Anggaran
I	: Bagian Keuangan	I1	: Sub Bagian RM
J	: Bagian Tata Usaha Fakultas	I2	: Sub Bagian PNB
K	: Bagian Tata Usaha LPPM	I3	: Sub Bagian Akuntansi dan Pelaporan
A1	: Sub Bagian Pendidikan dan Evaluasi	J1	: Sub Bagian Akademik
A2	: Sub Bagian Sarana Pendidikan	J2	: Sub Bagian Umum dan Keuangan
A3	: Sub Bagian Registrasi dan Statistik	J3	: Sub Bagian Perencanaan
B1	: Sub Bagian Kerjasama Dalam Negeri	J4	: Sub Bagian Kemahasiswaan
B2	: Sub Bagian Kerjasama Luar Negeri	K1	: Sub Bagian Umum
B3	: Sub Bagian Hubungan Masyarakat	K2	: Sub Bagian Program
C1	: Sub Bagian Tata Usaha	K3	: Sub Bagian Data dan Informasi
C2	: Sub Bagian Hukum dan Tata Laksana	L1	: Sub Bagian Umum
C3	: Sub Bagian Rumah Tangga	L2	: Sub Bagian Program
D1	: Sub Bagian Tenaga Akademik	L3	: Sub Bagian Data dan Informasi
D2	: Sub Bagian Tenaga Administratif		

Pada awal berdirinya, Unud memiliki Fakultas Sastra dan Budaya, Fakultas Kedokteran, Fakultas Kedokteran Hewan dan Peternakan (pada tahun 1997 Fakultas Kedokteran Hewan berdiri sendiri terpisah dari Fakultas Peternakan), serta Fakultas Keguruan dan Ilmu Pendidikan (pada tahun 1993 memisahkan diri dari Unud menjadi Universitas Pendidikan Ganesha). Tahun selanjutnya didirikan Fakultas Hukum dan Pengetahuan Masyarakat (1964), Fakultas Teknik (1965), Fakultas Ekonomi (1976), Fakultas Pertanian (1976).

Sejalan dengan perkembangan Unud dan kebutuhan masyarakat akan pendidikan maka Unud mendirikan Fakultas Matematika dan Ilmu Pengetahuan Alam (1993), Fakultas Teknologi Pertanian (2004), Fakultas Pariwisata (2008), Program Studi Ilmu Kesehatan Masyarakat (2001 menjadi program studi dibawah Fakultas Kedokteran), dan Fakultas Ilmu Sosial dan Politik (2009). Pada tahun 2011 didirikan Fakultas Kelautan dan Perikanan sehingga total fakultas yang ada sebanyak 13 buah.

Unud memiliki 110 (seratus sepuluh) program studi, yang sebelumnya adalah 112 (seratus dua belas), 2 (dua) Program Studi Diploma yaitu D3 Keuangan dan Perbankan dan D3 Manajemen Pemasaran tidak menerima mahasiswa, karena permintaan pasar untuk pendidikan tersebut tidak ada. Secara rinci Program Studi yang ada di Unud meliputi: dua puluh lima (25) program magister, delapan belas (18) program spesialis (SP1), enam (6) pendidikan profesi pasca S1, dan sebelas (11) program doktor (S3). Untuk program strata satu (S1) reguler, Unud telah memiliki empat puluh enam (46) program sarjana (S1) dengan program studi Profesi Fisioterapi yang mulai dibuka pada tahun ajaran 2016/2017, serta 4 (empat) program diploma (D3 dan D4). Dalam melaksanakan tugas pokok dan fungsinya, Unud didukung oleh dosen PNS Unud sebanyak 1.492 orang dengan komposisi pendidikan

terakhir pada masing-masing fakultas dapat dilihat pada Tabel 1.1. Dilihat dari komposisi Jabatannya (Tabel 1.2) terdiri atas Guru Besar sebanyak 153 orang (10,3 %), Lektor Kepala sebanyak 527 orang (35,3 %), Lektor sebanyak 487 orang (32,6%), Asisten Ahli 252 orang (16,9%), dan Tenaga Pengajar sebanyak 73 orang (4,9%). Selain dosen tetap, ada juga dosen kontrak berjumlah 169 orang. Jumlah tenaga kependidikan PNS sebanyak 702 orang (Tabel 1.3), dan jumlah tenaga kependidikan kontrak sebanyak 841 orang. Seluruh SDM tersebar ke dalam 13 Fakultas, 1 Pascasarjana, Lembaga /Unit yang ada di Unud.

Tabel 1.1 Jumlah Tenaga Pendidik Berdasarkan Pendidikan dan Jenis Kelamin

NO.	FAKULTAS	PENDIDIKAN TERTINGGI					TOTAL
		S1	S2	S3	SP1	SP2	
1	FIB	2	90	61	-	-	153
2	FK	10	107	69	44	13	243
3	FH	-	61	35	-	-	96
4	FT	5	124	87	-	-	216
5	FP	1	83	45	-	-	129
6	FEB	1	108	74	-	-	183
7	FAPET	1	44	21	-	-	66
8	MIPA	2	128	41	-	-	171
9	FKH	2	34	36	-	-	72
10	FTP	1	38	24	-	-	63
11	FPAR	-	37	5	-	-	42
12	FISIP	-	24	8	-	-	32
13	FKP	-	13	5	-	-	18
14	KP	1	5	2	-	-	8
TOTAL		26	896	513	44	13	1,492

Tabel 1.2 Jumlah Tenaga Pendidik Berdasarkan Jabatan Fungsional

NO.	FAKULTAS	JABATAN FUNGSIONAL					JUMLAH
		Ten Pengajar	Asisten Ahli	Lektor	Lektor Kepala	Guru Besar	
1	FIB	3	20	39	70	21	153
2	FK	40	75	79	28	21	243
3	FH	-	17	24	44	11	96
4	FT	7	23	85	83	18	216
5	FP	1	10	27	65	26	129
6	FEB	6	30	58	73	16	183
7	FAPET	1	4	17	34	10	66
8	MIPA	2	21	74	69	5	171
9	FKH	-	8	25	26	13	72
10	FTP	1	13	27	12	10	63
11	FPAR	5	9	18	10	-	42
12	FISIP	7	9	10	6	-	32
13	FKP	-	11	4	1	2	18
14	KP	-	1	1	6	-	8
Jumlah		73	252	488	527	153	1,492

Tabel 1.3 Jumlah Tenaga Kependidikan Berdasarkan Pendidikan dan Jenis Kelamin

No	Unit Kerja	PENDIDIKAN TERAKHIR				JUMLAH
		<=SMA	DIPLOMA	S1	S2	
1	FIB	16	3	19	3	41
2	FK	50	5	45	1	101
3	FH	20	2	14	-	36
4	FT	36	5	15	1	57
5	FP	12	2	16	1	31
6	FEB	23	8	13	1	45
7	FAPET	15	-	12	1	28
8	FMIPA	25	2	13	-	40
9	FKH	8	1	13	2	24
10	FTP	7	1	5	2	15
11	FPAR	6	2	16	1	25
12	FISIP	-	-	8	-	8
13	FKP	5	-	4	-	9
14	Pascasarjana	6	2	4	-	12
15	Kantor Pusat	72	20	118	20	230
TOTAL		300	53	316	33	702

Meningkatnya peringkat Unud memberikan dampak pada peningkatan jumlah mahasiswa Unud. Tabel 1.4 menampilkan perkembangan jumlah mahasiswa aktif dalam kurun waktu 5 tahun terakhir sejak Tahun Akademik 2013/2014 sampai 2017/2018. Total mahasiswa aktif tahun 2017 berjumlah 27.373 orang.

Tabel 1.4 Perkembangan Jumlah Mahasiswa Universitas Udayana Tahun Akademik 2013/2014 - 2017/2018

No	Fakultas	Tahun Ajar				
		2013	2014	2015	2016	2017
1	FIB	1.826	1.866	1.999	2.028	2.203
2	FK	3.664	3.8	3.719	3.322	4.093
3	FH	2.837	2.901	2.931	2.982	2.925
4	FT	3.692	3.892	3.838	3.819	3.992
5	FP	994	1.107	1.255	1.378	1.581
6	FEB	4.908	5.169	5.538	5.343	5.319
7	FAPET	302	372	413	450	516
8	FMIPA	1.551	1.603	1.541	1.554	1.691
9	FKH	654	608	738	776	811
10	FTP	569	673	788	877	967
11	FPAR	914	1.062	1.19	1.264	1.409
12	FISIP	749	888	995	1.122	1.284
13	FKP	140	238	331	442	522
14	Pascasarjana	87	92	69	67	60
TOTAL		22.887	24.271	25.345	25.424	27.373

1.4 Permasalahan yang Dihadapi

Sasaran umum pengembangan Universitas Udayana terdiri atas tiga hal yaitu, Otonomi dan kesehatan organisasi tahun 2016; Tercapainya akreditasi institusi Unggul tahun 2017, dan Terciptanya *World Class University (WCU)* tahun 2027. Akreditasi Insitusi Unud yaitu A sudah tercapai tahun 2016, Organisasi dan Tata Kerja Unud ditetapkan pada Peraturan Menteri Riset Teknologi dan Pendidikan Tinggi (Permenristekdikti) tahun 2016, dan Statuta Unud tahun 2017. Pelaksanaan OTK Unud 2016 mulai dilaksanakan tahun 2017. Untuk mencapai sasaran Unud tersebut, beberapa permasalahan yang masih dihadapi Unud di antaranya adalah sebagai berikut:

Pelaksanaan Tri Dharma Perguruan Tinggi

1. IPK mahasiswa Diploma/Sarjana masih belum mencapai target rata-rata 3,5.
2. Hasil penelitian yang dapat dimanfaatkan oleh masyarakat dan industri masih terbatas.
3. Hasil penelitian belum berorientasi ekonomi sehingga daya saingnya masih kurang.
4. Penataan dan pemanfaatan aset akademik dan fisik belum optimal untuk mengakses sumber pendanaan dari luar

Tatakelola Kelembagaan, Sarana-Prasarana dan Sumber Dana

1. Jumlah Prodi terakreditasi A belum mencapai target 70 Prodi.
2. Program studi yang terakreditasi Internasional belum ada.
3. Pengelolaan keuangan perlu pembenahan dalam pemenuhan sasaran strategis
4. Sistem manajemen organisasi dan kelembagaan universitas, fakultas, program studi, dan laboratorium perlu ditingkatkan.
5. Koordinasi manajemen pendidikan, penelitian dan pengabdian kepada masyarakat perlu ditingkatkan.
6. Belum optimalnya pemanfaatan aset untuk menunjang pelaksanaan tri dharma.
7. Ketergantungan sumber dana dari mahasiswa masih tinggi.
8. Jumlah laboratorium tersertifikat pendukung penelitian dan kerjasama belum tercapai

Sumberdaya Manusia (Dosen, Pegawai, dan Mahasiswa)

1. Perlu peningkatan kinerja pengelolaan SDM pada semua level jabatan dalam rangka pelaksanaan OTK 2016
2. Keterlibatan dosen dalam kompetisi penelitian di tingkat nasional dan internasional masih kurang.
3. Rendahnya publikasi nasional terakreditasi dosen.
4. Jumlah jurnal ilmiah internasional Unud masih kurang
5. Kurangnya jumlah dosen menjadi *peer review* di tingkat nasional terakreditasi
6. Keterlibatan dosen Unud sebagai dosen tamu di luar Bali masih rendah
7. Jumlah penelitian kerjasama dengan mitra bukan universitas masih kurang.
8. Jumlah karya dosen / paten masih kurang
9. Rendahnya minat mahasiswa Unud mengikuti pertukaran mahasiswa ke luar Unud.
10. Tingkat keketatan seleksi masuk masih rendah
11. Karya inovatif mahasiswa masih rendah
12. Jumlah dan kualifikasi tenaga kependidikan profesional tersertifikasi masih kurang
13. Jumlah dosen bergelar guru besar belum mencapai target akhir Renstra Unud 2015-2019 sebesar 30%

14. Jumlah dosen S3 belum mencapai 70%
15. Kurangnya pendidikan non gelar luar negeri bagi dosen dan tenaga kependidikan
16. Prestasi mahasiswa di tingkat nasional dan regional masih rendah

BAB II. PERENCANAAN KINERJA

2.1 Ringkasan Renstra Unud 2015-2019

Pendidikan diharapkan menjadi kunci bagi kemajuan bangsa dengan menghasilkan lulusan yang cerdas, berkarakter, dan terampil; memajukan ilmu pengetahuan, teknologi dan seni baik melalui kemajuan IPTEKS untuk kemakmuran bangsa maupun melalui penciptaan inovasi yang relevan bagi pembangunan. Sejalan dengan hal tersebut, dan dalam rangka memenuhi tantangan global, Universitas Udayana sebagai salah satu perguruan tinggi berperan aktif dalam meningkatkan sumber daya manusia dan teknologi untuk mendukung daya saing bangsa.

Undang-Undang Nomor 20 Tahun 2003 tentang Sistem Pendidikan Nasional menyatakan bahwa pendidikan nasional berfungsi mengembangkan kemampuan dan membentuk watak serta peradaban bangsa yang bermartabat dalam rangka mencerdaskan kehidupan bangsa, bertujuan untuk berkembangnya potensi peserta didik agar menjadi manusia yang beriman dan bertakwa kepada Tuhan yang Maha Esa, berakhlak mulia, sehat, berilmu, cakap, kreatif, mandiri, dan menjadi warga negara demokratis serta bertanggung jawab. Pada Undang-Undang Nomor 12 Tahun 2012, tentang Pendidikan Tinggi ditegaskan bahwa Pendidikan Tinggi berasaskan kebenaran ilmiah, penalaran, kejujuran, keadilan, manfaat, kebajikan, tanggung jawab, kebhinnekaan, dan keterjangkauan. Untuk mewujudkan fungsi dan tujuan tersebut, Renstra Universitas Udayana 2015-2019 dilandasi filosofi yang memberikan semangat untuk mewujudkan SDM yang unggul, mandiri, dan berbudaya melalui visinya yaitu:

**“Menjadi Lembaga Pendidikan Tinggi yang
Menghasilkan
Sumber Daya Manusia yang Unggul, Mandiri, dan Berbudaya.”**

Unggul: Menghasilkan produk-produk yang unggul dalam bidang pendidikan, penelitian, dan pengabdian kepada masyarakat yang relevan dan berdaya saing. SDM yang dihasilkan memiliki kompetensi tinggi, daya saing, dan bijaksana dalam pengembangan ilmu pengetahuan yang dimilikinya untuk meningkatkan martabat bangsa dan negara serta kemanusiaan pada umumnya (Cakra Widya Prawartana). Keunggulan SDM Universitas Udayana seperti ini sejalan dengan motto Universitas Udayana: Taki-Taking Sewaka Guna Widya yang artinya dalam menuntut ilmu wajib mengejar pengetahuan dan kebajikan hidup.

Mandiri: Pengelolaan otonom, memiliki kepribadian tangguh dan kemampuan berinteraksi dengan lingkungan yang berkembang secara dinamis.

Berbudaya: Memiliki kepekaan dan ketajaman nurani serta mampu memanfaatkan nilai-nilai luhur budaya lokal yang bersifat universal untuk berinteraksi di masyarakat.

Makna visi Universitas Udayana tersebut sangat erat kaitannya dengan kearifan lokal yang berkembang di Bali. Jika visi ini diaplikasikan akan sejalan dengan Pola Ilmiah Pokok (PIP)

Kebudayaan Universitas Udayana yang juga bercirikan kearifan lokal, norma sosial dan sistem nilai yang berkembang di Bali. Dengan demikian, visi Universitas Udayana yang diwarnai kearifan lokal yang bersifat universal akan menjadi jati diri institusi untuk menghasilkan karya-karya akademik yang inovatif di tengah-tengah peradaban manusia yang berkembang sangat dinamis. Untuk mewujudkan visi institusi, misi pendidikan tinggi di Universitas Udayana dirumuskan sebagai berikut:

1. Menyelenggarakan pendidikan tinggi yang bermutu dan menghasilkan lulusan yang memiliki moral/etika/akhlak dan integritas yang tinggi sesuai dengan tuntutan masyarakat lokal, nasional dan internasional.
2. Mengembangkan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat sesuai dengan kepentingan masyarakat dan bangsa.
3. Memberdayakan Universitas Udayana sebagai lembaga yang menghasilkan dan mengembangkan pengetahuan, teknologi, dan budaya yang dapat dimanfaatkan untuk kesejahteraan masyarakat.
4. Menghasilkan karya inovatif dan prospektif bagi kemajuan Universitas Udayana serta perekonomian nasional.

Berdasarkan misi Universitas Udayana, tujuan strategis pengembangan Universitas Udayana lima tahun ke depan dirumuskan sebagai berikut:

1. Menghasilkan lulusan bermutu yang memiliki kompetensi tinggi dalam penguasaan IPTEKS.
2. Meningkatkan kapasitas perguruan tinggi dalam memberikan akses pelayanan pendidikan kepada masyarakat.
3. Mengembangkan perguruan tinggi yang sehat melalui optimalisasi peran organ-organ organisasi tatakelola sesuai dengan prinsip BLU.
4. Menjalin kerjasama di berbagai bidang untuk meningkatkan mutu tri dharma perguruan tinggi.
5. Menghasilkan penelitian yang bermutu, relevan dan berdaya saing sesuai dengan perkembangan iptek, menghasilkan publikasi ilmiah nasional, internasional dan paten untuk kepentingan masyarakat.

Untuk periode 2015-2019, lima tujuan pengembangan lembaga dijabarkan ke dalam sasaran umum dan sasaran strategis yang lebih terukur. Keduanya menggambarkan kondisi Universitas Udayana yang ingin dicapai pada akhir tahun 2019. Sasaran umum pengembangan Universitas Udayana terdiri atas tiga hal, yaitu: 1) Otonomi dan kesehatan organisasi tahun 2016, 2) Tercapainya akreditasi institusi Unggul tahun 2017 dan 3) Terciptanya *World Class University (WCU)* tahun 2027.

Tujuan strategis dan sasaran umum tersebut dijabarkan ke dalam sasaran strategis pengembangan Universitas Udayana 2015-2019 sebagai berikut:

1. Terwujudnya proses pembelajaran yang bermutu, relevan, dan berdaya saing nasional dan internasional untuk menghasilkan lulusan yang cerdas, terampil dan berkarakter.
2. Tersedianya sarana prasarana pendidikan tinggi yang memadai, berkualitas, dan merata di semua unit kerja untuk mendukung penyelenggaraan tri dharma perguruan tinggi yang bermutu dan berdaya saing internasional.

3. Terwujudnya kemampuan organisasi dan kepemimpinan institusi selaras dengan prinsip-prinsip tata kelola pendidikan tinggi yang baik sesuai dengan prinsip BLU
4. Terjalinnnya kerjasama di berbagai bidang dengan berbagai pihak, baik di dalam maupun di luar negeri, untuk meningkatkan mutu pelaksanaan tri dharma perguruan tinggi, dan mutu pelayanan pendidikan tinggi di Universitas Udayana.
5. Meningkatnya jumlah, mutu, dan relevansi penelitian serta publikasi ilmiah nasional, internasional, dan paten sesuai dengan kebutuhan pemangku kepentingan.

Upaya yang sistematis untuk mencapai sasaran strategis dijabarkan dalam strategi dan arah kebijakan pengembangan Unud. Setiap strategi diarahkan untuk mencapai tujuan penyelenggaraan komponen sistem pendidikan tinggi di Universitas Udayana yaitu pendidikan, penelitian, pengabdian kepada masyarakat, tata kelola, sarana-prasarana, dan kerjasama dengan berbagai pihak. Strategi dan arah kebijakan pengembangan Universitas Udayana ke depan harus sejalan dengan upaya peningkatan mutu dan penguatan daya saing institusi. Sasaran strategis, strategi dan arah kebijakan pengembangan institusi dikaitkan dengan kelima komponen sistem pendidikan tinggi dapat dilihat pada Tabel 2.1.

Tabel 2.1 Tabel Matrik Sasaran Strategis, Strategi, dan Arah Kebijakan Pengembangan Unud tahun 2015 – 2019

Sasaran Strategis	Strategi	Arah Kebijakan
Terwujudnya proses pembelajaran yang bermutu, relevan, dan berdaya saing nasional dan internasional untuk menghasilkan lulusan yang cerdas, terampil dan berkarakter	Penyediaan dan penerapan kurikulum yang mampu meningkatkan mutu, relevansi dan daya saing lulusan	<ul style="list-style-type: none"> • Mengembangkan dan menerapkan Kurikulum Berbasis Kompetensi (KBK) sesuai dengan Kerangka Kualifikasi Nasional Indonesia (KKNI).
	Penyempurnaan proses pembelajaran sesuai dengan Standar Nasional Pendidikan Tinggi	<ul style="list-style-type: none"> • Menyediakan sarana dan prasarana proses pembelajaran (perkuliahan dan praktikum). • Mendorong proses pembelajaran yang berpusat pada mahasiswa (<i>Student Centre Learning</i>). • Meningkatkan mutu pendidik dan tenaga kependidikan.
	Peningkatan sistem penilaian sesuai dengan Standar Nasional Pendidikan Tinggi dan Standar Internasional	<ul style="list-style-type: none"> • Menyempurnakan sistem penilaian berbasis kompetensi sesuai dengan jenis pendidikan dan level kualifikasi. • Memperkuat sistem penjaminan mutu internal.
	Peningkatan standar mutu akademik	<ul style="list-style-type: none"> • Menyempurnakan kebijakan dan pedoman akademik
	Pengembangan pusat-pusat unggulan yang potensial mendapat pengakuan internasional menuju WCU.	<ul style="list-style-type: none"> • Menciptakan suasana akademik yang kondusif menuju WCU. • Menguatkan <i>capacity building</i> menuju WCU.
Tersedianya sarana prasarana pendidikan tinggi yang memadai,	Peningkatan akses pendidikan melalui peningkatan daya tampung	<ul style="list-style-type: none"> • Meningkatkan dan optimalisasi sarana dan prasarana pendidikan. • Mengembangkan jenis dan jumlah

Sasaran Strategis	Strategi	Arah Kebijakan
berkualitas, dan merata di semua unit kerja untuk mendukung penyelenggaraan tri dharma perguruan tinggi yang bermutu dan berdaya saing internasional.		<p>beasiswa dalam meningkatkan akses beasiswa.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Meningkatkan kerjasama dengan dunia usaha dan pemerintah daerah. • Mengembangkan program studi baru • Mengembangkan sistem seleksi mahasiswa baru.
	Peningkatan peran teknologi informasi dan komunikasi	<ul style="list-style-type: none"> • Mengembangkan pemanfaatan TIK dalam proses pembelajaran, penelitian, dan peningkatan tatakelola dan transparansi pengelolaan perguruan tinggi
	Peningkatan sarana dan prasarana kegiatan kemahasiswaan	<ul style="list-style-type: none"> • Mengembangkan sarana kegiatan kemahasiswaan
Terwujudnya kemampuan organisasi dan kepemimpinan institusi selaras dengan prinsip-prinsip tata kelola pendidikan tinggi yang baik sesuai dengan prinsip BLU)	Penataan dan penguatan struktur organisasi disesuaikan dengan prinsip-prinsip BLU dan GUG	<ul style="list-style-type: none"> • Merestrukturisasi organisasi Universitas Udayana sesuai dengan tuntutan peningkatan mutu layanan fungsi pendidikan tinggi yang ber-BLU.
	Penguatan akuntabilitas sistem keuangan	<ul style="list-style-type: none"> • Mereformasi birokrasi dan revitalisasi kinerja institusi dalam pengelolaan anggaran sesuai dengan prinsip BLU.
	Penguatan akuntabilitas pengelolaan aset milik negara.	<ul style="list-style-type: none"> • Mereformasi birokrasi dan revitalisasi kinerja institusi dalam pengelolaan aset.
	Penguatan kinerja SPI.	<ul style="list-style-type: none"> • Mengoptimalkan kinerja SPI.
	Pembentukan lembaga pengelola unit bisnis.	<ul style="list-style-type: none"> • Mengoptimalkan pengelolaan sumberdaya (lahan, SDM, dana, sarana-prasarana).
	Peningkatan mutu layanan sistem pendukung institusi (<i>institutional supporting system (ISS)</i>)	<ul style="list-style-type: none"> • Merevitalisasi fungsi dan kinerja ISS.
	Peningkatan dan penyempurnaan sistem pelayanan administrasi.	<ul style="list-style-type: none"> • Mengembangkan sistem tatakelola sebagai lembaga yang otonom dan akuntabel. • Mengoptimalkan layanan administrasi (akademik, kemahasiswaan, perencanaan dan sistem informasi, keuangan, kepegawaian, perlengkapan, dan umum).
Terjalannya kerjasama di berbagai bidang dengan berbagai pihak, baik di dalam maupun di luar negeri, untuk meningkatkan mutu	Penguatan sistem dan mekanisme kerjasama akademik	<ul style="list-style-type: none"> • Mengembangkan dan meningkatkan kerjasama di bidang tri dharma perguruan tinggi dengan berbagai pihak, baik di dalam maupun luar negeri.
	Peningkatan dan penyempurnaan kerjasama non akademik.	<ul style="list-style-type: none"> • Memfasilitasi kerjasama dengan pihak eksternal.

Sasaran Strategis	Strategi	Arah Kebijakan
pelaksanaan Tri dharma Perguruan Tinggi, dan mutu pelayanan pendidikan tinggi di Universitas Udayana		
Meningkatnya jumlah, mutu, dan relevansi penelitian serta publikasi ilmiah nasional, internasional, dan paten sesuai dengan kebutuhan pemangku kepentingan	Peningkatan jumlah, mutu dan relevansi penelitian dan pengabdian kepada masyarakat yang relevan dengan kebutuhan masyarakat dan berdaya saing internasional.	<ul style="list-style-type: none"> • Meningkatkan dana, sarana dan prasarana penelitian. • Mengembangkan penerbitan jurnal ilmiah yang berkualitas. • Memfasilitasi kegiatan dan diseminasi hasil penelitian dan pengabdian kepada masyarakat. • Meningkatkan relevansi pengabdian kegiatan kepada masyarakat.
	Pengembangan rencana program penelitian dan pengabdian kepada masyarakat untuk menjamin peningkatan kapasitas dan mutu lembaga	<ul style="list-style-type: none"> • Merevitalisasi manajemen Lembaga Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat. • Mengembangkan pusat-pusat unggulan berbasis penelitian yang mendukung pembangunan daerah, nasional, dan internasional. • Menetapkan agenda penelitian yang terprogram secara berkesinambungan
	Peningkatan kompetensi dosen di bidang penelitian dan pengabdian kepada masyarakat.	<ul style="list-style-type: none"> • Mengefektifkan pelatihan penyusunan proposal penelitian dan pengabdian kepada masyarakat serta penulisan publikasi ilmiah
	Peningkatan kinerja dan produktifitas grup penelitian.	<ul style="list-style-type: none"> • Mengefektifkan sistem monitoring dan evaluasi kinerja grup penelitian
	Penyempurnaan sistem penilaian proposal penelitian dan pengabdian kepada masyarakat, termasuk monitoring dan evaluasi pelaksanaannya.	<ul style="list-style-type: none"> • Mengefektifkan sistem monitoring dan evaluasi pelaksanaan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat

Penetapan kinerja Universitas Udayana tahun 2017 dituangkan dalam perjanjian kinerja Unud tahun 2017 didasarkan kepada kelima sasaran strategis dalam renstra Unud 2015-2019. Namun pengelompokannya dilandasi oleh ekspektasi masyarakat terhadap 4 peran perguruan tinggi yang tertuang dalam Renstra Unud 2015-2019 dan Renstra Kemenristekdikti 2015 – 2019 yaitu sebagai: 1) *agent of education*, 2) *agent of research and development*, 3) *agent of knowledge and teknologi transfer* dan 4) *agent of economic development*. Sasaran yang ditetapkan untuk peran Unud sebagai agen pendidikan yaitu menghasilkan lulusan bermutu yang memiliki kompetensi tinggi dalam penguasaan IPTEKS; mengembangkan perguruan tinggi yang sehat melalui optimalisasi peran organ-organ organisasi tatakelola sesuai dengan prinsip BLU; dan meningkatkan kapasitas perguruan

tinggi dalam memberikan akses pelayanan pendidikan kepada masyarakat. Unud sebagai Agen Penelitian menetapkan sasaran menghasilkan publikasi ilmiah nasional, internasional dan paten melalui peningkatan jumlah dan mutu penelitian sesuai dengan perkembangan IPTEKS untuk kepentingan masyarakat, bangsa, dan dunia. Berperan dalam pengembangan ilmu pengetahuan, teknologi, dan budaya merupakan sasaran Unud Sebagai Agen Transfer Budaya, Ilmu Pengetahuan dan Teknologi dan berperan dalam pengembangan bidang ekonomi merupakan sasaran Unud dalam peran nya sebagai Agen Pengembangan Ekonomi.

2.2 Perjanjian Kinerja Tahun 2017

Universitas Udayana menetapkan Perjanjian Kinerja (PK) tahun 2017 antara Rektor dengan pimpinan lembaga/unit (Dekan) yang ada di Unud. Hasil PK dari semua lembaga/unit digabungkan untuk menjadi Perjanjian Kinerja Rektor Unud dengan Menteri Ristek Dikti. Pihak Unud berjanji akan mewujudkan target kinerja yang ditetapkan, dalam rangka mencapai target kinerja jangka menengah seperti yang telah ditetapkan dalam dokumen perencanaan. Pihak Kemenristekdikti akan melakukan supervisi yang diperlukan serta melakukan evaluasi terhadap capaian kinerja dari perjanjian ini dan mengambil tindakan yang diperlukan dalam rangka pemberian penghargaan dan sanksi.

Penetapan kinerja Universitas Udayana tahun 2017 berdasarkan kepada ketersediaan anggaran sesuai kontrak kinerja yang ditandatangani oleh rektor disajikan pada Tabel 2.2, dan rencana anggaran ditunjukkan pada Tabel 2.3.

Tabel 2.2 Target Indikator Kinerja Tahun 2017

Sasaran	Indikator Kinerja	Target
1. Agent of Education) Menghasilkan lulusan bermutu yang memiliki kompetensi tinggi dalam penguasaan IPTEKS.	Rasio Afirmasi	27
	Jumlah mahasiswa yang berwirausaha	70
	Persentase Lulusan bersertifikat kompetensi dan profesi	12
	Persentase Lulusan yang langsung bekerja yang sesuai bidangnya	15
	Persentase dosen berkualifikasi S3	35
	Jumlah mahasiswa berprestasi	100
	Persentase dosen bersertifikat pendidik	95
	Persentase dosen dengan jabatan Guru Besar	11
	Rata-rata Indeks Prestasi Kumulatif (IPK) lulusan S1	3,25
	Rata-rata lama studi mahasiswa S1 (Semester)	8
	Persentase mahasiswa penerima beasiswa	30
	Rasio Jumlah mahasiswa terhadap dosen	1 : < 20
	Persentase Prodi terakreditasi minimal B	99
	Akreditasi Institusi	A

Sasaran	Indikator Kinerja	Target
	Ranking PT di QS University Ranking	3 Bintang
	Ranking PT Nasional	15
	Jumlah Pusat Unggulan Iptek (PUI)	3
	Opini laporan keuangan oleh auditor publik	WTP
2. Sebagai Agen Penelitian (<i>Agent of Research</i>) Menghasilkan publikasi ilmiah nasional, internasional dan paten melalui peningkatan jumlah dan mutu penelitian sesuai dengan perkembangan IPTEKS untuk kepentingan masyarakat, bangsa, dan dunia	Jumlah Publikasi Internasional	250
	Jumlah HAKI yang didaftarkan	130
	Jumlah Sitasi Karya Ilmiah	35.000
	Jumlah Prototipe R&D	10
	Jumlah publikasi Nasional (Terakreditasi)	100
3. Sebagai Agen Transfer Budaya, Ilmu Pengetahuan dan Teknologi (<i>Agent of Culture, Knowledge and Technology Transfer</i>) Berperan dalam pengembangan ilmu pengetahuan, teknologi, dan budaya	Jumlah Prototipe industri	5
4. Sebagai Agen Pengembangan Ekonomi (<i>Agent of Economic Development</i>) Berperan dalam pengembangan bidang ekonomi	Jumlah produk inovasi	5

Tabel 2.3 Program dan Anggaran

Program	Anggaran
1. 5741 Dukungan Manajemen Manajemen/Kopertis	Rp 266.348.034.000
2. 5742 Peningkatan Layanan Tridharma Perguruan Tinggi	Rp 426.825.436.000
Total	Rp. 693.200.470.000

BAB III AKUNTABILITAS KINERJA

3.1 Capaian Kinerja Organisasi

Sasaran strategis yang merupakan tujuan jangka pendek pengembangan Unud 2015 - 2019 sebanyak 4 (empat) sasaran sebagai berikut.

- a. Sebagai Agen Pendidikan (*Agent of Education*) menghasilkan lulusan bermutu yang memiliki kompetensi tinggi dalam penguasaan IPTEKS.
- b. Sebagai Agen Penelitian (*Agent of Research*) menghasilkan publikasi ilmiah nasional, internasional dan paten melalui peningkatan jumlah dan mutu penelitian sesuai dengan perkembangan IPTEKS untuk kepentingan masyarakat, bangsa, dan dunia.
- c. Sebagai Agen Transfer Budaya, Ilmu Pengetahuan dan Teknologi (*Agent of Culture, Knowledge and Technology Transfer*) berperan dalam pengembangan ilmu pengetahuan, teknologi, dan budaya.
- d. Sebagai Agen Pengembangan Ekonomi (*Agent of Economic Development*) berperan dalam pengembangan bidang ekonomi.

Capaian kinerja Sasaran Strategis tercermin pada capaian Indikator Kinerja Utama (IKU). Secara lebih detil capaian IKU dijelaskan dalam analisis capaian kinerja sebagai berikut.

Sasaran 1: Sebagai Agen Pendidikan (*Agent of Education*) Menghasilkan lulusan bermutu yang memiliki kompetensi tinggi dalam penguasaan IPTEKS

1. Indikator Outcome Sasaran Strategis

Outcome dari sasaran strategis #1 ini adalah Menghasilkan lulusan bermutu yang memiliki kompetensi tinggi dalam penguasaan IPTEKS, untuk mendukung sasaran Kemenristekdikti sebagai Agen Pendidikan. Dengan menghasilkan lulusan yang cerdas terampil dan berkarakter maka lulusan akan mampu bersaing dalam kancah nasional maupun internasional. Outcome ini dapat dicapai dengan melaksanakan program pembelajaran yang tingkat capaiannya diukur berdasarkan delapan belas indikator yaitu Rasio Afirmasi, Jumlah mahasiswa yang berwirausaha, Persentase Lulusan bersertifikat kompetensi dan profesi, Persentase Lulusan yang langsung bekerja yang sesuai bidangnya, Persentase dosen berkualifikasi S3, Jumlah mahasiswa berprestasi, Persentase dosen bersertifikat pendidik, Persentase dosen dengan jabatan Guru Besar, Rata-rata Indeks Prestasi Kumulatif (IPK) lulusan S1, Rata-rata lama studi mahasiswa S1 (Semester), Persentase mahasiswa penerima beasiswa, Rasio Jumlah mahasiswa terhadap dosen, Persentase Prodi terakreditasi minimal B, Akreditasi Institusi, Ranking PT di QS *University Ranking*, Ranking PT Nasional, Jumlah Pusat Unggulan Iptek (PUI), dan Opini laporan keuangan oleh auditor publik.

2. Perbandingan Target dan Realisasi Kinerja Tahun 2017

Persentase capaian kinerja sasaran 1 tahun 2017 pada Tabel 3.1 menunjukkan bahwa dari delapan belas indikator kinerja yang diukur, sepuluh indikator kinerja telah tercapai

melebihi target di atas 100% yang meliputi: Jumlah mahasiswa yang berwirausaha, Persentase lulusan bersertifikat kompetensi dan profesi, Persentase lulusan yang langsung bekerja yang sesuai bidangnya, Jumlah mahasiswa berprestasi, rata-rata IPK lulusan S1, Persentase mahasiswa penerima beasiswa, Rasio jumlah mahasiswa terhadap dosen, Persentase prodi terakreditasi minimal B, Akreditasi institusi, dan Ranking PT di QS *University Ranking*. Sedangkan delapan indikator lainnya yang belum tercapai 100% adalah Rasio Afirmasi, Persentase dosen berkualifikasi S3, Persentase dosen bersertifikat pendidik, Persentase dosen dengan jabatan Guru Besar, Rata-rata lama studi mahasiswa S1 (Semester), Ranking PT Nasional, Jumlah Pusat Unggulan Iptek (PUI), dan Opini laporan keuangan oleh auditor publik.

Tabel 3.1 Capaian Indikator Sasaran 1 Terwujudnya Proses Pembelajaran yang Bermutu, Relevan, dan Berdaya Saing Nasional dan Internasional untuk Menghasilkan Lulusan Yang Cerdas, Terampil, dan Berkarakter

Sasaran	Indikator	Target akhir Renstra	Tahun 2016		Tahun 2017			Capaian 2017 thd Renstra
			Realisasi	Capaian (%)	Target	Realisasi	Capaian (%)	
Sebagai Agen Pendidikan (<i>Agent of Education</i>) Menghasilkan lulusan bermutu yang memiliki kompetensi tinggi dalam penguasaan IPTEKS	Rasio Afirmasi ¹				27	24,86	92	
	Jumlah mahasiswa yang berwirausaha ¹				70	70	100	
	Persentase Lulusan bersertifikat kompetensi dan profesi ¹				12	18,83	157	
	Persentase Lulusan yang langsung bekerja yang sesuai bidangnya	70	87.44	158,98	15	87,10	581	124%
	Persentase dosen berkualifikasi S3	70	32.83	65,66	35	34,38	98	49%
	Jumlah mahasiswa berprestasi	510	76	22	100	330	330	65%
	Persentase dosen bersertifikat pendidik	100	92.34	102,60	95	91,55	96	92%
	Persentase	30	10.15	67.67	11	10,19	93	34%

Sasaran	Indikator	Target akhir Renstra	Tahun 2016		Tahun 2017			Capaian 2017 thd Renstra
			Realisasi	Capaian (%)	Target	Realisasi	Capaian (%)	
	dosen dengan jabatan Guru Besar							
	Rata-rata Indeks Prestasi Kumulatif (IPK) lulusan S1	>3.5	3.36	101,95	3,25	3,35	103	96%
	Rata-rata lama studi mahasiswa S1 (Semester)	8.5	9.10	95,60	8	8,71	91	98%
	Persentase mahasiswa penerima beasiswa	30	28.25	141.25	30	34,68	116	116%
	Rasio Jumlah mahasiswa terhadap dosen	1 : < 20	1:19	Terpenuhi	1 : < 20	1 : 19	100	Terpenuhi
	Persentase Prodi terakreditasi minimal B	100	100	90,09	99	99,02	100	99%
	Akreditasi Institusi	Unggul	A	100	A	A	100	100
	Ranking PT di QS University Ranking ¹				3 Bintang	3 Bintang	100	
	Ranking PT Nasional ¹				15	17	87	
	Jumlah Pusat Unggulan Iptek (PUI) ¹				3	0	0	
	Opini laporan keuangan oleh auditor publik	WTP	WTP	100	WTP	WDP	75	-

Catatan: ¹ Merupakan indikator baru

Rata-rata dari capaian kinerja untuk delapan belas indikator sasaran #1 tahun 2017 adalah 134%. Hal ini menunjukkan bahwa capaian kinerja yang ditargetkan di tahun 2017 melampaui target walaupun ada indikator yang tidak tercapai tetapi tingkat capaian indikator yg tercapai jauh melampaui target.

3. Perbandingan Realisasi Kinerja dan Capaian Kinerja Tahun pelaporan terhadap tahun sebelumnya dan Renstra

Rata-rata capaian kinerja tahun 2017 dibandingkan dengan tahun 2016 mengalami peningkatan. Terdapat 6 indikator kinerja baru yang ditetapkan tahun 2017 yaitu Rasio Afirmasi, Jumlah mahasiswa yang berwirausaha, Persentase Lulusan bersertifikat kompetensi dan profesi, Ranking PT di QS *University Ranking*, Ranking PT Nasional, dan Jumlah Pusat Unggulan Iptek (PUI). Indikator tersebut akan ditetapkan dalam penyesuaian Renstra Unud 2015-2019. Rata-rata untuk capaian 2017 berdasarkan ke delapan belas indikator adalah 134%. Indikator kinerja persentase dosen dengan jabatan Guru Besar pada tahun 2017 tercapai 93% hampir terpenuhi. Tetapi bila dibandingkan dengan periode akhir renstra Unud 2015-2019 yang ditetapkan cukup tinggi, sebesar 30%, maka capaian tahun 2017 ini masih jauh di bawah target.

4. Analisis Penyebab Keberhasilan/Kegagalan Kinerja dan Solusi

Analisis penyebab keberhasilan / kegagalan dari tiap indikator kinerja untuk mencapai sasaran strategis #1 dapat dijelaskan sebagai berikut:

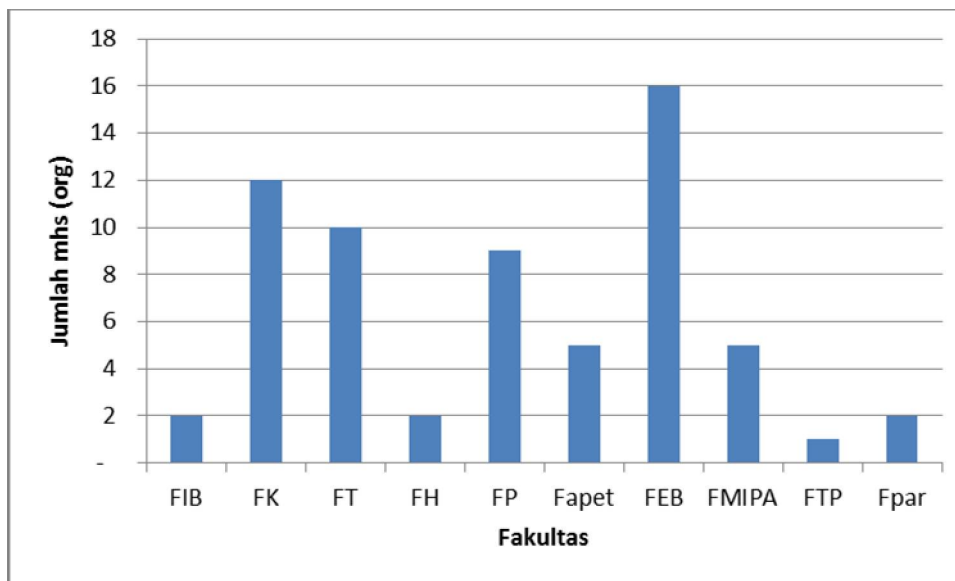
a. Rasio Afirmasi

Unud merupakan PTN pelaksana program afirmasi pendidikan tinggi (ADik). Program ini merupakan program keberpihakan pemerintah kepada Putra-Putri asal daerah 3T (Tertinggal, Terdepan, dan Terluar) dan Orang Asli Papua (OAP) untuk memperoleh pendidikan tinggi di PTN. Perhitungan indikator rasio afirmasi merupakan indikator yang ditetapkan Dikti di mana Unud menetapkan sebesar 27% tahun 2017. Mahasiswa yang dihitung dalam indikator ini adalah penerima Bidik Misi, UKT 1, dan UKT 2. Total mahasiswa aktif S1 Reguler dan Diploma Unud tahun 2017 sebanyak 17.362 orang. Dari jumlah tersebut sebanyak 2.328 orang penerima beasiswa Bidik Misi, 963 orang penerima UKT 1, dan 1.026 orang penerima UKT 2. Indikator rasio afirmasi ini tercapai 92%. Jumlah mahasiswa afirmasi ini perlu ditingkatkan di tahun berikutnya sehingga memenuhi kuota. Di samping itu, perlu dilakukan monitoring dan evaluasi untuk mengetahui penyebab tidak tercapainya indikator ini 100%. Indikator rasio afirmasi baru ditetapkan di Unud pada perjanjian kinerja 2017 sehingga tidak dibandingkan dengan capaian tahun sebelumnya dan target akhir Renstra Unud 2015-2019.

b. Jumlah mahasiswa yang berwirausaha

Indikator ini termasuk indikator baru yang diukur tahun 2017. Perhitungan indikator ini berdasarkan jumlah mahasiswa yang mengikuti Program Mahasiswa Wirausaha yang proposalnya lulus dan dibiayai melalui serangkaian proses seleksi dan pemagangan. Jumlah mahasiswa yang berwirausaha sebanyak 70 orang, tersebar di fakultas di lingkungan Unud (Gambar 3.1) yaitu di Fakultas Ilmu Budaya 2 orang, Fakultas Kedokteran 12 orang, Fakultas Teknik 10 orang, Fakultas Hukum 2 orang, Fakultas Pertanian 9 orang, Fakultas Peternakan 5 orang, Fakultas Ekonomi dan Bisnis 16 orang, Fakultas Matematika dan Ilmu Pengetahuan Alam 5 orang, Fakultas Teknologi Pertanian

1 orang, dan Fakultas Pariwisata 2 orang. Hampir seluruh fakultas memiliki mahasiswa yang berwirausaha dengan capaian indikator sebesar 100%.



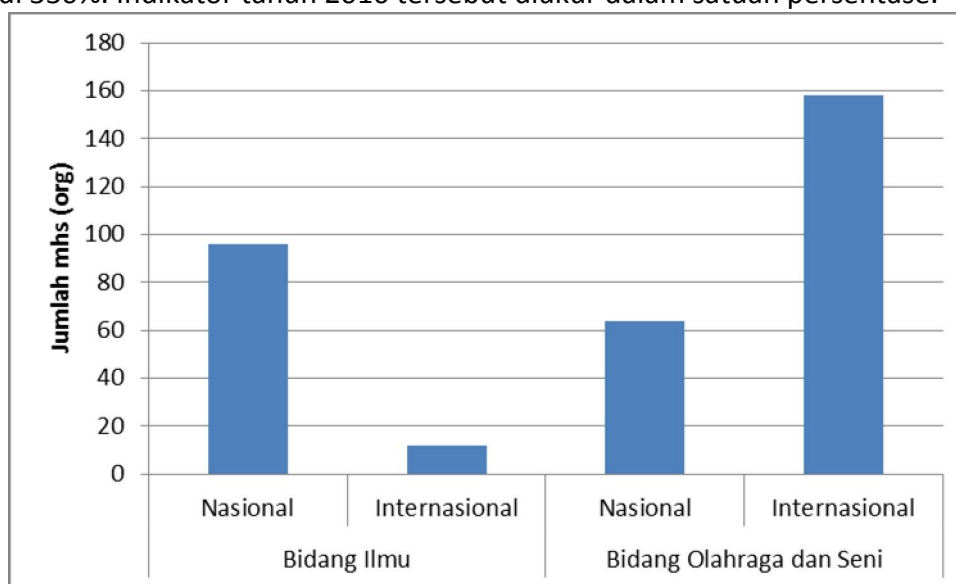
Gambar 3.1 Sebaran Jumlah Mahasiswa Unud Berwirausaha Berdasarkan Fakultas

- c. Persentase lulusan bersertifikat kompetensi dan profesi
 Jumlah Lulusan bersertifikat kompetensi dan profesi sebanyak 536 lulusan yang terdiri atas: 1. Fakultas Kedokteran: 311 dari 1.211 Lulusan 2. Fakultas Ekonomi dan Bisnis: 26 dari 1.104 Lulusan 3. Fakultas Kedokteran Hewan: 118 dari 233 Lulusan 4. Fakultas MIPA: 81 dari 289 Lulusan. Persentase capaian indikator ini melampaui target, rencana 12% tercapai 18,83%.
- d. Persentase Lulusan yang langsung bekerja yang sesuai bidangnya
 Data perhitungan indikator berdasarkan Hasil *Tracer Study* Alumni Tahun 2015 yaitu sebanyak 4.258 orang, Jumlah Alumni yang mengisi Kuisisioner sebanyak 310 orang di mana yang menjawab Lulus dan Bekerja dibidangnya sebesar 87,10%. Dari 310 responden tersebut sebanyak 70 orang menjawab cukup, 112 orang menjawab baik, dan sebanyak 88 yang menjawab sangat baik. Pengisi SIM kuisisioner khusus alumni tahun 2016 adalah sebanyak 637 responden, di mana 557 responden menyatakan bekerja sesuai dengan bidang ilmu. Realisasi tahun 2016 sebesar 87.44%, capaian indikator pada tahun 2017 adalah sebesar 158.98%.
- e. Persentase dosen berkualifikasi S3
 Jumlah Dosen tetap di Unud tahun 2017 adalah 1.492 dosen dan yang bergelar S3 sudah sebanyak 513 Dosen. Tingkat capaian tahun 2017 adalah sebesar 98%. Sampai tahun 2017 terdapat 229 orang dosen Unud yang sedang melanjutkan studi S3. Tahun 2017 dikeluarkan kebijakan Rektor tentang pemberian bebas biaya pendidikan selama 3 tahun bagi dosen Unud yang berusia 50 tahun ke atas untuk studi S3 di Unud. Dengan demikian diharapkan pada akhir renstra Unud 2015-2019 akan tercapai target persentase dosen berkualifikasi S3. Tingkat capaian tahun 2017 ini lebih tinggi dibandingkan dengan tahun 2016 yang tercapai hanya sebesar 65.66%.

f. Jumlah mahasiswa berprestasi

Jumlah mahasiswa berprestasi tahun 2017 di tingkat Nasional maupun Internasional dalam bidang ilmu dan bidang olahraga dan seni sebanyak 330 mahasiswa. Sebarannya dapat dilihat pada Gambar 3.2. Jumlah ini melampaui target yang ditetapkan yaitu 100 mahasiswa. Jumlah mahasiswa berprestasi sesuai bidang ilmu sebanyak 180 orang dan Bidang Olah Raga dan seni berjumlah 222. Capaian indikator ini diharapkan dapat dipertahankan dan bahkan ditingkatkan pada tahun berikutnya sehingga target akhir renstra Unud 2015-2019 sebesar 510 orang akan tercapai.

Jumlah mahasiswa berprestasi tahun 2016 sebanyak 76 orang (capaian kinerja 22%). Dibandingkan dengan tahun 2016, capaian tahun 2017 meningkat tajam dari 22% menjadi 330%. Indikator tahun 2016 tersebut diukur dalam satuan persentase.



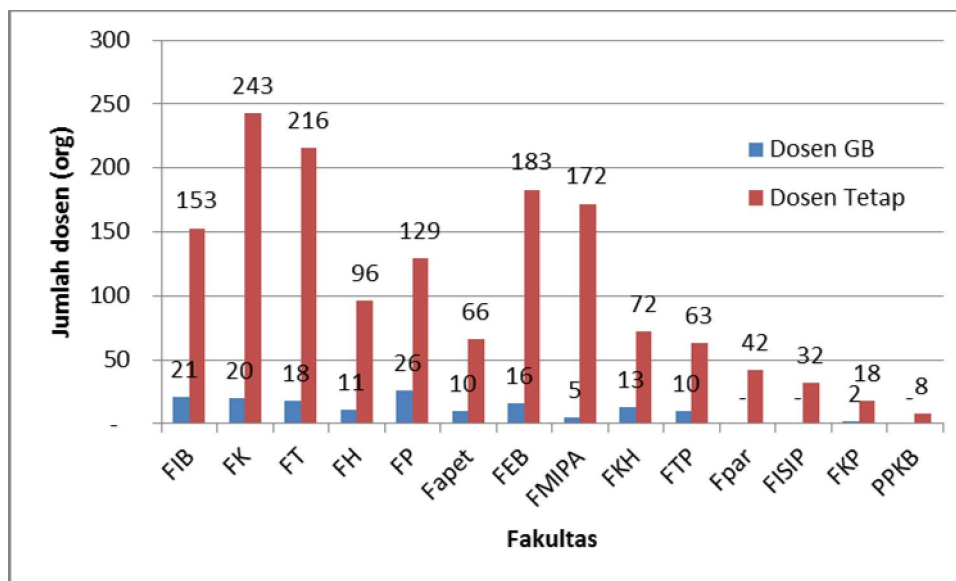
Gambar 3.2 Jumlah Mahasiswa Berprestasi 2017

g. Persentase dosen bersertifikat pendidik

Jumlah dosen tetap Unud yang bersertifikat Pendidik adalah 1.366 orang (91,6% dari jumlah Dosen Tetap Unud yaitu 1.492 orang). Target indikator tahun ini yaitu 95% dan baru tercapai 91,55%. Hal ini disebabkan terdapat dosen yang bersertifikat tersebut memasuki masa pensiun, dosen yang mengajukan sertifikasi jumlahnya terbatas karena berdasarkan usulan dari Kemenristekdikti, dan terdapat penerimaan dosen baru tahun 2017 sehingga persentase capaian tahun 2017 baru sebesar 96%.

h. Persentase dosen dengan jabatan guru besar

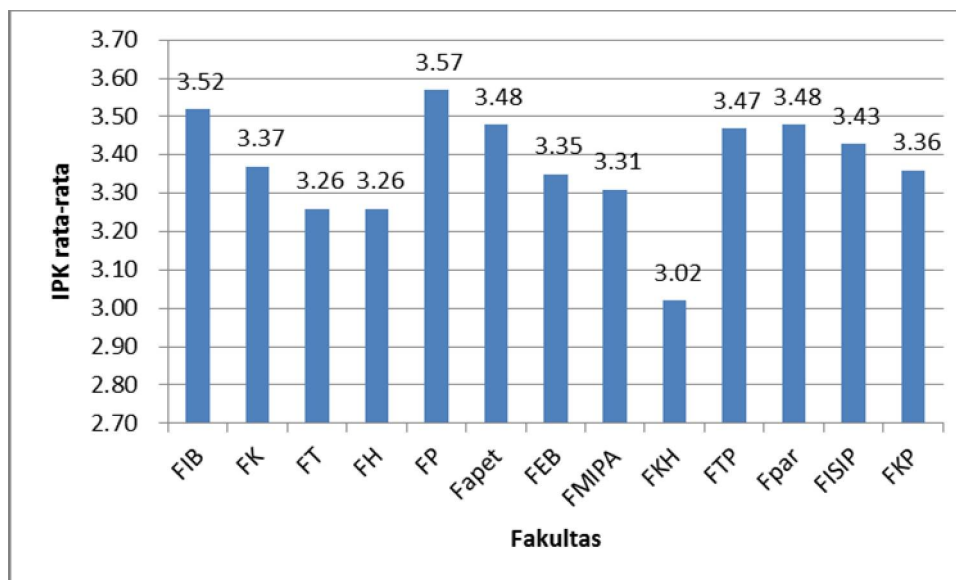
Jumlah dosen dengan jabatan guru besar adalah 153 Dosen dari Jumlah dosen tetap Unud sebanyak 1.492 orang. Jumlah guru besar ada di Fakultas Pertanian (FP) sebanyak 26 orang. Terdapat tiga fakultas/unit yang belum memiliki Guru Besar, yaitu: FPAR, FISIP dan PPKB. Capaian pada tahun 2017 adalah sebanyak 93%. Sedangkan capaian tahun 2017 terhadap Renstra adalah 34%.



Gambar 3.3 Jumlah Guru Besar Pada Tiap Fakultas Tahun 2017

i. Rata-rata Indeks Prestasi Kumulatif (IPK) lulusan S1

Rata-rata IPK lulusan mahasiswa S1 tahun 2017 di Unud dapat dilihat pada Gambar 3.4. Dari gambar, dapat dilihat bahwa Fakultas Pertanian (FP) memiliki rata-rata IPK lulusan mahasiswa S1 tertinggi yaitu 3,57, sedangkan rata-rata IPK lulusan mahasiswa S1 yang paling rendah adalah FKH. Target IPK tahun 2017 sebesar 3,25. Dilihat dari capaiannya yaitu 3,35 maka dapat dikatakan indikator ini melampaui target sebesar 103%.

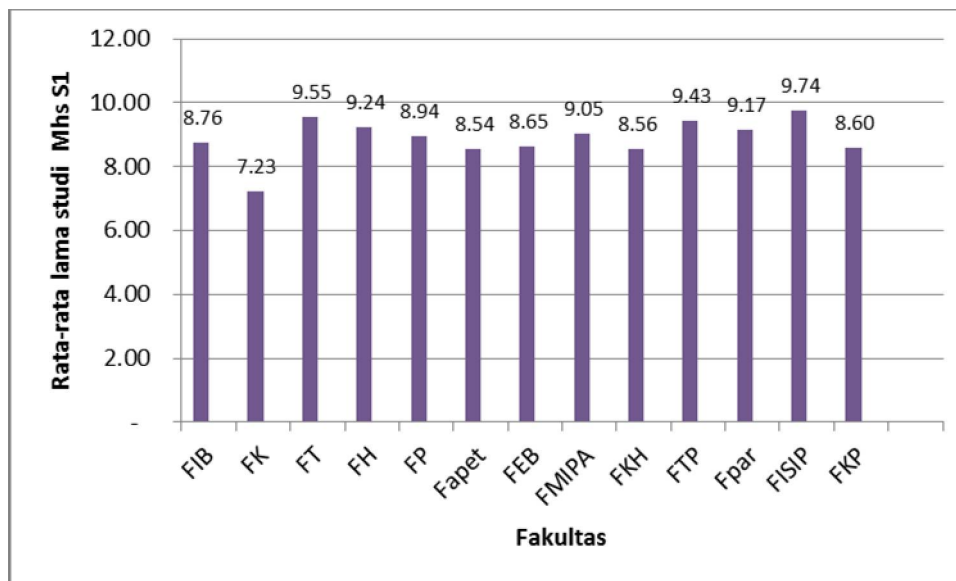


Gambar 3.4 Rata-Rata IPK Mahasiswa S1 per Fakultas Tahun 2017

j. Rata-rata lama studi mahasiswa S1 (semester)

Rata-rata lama studi mahasiswa S1 pada tahun 2017 dapat dilihat pada Gambar 3.5. FISIP memiliki rata-rata lama studi yang paling panjang yaitu 9,74 semester dan FK memiliki rata-rata lama studi paling cepat. Target lama studi mahasiswa S1 tahun 2017

ditetapkan 8 semester sedangkan realisasinya lebih lama sehingga tingkat capaiannya adalah 91%.



Gambar 3.5 Rata-Rata Lama Studi Mahasiswa S1 per Fakultas Tahun 2017

- k. Persentase mahasiswa penerima beasiswa
Penerima beasiswa tahun 2017 adalah 6.021 mahasiswa dari total jumlah mahasiswa S1 Reguler dan Diploma sebanyak 17.362 mahasiswa dengan rincian sebagai berikut: jumlah mahasiswa penerima UKT 1 sebanyak 963 mahasiswa, jumlah mahasiswa UKT 2 yaitu 1.026 mahasiswa, dan jumlah mahasiswa penerima beasiswa Unud dan jenis lainnya sebanyak 4.032 mahasiswa. Realisasi persentase penerima beasiswa tahun 2017 yaitu 34.68% melampaui dari yang ditargetkan sebesar 30%. Capaian indikator persentase mahasiswa penerima beasiswa tahun 2017 melampaui target yaitu tercapai 116%.
- l. Rasio Jumlah mahasiswa terhadap dosen
Jumlah total mahasiswa Unud tahun sebanyak 28.308 tersebar di 13 fakultas dan program pascasarjana. Jumlah dosen tetap Unud sebanyak 1.492 orang sehingga rasio mahasiswa terhadap dosen adalah 19:1. Target tahun 2017 terpenuhi, yaitu sebesar 20:1. Indikator ini diukur per bidang pada tahun 2016 di mana bidang sosial tercapai dan bidang eksak.
- m. Persentase program studi terakreditasi minimal B
Jumlah total program studi di Unud dari program diploma, sarjana, magister, sampai doktor pada tahun 2017 sebanyak 110 program studi. Jumlah yang belum terakreditasi adalah 8 program studi dan yang sudah terakreditasi sebanyak 102 program studi. Program studi dengan Akreditasi A, B, dan C berturut-turut sebanyak 37 program studi, 64 program studi, dan 1 program studi. Target program studi terakreditasi B sebesar 99% dan sudah melampaui target sebesar 99,02%. Bila dibandingkan dengan tahun lalu, capaian tahun ini lebih tinggi. Diharapkan adanya upaya peningkatan sehingga dapat

mencapai target akhir renstra Unud 2015-2019 yaitu seluruh Prodi terakreditasi minimal B.

n. Akreditasi Institusi

Berdasarkan direktori hasil akreditasi institusi BAN-PT dengan no. SK 2999/SK/BAN-PT/Akred/PT/XII/2016 Universitas Udayana mendapatkan peringkat A dan berlaku sampai 20 Desember 2021 (https://banpt.or.id/direktori/institusi/pencarian_institusi). Target akreditasi institusi A tercapai sejak tahun 2016 dan pada akhir renstra targetnya sudah tercapai yaitu akreditasi unggul.

o. Ranking PT di QS *University Ranking*

Hasil penilaian kriteria utama pengajaran (*teaching*), *Advance Criteria Social Responsibility*, dan *Inclusiveness* Universitas Udayana masing-masing telah memperoleh bintang tertinggi, yaitu 5 (*****). Sementara *Facilities* mendapatkan bintang 4 (****), *Employbility* dan *Internationalization* Unud masing-masing memperoleh rating bintang 3 (***)). Bintang paling sedikit adalah *Research* di mana Universitas Udayana baru memperoleh satu bintang (*). Secara keseluruhan, nilai yang diperoleh adalah 428 dari 1000 point yang tersedia, dengan perolehan *rating* 3 (tiga) bintang. Target 3 bintang tahun 2017 ini sudah tercapai.

p. Ranking PT Nasional

Peringkat Universitas Udayana oleh Kemenristekdikti tahun 2017 adalah 17 dan termasuk cluster 2. Pemeringkatan dapat dilihat pada link: <http://pemeringkatan.ristekdikti.go.id/index.php>. Pemeringkatan disusun berdasarkan 4 (empat) kriteria, yaitu: a. kualitas sumber daya manusia; b. kualitas kegiatan kemahasiswaan; c. kualitas kelembagaan; dan d. kualitas penelitian dan publikasi. Unud menduduki peringkat 22, 40, 28, dan 19 berturut-turut untuk kriteria SDM, kemahasiswaan, kelembagaan, dan penelitian dan publikasi.

Unud menetapkan indikator rangking PT Nasional mulai tahun 2017 dengan target peringkat 15. Namun realisasi capaian yaitu peringkat 17, dengan tingkat capaian 87%. Dibandingkan dengan tahun 2016 di mana Unud menduduki peringkat 20, capaian tahun 2017 ini mengalami peningkatan.

q. Jumlah Pusat Unggulan Iptek (PUI)

Indikator Jumlah PUI merupakan indikator baru pada perjanjian kinerja 2017. Adapun yang dimaksud dengan Pusat Unggulan Iptek adalah suatu organisasi atau lembaga yang melaksanakan kegiatan-kegiatan riset bertaraf internasional pada bidang spesifik secara multi dan inter disiplin dengan standar hasil yang sangat tinggi serta relevan dengan kebutuhan pengguna iptek. Unsur-unsur yang perlu diperhatikan dalam pengembangan Pusat Unggulan Iptek yaitu kemampuan lembaga untuk menyerap teknologi dari luar, kemampuan mengembangkan kegiatan riset, dan kemampuan mendiseminasikan hasil-hasil riset sehingga kemanfaatannya dirasakan oleh masyarakat banyak dan berdampak pada pertumbuhan ekonomi. Unud menargetkan sejumlah 3 PUI, yaitu Pusat Kajian Bali, Pusat Kajian Sapi Bali, dan Pusat Kajian Pariwisata. Belum ada realisasi PUI yang berhasil dicapai tahun 2017. Unud masih dalam

tahap persiapan menuju Pusat Unggulan Iptek (PUI). Untuk tahun 2018, Unud Mengunggulkan dua PUI, yaitu Pusat Kajian Lontar dan Pusat Kajian Pariwisata.

- r. Opini laporan keuangan oleh auditor publik
Target Opini laporan keuangan oleh auditor publik tahun 2017 yaitu Wajar Tanpa Perkecualian (WTP). Indikator ini belum tercapai, walaupun tahun 2016 target tersebut sudah tercapai. Realisasi capaian tahun 2017 yaitu Wajar Dengan Pengecualian (WDP) dengan tingkat capaian diperhitungkan 75% sesuai dengan 4 jenis opini yang ada. Hasil ini tentunya harus dijadikan evaluasi untuk mencapai target indikator.

5. Analisis Program/Kegiatan Penunjang Pencapaian Kinerja

Dalam proses pencapaian sasaran strategis #1 Terwujudnya proses pembelajaran yang bermutu, relevan, dan berdaya saing nasional dan internasional untuk menghasilkan lulusan yang cerdas, terampil, dan berkarakter, terdapat beberapa program dan kegiatan yang menunjang pencapaian kinerja, yaitu:

- a. Peningkatan capaian standar nasional pendidikan tinggi yaitu standar Kompetensi Pembelajaran, Standar Isi Pembelajaran, Standar Proses Pembelajaran, Standar Penilaian Pembelajaran, Standar Dosen dan Tenaga Kependidikan, Standar Sarana dan Prasarana Pembelajaran, Standar Pengelolaan Pembelajaran, dan Standar Pendanaan dan Pembiayaan Pembelajaran.
- b. Meningkatkan suasana akademik yang kondusif dan sistem pembelajaran pada semua program studi yang belum sepenuhnya menerapkan Standar Nasional Pendidikan Tinggi, sehingga dapat meningkatkan kompetensi dan IPK mahasiswa
- c. Melakukan re-akreditasi program studi untuk meningkatkan peringkat akreditasi program studi sehingga mampu memenuhi harapan *stakeholders* dalam mewujudkan keunggulan daerah dan nasional.
- d. Mempersingkat dan memperjelas prosedur baku dalam setiap kegiatan yang pelaksanaannya tidak menghambat kreativitas dosen dan tenaga akademik.

Sasaran 2: Sebagai Agen Penelitian (*Agent of Research*) Menghasilkan publikasi ilmiah nasional, internasional dan paten melalui peningkatan jumlah dan mutu penelitian sesuai dengan perkembangan IPTEKS untuk kepentingan masyarakat, bangsa, dan dunia

1. Indikator Outcome Sasaran

Dalam realisasi sasaran ini yang menjadi outcome adalah dihasilkannya publikasi ilmiah nasional, internasional dan paten melalui peningkatan jumlah dan mutu penelitian sesuai dengan perkembangan IPTEKS untuk kepentingan masyarakat, bangsa, dan dunia.

Untuk merealisasikan kinerja sasaran #2 telah ditetapkan lima (5) indikator kinerja output beserta penganggarannya yaitu Jumlah Publikasi Internasional, Jumlah HAKI yang didaftarkan, Jumlah Sitasi Karya Ilmiah, Jumlah Prototipe R&D, dan Jumlah publikasi Nasional (Terakreditasi).

2. Perbandingan Target dan Realisasi Kinerja Tahun 2017

Persentase capaian pada tahun 2017 yang tampak pada Tabel 3.2 menunjukkan bahwa dari lima (5) indikator kinerja yang digunakan, empat (4) indikator kinerja telah tercapai melebihi target diatas 100% yang meliputi: Jumlah Publikasi Internasional (193%), Jumlah Sitasi Karya Ilmiah (115%), Jumlah Prototipe R&D (110%), dan Jumlah publikasi Nasional Terakreditasi (193%). Namun, indikator Jumlah HAKI yang didaftarkan baru mencapai 42%.

Tabel 3.2 Capaian Indikator Sasaran 2 Sebagai Agen Penelitian (*Agent Of Research*) Menghasilkan Publikasi Ilmiah Nasional, Internasional dan Paten Melalui Peningkatan Jumlah dan Mutu Penelitian Sesuai dengan Perkembangan IPTEKS untuk Kepentingan Masyarakat, Bangsa, dan Dunia

Sasaran	Indikator	Target akhir Renstra	Tahun 2016		Tahun 2017			Capaian 2017 thd Renstra
			Realisasi	Capaian (%)	Target	Realisasi	Capaian (%)	
Sebagai Agen Penelitian (<i>Agent of Research</i>) Menghasilkan publikasi ilmiah nasional, internasional dan paten melalui peningkatan jumlah dan mutu penelitian sesuai dengan perkembangan IPTEKS untuk kepentingan masyarakat, bangsa, dan dunia	Jumlah Publikasi Internasional	700	638	116	250	482	193	69%
	Jumlah HAKI yang didaftarkan	140	116	122,11	130	54	42	39%
	Jumlah Sitasi Karya Ilmiah				35.000	40.117	115	
	Jumlah Prototipe R&D				10	11	110	
	Jumlah publikasi Nasional (Terakreditasi)	200	28	9,33	100	146	146	73%

Rerata dari capaian kinerja untuk lima (5) indikator sasaran #2 tahun 2017 adalah 121%. Capaian tertinggi ditunjukkan oleh realisasi indikator Jumlah Publikasi Internasional (193%).

3. Perbandingan Realisasi Kinerja dan Capaian Kinerja Tahun pelaporan terhadap tahun sebelumnya dan Renstra

Capaian rata-rata dari 3 (tiga) indikator kinerja yang dapat diukur tahun 2016 yaitu Jumlah Publikasi Internasional, Jumlah HAKI yang didaftarkan, dan Jumlah publikasi Nasional (Terakreditasi) yaitu sebesar 82,5%. Tingkat capaian kinerja ini meningkat menjadi 127% tahun 2017 tetapi capaian ini masih dibawah target bila dibandingkan dengan target akhir renstra.

Tingkat capaian kinerja tahun 2017 dari ke lima indikator adalah sebesar 121%, dengan 2 indikator baru yaitu Jumlah Sitasi Karya Ilmiah tercapai 115%, Jumlah Prototipe R&D

tercapai 110%. Perlu dilakukan evaluasi dan penetapan target kinerja baru tersebut untuk renstra Unud 2015-2019.

4. Analisis Penyebab Keberhasilan/Kegagalan Kinerja dan Solusi

Analisis penyebab keberhasilan / kegagalan dari tiap indikator kinerja untuk mencapai sasaran 2 dapat dijelaskan sebagai berikut:

a. Jumlah Publikasi Internasional

Definisi Publikasi internasional adalah karya tulis ilmiah dosen yang dipublikasikan secara internasional dan terindeks oleh lembaga Scopus maupun lembaga non scopus antara lain: *Thompson Reuters, DOAJ*, dll.

Jumlah publikasi internasional sebanyak 482 buah, dengan rincian: Fakultas Ilmu Budaya 10; Fakultas Kedokteran 92; Fakultas Hukum 10; Fakultas Teknik 68; Fakultas Pertanian 36; Fakultas Ekonomi dan Bisnis 174; Fakultas Peternakan 15; Fakultas Matematika dan Ilmu Pengetahuan Alam 25; Fakultas Kedokteran Hewan 8; Fakultas Teknologi Pertanian 1; Fakultas Pariwisata 39; dan Fakultas Kelautan dan Perikanan 4 publikasi. Capaian indikator kinerja jumlah publikasi internasional tahun 2017 sebesar 193% meningkat dibandingkan dengan tahun 2016 sebesar 116%. Pencapaian ini tak lepas dari meningkatnya animo dosen untuk melakukan publikasi akibat tuntutan pemerintah untuk meningkatkan kinerja dosen dalam bidang penelitian dan juga pelaksanaan permendikti terhadap peraturan dosen dengan jabatan lektor kepala. Dibandingkan dengan target akhir renstra, indikator ini perlu dilaksanakan lebih ketat sehingga target kinerja bisa dicapai.

b. Jumlah HAKI yang didaftarkan

Banyaknya Jumlah Haki yang didaftarkan tahun 2017 yaitu 54 buah dengan rincian Fakultas Ilmu Budaya 8, Fakultas Kedokteran 5, Fakultas Peternakan 5, Fakultas Teknik 16, Fakultas Ekonomi 10, Fakultas Hukum 7, dan Fakultas MIPA 3 buah. Capaian kinerja indikator ini sebesar 42%, lebih rendah bila dibandingkan dengan capaian tahun 2016 sebesar 122,11% maupun target akhir renstra Unud 2015-2019 140 buah. Jenis HAKI yang didaftarkan terdapat pada tabel 3.3.

Tabel 3.3 Judul HAKI yang Didaftar

No.	Judul HAKI	Unit
1.	Media Promosi Kesehatan “Pencegahan Anemia Pada Remaja Putri “	S3 Ilmu Kedokteran
2.	Alat Transportasi Manual Baja Cair (Ladle-Kowl)	S3 Ilmu Kedokteran
3.	Prostaglandin E2 Sebagai Biomarker Nyeri Akut	S3 Ilmu Kedokteran
4.	Kesehatan Dan Keselamatan Wisata	S3 Ilmu Kedokteran
5.	Kesehatan Dan Keselamatan Wisata	S3 Ilmu Kedokteran
6.	Penentuan Histopatologi Pada CA Mamma Menggunakan Besaran Fisis Film Hasil Mammografi	FMIPA
7.	Pemanfaatan Parameter Fisika Untuk Menentukan Grade Kanker Payudara Menggunakan Metode Jarak Tetangga Terdekat	FMIPA
8.	Metode Penentuan Invasive Lobuler Carcinoma Dan Invasive Duktal Carcinoma Pada Kanker Payudara Menggunakan	FMIPA

No.	Judul HAKI	Unit
	Jarak Tetangga Terdekat	
9.	Rancang Bangun Game Tower Defense The Legend Of Kebo Iwa Berbasis Amdroid Menggunakan Algoritma A Star	Fakultas Teknik
10.	Game Edukasi Pasang Pageh Aksara Bali Berbasis Android	Fakultas Teknik
11.	Game Tapel Bali Pada Platform Android	Fakultas Teknik
12.	Aplikasi Gong Kebyar Instrumen Gangsa Dan Kendang Berbasis Android	Fakultas Teknik
13.	Aplikasi Gamelan Gong Kebyar Instrumen Reong, Ceng-Ceng Ricik, Kemong Dan Jublag Berbasis Android	Fakultas Teknik
14.	Rancang Bangun Game Tradisional Engklek Berbasis Android	Fakultas Teknik
15.	Aplikasi Gamelan Gong Kebyar Instrumen Gong, Kempur, Jegogan Dan Petuk Berbasis Android	Fakultas Teknik
16.	Rancang Bangun Aplikasi Tajen Berbasis Android	Fakultas Teknik
17.	Game Edukasi Pakaian Adat Batak Berbasis Android	Fakultas Teknik
18.	Game Edukasi Dagang Jajanan Bali Berbasis Android	Fakultas Teknik
19.	Aplikasi Gamelan Gong Kebyar Instrumen Trompong, Kenyur, Kempli dan Bende Berbasis Android	Fakultas Teknik
20.	Aplikasi Aumented Reality Magic Book Pengenalan Binatang untuk Siswa TK	Fakultas Teknik
21.	Konfigurasi, Komposisi Garis dan Komposisi Warna - Kotak Parfum	Fakultas Teknik
22.	Aplikasi Animasi 3 Dimensi Mendem Ari-Ari	Fakultas Teknik
23.	Aplikasi Game Kocok Dadu Pada Platform Android Dengan Metode Linier Congruential Generator (LCG)	Fakultas Teknik
24.	Device And Method For Turning An Elevated Structure	Fakultas Teknik
25.	Ilmu Fisiologi Ternak	Fakultas Peternakan
26.	Sapi Bali "MUTIARA" dari Bali	Fakultas Peternakan
27.	Kambing Gembrong Plasma Nutifah Bali yang Terancam Punah	Fakultas Peternakan
28.	Kinerja Fisiologi Air untuk Kecantikan dan Kesehatan	Fakultas Peternakan
29.	Perangkat untuk Analisi Spermatozoa berdasarkan Citra dan Vidio Mikroskopik Pergerakan Spermatozoa	Fakultas Peternakan
30.	Sejarah Hukum dan Hukum Masa Depan Properti Serta Kontrak	Fakultas Hukum
31.	Penegakan Hukum Persaingan Usaha(Hukum Acara Persaingan Usaha)	Fakultas Hukum
32.	Hukum Perdagangan Internasional	Fakultas Hukum
33.	Buku Ajar : Hak Kekayaan Inteltual	Fakultas Hukum
34.	Hukum Kontrak Internasional	Fakultas Hukum
35.	Landasan Teoretik Pengaturan Pelestarian Warisan Budaya : Bali	Fakultas Hukum
36.	Hukum Adat Bali Aneka Kasus dan Penyelesaiannya	Fakultas Hukum
37.	Konservatisme Akuntansi Teori Dan Model Pengukuran	Fakultas Ekonomi dan Bisnis
38.	Konsep-Konsep Dasar Akuntansi Keuangan	Fakultas Ekonomi dan Bisnis

No.	Judul HAKI	Unit
39.	Sistem Informasi Akuntansi Berbasis Tri Hita Karana (Thk)	Fakultas Ekonomi dan Bisnis
40.	Analisis Statistik Multivariate Dengan Aplikasi Sem Pls Smartpls 3.2.6	Fakultas Ekonomi dan Bisnis
41.	Aplikasi Metode Statistik Kuantitatif Ekonomi, Manajemen Dan Akuntansi	Fakultas Ekonomi dan Bisnis
42.	Makro Ekonomi Aplikasi Untuk Indonesia	Fakultas Ekonomi dan Bisnis
43.	Prilaku Organisasi	Fakultas Ekonomi dan Bisnis
44.	Konsep Dan Pengembangan Kewirausahaan Di Indonesia	Fakultas Ekonomi dan Bisnis
45.	Analisis Kritis Ekonomi Bali, Akuntansi, Manajemen Dan Pembangunan	Fakultas Ekonomi dan Bisnis
46.	Aplikasi Analisis Kuantitatif	Fakultas Ekonomi dan Bisnis
47.	DVD Digitalisasi Lontar Usana Jawa Miwah Bali	Fakultas Ilmu Budaya
48.	DVD Digitalisasi Lontar Tenung Sarwa Gering	Fakultas Ilmu Budaya
49.	DVD Digitalisasi Lontar Sarascamuscaya	Fakultas Ilmu Budaya
50.	DVD Digitalisasi Lontar Pawacakan	Fakultas Ilmu Budaya
51.	DVD Digitalisasi Lontar Pariagem Taman Bali	Fakultas Ilmu Budaya
52.	DVD Digitalisasi Lontar Kidung Tantri Pisacarana	Fakultas Ilmu Budaya
53.	DVD Digitalisasi Lontar Kakawin Ramayana	Fakultas Ilmu Budaya
54.	DVD Digitalisasi Lontar Babad Brahmana Kemenuh	Fakultas Ilmu Budaya

c. Jumlah Sitasi Karya Ilmiah

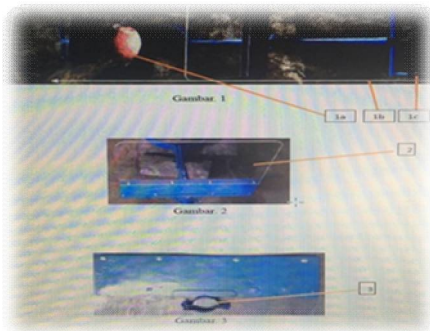
Jumlah sitasi karya ilmiah dosen mencapai 40.117 buah dengan rincian sebagai berikut: Fakultas Ilmu Budaya 1.466; Fakultas Kedokteran 8.949; Fakultas Hukum 228; Fakultas Teknik 6.198; Fakultas Pertanian 3.784; Fakultas Ekonomi dan Bisnis 4.721; Fakultas Peternakan 2.604; Fakultas Matematika dan Ilmu Pengetahuan Alam 5.473; Fakultas Kedokteran Hewan 4.239; Fakultas Teknologi Pertanian 1.591; Fakultas Pariwisata 184; Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik 40; Fakultas Kelautan dan Perikanan 636; dan UPT Pendidikan Pembangunan Karakter Bangsa sebanyak 4 buah. Tingkat capaian kinerja indikator ini sebesar 115%, melebihi target kinerja yang ditetapkan sebanyak 35.000 buah. Indikator jumlah sitasi karya ilmiah baru ditetapkan tahun 2017 sehingga perlu ditetapkan untuk target renstra Unud 2015-2019. Tahun 2016 indikator ini tidak diukur secara eksplisif namun indikator yang ditetapkan yaitu jumlah kutipan/artikel. Jumlah kutipan/artikel yang disitasi tercapai 2 (66,67%) dari 3 buah yang ditargetkan. Dilihat dari tingkat capaian indikator ini masih dibawah target.

d. Jumlah Prototipe R&D

Jumlah Prototipe R&D merupakan indikator kinerja yang baru ditetapkan pada perjanjian kinerja 2017. Sebanyak 11 Produk Prototipe R&D yang dihasilkan tahun 2017 yaitu dari Fakultas Kedokteran 2 Produk, Fakultas MIPA 3 Produk, dan Fakultas

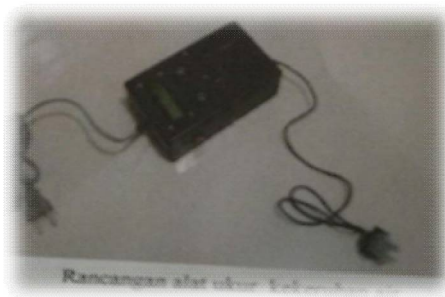
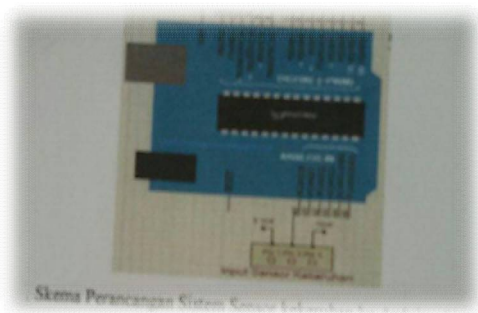
Teknik 6 Produk. Capaian tahun 2017 melebihi target 10 produk namun belum bisa dibandingkan dengan target akhir Renstra Unud sehingga perlu ditetapkan untuk periode Unud 2015-2019. Produk yang dihasilkan dari kegiatan *research* dan *development* seperti ditunjukkan pada Gambar 3.5-3.11, yaitu:

- 1) Alat Transportasi Manual Baja Cair (*Ladle Kowl*) Kapasitas 50 Kg



Gambar 3.6 Alat Transportasi Manual Baja Cair

- 2) Pembuatan Alat Pemantauan Suhu Lingkungan Peternakan Ayam Broiler via SMS berbasis Mikrokontroler AVR ATmega 16



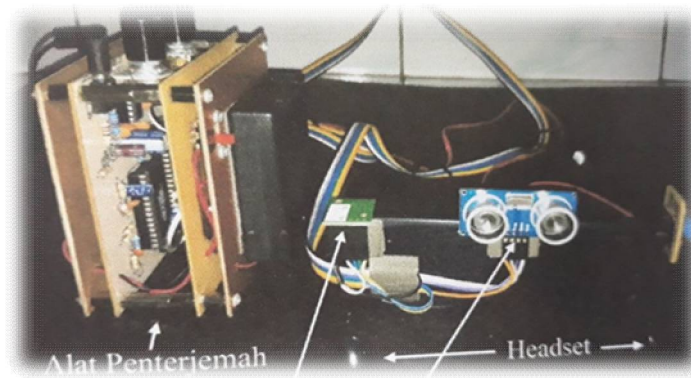
Gambar 3.7 Alat Pemantauan Suhu Lingkungan Peternakan Ayam Broiler

- 3) Perancangan Alat Ukur Kekeruhan Air Berbasis Arduino Uno Dengan Tampilan LCD LMB16A



Gambar 3.8 Alat Ukur Kekeruhan Air Berbasis Arduino Uno

- 4) Pembuatan Alat Sensor Kompas dan Jarak pada Kacamata Tunanetra berbasis Mikrokontroler AT89S52



Gambar 3.9 Alat Sensor Kompas dan Jarak pada Kacamata Tunanetra

- 5) Prototipe Alat Pemas Kelapa Tipe Ulir (Terdaftar paten: S00201505040)



Gambar 3.10 Alat Pemas Kelapa Tipe Ulir

- 6) Prototipe Alat Penyaring Gas Karbon Dioksida (CO₂) yang terkandung dalam
- 7) Biogas (terdaftar paten: S00201605400)
- 8) Prototipe Alat Converter Mesin Genset 4 langkah (4 Strokes) berbahan bensin menjadi Berbahan Bakar Biogas (Terdaftar Paten S00201701882)



Gambar 3.11 Alat Converter Mesin Genset 4 langkah

- 9) Prototipe Alat Converter Mesin Genset 2 langkah (2 stroke) berbahan bakar bensin menjadi berbahan bakar fleksibel biogas atau bensin (Terdaftar Paten: S00201707696)
- 10) Prototipe Alat Converter mesin genset disel berbahan bakar solar menjadi berbahan bakar fleksibel biogas atau LPG (Terdaftar Paten: S00201707695)

- 11) Prototipe Alat Pelat Pelindung anti peluru polyester+silicon Karbida+serat Karbon (Terdaftar paten: S00201707697)



Gambar 3.12 Alat Pelat Pelindung Anti Peluru

e. Jumlah publikasi Nasional Terakreditasi/Tahun

Jumlah publikasi nasional terakreditasi tahun 2017 sebanyak 146 publikasi yang dihasilkan oleh dosen Fakultas Ilmu Budaya sebanyak 22 judul, Fakultas Kedokteran sebanyak 19 judul, Fakultas Peternakan sebanyak 12 judul, Fakultas Teknik sebanyak 4 judul, Fakultas Ekonomi dan Bisnis sebanyak 17 judul, Fakultas Pertanian sebanyak 9 judul, Fakultas Hukum sebanyak 5 judul, Fakultas Kedokteran Hewan sebanyak 20 judul, Fakultas Matematika dan Ilmu Pengetahuan Alam sebanyak 5 judul, Fakultas Teknologi Pertanian sebanyak 2 judul, Fakultas Pariwisata sebanyak 29 judul, serta Fakultas Kelautan dan Perikanan sebanyak 2 judul.

Jumlah publikasi pada jurnal nasional terakreditasi tahun 2017 meningkat dibandingkan tahun 2016 hanya 28 judul (tercapai 9.33%), tetapi masih jauh dari target renstra Unud 2015-2019 yaitu 200 judul. Jumlah jurnal yang terakreditasi nasional terbatas dan tidak semua bidang ilmu tersedia jurnal terakreditasi nasional sehingga target ini perlu disesuaikan lagi. Kegiatan untuk meningkatkan akreditasi jurnal yang ada di lingkungan Unud perlu dilakukan lebih intens untuk nantinya bisa menjadi wadah publikasi bagi dosen di lingkungan Unud. Dosen-dosen selalu didukung dengan secara rutin melakukan workshop penulisan artikel yang berkualitas untuk bisa dipublikasikan di jurnal nasional terakreditasi bahkan jurnal internasional bereputasi, serta memberikan insentif bagi dosen-dosen yang telah berhasil mempublikasikan karyanya di jurnal nasional terakreditasi.

5. Analisis Program/Kegiatan Penunjang Pencapaian Kinerja

Dalam proses pencapaian sasaran 2, menghasilkan publikasi ilmiah nasional, internasional dan paten melalui peningkatan jumlah dan mutu penelitian sesuai dengan perkembangan IPTEKS untuk kepentingan masyarakat, bangsa, dan dunia, terdapat beberapa program dan kegiatan yang menunjang pencapaian kinerja, yaitu:

- a. Peningkatan jumlah kerjasama (penandatanganan MOU) dengan pihak ketiga untuk mendukung pelaksanaan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat.
- b. Pengembangan sarana dan prasarana serta pendanaan penelitian.
- c. Peningkatan dana penelitian dan pengabdian yang berkelanjutan sehingga mampu meningkatkan produktivitas, mutu dan relevansi penelitian serta pengabdian kepada masyarakat belum memadai.
- d. Melakukan evaluasi dan publikasi terhadap hasil-hasil penelitian sehingga dapat dimanfaatkan oleh masyarakat dan industri.
- e. Melakukan evaluasi terhadap hasil penelitian, penyusunan road map penelitian yang mampu merespon kebutuhan pasarsehingga hasil penelitian yang berorientasi ekonomi dan berdaya saing dapat ditingkatkan.
- f. Mempersingkat dan memperjelas prosedur mutu dalam setiap kegiatan yang pelaksanaanyatidak menghambat kreativitas dosen dan tenaga akademik.
- g. Peningkatan/optimalisasi penataan dan pemanfaatan aset akademik dan fisik termasuk untuk pemanfaatan sumberpendanaan dari luar.
- h. Peningkatan kualitas penelitian dan pengabdian melalui program hibah penelitian dan pengabdian yang melibatkan mahasiswa sehingga kualitas penelitian dan pengabdian mahasiswa.
- i. Secara terjadwal melakukan workshop dan pendampingan penulisan proposal dan cara memenangkan hibah penelitian dan pengabdian. Workshop dan pendampingan penulisan artikel yang berkualitas untuk bisa publikasikan di jurnal nasional terakreditasi, internasional bereputasi dan Scopus.
- j. Peningkatan kualitas penelitian melalui program hibah penelitian yang melibatkan mahasiswa sehingga kualitas penelitian lebih meningkat dan masa studi mahasiswa yang terhambat akibat penyelesaian tugas akhir dapat teratasi.
- k. Peningkatan dana penelitian dan pengabdian yang berkelanjutan sehingga mampu meningkatkan produktivitas, mutu dan relevansi penelitian serta pengabdian kepada masyarakat belum memadai. Anggaran penelitian tahun 2017 dari pagu PNPB ditetapkan 15% meningkat dibandingkan tahun 2016 yang ditetapkan sebesar 10%.
- l. Melakukan evaluasi dan publikasi terhadap hasil-hasil penelitian sehingga dapat dimanfaatkan oleh masyarakat dan industri.
- m. Melakukan evaluasi terhadap hasil penelitian, penyusunan road map penelitian yang mampu merespon kebutuhan pasar sehingga hasil penelitian yang berorientasi ekonomi dan berdaya saing dapat ditingkatkan.

Sasaran 3: Sebagai Agen Transfer Budaya, Ilmu Pengetahuan dan Teknologi (*Agent of Culture, Knowledge and Technology Transfer*) Berperan dalam pengembangan ilmu pengetahuan, teknologi, dan budaya

Program yang dilaksanakan untuk mencapai sasaran 3 yaitu Sebagai Agen Transfer Budaya, Ilmu Pengetahuan dan Teknologi (*Agent of Culture, Knowledge and Technology Transfer*)

Berperan dalam pengembangan ilmu pengetahuan, teknologi, dan budaya, Indikator yang ditetapkan dalam mencapai sasaran 3 yaitu jumlah prototype industri

1. Indikator Outcome Sasaran Strategis

Outcome dari sasaran strategis #3 ini adalah menghasilkan prototype industri di berbagai bidang untuk meningkatkan mutu tridharma PT, untuk mendukung sasaran Kemenristekdikti dan peran Unud dalam transfer budaya, pengembangan ilmu pengetahuan dan teknologi. Outcome ini diukur tingkat capaiannya dengan indikator jumlah prototype industri.

2. Perbandingan Target Dan Realisasi Kinerja Tahun Pelaporan (2017)

Persentase capaian kinerja sasaran #3 yang diukur menggunakan indikator Jumlah Prototipe industri pada tahun 2017 adalah sebesar 20%, ditunjukkan pada Tabel 3.4. Dari lima (5) target yang ditetapkan, baru satu (1) yang tercapai. Prototipe industri dihasilkan 1 buah dari Fakultas Teknik berupa Alat Putar Hidrolik Tanpa Gesekan (*granted Disain industry: IDD0000043569*).

Tabel 3.4 Capaian Indikator Sasaran 3 Sebagai Agen Transfer Budaya, Ilmu Pengetahuan dan Teknologi (*Agent Of Culture, Knowledge And Technology Transfer*) Berperan dalam Pengembangan Ilmu Pengetahuan, Teknologi, dan Budaya

Sasaran	Indikator	Target akhir Renstra	Tahun 2016		Tahun 2017			Capaian 2017 thd Renstra
			Realisasi	Capaian (%)	Target	Realisasi	Capaian (%)	
Sebagai Agen Transfer Budaya, Ilmu Pengetahuan dan Teknologi (<i>Agent of Culture, Knowledge and Technology Transfer</i>) Berperan dalam pengembangan ilmu pengetahuan, teknologi, dan budaya	Jumlah Prototipe industri	20	8	114,29	5	1	20	5%

3. Perbandingan Realisasi Kinerja dan Capaian Kinerja Tahun Pelaporan Terhadap Tahun Sebelumnya Dan Renstra

Capain kinerja sasaran #3 diukur menggunakan indikator Jumlah Prototipe industri belum terukur secara eksplisif tahun 2016 dan target renstra Unud 2015-2019. Pada tahun 2016 dan target renstra tahun terakhir indikator ini diukur berupa Jumlah transfer iptek dan budaya ke masyarakat dan industri yang dikur dalam 3 komponen yaitu Jumlah kegiatan, jumlah civitas akademik yang terlibat (orang), dan Jumlah produk teknologi yang dimanfaatkan oleh industri. Ketiga sub indikator tersebut tercapai melebihi target dengan

jumlah kegiatan yang dilakukan sebanyak 211 kegiatan, melibatkan 710 civitas. Jumlah produk teknologi yang dimanfaatkan oleh industri sebanyak 8 produk.

Tingkat capaian kinerja indikator jumlah prototype industri tahun 2017 adalah 20 % masih di bawah target dan masih jauh dibandingkan dengan target akhir renstra. Bila persentase capaian tahun 2017 ini dibandingkan dengan capaian indikator Jumlah produk teknologi yang dimanfaatkan oleh industri tahun 2016 dapat dikatakan persentase capaian tahun 2017 masih sangat rendah.

4. Keberhasilan/ Kegagalan Kinerja dan Solusi

Dilihat dari tingkat capaian indikator ini yang masih jauh dari target dapat dijelaskan bahwa cara pengukuran indikator yang belum dilakukan dengan cermat, masih belum berdasarkan level tingkat kesiapan teknologi yang ditetapkan. Pengukuran Capaian indikator Tahun 2016 berupa jumlah produk teknologi yang dimanfaatkan oleh industri sebanyak 8 buah Produk teknologi yang dihasilkan berupa software sebanyak 3 buah yang diproduksi oleh tim dari Teknologi Industri Fakultas Teknik, Materi Gong dari Teknik Mesin FT, produk Susu Permentasi, Permen Lunak, dan Cuka Makanan dari Fakultas Teknologi Pertanian, dan 1 produk dari Biomol. Tahun 2017 baru menghasilkan produk Alat Putar Hidrolik Tanpa Gesekan.

5. Analisis Program dan Kegiatan Penunjang Pencapaian Kinerja

Dalam proses pencapaian sasaran strategis Sebagai Agen Transfer Budaya, Ilmu Pengetahuan dan Teknologi (*Agent of Culture, Knowledge and Technology Transfer*) Berperan dalam pengembangan ilmu pengetahuan, teknologi, dan budaya, untuk meningkatkan mutu pelaksanaan Tri dharma Perguruan Tinggi, dan mutu pelayanan pendidikan tinggi di Universitas Udayana, terdapat program dan kegiatan yang menunjang pencapaian kinerja dan yang masih menemui banyak kendala. Program dan kegiatan yang menunjang pencapaian kinerja dalam sasaran strategis ini adalah:

- a. Program Peningkatan jumlah kerjasama (penandatanganan MOU) dengan pihak ketiga untuk mendukung pelaksanaan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat perlu terus dioptimalkan termasuk peningkatan kerjasama dengan dunia usaha untuk meningkatkan relevansi lulusan dengan kebutuhan dunia usaha.
- b. Mengembangkan dan meningkatkan kerjasama di bidang Tri Dharma Perguruan Tinggi dengan berbagai pihak, baik di dalam maupun luar negeri dengan kegiatan yaitu Implementasi pedoman pengelolaan kerjasama antar lembaga. Peningkatan efektivitas berbagai kerjasama yang sudah dikembangkan; Peningkatan kerjasama tri dharma perguruan tinggi dengan pemerintah baik pusat maupun daerah agar Universitas Udayana mampu berperanserta secara aktif di bidang pembangunan nasional dan daerah; dan Pengembangan pola kemitraan dengan dunia usaha untuk peningkatan nilai tambah asset Universitas Udayana untuk pembiayaan pengembangan akademik dan peningkatan kesejahteraan dosen dan pegawai
- c. Peningkatan dan penyempurnaan kerjasama non akademik

Sasaran 4: Sebagai Agen Pengembangan Ekonomi (Agent of Economic Development) Berperan dalam pengembangan bidang ekonomi

Program yang dilaksanakan untuk mencapai sasaran 4 yaitu Sebagai Agen Pengembangan Ekonomi (Agent of Economic Development) Berperan dalam pengembangan bidang ekonomi, diukur menggunakan satu indikator:

1. Indikator Outcome Sasaran Strategis

Outcome dari sasaran strategis #4 ini adalah menghasilkan produk inovasi (Produk hasil litbang yang telah diproduksi) di berbagai bidang untuk meningkatkan mutu tridharma PT, untuk mendukung sasaran Kemenristekdikti dan peran Unud dalam pengembangan bidang ekonomi. Outcome ini dapat diukur dengan indikator jumlah produk inovasi.

2. Perbandingan Target Dan Realisasi Kinerja Tahun Pelaporan

Persentase capaian indikator sasaran #4 pada tahun 2017 yang tampak pada Tabel 3.5 ini adalah sebesar 180%, melampaui target. Jumlah Produk Inovasi yang ditargetkan sebanyak 5 buah dan yang dihasilkan sebanyak 7 Produk yaitu 6 Produk dihasilkan di Fakultas Teknik dan 1 Produk dihasilkan di Fakultas Pariwisata.

Tabel 3.5 Capaian Indikator Sasaran 4 Sebagai Agen Pengembangan Ekonomi (*Agent of Economic Development*) Berperan dalam Pengembangan Bidang Ekonomi

Sasaran	Indikator	Target akhir Renstra	Tahun 2016		Tahun 2017			Capaian 2017 thd Renstra
			Realisasi	Capaian (%)	Target	Realisasi	Capaian (%)	
Sebagai Agen Pengembangan Ekonomi (Agent of Economic Development) Berperan dalam pengembangan bidang ekonomi	Jumlah produk inovasi	25	6	120	5	9	180%	36%

3. Perbandingan Realisasi Kinerja dan Capaian Kinerja Tahun Pelaporan Terhadap Tahun Sebelumnya Dan Renstra

Jumlah produk inovasi sebagai hasil penelitian dan pengembangan yang diproduksi sebanyak 9 buah tahun 2017. Dibandingkan dengan tahun sebelumnya (tahun 2016 capaian 120%) capaian indikator ini meningkat namun bila dibandingkan dengan target akhir renstra Unud 2015-2019 masih jauh di bawah target.

Peran Unud sebagai Agen Pengembangan Ekonomi (*Agent of Economic Development*) pada tahun 2016 diukur menggunakan 3 (tiga) buah indikator dengan rata-rata capaian indikator sebesar 153%. Jumlah inovasi yang dapat meningkatkan daya saing tercapai 330% (realisasi 33, target 10), Jumlah inovasi yang menghasilkan income tercapai 80% (realisasi 4, target 5), dan Jumlah income yang dihasilkan (M) tercapai 50% (realisasi 3,5 M, target 7 M). jumlah inovasi yang ditargetkan tersebar dalam kegiatan pelaksanaan

riset unggulan; digitalisasi lontar, Revisi Kalender Bali, inovasi dalam bidang informasi teknologi (IT) sebanyak 10 buah, dan dari kegiatan Hak atas Kekayaan Intelektual sebanyak 21. Dari hasil-hasil penelitian maupun pengabdian pada masyarakat, juga dihasilkan karya-karya inovatif, paten maupun produk fisik seperti Program Komputer GAENet, paten Nomor: 063491, Tanggal: 4 Juni 2013; Alat Desulfurizer Biogas yang dapat digunakan berulang-ulang, produk minuman brem dari ubi jalar ungu yang mengandung antosianin, *Smart Handling* sepeda motor mempergunakan pengendali giroskop, dll. Dikembangkan pula skema penelitian yang berorientasi kepada luaran berupa teknologi inovatif produktif untuk menciptakan nilai tambah dan aktivitas ekonomi secara berkelanjutan. Skema penelitian ini disebut Hibah Penelitian Inovatif Produktif yang disingkat penelitian “Induk” Udayana. Tujuan utama dari “Induk” adalah meningkatkan jumlah publikasi ilmiah pada jurnal nasional terakreditasi dan jurnal internasional terindeks pada Scopus dan atau *Thompson Reuters*, menghasilkan teknologi inovatif produktif berbasis sumber daya lokal dan berorientasi pasar yang dilindungi dengan HAKI dan siap untuk dimanfaatkan oleh masyarakat, dunia usaha dan/atau industri. Luaran yang ditargetkan adalah teknologi inovatif produktif dalam bidang pangan, kesehatan, energi, Lingkungan yang sudah siap dimanfaatkan oleh masyarakat, dunia usaha dan/atau industri. Universitas Udayana telah melaksanakan pembinaan yang sangat intensif terhadap kemampuan mahasiswanya dalam mengikuti lomba inovatif produktif seperti : Aplikasi Game Blok Bakar Berbasis Android dengan menggunakan metode LCG dan LFS Register dan Aplikasi Game Kocok Dadu pada Platform Android dengan metode LCG yang dikerjakan bersama dosen dan mahasiswa.

4. Keberhasilan/ Kegagalan Kinerja dan Solusi

Capaian kinerja indikator sasaran strategis #4 tahun 2017 ini melewati target. Jenis Produk Inovasi dapat dilihat pada Tabel 3.6.

Tabel 3.6 Jenis Produk Inovasi

No.	Produk Inovasi	Unit
1.	Inovasi Pemeras Kelapa Tipe Ulir (Terdaftar paten: S00201505040)	Fakultas Teknik
2.	Inovasi Penyaring Gas Karbon Dioksida (CO ₂) yang terkandung dalam biogas (terdaftar paten: S00201605400)	Fakultas Teknik
3.	Inovasi Mesin Genset 4 langkah (4 Strokes) berbahan bensin menjadi Berbahan Bakar Biogas (Terdaftar Paten S00201701882)	Fakultas Teknik
4.	Inovasi Mesin Genset 2 langkah (2 stroke) berbahan bakar bensin menjadi berbahan bakar fleksibel biogas atau bensin (Terdaftar Paten: S00201707696)	Fakultas Teknik
5.	Inovasi Converter mesin genset disel berbahan bakar solar menjadi berbahan bakar fleksibel biogas atau LPG (Terdaftar Paten: S00201707695)	Fakultas Teknik
6.	Inovasi Baju tahan peluru polyester+silicon Karbida+serat Karbon (Terdaftarpaten: S00201707697)	Fakultas Teknik

No.	Produk Inovasi	Unit
7.	Rencana Pengembangan Pariwisata Daerah Kabupaten Karangasem	Fakultas Pariwisata

5. Analisis Program/Kegiatan Penunjang Pencapaian Kinerja

Dalam proses pencapaian sasaran strategis Sebagai Agen Pengembangan Ekonomi (*Agent of Economic Development*) Berperan dalam pengembangan bidang ekonomi, dalam rangka peningkatan mutu pelaksanaan Tri dharma Perguruan Tinggi, dan mutu pelayanan pendidikan tinggi di Universitas Udayana, terdapat program dan kegiatan yang menunjang pencapaian kinerja dan yang masih menemui banyak kendala. Program dan kegiatan yang menunjang pencapaian kinerja dalam sasaran strategis ini adalah:

- Program Peningkatan jumlah kerjasama (penandatanganan MOU) dengan pihak ketiga untuk mendukung pelaksanaan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat perlu terus dioptimalkan termasuk peningkatan kerjasama dengan dunia usaha untuk meningkatkan relevansi lulusan dengan kebutuhan dunia usaha.
- Mengembangkan dan meningkatkan kerjasama di bidang Tri Dharma Perguruan Tinggi dengan berbagai pihak, baik di dalam maupun luar negeri dengan kegiatan yaitu Implementasi pedoman pengelolaan kerjasama antar lembaga. Peningkatan efektivitas berbagai kerjasama yang sudah dikembangkan; Peningkatan kerjasama tri dharma perguruan tinggi dengan pemerintah baik pusat maupun daerah agar Universitas Udayana mampu berperanserta secara aktif di bidang pembangunan nasional dan daerah; dan Pengembangan pola kemitraan dengan dunia usaha untuk peningkatan nilai tambah asset Universitas Udayana untuk pembiayaan pengembangan akademik dan peningkatan kesejahteraan dosen dan pegawai
- Peningkatan dan penyempurnaan kerjasama non akademik

3.2 Realisasi Anggaran

Dalam upaya pencapaian sasaran strategis yang telah ditetapkan dalam perjanjian kinerja, diperlukan dukungan anggaran. Berikut uraian tentang realisasi anggaran yang digunakan dalam upaya pencapaian sasaran tersebut. Pada awal penetapan perjanjian kinerja Unud Tahun 2017 alokasi anggaran keseluruhan sebesar Rp. 566.966.075.000,- dengan rincian Rp. 260.080.513.000,00 bersumber dari PNBPN, Rp. 262.726.141.000 bersumber dari Rupiah Murni (RM), dan Rp. 44.159.421.000,00 sumber dana BOPTN. Karena adanya peningkatan kebutuhan digunakan saldo awal, pagu PNBPN direvisi menjadi Rp. 383.225.015.752,00, pagu RM sebesar Rp. 266.348.034.000,00 dan pagu BOPTN sebesar Rp. 43.627.421.000,00 jadi total Pagu 2017 menjadi Rp. 693.200.470.000,00 Rencana dan Realisasi anggaran 2017 dapat dilihat pada Tabel 3.7.

Tabel 3.7 Rencana Realisasi Anggaran Unud Tahun 2017 Berdasarkan Kegiatan

Kegiatan	Pagu Anggaran	Realisasi
1. 5741 Dukungan Manajemen Manajemen/Kopertis	Rp 266.348.034.000	Rp 263.987.093.000
2. 5742 Peningkatan Layanan Tridharma Perguruan Tinggi	Rp 426.825.436.000	Rp 374.244.986.000
Total	Rp 693.200.470.000	Rp 638.232.078.000

Dari pagu anggaran yang telah ditetapkan tersebut sejumlah Rp 638.232.078.000,00 yang mampu diserap sehingga persentase daya serap anggaran Unud tahun 2017 adalah 92,07%. Realisasi belanja Unud berdasarkan kegiatan dan jenis belanja sesuai RKAKL tahun 2017 ditunjukkan pada Tabel 3.8.

Tabel 3.8 Realisasi Anggaran Unud Tahun 2017 Berdasarkan Kegiatan dan Jenis Belanja (Dalam Ribuan Rupiah)

Kode APBN	Nama Satuan Kerja/Program/Output	Pagu Anggaran (ribuan)	Realisasi (ribuan)				Total Realisasi (ribuan)	%
			Belanja Pegawai	Belanja Barang	Belanja Modal	Belanja Bansos		
400969	UNIVERSITAS UDAYANA	693.200.470	249.050.872	290.776.699	98.404.506	-	638.232.078	92,07
5741	Dukungan Manajemen PTN/KOPERTIS	266.348.034	249.050.872	14.936.220			263.987.093	99,11
994	Layanan Perkantoran	266.348.034	249.050.872	14.936.220			263.987.093	99,11
5742	Peningkatan Layanan Tridharma Perguruan Tinggi	426.852.436		275.840.479	98.404.506	-	374.244.986	87,68
01	Layanan Pendidikan	159.879.348	-	141.971.746			141.971.746	88,80
02	Penelitian	40.696.986	-	37.272.485	-	-	37.272.485	91,59
03	Pengabdian Masyarakat	7.776.520	-	7.051.550	-	-	7.051.550	90,68
04	Sarana/Prasarana Pendukung Pembelajaran	88.901.557	-	-	78.142.118	-	78.142.118	87,90
05	Sarana/Prasarana Pendukung Perkantoran	21.219.178	-	-	17.443.702	-	17.443.702	82,21
994	Layanan Perkantoran	64.751.426	-	55.968.269	-	-	55.968.269	86,44
06	Layanan Perkantoran	27.427.423	-	26.061.852	-	-	26.061.852	95,02

	Satker (BOPTN)							
13	Sarana dan Prasarana Pembelajaran (BOPTN)	6.199.998	-	-	2.818.686	-	2.818.686	45,46
14	Operasional Rumah Sakit Pendidikan (BOPTN)	10.000.000	-	7.514.577	-	-	7.514.577	75,15

Dilihat dari jenis belanja, Realisasi Unud tahun 2017 adalah sebesar 99,48% untuk belanja pegawai, 89,05 % untuk belanja barang, dan 84,60% untuk belanja modal. Total pagu tahun 2017 sebesar Rp. 693.200.470.000,-, di mana yang bersumber dari PNBPN adalah sebesar Rp. 383.225.015.752,00 dari BOPTN sebesar Rp. 44.159.421.000, dan bersumber dari RM sebesar Rp. 266.348.034.000,00. Besarnya serapan dana tersebut yaitu sumber PNBPN adalah Rp. 337.928.596.546 (88,18%) BOPTN Rp. 36.395.115.000,00 (83,42%), dan RM adalah Rp.263.987.093.000 (99,11%).

Realisasi output kegiatan Sarana dan Prasarana Pembelajaran yang bersumber dari BOPTN baru mencapai 45,46%. Hal ini disebabkan oleh gagal tender pengadaan gedung Laboratorium Bersama Lanjutan karena tidak ada penyedia yang memenuhi persyaratan teknis. Output kegiatan yang terealisasi dengan tingkat capaian kurang dari 90% salah satunya disebabkan oleh kehati-hatian dalam proses pengadaan alat lab dan sarana dan prasarana pendukung perkantoran dan proses pembelajaran.

Tahun 2017 juga dilakukan kontrak kinerja Unud sebagai satker BLU dengan Kementerian Keuangan menggunakan *Key Performance Indicator* (KPI) yang ditampilkan pada Tabel 3.9.

Tabel 3.9 Kontrak Kinerja BLU Unud Tahun 2017

No	Indikator	Satuan	Target	Capaian	Persentase
[1]	[2]	[3]	[4]	[5]	[6]
I	Aspek Keuangan				
1	Rasio Pendapatan PNBPN terhadap Biaya Operasional	%	43,00	54,51	187,14
2	Jumlah Pendapatan BLU	Rupiah	280,000,000,000	304,068,011,529	108,60
3	Jumlah Pendapatan BLU yang bersumber dari Pengelolaan	Rupiah	1,200,000,000	1,113,166,142	92,76
4	Modernisasi Pengelolaan Keuangan BLU	%	80,00	95,00	118,75

No	Indikator	Satuan	Target	Capaian	Persentase
II	Aspek Operasional				
5	Rasio Afirmasi	%	27.00	24.86	92.09
6	Persentase Lulusan Perguruan Tinggi yang Langsung Bekerja	%	15.00	87.10	580.67
7	Persentase Prodi Terakreditasi Unggul	%	99.00	99.02	100.02
8	Peningkatan Peringkat Nasional PTN BLU	Peringkat ke	15.00	17.00	88.24
9	Persentase Dosen Berkualifikasi S3	%	35.00	34.38	98.23
10	Jumlah Publikasi Internasional	Publikasi	250.00	482.00	192.80
11	Jumlah hak Kekayaan Intelektual	HKI	130.00	54.00	41.54
12	Jumlah Produk Inovasi	Produk	5.00	9.00	180.00
CAPAIAN KINERJA TAHUN 2017					156.74

Terdapat 2 (dua) aspek yang dikontrakkan dalam kinerja tersebut yaitu Aspek keuangan dan aspek operasional. Capaian dari kontrak kinerja ini dapat dijelaskan sebagai berikut:

I. Aspek Keuangan

1. Persentase capaian rasio pendapatan PNBPN terhadap biaya operasional melewati target. Realisasi Belanja Sumber Dana PNBPN Tahun Anggaran 2017 sebesar Rp 337.928.596.546 dari Pagu Total PNBPN = Rp. 383.225.015.752
2. Jumlah Pendapatan BLU tahun 2017 melampaui target. Realisasi Pendapatan BLU Tahun Anggaran 2017 sebesar Rp. 148.477.351.355 meliputi pendapatan Jasa Layanan Pendidikan 146.486.726.355 dan Pendapatan Jasa Layanan Pendidikan Lainnya sebesar Rp. 1.990.625.000, dan Pendapatan Semester Ganjil Tahun 2017 belum diterima.
3. Jumlah Pendapatan BLU yang bersumber dari Pengelolaan Aset tercapai 92,76%. Pendapatan ini bersumber dari: 1. Penerimaan Penggunaan Ruang/Gedung Unud, 2. Penerimaan Sewa Kantin FH Unud, 3. Penerimaan sewa pada LPPM, 4. Penerimaan Sewa Gedung dari KPN Unud, 5. Penerimaan Sewa Food Court, 6. Penerimaan Sewa ATM, 7. Penerimaan Sewa dari Arta Sedana, 8. Penerimaan Sewa dari Koperasi Serba Usaha Mesari, 10. Penerimaan Sewa Kontrak Lahan.

4. Modernisasi Pengelolaan Keuangan BLU tercapai 118,75%. Capaian ini dapat dirinci sebagai berikut: 1. Kelengkapan BIOS : 30%; 2. Website yang representative dan Up to date : 15%; 3. Database Terpusat : 10%; 4. *Web service* ke Kementerian Keuangan: 10%; 5. Dashboard kebutuhan Manajerial : 10 %; 6. Proses bisnis layanan dan keuangan : 20 %

II. Aspek Operasional

1. Rasio Afirmasi tercapai 92,09%: Total Mahasiswa Aktif S1 Reguler dan Diploma : 17.362 Mhs, Jumlah Mahasiswa penerima bidik misi : 2,328 Mhs, Jumlah Mahasiswa penerima UKT 1 : 963 Mhs, Jumlah Mahasiswa penerima UKT 2 : 1.026 Mhs
2. Persentase Lulusan Perguruan Tinggi yang Langsung Bekerja tercapai 580,67%. Berdasarkan Data Tracer Tahun 2017 , responden yang menjawab pertanyaan nomor 47 (Relevansi kurikulum program studi dengan pekerjaan saat ini dengan jumlah responden : 319 dan menjawab kurang dari 6 bulan : 308 responden
3. Persentase Prodi Terakreditasi Unggul tercapai 100,02%. Dari Total jumlah Program Studi sebanyak : 110 PRODI, yang memperoleh Akreditasi A : 37 PRODI, B : 64 PS, C= 1 PS, dan Belum Terakreditasi : 8 PS
4. Peningkatan Peringkat Nasional PTN BLU tercapai 88,24%: Peringkat Universitas Udayana oleh Kemenristekdikti : 20 dapat dilihat pada link : <http://pemeringkatan.ristekdikti.go.id/index.php>
5. Persentase Dosen Berkualifikasi S3 tercapai 98,23%. Jumlah Dosen bergelar S3 sebanyak : 513 Dosen dari total dosen tetap sebanyak : 1,492 dosen
6. Jumlah Publikasi Internasional tercapai 192,8%. Jumlah publikasi internasional sebanyak 482 buah, dengan rincian: Fakultas Ilmu Budaya 10; Fakultas Kedokteran 92; Fakultas Hukum 10; Fakultas Teknik 68; Fakultas Pertanian 36; Fakultas Ekonomi dan Bisnis 174; Fakultas Peternakan 15; Fakultas Matematika dan Ilmu Pengetahuan Alam 25; Fakultas Kedokteran Hewan 8; Fakultas Teknologi Pertanian 1; Fakultas Pariwisata 39; Fakultas Kelautan dan Perikanan 4
7. Jumlah hak Kekayaan Intelektual tercapai 41,54%. Jumlah Haki sebanyak 54 dengan rincian Fakultas Ilmu Budaya 8, Fakultas Kedokteran 5, Fakultas Peternakan 5, Fakultas Teknik 16, Fakultas Ekonomi 10, Fakultas Hukum 7, dan Fakultas MIPA 3
8. Jumlah Produk Inovasi tercapai 180%. Jumlah Produk Inovasi 9 Produk yang terdiri dari Fakultas Teknik 8 Produk dan Fakultas Pariwisata : 1 Produk

BAB IV. PENUTUP

Capaian kinerja Universitas Udayana tahun 2017 dilaporkan sesuai dengan tugas dan fungsinya sebagai penyelenggara tri dharma perguruan tinggi dan mengacu kepada Rencana Strategis Unud 2015-2019. Segala kelebihan dan kekurangan yang tercermin dalam capaian indikator kinerja utama telah dijelaskan secara rinci.

Tahun 2017 merupakan tahun ketiga Unud melaksanakan Renstra 2015-2019. Pelaksanaan Organisasi dan Tata Kerja Unud berdasarkan Surat Keputusan Menteri Riset Teknologi dan Pendidikan Tinggi No. 30 Tahun 2016, Tentang Organisasi Tata Kerja Unud pada tanggal 13 Mei 2016 merupakan tahun pertama di 2017.

Target dari empat sasaran tahun 2017 yang ditetapkan secara umum sudah tercapai, bahkan 15 indikator kinerja telah melebihi target. Untuk indikator yang belum tercapai (10 IKU) seperti jumlah prototipe industri, jumlah HAKI yang didaftarkan, jumlah guru besar, opini laporan keuangan oleh *auditor public*, perlu dievaluasi baik cara pengukuran maupun pelaksanaannya. Indikator yang belum tercapai, diperlukan dukungan komitmen, kebijakan, program, kegiatan, dan anggaran oleh seluruh unit/lembaga dan fakultas. Perlu sinkronisasi program Universitas Udayana dengan Kemenristek.

Indikator kinerja utama seperti jumlah program studi terakreditasi A, jumlah persentase guru besar, jumlah generator income untuk mendukung penyelenggaraan perguruan tinggi dengan prinsip-prinsip GUG, menjadi PTN-BH. Hal ini perlu dilakukan dalam rangka pencapaian target sasaran umum Unud menjadi *World Class University (WCU)* tahun 2027.

Untuk pencapaian visi dan misi Universitas Udayana perlu dukungan seluruh civitas akademika dan tenaga kependidikan sehingga kegiatan tahun berikutnya perlu difokuskan pada indikator yang belum tercapai. Sedangkan untuk indikator yang sudah tercapai perlu dipertahankan dan ditingkatkan.

L a m p i r a n

LAMPIRAN 1

Capaian Perjanjian Kinerja Rektor dengan Kemenristekdikti 2017



KEMENTERIAN RISET, TEKNOLOGI DAN PENDIDIKAN TINGGI
UNIVERSITAS UDAYANA

Jalan : Kampus Bukit Jimbaran, Bali
Telepon : 0361 – 701954, 701812 Fax (0361) 701907
Laman : www.unud.ac.id

PERJANJIAN KINERJA TAHUN 2017
UNIVERSITAS UDAYANA

Sasaran	Indikator Kinerja	Target	Capaian Triwulan 4	Penjelasan
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)
1. Sebagai Agen Pendidikan (Agent of Education) Menghasilkan lulusan bermutu yang memiliki kompetensi tinggi dalam penguasaan IPTEKS.	Rasio Afirmasi	27,00	24,86	Total Mahasiswa Aktif S1 Reguler dan Diploma : 17.362 Mhs, Jumlah Mahasiswa penerima bidik misi : 2,328 Mhs, Jumlah Mahasiswa penerima UKT 1 : 963 Mhs, Jumlah Mahasiswa penerima UKT 2 : 1.026 Mhs.
	Jumlah mahasiswa yang berwirausaha	70,00	70	Jumlah mahasiswa yang berwirausaha : 70 Mahasiswa yang terdiri dari : Fakultas Ilmu Budaya 2 mhs, Fakultas Kedokteran 12 mhs, Fakultas Teknik 10 mhs, Fakultas Hukum 2 mhs, Fakultas Pertanian 9 mhs, Fakultas Peternakan 5 mhs, Fakultas Ekonomi dan Bisnis 16 mhs, Fakultas Matematika dan Ilmu Pengetahuan Alam 5 mhs, Fakultas Teknologi Pertanian 1 mhs, Fakultas Pariwisata 2 mhs.
	Persentase Lulusan bersertifikat kompetensi dan profesi	12,00	18,83	Jumlah Lulusan bersertifikat kompetensi dan profesi : 536 yang terdiri dari : 1. Fakultas Kedokteran : 311 dari 1.211 Lulusan 2. Fakultas Ekonomi dan Bisnis : 26 dari 1.104 Lulusan 3. Fakultas Kedokteran Hewan : 118 dari 233 Lulusan 4. Fakultas MIPA : 81 dari 289 Lulusan
	Persentase Lulusan yang langsung bekerja yang sesuai bidangnya	15,00	87,10	Berdasarkan Hasil Tracer Studi Alumni Tahun 2015 sebanyak 4.258 orang, Jumlah Alumni yang mengisi Kuisisioner sebanyak 310 orang. Yang Lulus dan Bekerja dibidangnya sebesar 87,10% yaitu dari 310 responden sebanyak 70 yang menjawab cukup, sebanyak 112 menjawab baik, dan sebanyak 88 yang menjawab Sangat baik.

Sasaran	Indikator Kinerja	Target	Capaian Triwulan 4	Penjelasan
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)
	Persentase dosen berkualifikasi S3	35,00	34,38	Jumlah Dosen bergelar S3 sebanyak : 513 Dosen dari total dosen tetap sebanyak : 1.492 dosen
	Jumlah mahasiswa berprestasi	100,00	330	Jumlah Mahasiswa Berprestasi Nasional dan Internasional : 330 mahasiswa yang terdiri dari : A. Bidang Ilmu : 108 Prestasi Nasional 96 Prestasi Internasional 12 B. Bidang Olah Raga dan seni : 222 Prestasi Nasional 64 Prestasi Internasional 158
	Persentase dosen bersertifikat pendidik	95,00	91,55	Persentase Dosen Bersertifikat Pendidik : Data Dosen Punya Sertifikat : 1.366 Jumlah Dosen Tetap : 1.492
	Persentase dosen dengan jabatan Guru Besar	11,00	10,19	Jumlah dosen dengan jabatan Guru Besar : 152 Dosen dari Jumlah dosen tetap : 1.492 yang terdiri dari Fakultas Ilmu Budaya : 21 dari 153 Dosen Fakultas Kedokteran : 20 dari 243 Dosen Fakultas Hukum : 11 dari 96 Dosen Fakultas Teknik : 18 dari 216 Dosen Fakultas Pertanian : 26 dari 129 Dosen, Fakultas Ekonomi dan Bisnis : 16 dari 183 Dosen, Fakultas Peternakan : 10 dari 66 Dosen, Fakultas Matematika dan Ilmu Pengetahuan Alam : 5 dari 172 Dosen Fakultas Kedokteran Hewan : 13 dari 72 Dosen, Fakultas Teknologi Pertanian : 10 dari 63 Dosen, Fakultas Pariwisata : 0 dari 42 Dosen, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik : 0 dari 32 Dosen, Fakultas Kelautan dan Perikanan : 2 dari 18 Dosen Fakultas PPKB : 0 dari 8 Dosen
	Rata-rata Indeks Prestasi Kumulatif (IPK) lulusan S1	3,25	3,35	Berdasarkan data SIMAK, lulusan tahun 2017 rata-rata IPK : 3.35 dengan rinciannya sebagai berikut: Ilmu Budaya 3.52, Kedokteran 3.37, Hukum 3.26, Teknik 3.26, Pertanian 3.57, Ekonomi dan Bisnis 3.35, Peternakan 3.48, Matematika dan Ilmu Pengetahuan Alam 3.31, Kedokteran Hewan 3.02, Teknologi Pertanian 3.47, Pariwisata 3.48, Ilmu Sosial dan Ilmu Politik 3.43, Kelautan dan Perikanan 3.36

Sasaran	Indikator Kinerja	Target	Capaian Triwulan 4	Penjelasan
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)
	Rata-rata lama studi mahasiswa S1 (Semester)	8,00	8,71	Berdasarkan data SIMAK, rata-rata lama studi 8,71 smt dengan rincian : Fakultas Ilmu Budaya 8,76, Fakultas Kedokteran 7,23, Fakultas Hukum 9,24, Fakultas Teknik 9,55, Fakultas Pertanian 8,94, Fakultas Ekonomi dan Bisnis 8,65, Fakultas Peternakan 8,54, Fakultas Matematika dan Ilmu Pengetahuan Alam 9,05, Fakultas Kedokteran Hewan 8,56, Fakultas Teknologi Pertanian 9,43, Fakultas Pariwisata 9,17, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik 9,74, Fakultas Kelautan dan Perikanan 8,60
	Persentase mahasiswa penerima beasiswa	30,00	34,68	jumlah penerima beasiswa adalah 6.021 orang dari jumlah Mahasiswa S1 Reguler dan Diploma: 17,362 mahasiswa, dengan rincian sebagai berikut : Jumlah Mahasiswa UKT 1 : 963 mhs, Jumlah Mahasiswa UKT 2 : 1.026 mhs, dan Jumlah Mahasiswa Penerima Beasiswa : 4.032 mhs.
	Rasio Jumlah mahasiswa terhadap dosen	1 : < 20	1 : 19	Total Mahasiswa : 28.308 Jumlah Dosen Tetap : 1.492
	Persentase Prodi terakreditasi minimal B	99,00	99,02	Total Jumlah Program Studi sebanyak : 110 PS , Yang Belum Terakreditasi : 8 PS dan Yang Terakreditasi 102 PS, yang terdiri dari : 1. PS Akreditasi A : 37 PS. 2. PS Akreditasi B : 64 PS. 3. PS Akreditasi C : 1 PS.
	Akreditasi Institusi	A	A	Berdasarkan direktori hasil akreditasi institusi BAN-PT dengan no. SK 2999/SK/BAN-PT/Akred/PT/XII/2016 Universitas Udayana mendapatkan peringkat A dan berlaku sampai 20 Desember 2021 (https://banpt.or.id/direktori/institusi/pencarian_institusi)

Sasaran	Indikator Kinerja	Target	Capaian Triwulan 4	Penjelasan
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)
	Ranking PT di QS University Ranking	3 Bintang	3 Bintang	Untuk kriteria utama pengajaran (teaching), dan Advance Criteria Sosial Responsibility dan Inclusiveness Universitas Udayana telah memperoleh bintang tertinggi, yaitu 5 (*****). Sementara Facilities mendapatkan bintang 4 (****), serta Employability dan Internationalization Unud memperoleh rating bintang 3 (***). Bintang paling rendah adalah Research. Universitas Udayana hanya memperoleh satu bintang (*) pada kategori ini. Secara keseluruhan, nilai yang diperoleh adalah 428 dari 1000 point yang tersedia, dengan perolehan rating 3 (tiga) bintang.
	Ranking PT Nasional	15,00	17,00	Peringkat Universitas Udayana oleh Kemenristekdikti : 17 dapat dilihat pada link : http://pemeringkatan.ristekdikti.go.id/index.php
	Jumlah Pusat Unggulan Iptek (PUI)	3,00	0	Masih dalam tahap persiapan menuju Pusat Unggulan Iptek (PUI)
	Opini laporan keuangan oleh auditor publik	WTP	WDP	Hasil opini Laporan Keuangan Audited TA. 2016 oleh Akuntan Publik
2. Sebagai Agen Penelitian (Agent o Research) Menghasilkan publikasi ilmiah nasional, internasional dan paten melalui peningkatan jumlah dan mutu penelitian sesuai dengan perkembangan IPTEKS untuk kepentingan masyarakat, bangsa, dan dunia	Jumlah Publikasi Internasional	250,00	482,00	Jumlah publikasi internasional sebanyak 482 buah, dengan rincian: Fakultas Ilmu Budaya 10; Fakultas Kedokteran 92; Fakultas Hukum 10; Fakultas Teknik 68; Fakultas Pertanian 36; Fakultas Ekonomi dan Bisnis 174; Fakultas Peternakan 15; Fakultas Matematika dan Ilmu Pengetahuan Alam 25; Fakultas Kedokteran Hewan 8; Fakultas Teknologi Pertanian 1; Fakultas Pariwisata 39; Fakultas Kelautan dan Perikanan 4.
	Jumlah HAKI yang didaftarkan	130,00	54,00	Jumlah Haki : 54 dengan rincian Fakultas Ilmu Budaya : 8, Fakultas Kedokteran : 5, Fakultas Peternakan : 5, Fakultas Teknik : 16, Fakultas Ekonomi : 10, Fakultas Hukum : 7, Fakultas MIPA : 3.

Sasaran	Indikator Kinerja	Target	Capaian Triwulan 4	Penjelasan
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)
	Jumlah Sitasi Karya Ilmiah	35.000,00	40.117,00	Berdasarkan Data SimDOS rata-rata total 40.117 dengan rincian sebagai berikut: Fakultas Ilmu Budaya 1.466; Fakultas Kedokteran 8.949; Fakultas Hukum 228; Fakultas Teknik 6.198; Fakultas Pertanian 3.784; Fakultas Ekonomi dan Bisnis 4.721; Fakultas Peternakan 2.604; Fakultas Matematika dan Ilmu Pengetahuan Alam 5.473; Fakultas Kedokteran Hewan 4.239; Fakultas Teknologi Pertanian 1.591; Fakultas Pariwisata 184; Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik 40; Fakultas Kelautan dan Perikanan 636; UPT Pendidikan Pembangunan Karakter Bangsa 4
	Jumlah Prototipe R&D	10,00	11,00	Jumlah Prototipe R&D sebanyak 11 Produk yang terdiri dari Fakultas Kedokteran 2 Produk, Fakultas MIPA : 3 Produk, dan Fakultas Teknik : 6 Produk,
	Jumlah publikasi Nasional (Terakreditasi)	100,00	146,00	Jumlah publikasi nasional terdiri sebanyak 146 publikasi yang terdiri dari : Fakultas Ilmu Budaya 22, Fakultas Kedokteran 19, Fakultas Peternakan 12, Fakultas Teknik 4, Fakultas Ekonomi dan Bisnis 17, Fakultas Pertanian 9, Fakultas Hukum 5, Fakultas Kedokteran Hewan 20, Fakultas Matematika dan Ilmu Pengetahuan Alam 5, Fakultas Teknologi Pertanian 2, Fakultas Pariwisata 29, Fakultas Kelautan dan
3. Sebagai Agen Transfer Budaya, Ilmu Pengetahuan dan Teknologi (Agent of Culture, Knowledge and Technology Transfer) Berperan dalam pengembangan ilmu pengetahuan, teknologi, dan budaya	Jumlah Prototipe industri	5,00	1	Jumlah Prototipe industry 1 dari Fakultas Teknik

Sasaran	Indikator Kinerja	Target	Capaian Triwulan 4	Penjelasan
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)
4. Sebagai Agen Pengembangan Ekonomi (Agent of Economic Development) Berperan dalam pengembangan bidang ekonomi	Jumlah produk inovasi	5,00	9,00	Jumlah Produk Inovasi 9 Produk yang terdiri dari Fakultas Teknik 8 Produk dan Fakultas Pariwisata : 1 Produk

Kegiatan

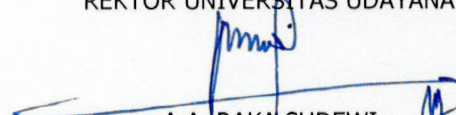
- 5741 Dukungan Manajemen PTN/KOPERTIS
5742 Peningkatan Layanan Tridharma Perguruan Tinggi

Anggaran

- Rp. 266.348.034.000
Rp. 426.825.436.000

Total Rp. 693.200.470.000

BUKIT JIMBARAN, 05 JANUARI 2018
REKTOR UNIVERSITAS UDAYANA


A.A. RAKA SUDEWI
NIP. 195902151985102001

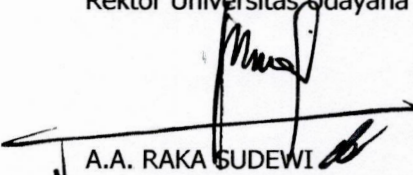
LAMPIRAN 2

Capaian Perjanjian Kinerja Rektor dengan Direktur PK-BLU

CAPAIAN KONTRAK KINERJA BLU TAHUN 2017
BADAN LAYANAN UMUM UNIVERSITAS UDAYANA
TAHUN ANGGARAN 2017

No	Indikator	Satuan	Target	Capaian	Persentase
[1]	[2]	[3]	[4]	[5]	[6]
I Aspek Keuangan					
1	Rasio Pendapatan PNBPN terhadap Biaya Operasional	%	43,00	54,51	126,76
2	Jumlah Pendapatan BLU	Rupiah	280.000.000.000	304.068.011.529	108,60
3	Jumlah Pendapatan BLU yang bersumber dari Pengelolaan	Rupiah	1.200.000.000	1.113.166.142	92,76
4	Modernisasi Pengelolaan Keuangan BLU	%	80,00	95,00	118,75
II Aspek Operasional					
5	Rasio Afirmasi	%	27,00	24,86	92,09
6	Persentase Lulusan Perguruan Tinggi yang Langsung Bekerja	%	15,00	87,10	580,67
7	Persentase Prodi Terakreditasi Unggul	%	99,00	99,02	100,02
8	Peningkatan Peringkat Nasional PTN BLU	Peringkat ke	15,00	17,00	88,24
9	Persentase Dosen Berkualifikasi S3	%	35,00	34,38	98,23
10	Jumlah Publikasi Internasional	Publikasi	250,00	482,00	192,80
11	Jumlah hak Kekayaan Intelektual	HKI	130,00	54,00	41,54
12	Jumlah Produk Inovasi	Produk	5,00	9,00	180,00

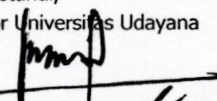
Mengetahui,
 Rektor Universitas Udayana


 A.A. RAKA SUDEWI
 NIP 195902151985102001

**FORM RINCIAN
CAPAIAN KONTRAK KINERJA BLU
UNIVERSITAS UDAYANA TAHUN ANGGARAN 2017**

No.	Indikator	Rincian	Isian
I Aspek Keuangan			
1	Rasio Pendapatan PNBPNP	Total Pendapatan PNBPNP (BLU) tahun 2017	304.068.011.529
		Total Belanja Operasional (RM+PNBPNP) tahun 2017:	
		- Belanja Pegawai	390.374.657.220
		- Belanja Bahan	39.424.440.443
		- Belanja Pemeliharaan	18.086.139.445
		- Belanja Jasa Layanan	102.015.840.627
		- Belanja Daya dan Jasa	7.931.965.098
		- Belanja Lain-Lain	-
	Total Belanja Operasional	557.833.042.833	
2	Jumlah Pendapatan BLU	Target PNBPNP BLU tahun 2017	280.000.000.000
		Realisasi PNBPNP BLU tahun 2017	304.068.011.529
3	Jumlah Pendapatan BLU yang bersumber dari Pengelolaan Aset	Target PNBPNP dari hasil optimalisasi aset tahun 2017	1.200.000.000
		Realisasi PNBPNP dari hasil optimalisasi aset tahun 2017	1.113.166.142
4	Modernisasi Pengelolaan Keuangan BLU	Target Modernisasi PK BLU tahun 2017	80%
		Realisasi Modernisasi PK BLU tahun 2017	95%
II Aspek Operasional			
5	Rasio Afirmasi	Jumlah Mahasiswa (UKT Kelompok I & II, serta Bidikmisi) S1 dan Diploma Tahun Akademik 2017/2018	4.317
		Total Jumlah Mahasiswa S1 dan Diploma Tahun Akademik 2017/2018	17.362
6	Persentase Lulusan Perguruan Tinggi yang Langsung Bekerja	Jumlah lulusan PTN Tahun 2017 dengan masa tunggu maksimal 6 bulan untuk mendapat pekerjaan pertama	Berdasarkan Hasil Tracer Studi Alumni Tahun 2015 : 310 yang menjawab kuisioner
		Total Jumlah lulusan PTN Tahun 2017	4.258
7	Persentase Prodi Terakreditasi Unggul	Jumlah prodi terakreditasi A dan terakreditasi B Tahun 2017	101
		Total Jumlah prodi semua jenjang Tahun 2017	110
8	Peningkatan Peringkat Nasional PTN BLU	Target Peringkat Nasional yang ingin dicapai PTN dari Pemingkatan yang dilakukan oleh Kementerian Riset, Teknologi, dan Pendidikan Tinggi Tahun 2017	15
		Peringkat Nasional yang dicapai PTN dari Pemingkatan yang dilakukan oleh Kementerian Riset, Teknologi, dan Pendidikan Tinggi Tahun 2017	17
9	Persentase Dosen Berkualifikasi S3	Jumlah dosen tetap berkualifikasi S3 Tahun 2017	513
		Total Jumlah dosen tetap Tahun 2017	1.492
10	Jumlah Publikasi Internasional	Target Jumlah Karya Tulis Ilmiah Dosen Tetap (PNS dan Non PNS) Tahun 2017 yang dipublikasikan secara internasional dan terindeks oleh lembaga <i>scopus</i> maupun lembaga non <i>scopus</i>	250
		Total Jumlah Karya Tulis Ilmiah Dosen Tetap (PNS dan Non PNS) Tahun 2017 yang dipublikasikan secara internasional dan terindeks oleh lembaga <i>scopus</i> maupun lembaga non <i>scopus</i>	482
11	Jumlah Hak Kekayaan Intelektual	Target Jumlah HKI yang didaftarkan pada Ditjen Hak Kekayaan Intelektual Tahun 2017	130
		Total Jumlah HKI yang didaftarkan pada Ditjen Hak Kekayaan Intelektual Tahun 2017	54
12	Jumlah Produk Inovasi	Target Jumlah Produk hasil litbang yang telah diproduksi dan dimanfaatkan pengguna Tahun 2017	5
		Total Jumlah Produk hasil litbang yang telah diproduksi dan dimanfaatkan pengguna Tahun 2017	9

Mengetahui,
Rektor Universitas Udayana


 A.A. RAKA SUDEWI
 NIP 195902151985102001

LAMPIRAN 3

Sertifikat Akreditasi Institusi

SAIPT: 001222



BAN-PT

Sertifikat Akreditasi

Badan Akreditasi Nasional Perguruan Tinggi

berdasarkan Keputusan BAN-PT No. 2999/SK/BAN-PT/Akred/PT/XII/2016 menyatakan bahwa

Universitas Udayana, Bali

Terakreditasi dengan peringkat

Terakreditasi A

*Sertifikat akreditasi institusi perguruan tinggi ini berlaku 5 (lima) tahun
sejak tanggal 20 - Desember - 2016 sampai dengan 20 - Desember - 2021.*

Jakarta, 20 - Desember - 2016

Prof. T. Basaruddin
Direktur Dewan Eksekutif

LAMPIRAN 4

Sertifikat QS *Stars*



Udayana University

The QS Intelligence Unit has, through rigorous and independent data collection and analysis of performance metrics as set out in the QS Stars™ methodology, rated Udayana University as a Three Stars institution.



The QS Stars™ rating system is operated by the QS Intelligence Unit, the independent compiler of the QS World University Rankings™ since 2004. The system evaluates universities across a wide range of important performance indicators as set against pre-established international standards. By covering a broader range of criteria than any world ranking exercise, QS Stars™ shines a light on both the excellence and the diversity of the rated institution.

CATEGORY	STAR RATING
Teaching	★★★★★
Employability	★★★
Research	★★
Internationalization	★★★
Facilities	★★★★
Social Responsibility	★★★★★
Inclusiveness	★★★★★
Overall	★★★

Ben Sowter - Head of QS Intelligence Unit

LAMPIRAN 5

Daftar Akreditasi Program Studi Kualifikasi Sarjana (S1) Reguler dan Program Pasca Sarjana (Spesialis, S2 & S3)

LAMPIRAN 6

**Daya Tampung di Universitas Udayana
Menurut Program Studi**

LAMPIRAN 6

DAYA TAMPUNG DI UNIVERSITAS UDAYANA MENURUT PROGRAM STUDI

PERIODE TAHUN AJARAN

: 2017/2018

PANGKALAN DATA

: USDI

No	FAKULTAS/ PROGRAM	JENJANG PENDIDIKAN	KUALIFI KASI	JUR/PS/BAG./LAB	USUL DAYA TAMPUNG														JUMLAH			
					2016/2017																	
					SNMPTN		SBMPTN		PASCA		NON		MANDIRI		JALUR		ASING		L	L+P		
					L	L+P	L	L+P	L	L+P	L	L+P	L	L+P	L	L+P	L	L+P				
1	Ilmu Budaya	Reguler	S1	1. Sastra Indonesia	4	20	15	38					2	12					21	70		
				2. Sastra Jawa Kuno	2	7	10	16					-	3						12	26	
				3. Sastra Inggris	5	33	26	93					7	15							38	141
				4. Sastra Jepang	3	20	18	43					11	20							32	83
				5. Arkeologi	8	18	22	37					8	18			1	1			39	74
				6. Sejarah	9	15	29	42					5	12							43	69
				7. Antropologi	3	19	13	35													16	54
				8. Sastra Bali	5	18	8	19					1	3							14	40
		Ekstensi	S1	1. Sastra Inggris								26	104							26	104	
		Pasca Sarjana	S2	1. Ilmu Linguistik					16	63										16	63	
				2. Kajian Budaya					9	16										9	16	
			S3	1. Ilmu Linguistik					11	18										11	18	
				2. Kajian Budaya					9	15										9	15	
Jumlah					39	150	141	323	45	112	26	104	34	83			1	1	286	773		

No	FAKULTAS/ PROGRAM	JENJANG PENDIDIKAN	KUALIFI KASI	JUR/PS/BAG./LAB	USUL DAYA TAMPUNG														JUMLAH	
					2016/2017															
					SNMPTN		SBMPTN		PASCA		NON		MANDIRI		JALUR		ASING		L	L+P
					L	L+P	L	L+P	L	L+P	L	L+P	L	L+P	L	L+P	L	L+P		
2	Kedokteran	Reguler	S1	1. Pendidikan Dokter	18	75	73	152	1	1							4	25	96	253
				2. Ilmu Keperawatan	3	23	8	59					-	6			-	1	11	89
				3. Fisioterapi	1	17	7	38					3	8	-	2	-	1	11	66
				4. Kesehatan Masyarakat	3	24	16	68					2	7	-	2			21	101
				5. Psikologi	-	18	13	45	-	1			3	10					16	74
				6. Pendidikan Dokter Gigi	2	15	9	39								-	1		11	55
		Ekstensi	S1	1. Kesehatan Masyarakat							11	56							11	56
		Profesi	Profesi	1. Profesi Dokter											3	14			3	14
				2. Fisioterapi				10	28										10	28
		Pasca Sarjana	S2	1. Ilmu Kesehatan Masyarakat				10	45										10	45
				2. Fisiologi Olahraga				18	36										18	36
				3. Biomedik				17	93										17	93
		Spesialis	Sp-1	1. Ilmu Kedokteran				19	42										19	42
				1. Ilmu Bedah				17	19										17	19
				2. Ilmu Kesehatan Anak				5	22										5	22
				3. Ilmu Kebidanan Dan Penyakit Kandungan				18	19						1	1			19	20
				4. Ilmu Penyakit Dalam				12	20										12	20
				5. Ilmu Kesehatan THT-KL				1	8										1	8
				6. Ilmu Kesehatan Kulit Dan Kelamin				1	10										1	10
				7. Ilmu Penyakit Syaraf				3	9										3	9
				8. Anestesiologi Dan Reanimasi				18	20										18	20
				9. Ilmu Patologi Anatomi				1	6										1	6
				10. Psikiatri				3	11										3	11
				11. Ilmu Kesehatan Mata				5	9										5	9
				12. Orthopaedi dan Traumatologi				9	11										9	11
				13. Kardiologi				6	8										6	8
				14. Mikrobiologi Klinik				2	4										2	4
15. Radiologi						2	8										2	8		
16. Ilmu Penyakit Paru						4	6										4	6		
17. Ilmu Bedah Plastik						1	5										1	5		
18. Patologi Klinik				2	6										2	6				
Jumlah					27	172	126	401	185	447	11	56	8	31	4	20	4	27	365	1.154

No	FAKULTAS/ PROGRAM	JENJANG PENDIDIKAN	KUALIFI KASI	JUR/PS/BAG./LAB	USUL DAYA TAMPUNG														JUMLAH		
					2016/2017																
					SNMPTN		SBMPTN		PASCA		NON		MANDIRI		JALUR		ASING				
					L	L+P	L	L+P	L	L+P	L	L+P	L	L+P	L	L+P	L	L+P	L	L+P	L
3	Hukum	Reguler	S1	1. Ilmu Hukum	30	81	107	207					10	22	2	2			149	312	
		Ekstensi	S1	1. Ilmu Hukum							146	278							146	278	
		Pasca Sarjana	S2	1. Ilmu Hukum					33	55										33	55
				2. Kenotariatan					22	40											22
			S3	1. Ilmu Hukum					12	20											12
Jumlah					30	81	107	207	67	115	146	278	10	22	2	2			362	705	
4	Teknik	Reguler	S1	1. Teknik Sipil	27	36	73	99	2	2			6	8			-	2	108	147	
				2. Teknik Arsitektur	6	23	40	62					-	4	-	1	-	2	46	92	
				3. Teknik Mesin	33	36	96	103	3	3			12	16			2	2	146	160	
				4. Teknik Elektro	35	39	92	100					12	15	-	1	1	1	140	156	
				5. Teknologi Informasi	21	31	86	102					5	8	-	1	-	2	112	144	
		Ekstensi	S1	1. Teknik Sipil								69	84							69	84
				2. Teknik Arsitektur								31	43							31	43
				3. Teknik Mesin								47	48							47	48
				4. Teknik Elektro								38	43							38	43
				5. Teknologi Informasi								59	74							59	74
		Pasca Sarjana	S2	1. Teknik Sipil					41	50										41	50
				2. Arsitektur					31	38										31	38
				3. Teknik Elektro					25	31										25	31
				4. Teknik Mesin					3	3										3	3
		S3	1. Ilmu Teknik					24	31										24	31	
Jumlah					122	165	387	466	129	158	244	292	35	51	-	3	3	9	920	1.144	

No	FAKULTAS/ PROGRAM	JENJANG PENDIDIKAN	KUALIFI KASI	JUR/PS/BAG./LAB	USUL DAYA TAMPUNG												JUMLAH						
					2016/2017																		
					SNMPTN		SBMPTN		PASCA		NON		MANDIRI		JALUR		ASING						
					L	L+P	L	L+P	L	L+P	L	L+P	L	L+P	L	L+P	L	L+P	L	L+P			
5	Pertanian	Reguler	S1	1. Arsitektur Pertamanan	5	19	20	42					6	11			-	2	31	74			
				2. Agribisnis	13	51	53	126					14	26	2	3					82	206	
				3. Agroekoteknologi	15	46	69	137	1	3			10	16	-	2					95	204	
		Ekstensi	S1	1. Arsitektur Pertamanan							1	1									1	1	
				2. Agribisnis							32	64										32	64
				3. Agroekoteknologi							24	33										24	33
		Pasca Sarjana	S2	1. Bioteknologi						3	8											3	8
				2. Agroteknologi							14	20										14	20
				3. Agribisnis							9	15										9	15
			S3	1. Ilmu Pertanian							3	12										3	12
Jumlah					33	116	142	305	30	58	57	98	30	53	2	5	-	2	294	637			
6	Ekonomi dan Bisnis	Diploma	D3	1. Akuntansi								37	106							37	106		
				2. Perpajakan								44	120									44	120
		Reguler	S1	1. Ekonomi Pembangunan	15	60	49	127	1	1					8	21	5	6	1	1	79	216	
				2. Manajemen	9	45	52	130							8	18	-	1	2	2	71	196	
				3. Akuntansi	6	45	41	127							6	16			-	3	53	191	
		Ekstensi	S1	1. Ekonomi Pembangunan									85	179								85	179
				2. Manajemen									70	155								70	155
				3. Akuntansi									40	162								40	162
		Profesi	Profesi	1. Akuntan					19	37											19	37	
		Pasca Sarjana	S2	1. Ilmu Ekonomi						14	27											14	27
				2. Manajemen							46	107										46	107
				3. Akuntansi							40	77										40	77
			S3	1. Ilmu Ekonomi							10	20										10	20
2. Ilmu Manajemen									10	19										10	19		
Jumlah					30	150	142	384	140	288	276	722	22	55	5	7	3	6	618	1.612			

No	FAKULTAS/ PROGRAM	JENJANG PENDIDIKAN	KUALIFI KASI	JUR/PS/BAG./LAB	USUL DAYA TAMPUNG														JUMLAH			
					2016/2017																	
					SNMPTN		SBMPTN		PASCA		NON		MANDIRI		JALUR		ASING		L	L+P		
					L	L+P	L	L+P	L	L+P	L	L+P	L	L+P	L	L+P	L	L+P				
7	Peternakan	Reguler	S1	1. Peternakan	27	49	73	116					28	35	1	1	-	6	129	207		
		Pasca Sarjana	S2	1. Ilmu Peternakan					8	11									8	11		
			S3	1. Ilmu Peternakan					5	10										5	10	
Jumlah					27	49	73	116	13	21			28	35	1	1	-	6	142	228		
8	Matematika dan Ilmu Pengetahuan Alam	Reguler	S1	1. Kimia	4	24	26	66					6	14					36	104		
				2. Fisika	6	24	21	47					4	9						31	80	
				3. Biologi	5	25	13	45					6	26	-	1					24	97
				4. Matematika	3	24	29	71					9	22							41	117
				5. Farmasi	5	24	24	65					1	16	-	1	-	2			30	108
				6. Teknik Informatika	18	24	55	69					12	22			2	2			87	117
		Profesi	Profesi	1. Apoteker					1	13					13	54				14	67	
		Pasca Sarjana	S2	1. Kimia Terapan					5	19										5	19	
				2. Ilmu Biologi					2	8										2	8	
Jumlah					41	145	168	363	8	40			38	109	13	56	2	4	270	717		
9	Kedokteran Hewan	Reguler	S1	1. Pendidikan Dokter Hewan	10	39	50	107	1	1			1	6			3	20	65	173		
		Pasca Sarjana	S2	1. Kedokteran Hewan					5	9									5	9		
Jumlah					10	39	50	107	6	10			1	6			3	20	70	182		

No	FAKULTAS/ PROGRAM	JENJANG PENDIDIKAN	KUALIFI KASI	JUR/PS/BAG./LAB	USUL DAYA TAMPUNG														JUMLAH		
					2016/2017																
					SNMPTN		SBMPTN		PASCA		NON		MANDIRI		JALUR		ASING				
					L	L+P	L	L+P	L	L+P	L	L+P	L	L+P	L	L+P	L	L+P	L	L+P	
10	Teknologi Pertanian	Reguler	S1	1. Ilmu dan Teknologi Pangan	4	32	22	68					4	15	-	1			30	116	
				2. Teknologi Industri Pertanian	11	28	37	70					10	25						58	123
		Pasca Sarjana	S2	1. Ilmu Dan Teknologi Pangan					3	10									3	10	
Jumlah					25	89	96	191	3	10			23	55	1	5			148	350	
11	Pascasarjana	Pasca Sarjana	S2	1. Ergonomi Fisiologi Kerja					3	5									3	5	
				2. Ilmu Lingkungan					4	14										4	14
		S3	1. Ilmu Lingkungan					3	4											3	4
Jumlah									10	23									10	23	
12	Pariwisata	Diploma	D4	1. Pariwisata	11	30	54	93			43	70	14	30	1	6	3	4	126	233	
		Reguler	S1	1. Destinasi Pariwisata	5	26	23	48					13	30			-	4	41	108	
				2. Industri Perjalanan Wisata	3	21	28	58					12	25						43	104
		Ekstensi	S1	1. Industri Perjalanan Wisata							2	2								2	2
		Pasca Sarjana	S2	1. Kajian Pariwisata					21	45											21
S3	1. Pariwisata						9	11											9	11	
Jumlah					19	77	105	199	30	56	45	72	39	85	1	6	3	8	242	503	
13	Ilmu Sosial dan Ilmu Politik	Diploma	D3	1. Perpustakaan							7	25							7	25	
		Reguler	S1	1. Hubungan Internasional	2	21	17	54									-	3	19	78	
				2. Sosiologi	5	28	25	54					4	10						34	92
				3. Administrasi Negara	4	23	20	62										1	1	25	86
				4. Ilmu Komunikasi	1	21	15	56										1	1	17	78
5. Ilmu Politik	6	21	31	64														37	85		
Jumlah					18	114	108	290			7	25	4	10			2	5	139	444	
14	Kelautan dan Perikanan	Reguler	S1	1. Manajemen Sumber Daya Perairan	12	30	24	57	-	1			6	13					42	101	
				2. Ilmu Kelautan	10	30	38	61	1	2			7	14	1	2	-	2		57	111
Jumlah					22	60	62	118	1	3			13	27	1	2	-	2	99	212	
Jumlah Daya Tampung Diploma					11	30	54	93			131	321	14	30	1	6	3	4	214	484	
Jumlah Daya Tampung S1 Reguler					432	1.377	1.653	3.377	10	15			271	592	12	32	18	86	2.396	5.479	
Jumlah Daya Tampung S1 Non Reguler											681	1.326							681	1.326	
Jumlah Daya Tampung Profesi									30	78					16	68			46	146	
Jumlah Daya Tampung Sp1									110	201					1	1			111	202	
Jumlah Daya Tampung S2									402	845									402	845	
Jumlah Daya Tampung S3									115	202									115	202	
Jumlah Daya Tampung Total					443	1.407	1.707	3.470	667	1.341	812	1.647	285	622	30	107	21	90	3.965	8.684	

LAMPIRAN 7

**Perkembangan Jumlah Mahasiswa Universitas
Udayana Tahun 2013-2017**

Lampiran 7.

Perkembangan Jumlah Mahasiswa Universitas Udayana Tahun 2013-2017

Periode Tahun Ajaran : 2017/2018

Pangkalan Data : USDI

No	Fakultas	Jenjang Pendidikan	Kualifikasi	Jurusan	Tahun Ajaran				
					2013	2014	2015	2016	2017
1	Ilmu Budaya	Reguler	S1	Sastra Indonesia	82	76	108	126	148
				Sastra Jawa Kuno	34	44	50	53	57
				Sastra Inggris	347	370	393	425	450
				Sastra Jepang	231	245	233	224	241
				Arkeologi	96	117	140	155	176
				Sejarah	44	53	76	98	124
				Antropologi	86	97	142	168	188
				Sastra Bali	130	129	113	84	85
		Non Reguler	S1	Sastra Inggris	315	297	311	314	355
		Diploma	D3	Sastra Inggris	12	1			
		Pasca Sarjana	S2	Ilmu Linguistik	208	223	194	180	162
				Kajian Budaya	75	61	67	58	57
			S3	Ilmu Linguistik	45	48	70	52	65
Kajian Budaya	121			105	102	91	95		
Jumlah					1.826	1.866	1.999	2.028	2.203
2	Kedokteran	Reguler	S1	Pendidikan Dokter	972	1.007	1.015	1.017	963
				Ilmu Keperawatan	410	337	305	314	280
				Fisioterapi	199	233	194	196	191
				Kesehatan Masyarakat	393	399	414	390	375
				Psikologi	243	239	281	290	258
				Pendidikan Dokter Gigi	54	102	148	196	182
		Profesi	Profesi	Profesi Dokter	194	206	244	5	516
				Profesi Perawat	89	124	108	76	98
				Profesi Fisioterapi					124
				Profesi Dokter Gigi					51
		Spesialis	Sp-	Ilmu Bedah	101	121	117		

No	Fakultas	Jenjang Pendidikan	Kualifikasi	Jurusan	Tahun Ajaran				
					2013	2014	2015	2016	2017
			1	Ilmu Kesehatan Anak	70	87	62	83	108
				Ilmu Obgyn	105	97	91	78	77
				Ilmu Penyakit Dalam	85	82	12		118
				Ilmu Penyakit THT	32	28	3		
				Ilmu Kesehatan Kulit dan Kelamin	39	49	31		59
				Ilmu Penyakit Saraf	44	42	45	55	
				Ilmu Anestesiologi dan Reanimasi	53	53	61	70	71
				Ilmu Patologi Anatomi	19	17	13	18	19
				Psikiatri	24	29	31		
				Ilmu Kesehatan Mata	33	33	36	38	40
				Orthopaedi dan Traumatologi	38	41	44		
				Ilmu Penyakit Jantung dan Pembuluh Darah	31	27	28	3	
				Mikrobiologi Klinik					4
				Ilmu Penyakit Paru					8
				Ilmu Bedah Plastik Rekonstruksi dan Estetik					5
				Patologi Klinik					7
				Pasca Sarjana	S2	Ilmu Kesehatan Masyarakat	107	129	131
Fisiologi Olahraga	78	90	85			97	78		
Biomedik	114	91	139			137	167		
	S3	Ilmu Kedokteran	137	137	81	114	154		
Jumlah					3.664	3.800	3.719	3.322	4.093
3	Hukum	Reguler	S1	Ilmu Hukum	1.253	1.295	1.298	1.314	1.280
		Non Reguler	S1	Ilmu Hukum	1.186	1.252	1.254	1.246	1.247
		Pasca Sarjana	S2	Ilmu Hukum	274	204	161	196	165
				Kenotariatan	99	104	154	145	145
	S3	Ilmu Hukum	25	46	64	81	88		

No	Fakultas	Jenjang Pendidikan	Kualifikasi	Jurusan	Tahun Ajaran				
					2013	2014	2015	2016	2017
Jumlah					2.837	2.901	2.931	2.982	2.925
4	Teknik	Reguler	S1	Teknik Sipil	660	697	632	583	580
				Teknik Arsitektur	507	508	519	456	440
				Teknik Mesin	302	330	344	390	424
				Teknik Elektro	485	504	481	481	502
				Teknologi Informasi	444	465	429	477	498
		Non Reguler	S1	Teknik Sipil	251	284	314	322	343
				Teknik Arsitektur	320	354	345	339	306
				Teknik Mesin	162	152	144	146	144
				Teknik Elektro	201	199	165	154	141
				Teknologi Informasi			25	58	114
		Pasca Sarjana	S2	Teknik Sipil	159	172	158	142	188
				Arsitektur	73	78	91	82	104
				Teknik Elektro	102	125	134	127	128
				Teknik Mesin	26	24	26	20	16
			S3	Ilmu Teknik			31	42	64
Jumlah					3.692	3.892	3.838	3.819	3.992
5	Pertanian	Reguler	S1	Agronomi	2				
				Sosial Ekonomi Pertanian	7	1			
				Ilmu Hama Penyakit Tumbuhan	4	1			
				Arsitektur Pertamanan	57	92	132	170	201
				Agribisnis	420	454	470	503	556
				Agroekoteknologi	326	359	380	411	489
		Non Reguler	S1	Agribisnis	28	65	98	120	155
				Agroekoteknologi		5	13	23	42
		Pasca Sarjana	S2	Bioteknologi Pertanian	28	22	24	16	17
				Agroteknologi	18	22	25	16	19
				Agribisnis	37	27	38	45	35
			S3	Ilmu Pertanian	67	59	75	74	67
		Jumlah					994	1.107	1.255

No	Fakultas	Jenjang Pendidikan	Kualifikasi	Jurusan	Tahun Ajaran				
					2013	2014	2015	2016	2017
6	Ekonomi dan Bisnis	Diploma	D3	Akuntansi	225	215	214	225	227
				Keuangan Dan Perbankan	42	29	8		
				Perpajakan	130	165	197	239	275
				Pemasaran	15	11	5		
		Reguler	S1	Ekonomi Pembangunan	434	479	549	604	614
				Manajemen	767	750	739	719	681
				Akuntansi	795	819	780	781	717
		Non Reguler	S1	Ekonomi Pembangunan	184	248	341	426	521
				Manajemen	788	837	808	803	781
				Akuntansi	781	843	852	798	754
		Pasca Sarjana	S2	Ilmu Ekonomi	130	103	149	88	90
				Manajemen	304	337	381	298	295
				Akuntansi	197	197	319	241	201
			S3	Ilmu Ekonomi	23	38	76	76	47
				Ilmu Manajemen	41	59	65	18	86
		Profesi	Profesi	Akuntan	52	39	55	27	30
Jumlah					4.908	5.169	5.538	5.343	5.319
7	Peternakan	Reguler	S1	Peternakan	264	331	350	395	469
		Pasca Sarjana	S2	Ilmu Peternakan	14	23	42	34	24
			S3	Ilmu Peternakan	24	18	21	21	23
Jumlah					302	372	413	450	516
8	Matematika dan Ilmu Pengetahuan Alam	Reguler	S1	Kimia	185	212	198	201	225
				Fisika	109	113	140	151	180
				Biologi	130	131	142	157	179
				Matematika	269	291	290	298	324
				Farmasi	363	308	308	285	314
				Teknik Informatika	355	354	317	314	330
		Profesi	Profesi	Profesi Apoteker	71	110	77	89	70
		Pasca Sarjana	S2	Kimia Terapan	32	35	22	17	32
				Ilmu Biologi	37	49	47	42	37

No	Fakultas	Jenjang Pendidikan	Kualifikasi	Jurusan	Tahun Ajaran				
					2013	2014	2015	2016	2017
Jumlah					1.551	1.603	1.541	1.554	1.691
9	Kedokteran Hewan	Reguler	S1	Pendidikan Dokter Hewan	625	582	548	537	557
		Profesi	Profesi	Profesi Dokter Hewan		4	142	195	211
		Pasca Sarjana	S2	Kedokteran Hewan	29	22	48	44	43
Jumlah					654	608	738	776	811
10	Teknologi Pertanian	Reguler	S1	Ilmu dan Teknologi Pangan	193	243	287	317	359
				Teknologi Industri Pertanian	225	256	281	294	327
				Teknik Pertanian	137	170	197	232	241
		Pasca Sarjana	S2	Ilmu Dan Teknologi Pangan	14	4	23	34	40
Jumlah					569	673	788	877	967
11	Pascasarjana	Pasca Sarjana	S2	Ergonomi Fisiologi Kerja	13	8	15	22	19
				Ilmu Lingkungan	74	84	54	41	34
		S3	Ilmu Lingkungan				4	7	
Jumlah					87	92	69	67	60
12	Pariwisata	Diploma	D4	Pariwisata	350	420	488	555	625
		Reguler	S1	Destinasi Pariwisata	201	230	264	273	294
				Industri Perjalanan Wisata	197	220	250	255	287
		Pasca Sarjana	S2	Kajian Pariwisata	117	139	133	134	142
			S3	Pariwisata	49	53	55	47	61
Jumlah					914	1.062	1.190	1.264	1.409
13	Ilmu Sosial dan Ilmu Politik	Reguler	S1	Hubungan Internasional	225	263	263	289	319
				Sosiologi	114	132	154	182	213
				Administrasi Negara	162	179	191	206	236
				Ilmu Komunikasi	121	157	201	241	263
				Ilmu Politik	80	110	136	154	198
		Diploma	D3	Perpustakaan	47	47	50	50	55
Jumlah					749	888	995	1.122	1.284
14	Kelautan	Reguler	S1	Manajemen Sumber Daya	59	104	148	200	257

No	Fakultas	Jenjang Pendidikan	Kualifikasi	Jurusan	Tahun Ajaran				
					2013	2014	2015	2016	2017
	dan Perikanan			Perairan					
				Ilmu Kelautan	81	134	183	242	265
	Jumlah				140	238	331	442	522
	Jumlah Mahasiswa Diploma				821	888	962	1.069	1.182
	Jumlah Mahasiswa S1 Reguler				13.879	14.722	15.213	15.848	16.537
	Jumlah Mahasiswa S1 Non Reguler				4.216	4.536	4.670	4.749	4.903
	Jumlah Mahasiswa Profesi				406	483	626	392	1.100
	Jumlah Mahasiswa Sp1				674	706	574	345	516
	Jumlah Mahasiswa S2				2.359	2.373	2.660	2.401	2.378
	Jumlah Mahasiswa S3				532	563	640	620	757
	Jumlah Mahasiswa Total				22.887	24.271	25.345	25.424	27.373

LAMPIRAN 8

Rasio Afirmasi Di Universitas Udayana Menurut Fakultas

LAMPIRAN 8**RASIO AFIRMASI DI UNIVERSITAS UDAYANA MENURUT FAKULTAS**

PERIODE TAHUN AJARAN

: 2017/2018

PANGKALAN DATA

: USDI

No	Fakultas	UKT 1	UKT 2	Bidik misi	Total Afirmasi	Jml Mhs Aktif	% Afirmasi
1	Ilmu Budaya	81	98	259	438	1482	29,55
2	Kedokteran	110	134	254	498	2300	21,65
3	Hukum	71	82	80	233	1252	18,61
4	Teknik	142	152	267	561	2370	23,67
5	Pertanian	64	69	228	361	1227	29,42
6	Ekonomi dan Bisnis	132	167	243	542	2470	21,94
7	Peternakan	23	17	136	176	468	37,61
8	Matematika dan Ilmu Pengetahuan Alam	83	90	282	455	1540	29,55
9	Kedokteran Hewan	28	27	72	127	558	22,76
10	Teknologi Pertanian	58	48	151	257	916	28,06
11	Pariwisata	66	63	117	246	1025	24,00
12	Ilmu Sosial dan Ilmu Politik	78	60	127	265	1240	21,37
13	Kelautan dan Perikanan	27	19	112	158	514	30,74
	Total	963	1026	2328	4317	17362	24,86

LAMPIRAN 9

Rata-Rata IPK di Universitas Udayana Menurut Fakultas

LAMPIRAN 9**RATA-RATA IPK DI UNIVERSITAS UDAYANA MENURUT FAKULTAS****PERIODE TAHUN AJARAN****: 2017/2018****PANGKALAN DATA****: USDI**

No	Fakultas	Jumlah Lulusan	Rata-rata IPK
1	Ilmu Budaya	208	3,52
2	Kedokteran	596	3,37
3	Hukum	414	3,26
4	Teknik	449	3,26
5	Pertanian	158	3,57
6	Ekonomi dan Bisnis	738	3,35
7	Peternakan	37	3,48
8	Matematika dan Ilmu Pengetahuan Alam	193	3,31
9	Kedokteran Hewan	107	3,02
10	Teknologi Pertanian	79	3,47
12	Pariwisata	58	3,48
14	Ilmu Sosial dan Ilmu Politik	147	3,43
15	Kelautan dan Perikanan	51	3,36
Total		3.235	3,35

LAMPIRAN 10

**Rata-Rata Lama Studi di Universitas Udayana
Menurut Fakultas**

LAMPIRAN 10**RATA-RATA LAMA STUDI DI UNIVERSITAS UDAYANA MENURUT FAKULTAS**

PERIODE TAHUN AJARAN

: 2017/2018

PANGKALAN DATA

: USDI

Periode Tahun 2017

No	Fakultas	Jumlah Lulusan	Rata-rata Lama Studi
1	Ilmu Budaya	208	8,76
2	Kedokteran	596	7,23
3	Hukum	414	9,24
4	Teknik	449	9,55
5	Pertanian	158	8,94
6	Ekonomi dan Bisnis	738	8,65
7	Peternakan	37	8,54
8	Matematika dan Ilmu Pengetahuan Alam	193	9,05
9	Kedokteran Hewan	107	8,56
10	Teknologi Pertanian	79	9,43
12	Pariwisata	58	9,17
14	Ilmu Sosial dan Ilmu Politik	147	9,74
15	Kelautan dan Perikanan	51	8,61
Total		3235	8,71

* Berdasarkan data SIMAK, lulusan S1 tahun 2017

LAMPIRAN 11

**Jumlah Pendidik Berdasarkan Jenis Kelamin
Dan Pendidikan Tertinggi**

LAMPIRAN 11

JUMLAH PENDIDIK BERDASARKAN JENIS KELAMIN DAN PENDIDIKAN TERTINGGI

N O.	FAKULTAS	JURUSAN	PENDIDIKAN TERTINGGI								TOTAL				
			S 1	S 1	S2	S2	S3	S3	SP 1	SP 1	SP 2	SP 2	P	W	L+P
			P	W	P	W	P	W	P	W	P	W			
1	FIB	Sastra Indonesia	-	-	7	4	12	3	-	-	-	-	19	7	26
		Sastra Bali	1	-	6	1	3	2	-	-	-	-	10	3	13
		Sastra Jawa Kuna	-	-	5	-	4	1	-	-	-	-	9	1	10
		Sastra Inggris	-	-	12	14	13	6	-	-	-	-	25	20	45
		Arkeologi	-	-	8	4	2	-	-	-	-	-	10	4	14
		Ilmu Sejarah	-	1	3	4	4	2	-	-	-	-	7	7	14
		Antropologi Budaya	-	-	5	3	7	2	-	-	-	-	12	5	17
		Sastra Jepang	-	-	3	11	-	-	-	-	-	-	3	11	14
		Jumlah	1	1	49	41	45	16	-	-	-	95	58	153	
2	FK	Pendidikan Dokter	5	4	22	26	37	20	25	15	11	2	100	67	167
		Ilmu Keperawatan	-	-	2	11	-	-	-	-	-	-	2	11	13
		Ilmu Kesehatan Masyarakat	-	-	9	14	4	1	-	-	-	-	13	15	28
		Psikologi	-	-	4	12	1	1	-	-	-	-	5	13	18
		Fisioterapi	-	-	1	2	2	2	-	-	-	-	3	4	7
		Pendidikan Dokter Gigi	-	1	-	4	1	-	-	4	-	-	1	9	10
		Jumlah	5	5	38	69	45	24	25	19	11	2	124	119	243
3	FH	Ilmu Hukum	-	-	45	16	29	6	-	-	-	-	74	22	96
4	FT	Teknik Sipil	2	-	32	6	21	5	-	-	-	-	55	11	66
		Teknik Arsitektur	3	-	16	2	11	8	-	-	-	-	30	10	40
		Teknik Mesin	-	-	22	4	20	-	-	-	-	-	42	4	46
		Teknik Elektro	-	-	30	2	14	5	-	-	-	-	44	7	51
		Teknologi Informasi	-	-	8	2	3	-	-	-	-	-	11	2	13
		Jumlah	5	-	108	16	69	18	-	-	-	-	182	34	216
5	FP	Agribisnis	-	1	11	11	11	3	-	-	-	-	22	15	37
		Agroekoteknologi	-	-	33	21	22	8	-	-	-	-	55	29	84
		Arsitektur Pertamanan	-	-	4	3	-	1	-	-	-	-	4	4	8
		Jumlah	-	1	48	35	33	12	-	-	-	-	81	48	129
6	FEB	Ekonomi Pembangunan	1	-	16	12	12	6	-	-	-	-	29	18	47
		Manajemen	-	-	28	24	18	10	-	-	-	-	46	34	80
		Akuntansi	-	-	15	13	22	6	-	-	-	-	37	19	56
		Jumlah	1	-	59	49	52	22	-	-	-	-	112	71	183
7	FAPET	Ilmu Peternakan	1	-	26	18	13	8	-	-	-	-	40	26	66
8	MIPA	Kimia	-	-	9	13	10	7	-	-	-	-	19	20	39
		Fisika	-	-	20	5	3	1	-	-	-	-	23	6	29
		Biologi	-	-	12	16	5	10	-	-	-	-	17	26	43
		Matematika	-	-	7	8	2	-	-	-	-	-	9	8	17
		Farmasi	-	-	5	15	1	1	-	-	-	-	6	16	22
		Teknik Informatika	2	-	15	3	1	-	-	-	-	-	18	3	21
		Jumlah	2	-	68	60	22	19	-	-	-	-	93	79	172
9	FKH	Kedokteran Hewan	-	2	27	7	28	8	-	-	-	-	55	17	72
10	FTP	Teknologi Pangan (ITP)	-	-	4	13	5	-	-	-	-	-	9	13	22
		Teknologi Industri	-	1	3	7	7	2	-	-	-	-	10	10	20

N O.	FAKULTAS	JURUSAN	PENDIDIKAN TERTINGGI								TOTAL				
			S1	S1	S2	S2	S3	S3	SP1	SP1	SP2	SP2	P	W	L+P
			P	W	P	W	P	W	P	W	P	W			
		Pertanian (TIP)													
		Teknik Pertanian (TEP)	-	-	8	3	7	3	-	-	-	-	15	6	21
		Jumlah	-	1	15	23	19	5	-	-	-	-	34	29	63
11	FPAR	S1 Destinasi Pariwisata	-	-	9	2	2	-	-	-	-	-	11	2	13
		S1 Industri Perjalanan Wisata	-	-	6	5	2	1	-	-	-	-	8	6	14
		D4 Pariwisata	-	-	6	9	-	-	-	-	-	-	6	9	15
		Jumlah	-	-	21	16	4	1	-	-	-	-	25	17	42
12	FISIP	Hubungan Internasional	-	-	3	4	-	-	-	-	-	-	3	4	7
		Sosiologi	-	-	2	1	2	2	-	-	-	-	4	3	7
		Ilmu Komunikasi	-	-	-	4	-	2	-	-	-	-	-	6	6
		Ilmu Politik	-	-	2	1	2	-	-	-	-	-	4	1	5
		Hubungan Internasional	-	-	3	4	-	-	-	-	-	-	3	4	7
		Jumlah	-	-	10	14	4	4	-	-	-	-	14	18	32
13	FKP	Manajemen Sumber Daya Perairan	-	-	2	5	2	-	-	-	-	-	4	5	9
		Ilmu Kelautan	-	-	5	1	3	-	-	-	-	-	8	1	9
		Jumlah	-	-	7	6	5	-	-	-	-	-	12	6	18
14	KP	UPT PPKB	1	-	3	2	2	-	-	-	-	-	6	2	8
		Jumlah	1	1	52	37	37	14	25	19	11	2	94	54	1.4
			6	0	4	2	0	3					7	6	92

LAMPIRAN 12

**Jumlah Pendidik Berdasarkan Jenis Kelamin
dan Jabatan Fungsional**

LAMPIRAN 12

JUMLAH PENDIDIK BERDASARKAN JENIS KELAMIN DAN JABATAN FUNGSIONAL

N O.	FAKULTAS	JURUSAN	JABATAN FUNGSIONAL										JUMLAH		
			Ten Pengajar		Asisten Ahli		Lektor		Lektor Kepala		Guru Besar				
			L	P	L	P	L	P	L	P	L	P	L	P	L+P
1	FIB	Sastra Indonesia	-	-	-	1	1	2	10	4	8	-	19	7	26
		Sastra Bali	-	-	-	-	2	1	8	2	-	-	10	3	13
		Sastra Jawa Kuna	-	-	-	-	1	-	6	1	2	-	9	1	10
		Sastra Inggris	-	2	3	4	6	7	10	6	6	1	25	20	45
		Arkeologi	-	1	1	1	2	2	6	-	1	-	10	4	14
		Ilmu Sejarah	-	-	-	3	1	2	4	2	2	-	7	7	14
		Antropologi Budaya	-	-	-	-	4	1	7	4	1	-	12	5	17
		Sastra Jepang	-	-	2	5	1	6	-	-	-	-	3	11	14
Jumlah			-	3	6	14	18	21	51	19	20	1	95	58	153
2	FK	Pendidikan Dokter	13	15	33	19	17	26	20	5	17	2	100	67	167
		Ilmu Keperawatan	-	1	1	5	-	5	-	-	1	-	2	11	13
		Ilmu Kesehatan Masyarakat	-	-	1	5	10	10	2	-	-	-	13	15	28
		Psikologi	1	4	2	5	2	4	-	-	-	-	5	13	18
		Fisioterapi	1	-	-	1	1	3	-	-	1	-	3	4	7
		Pendidikan Dokter Gigi	-	5	-	3	-	1	1	-	-	-	1	9	10
Jumlah			15	25	37	38	30	49	23	5	19	2	124	119	243
3	FH	Ilmu Hukum	-	-	11	6	19	5	34	10	10	1	74	22	96
4	FT	Teknik Sipil	-	-	4	1	20	8	26	2	5	-	55	11	66
		Teknik Arsitektur	2	1	4	-	15	5	6	3	3	1	30	10	40
		Teknik Mesin	-	-	4	-	11	4	21	-	6	-	42	4	46
		Teknik Elektro	3	-	4	2	16	1	21	2	-	2	44	7	51
		Teknologi Informasi	1	-	3	1	4	1	2	-	1	-	11	2	13
Jumlah			6	1	19	4	66	19	76	7	15	3	182	34	216
5	FP	Agribisnis	1	-	1	4	6	3	8	7	6	1	22	15	37
		Agroekoteknologi	-	-	1	1	9	8	30	16	15	4	55	29	84
		Arsitektur Pertamanan	-	-	-	3	-	1	4	-	-	-	4	4	8
Jumlah			1	-	2	8	15	12	42	23	21	5	81	48	129
6	FEB	Ekonomi Pembangunan	-	1	2	6	6	3	15	8	6	-	29	18	47
		Manajemen	1	1	8	7	19	10	14	13	4	3	46	34	80
		Akuntansi	1	2	5	2	12	8	16	7	3	-	37	19	56
Jumlah			2	4	15	15	37	21	45	28	13	3	112	71	183
7	FAPE T	Ilmu Peternakan	1	-	3	1	9	8	18	16	9	1	40	26	66
8	MIPA	Kimia	-	-	1	1	5	8	10	11	3	-	19	20	39
		Fisika	-	-	-	-	14	3	9	3	-	-	23	6	29
		Biologi	-	-	-	1	4	9	11	16	2	-	17	26	43
		Matematika	-	-	1	-	6	3	2	5	-	-	9	8	17
		Farmasi	1	-	4	4	-	12	1	-	-	-	6	16	22
		Teknik Informatika	1	-	9	1	7	2	1	-	-	-	18	3	21
Jumlah			2	-	15	7	36	37	34	35	5	-	92	79	171
9	FKH	Kedokteran Hewan	-	-	4	4	18	7	23	3	10	3	55	17	72
10	FTP	Teknologi Pangan (ITP)	-	-	1	3	2	7	4	3	2	-	9	13	22
		Teknologi Industri Pertanian (TIP)	1	-	2	3	3	4	-	3	4	-	10	10	20
		Teknik Pertanian (TEP)	-	-	3	1	6	5	2	-	4	-	15	6	21
Jumlah			1	-	6	7	11	16	6	6	10	-	34	29	63
11	FPAR	S1 Destinasi Pariwisata	2	-	3	-	2	-	4	2	-	-	11	2	13
		S1 Industri Perjalanan Wisata	1	1	-	3	6	1	1	1	-	-	8	6	14
		D4 Pariwisata	1	-	-	3	4	5	1	1	-	-	6	9	15
Jumlah			4	1	3	6	12	6	6	4	-	-	25	17	42

N O.	FAKULTAS	JURUSAN	JABATAN FUNGSIONAL										JUMLAH		
			Ten Pengajar		Asisten Ahli		Lektor		Lektor Kepala		Guru Besar		L	P	L+P
			L	P	L	P	L	P	L	P	L	P			
12	FISIP	Administrasi Negara	2	1	1	1	2	-	-	-	-	-	5	2	7
		Sosiologi	1	-	1	-	-	1	2	2	-	-	4	3	7
		Ilmu Komunikasi	-	-	-	2	-	3	-	1	-	-	-	6	6
		Ilmu Politik	-	-	1	-	2	1	1	-	-	-	4	1	5
		Hubungan Internasional	1	2	1	2	1	-	-	-	-	-	3	4	7
Jumlah			4	3	4	5	5	5	3	3	-	-	16	16	32
13	FKP	Manajemen Sumber Daya Perairan	-	-	2	5	-	-	1	-	1	-	4	5	9
		Ilmu Kelautan	-	-	3	1	4	-	-	-	1	-	8	1	9
		Jumlah	-	-	5	6	4	-	1	-	2	-	12	6	18
14	KP	UPT PPKB	-	-	1	-	1	-	4	2	-	-	6	2	8
Jumlah			36	37	131	121	28	20	366	161	13	19	94	544	1.492

LAMPIRAN 13

**Jumlah Tenaga Kependidikan Berdasarkan
Jenis Kelamin dan Pendidikan Terakhir**

LAMPIRAN 13

JUMLAH TENAGA KEPENDIDIKAN BERDASARKAN JENIS KELAMIN DAN PENDIDIKAN TERAKHIR

No	Unit Kerja	PENDIDIKAN TERAKHIR												JUMLAH		
		<=SMA			DIPLOMA			S1			S2			L	P	L+P
		L	P	L+P	L	P	L+P	L	P	L+P	L	P	L+P			
1	Fakultas Ilmu Budaya	11	5	16	-	3	3	7	12	19	1	2	3	19	22	41
2	Fakultas Kedokteran	23	27	50	3	2	5	14	31	45	-	1	1	40	61	101
3	Fakultas Hukum	10	10	20	1	1	2	7	7	14	-	-	-	18	18	36
4	Fakultas Teknik	26	10	36	2	3	5	9	6	15	-	1	1	37	20	57
5	Fakultas Pertanian	9	3	12	-	2	2	5	11	16	-	1	1	14	17	31
6	Fakultas Ekonomi dan Bisnis	16	7	23	1	7	8	4	9	13	-	1	1	21	24	45
7	Fakultas Peternakan	8	7	15	-	-	-	6	6	12	1	-	1	15	13	28
8	Fakultas Matematika dan Ilmu Pengetahuan Alam	17	8	25	1	1	2	6	7	13	-	-	-	24	16	40
9	Fakultas Kedokteran Hewan	4	4	8	1	-	1	5	8	13	-	2	2	10	14	24
10	Fakultas Teknologi Pertanian	5	2	7	1	-	1	2	3	5	2	-	2	10	5	15
11	Fakultas Pariwisata	5	1	6	1	1	2	9	7	16	-	1	1	15	10	25
12	Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik	-	-	-	-	-	-	3	5	8	-	-	-	3	5	8
13	Fakultas Kelautan dan Perikanan	4	1	5	-	-	-	3	1	4	-	-	-	7	2	9
14	Pascasarjana	3	3	6	-	2	2	3	1	4	-	-	-	6	6	12
15	Kantor Pusat	56	15	72	8	12	20	65	54	118	10	10	20	139	91	230
TOTAL		197	103	300	19	34	53	148	168	316	14	19	33	378	324	702